

# 不可能完成的任務-(九-十一)

中華戰史文獻學會理事長 唐 飛

空軍上校 葛惠敏

空軍退役上校 李珍治

## 國外換訓員甄選

## 技勤人員甄選

### 空勤人員甄選

為有效管理規劃空勤人員換訓，由凌雲辦公室負責建立空勤人員電子資料檔，檔案含括學經歷、戰力等級、飛訓班次、語文能力等，每月更新資料。同時依經管發展及相關法規，研擬AT-38國外戰術飛訓與鷹眼、鳳凰、飛龍國外換訓人員期別統分及人力運用構想(如表11)，提供相關業管單位參考運用。

鷹眼專案技勤國外換訓計24項專業專長，計96員，計畫於1994(民83)年3月初起陸續赴美受訓，業管單位應於1993(民82)年9月完成人員甄選，接續語文訓練。然10月初業管單位以我空軍技勤專長不符派訓專業及語文能力不足為由，無法遴員執行國外換訓。凌雲辦公室受令接辦，按派訓專業基本學識需求與我空軍技勤專長比對，篩選基本學識需求相近且易專長轉訓之我空軍技勤專長，

表11 飛龍案國外換訓儲備人員期別統計分析及人力運用構想

附註：本表僅為人力統分參考數據，國外換訓屆時按實際情況檢討派訓	七十期	六十九期	六十八期	六十七期			六十六期		六十五期			六十四期		六十三期	六十一期	六十期	期別	飛龍案國外換訓儲備人員期別統計分析及人力運用構想				
	缺員	柳惠千	缺員	江東平	吳啓明	薛傑	郭榮燕	鄭榮豐	許竹君	孟繁斌	韋國璋	郝以行	徐雲龍	李維安	葉興富	陳金龍	趙基良		沈耀文	沈一鳴	姓名	
		四九九聯隊		四九九聯隊	測評隊	四九九聯隊	四九九聯隊	測評隊	四九九聯隊	四九九聯隊	四九九聯隊	四九九聯隊	四九九聯隊	凌雲辦公室	四九九聯隊	四九九聯隊	凌雲辦公室	四九九聯隊	武獲室	單位		
		AT-38機完訓		AT-38機完訓		AT-38機完訓	AT-38機完訓		法儲班第一期		AT-38機完訓	法儲班第一期	法儲班第一期	英儲班	松英班第二期	法儲班第一期	法正班79年班	法儲班第一期	幻象2000同桌	學經歷		
	1	2	2	2			2		1			1		1	1	1	1			國外派訓		
	飛行官	飛安官	情報官	訓練官	作戰官	分隊長			分隊長		作戰長			輔導長		副隊長	隊長	大隊階層		預派職缺		
	遴選AT-38機乙員參訓	培訓兩員派訓	法儲班第二期	AT-38機乙員	培訓乙員，AT-38機乙員	法儲班第二期			遴選AT-38機完訓或測評隊人員後訓		法儲班乙員，餘遴選AT-38完訓或測評隊			遴選法儲班完訓人員換訓		遴選1員		儲備派訓	儲備派訓	選其中一員	依實隊狀況遴選	國外派訓構想

普查人力狀況，赴各單位個別訪談說明調查意願，再測試掌握語文能力，於10月中旬完成人員甄選，同時擬訂「語文及專業培訓實施計畫」。

鳳凰專案技勤國外換訓計22項專業專長，計195員；飛龍專案技勤國外換訓計23項專業專長，計167員，業管單位遲遲未能完成人員甄選，美、法專案管理單位已將其列為高風險項目。1994(民83)年7月初業管單位以人員語文能力不足為由，無法遴員執行國外換訓，建議改以中文於國內換訓。凌雲辦公室受令接辦，赴各部隊個別訪談說明調查意願，再測試掌握語文能力，於8月中旬完成人員甄選(含備選計477員)，同時擬訂「語文及專業培訓實施計畫」，建立電子資料檔，移轉業管單位管制執行。

## 語文培訓

### 英語培訓

國外AT-38飛訓及各專案換訓，英語能力要求標準為空勤人員ECL需達85分、技勤人員ECL需達75分，美、法專案單位評估我空軍空、技勤人員語文能力為極高風險。1992(民81)年12月業管單位實施全軍英語普測，空勤人員ECL達85分者僅16員，僅少部分技勤軍官、士官ECL達75分，其ECL普遍低於55分，呈現當時語文能力不足之嚴重現象，故英語培訓為二代兵力成軍整備重中之重的事項。

1993(民82)年初業管單位先期規劃空勤英語培訓班，以因應AT-38國外戰術訓練需

要。依計畫英語培訓至1996(民85)年5月需完成空勤216員(AT-38國外戰術訓練112員、鳳凰專案84員、飛龍專案14員、鷹眼專案6員)，技勤458員(鳳凰專案195員、飛龍專案167員、鷹眼專案96員)。同年6月，囿於我空軍英語培訓資源有限，研擬培訓計畫需求呈請國防部協助，國防部核示「按規定建案辦理」，按建案流程緩不濟急，培訓計畫無法執行。經凌雲辦公室研擬培訓構想，赴美在台協會(AIT)協商，美方同意由美國防語文中心(DLI)派遣師資與提供教材，結合我空軍英語培訓資源建立培訓班次，全案需求納入鳳凰專案訓練項下勻支。

改善基地英訓小組教學設施並增派師資，設置基礎班、加強班(訓期三個月)，循序培訓篩選進階專案培訓班次(如表12)。

整體規劃專案培訓班次，官校設置寬英班、英儲班、AIT寬英班、岡英班；松指部設置臺北松英班、臺北英儲班、臺北AIT松英班。(如圖43)

自1993(民82)年11月至1994(民83)年5月按計畫培訓鷹眼專案空勤6員、技勤96員；1993(民82)年12月至1996(民85)年按計畫培訓空勤256員；自1994(民83)年12月至1996(民85)年5月，培訓技勤501員。培訓中於1995(民84)年11月英語普測，空勤ECL達90分者65員、85分者157員、80分者25員；鳳凰、飛龍專案計畫派訓技勤人員ECL均達75分標準。

### 美國防語文中心(DLI)專業培訓

赴美飛訓、換訓空/技勤人員均需於美



圖43 空軍官校筭英班三期

表12 東指部83年鳳凰專案基地英語甲班課程表

五	四	三	二	一	星期	空軍東指部83年鳳凰專案基地英語甲班課程配當表	
早自習	甚	早自習	早自習	早自習	0720   0820		附件三
訓練力	光  日	訓練力	文法	A.L.C	0830   0920		
宵誦文		訓練力	文法	A.L.C	0930   1020		
宵誦文		訓練	文法	A.L.C	1030   1120		
影帶		A.L.C	會話	訓練	訓練		
教美	A.L.C	生話	訓練	訓練	1430   1520		
文法	文法	會話	訓練	訓練	1530   1620		
晚自習	晚自習	外散	晚自習	晚自習	1900   2100		
					備考		

DLI接受專業語文培訓(訓期45天)，測試合格方可進訓。我空軍AT-38國外戰術訓練、鷹眼、鳳凰專案派訓空/技勤人員均順利通過達標。(如圖44-47)

### 法語培訓

鑑於歐系英語與美系英語有所差異，為落實飛龍專案國外換訓溝通與資訊蒐集，法



圖44 赴美空勤人員於美國防語文中心接受專業語文培訓

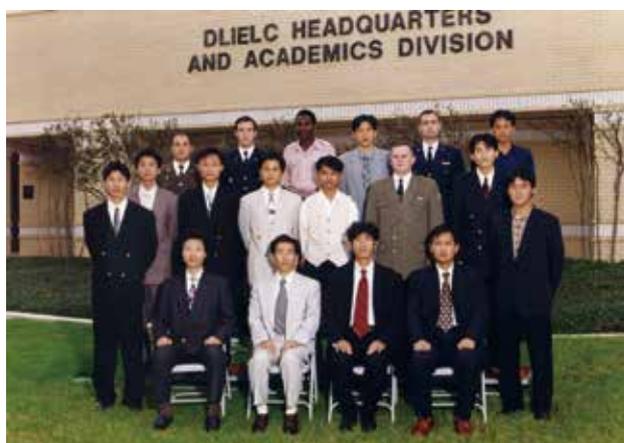


圖45 赴美技勤人員於美國防語文中心接受專業語文培訓



圖46 美國防語文中心專業語文培訓結業頒發證書語培訓實屬必要。經凌雲辦公室赴國防外語學校協商，設置法語培訓班兩期(訓期一年，1994年3月第一期、8月第二期)，計培訓空勤8員、技勤26員(每一專業1員)。(如表13、14，圖48、49)



圖47 美國防語文中心專業語文培訓結業證書

表13 法儲班甄選名冊之1

九隊		九隊		四聯		九隊		九隊		四聯		三隊		四聯		單位	
上尉	上士	少校	上尉	上尉	中尉	上尉	士官長	士官長	少尉	上尉	中尉	上尉	中尉	中尉	上尉	上尉	
彭	俞	陳	陳	劉	趙	張	鄧	吳	金	黃	徐	趙	宮	張	洪	薛	
彭	俞	陳	陳	劉	趙	張	鄧	吳	金	黃	徐	趙	宮	張	洪	薛	
飛	電	飛	電	飛	通	彈	軍	火	通	火	通	飛	飛	飛	軍	專	
4003	46185	4003	4003	4003	4073	4073	40598	46745C	4673	4003	4003	7023	4073	4003	4003	4003	
55專空	99士空	60空	70空	70空	科	52專空	97士空	78士空	60專空	57專空	71空	55專空	55專空	73空	70空	70空	
期科進	期官校	期官校	期官校	期官校	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	
校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	校	
66	9	57	66	78	61	49	13	46	63	46	66	58	76	63	75	ECL	
																	60%
60	48	75	50	83	62	78	50	68	72	60	75	63	72	73	63	試	
																	40%
(64)	25	(65)	53	(80)	(61)	(61)	28	55	(67)	52	(82)	(60)	(74)	(67)	(70)	均	
																	平
87年	87年	86年	86年	86年	86年	86年	85年	85年	82年	83年	87年	87年	80年	81年	86年	86年	服役
2月	3月	最大	最大	最大	最大	最大	2月	5月	8月	8月	2月	2月	8月	畢業	畢業	畢業	年限
		年限	年限	年限	年限	年限								年限	年限	年限	
延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	延	登
投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	投	錄
自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	自	名
願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	願	冊
✓		✓		✓	✓	✓			✓		✓	✓	✓			✓	建
																	議
																	人
																	選
																	定

表14 法儲班甄選名冊之2

空 校	部 二	處 支 三		處 支 一		部 指 東		一〇 隊 聯		九 隊		九 隊		四 隊		士 官 長	士 官 長
		上 尉	中 尉	中 尉	下 士	少 校	上 尉	中 尉	士 官 長	中 尉	上 尉	中 尉	上 尉	上 尉	士 官 長		
胡 京 池	劉 重 榮	陳 柏 誠	劉 定 強	郭 家 逸	岳 芝 英	羅 治 華	王 耀 德	陸 宏 武	許 明 輝	王 威	鄧 鵬 凱	吳 仲 良	楊 李 平	陳 耀 文	張 仲 皓	謝 文 章	陸 志 誠
機 4003	機 4005C	記 4003	機 4003	空 用 編 隊 40215	飛 4003	飛 4003	補 4823	機 40175	彈 4083	飛 40105	通 信 士 4073	飛 4003	機 4015C	機 40058	機 40058	機 40058	機 40058
57專空 期科機 校	85士空 期官機 班校	50專空 期科機 校	58專空 期科機 校	三3空 期年機 班校	61空 期官 校	60空 期官 校	72空 期官 校	94士空 期官機 班校	58專空 期科機 校	10士空 期官機 班校	67空 期官 校	80專空 期科機 校	10士空 期官機 班校	二技空 期機 班校	95士空 期官機 班校	94士空 期官機 班校	
76	缺 考	75	58	66	32	73	88	76	13	77	22	55	63	43	63	17	48
75		50	80	60	68	82	80	74	30	79	45	66	60	52	62	10	60
(75)		(65)	67	(67)	46	(76)	(85)	(75)	20	(78)	31	(66)	(62)	51	(63)	14	53
88 年 8 月		84 年 2 月	90 年 8 月	89 年 8 月	85 年 6 月	89 年 8 月	87 年 8 月	80 年 4 月	85 年 8 月	89 年 8 月	90 年 11 月	85 年 8 月	88 年 11 月	85 年 6 月	84 年 5 月	84 年 5 月	
延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願	延 自 投 自 願
✓				✓			✓	✓		✓		✓	✓		✓		



圖48 國防語文中心法語班培訓之1



圖49 國防語文中心法語班培訓之2

## 相關作為

### 後勤資訊管理系統

因應二代兵力成軍，我空軍亟需建置完整之後勤資訊管理系統(由部隊-專業單位-後勤部)，編組專案小組(計畫署資訊組組長張家生上校主導)研析美洛廠發展之模組化後勤管理系統符合需要，經確認模組需求選項，完成議約議價，同時簽署該後勤資訊管理系統(LIMS)智慧財產權屬我空軍。後派遣專案小組(李東陵少校等四員)赴美完成系統模組軟體編建，空軍各型機均可納入系統管理。

### 戰機壽期管理

戰機壽期係依戰機任務配比(戰機執行基礎、對空、對地飛訓之比例)及戰機運用規劃(每月飛行時數或使用年限)而定。責由專案

小組依不同訓練構想研析任務配比與達到構想所需戰機支援時數方案報告，向成軍委員會簡報，由成軍委員決議戰機任務配比與每月飛行時數，提供美、法廠商規劃戰機壽期管理。

### 空／技勤前置訓練

規劃由鳳凰專案人機介面審查小組與飛龍專案同乘小組編撰二代戰機之系統功能教材巡迴講習，使空勤人員先期認知全機基本概念。另協調美、法提供系統與戰術教材並派遣飛行與專業人員來華先期授課，並與接機部隊人員就系統功能與戰術運用交流研討溝通觀念。

協調美、法派遣航機、航電專業人員來華，並提供相關教材，對空軍機、通校師資與技勤專業實施熟訓課程。爾後由空軍機、通校修編專業教材，賡續技勤專業熟訓與專

長轉訓。

## 攔機裝置

美、法勘查我空軍攔機裝置不符鳳凰、飛龍戰機需求，即使完成選項尚需建案，時程緩不濟急。經專案小組蒐集各型攔機裝置功效及各國使用經驗數據資訊，綜合研析評估向成軍委員會簡報，完成61QS2高攔網及BAK-14攔機裝置選項(如圖50、51)；且併案決議飛龍戰機阻力傘與捕捉鉤選項，於時限內回覆法方。同時協調美方調撥採購裝備，



圖50 61QS2高攔網



圖51 BAK-14攔機裝置

預算納入鳳凰專案。

## 迷彩塗裝

我空軍須答覆美、法戰機迷彩塗裝選項時程將屆仍未定案，責成凌雲辦公室專案辦理。經比對美、法所提供戰機各式迷彩塗裝，綜合研析選擇二項空優迷彩塗裝，向成軍委員會簡報，由成軍委員票選決議三型二代戰機與鷹眼機迷彩塗裝。(如圖52-55)

## 指參教育

部分人員因執行成軍任務，無法正常接



圖52 IDF經國號戰機



圖53 F-16戰機



圖54 M2000-5幻象戰機



圖55 E-2T鷹眼機

受指參教育，避免影響後續經管發展，責成專案小組研析二代兵力成軍期間兼顧換裝與維繫戰力空/技勤人力運用分析報告，呈報國防部奉核准指參教育1997(民86)至1999(民88)年班，實施在職(函授)教育以獲取學資。

### 決策參考議題研擬

- 一、前瞻後勤維修組織編裝與能量籌建構想。
- 二、二代戰機與空戰訓練演練儀(ACMI)整合

運用構想。

- 三、E-2T戰術空地鏈路整合構想。
- 四、模擬機後續發展運用構想。
- 五、機隊壽期管理發展運用構想。
- 六、工程再造理念與建軍發展之關係。

### 凝聚向心

#### 攜眷同行

基於AT-38國外戰術飛訓及鳳凰、飛龍、鷹眼國外換訓訓期較長，為使派訓人員安心、眷屬放心，總司令唐飛上將向高層爭取同意我空軍國外派訓可自費攜眷同行。(如圖56)

### 爭取權益

責成專案小組積極向美、法爭取我空軍派訓人員與眷屬，享有美、法空軍人員與眷屬同等之醫療保險及福利待遇，相關經費由專案預算支應。另蒐集國外換訓地區生活物價指數資訊，研析修訂公定國外差旅支給標準，直呈行政院主計室奉准實施，以符國外



圖56 T-38型機飛行員攜眷參加美國防語文中心畢業典禮

派訓人員實際生活所需。

## 國民外交

眷屬經過與部隊的互動，除可瞭解認同派訓人員的工作，同時亦增進人際關係。諸如AT-38國外戰術訓練，美435中隊在眷屬日，舉辦眷屬參與AT-38同乘高速滑行活動，美方聯隊長、大隊長及飛行教官眷屬亦同時參加。

學科課程主要的內容就是跟滑行有關的「飛機裝備、進入座艙安全規定及著裝、救生裝備、通信器材、滑行程序以及通話程序」。(如圖57-59)



圖57 AT-38型機空勤人員眷屬同乘高速滑行之1



圖58 AT-38型機空勤人員眷屬同乘高速滑行之2



圖59 AT-38型機空勤人員與眷屬同乘高速滑行後合影之3

### 作者簡介

唐飛先生，出生於上海市，戰後隨政府移居臺灣，為中華民國空軍一級上將，曾任空軍總司令、參謀總長、國防部部長與行政院院長；現任社團法人中華戰史文獻學會理事長。

葛惠敏上校，國防大學空軍指揮參謀學院上校主任教官。空軍通校女官班83年班、空軍學院正規班96年班、台灣大學政治學系碩士、南華大學管理科學碩士、師範大學科技應用與人力資源發展學系博士。曾任修護官、品管官、分隊長、教官(講座)。

李珍治先生，空軍官校55期，歷任中隊長、副大隊長、督察室主任、作戰／訓練組副組長、凌雲辦公室主任，雷虎小組領隊。曾負責制定戰力平衡、飛行戰術訓練、天弓飛彈部署、整體防空作戰、二代兵力成軍整備等計畫。