

左宗棠收復新疆始末之研究



作者/楊名宇少校

陸軍官校正期 91 年班、步校正規班 96 年班、淡江大學國際事務暨戰略研究所 98 年班；曾任排長、裁判官、教官，現任職於步訓部戰術組。

提要

- 一、清同治 3 年（1864 年），新疆地區趁國內平定內亂，清廷無暇他顧之際，爆發了大規模叛亂；中亞細亞的浩罕國派遣號稱「中亞屠夫」的阿古柏，在俄國支持下，趁機入侵我國新疆，攻占南路八城，不久又占領了北路的烏魯木齊等地區，並於同治 6 年（1867 年）阿古柏悍然宣布成立「哲德沙爾汗國」。同治 10 年（1871 年），俄國趁阿古柏侵占新疆並向東進犯之際，出兵占領伊犁地區，侵占伊犁九城，自此新疆全境陷入阿古柏及俄國之手。
- 二、於此局勢下，清廷內部爆發「海防論」及「塞防論」之爭。李鴻章主張重海防、輕塞防；左宗棠則主張海防、塞防並重；清廷最後接受左宗棠建議，於 1875 年任命左宗棠為欽差大臣，督辦新疆軍務，著手收復新疆。
- 三、左宗棠收復新疆分為兩步，第一步以武力擊敗阿古柏，第二步以和談方式收回伊犁。面對於阿古柏勢力，左宗棠採「先北後南，緩進急戰」策略。1876 年左宗棠於肅州整軍誓師出征，兵分三路，於 1876 年首先收復北疆，1877 年 4 月，清軍休整幾個月後進軍南疆，5 月阿古柏兵敗自盡。1877 年 12 月，收復南疆，除伊犁外，新疆全境被收復。1880 年，清廷派出曾紀澤前往俄國交涉伊犁事宜，於此同時，左宗棠陳兵伊犁周邊，準備進兵伊犁，增加談判籌碼；1881 年簽訂「伊犁條約」，俄國歸還伊犁，新疆全境完成收復。
- 四、左宗棠收復新疆領土約 160 萬平方公里，占中國國土面積 6 分之 1，堪稱中國史上收復失地最多的將領，史學家評論其貢獻攸關民族存亡，對於國家可謂功高千古，曾國藩曾給予左宗棠如此高的評價：「論兵戰，吾不如左宗棠；為國盡忠，亦以季高為冠。國幸有左宗棠也」。梁啟超更評價左宗棠為「五百年以來的第一偉人」。

關鍵詞：阿古柏、海防論、塞防論、先北後南、緩進急戰、伊犁條約

壹、前言

近代中國，民貧國弱，盡是戰敗、割地、賠款等屈辱寫成的歷史。對外戰爭，能夠勝利的寥寥無幾；而左宗棠收復新疆之戰，挫敗俄、英，維護了中國大片疆土之完整，並喚醒了國人民族自信心，意義極為深遠，堪稱中國近代最輝煌之戰。左宗棠為我國近代傑出的政治家、軍事家、思想家，是一位敢於堅決抵禦外辱的傑出愛國者，其一生對中華民族最大的貢獻就是收復新疆，收復新疆是晚清腐敗政治中的一大亮點，最終保住了 160 萬平方公里的疆土，因此，梁啟超先生評價左宗棠為「五百年來第一偉人」，如若左宗棠沒有收復新疆，現今中國國土面積就僅剩八百萬平方公里，這也是左宗棠至今仍享有崇高威望，為後人緬懷的主要原因。左宗棠宛如海明威「老人與海」筆下的倔強的老人，以其擇善固執，知其不可為而為之，雖千萬人吾往矣的氣魄，於 1876 年時，以逾花甲之年誓師西征，並於 1878 年完成對新疆之收復，立下了不世之功，期間只用了一年半之時間，且其出征的主力部隊僅 2 萬餘人，其偉績在任何現代國家的史冊上，都是最卓越的。究其原因，除戰爭的正義性和新疆各族人民支援外，更重要的是左宗棠以國家戰略角度，基於對交戰雙方的軍事、政治、經濟和地理等因素全面分析和判斷之後，制定了明確的軍事戰略方針，進而指導戰術上的兵力運用，從上至下脈絡一貫，具體明晰。本文試從戰前情勢分析、軍事準備、戰前部署、戰略構想、作戰經過等，從左宗棠收復新疆始末經過，探索其戰略思想及用兵之道，以供後人借鏡及學習。

貳、新疆地理位置戰略價值分析

新疆在漢朝時期稱西域督護府，古時所稱西域者也，¹西方人稱東土耳其斯坦。²1759 年，乾隆平定西北叛亂後，以「新附舊疆」之意，將這塊 160 多萬平方公里的地區命名為新疆。新疆面積占中國版圖六分之一，自然資源豐富，是中國不可分割的一部分。新疆東鄰蒙古、甘肅、青海，西接俄羅斯，南接西藏。為列強進入西北的第一道門戶。

新疆地理位置上屬於中亞，南北兩端分別是崑崙山脈和阿爾泰山脈，新疆西北向東南有天山山脈橫互其中，將新疆分為準噶爾盆地和塔里木盆地，或以北疆和南疆俗稱。從甘肅省西出嘉峪關外約 400 公里，為天山南、北路。清朝初年，收復北疆，其重要城市為巴里坤、烏魯木齊、伊犁等。乾隆朝，收復南疆，納入版圖，其地分東西各四城，西四城為喀什噶爾、葉爾羌、英吉沙爾、和闐；東四城為阿克蘇、庫什、庫車、喀喇沙爾。

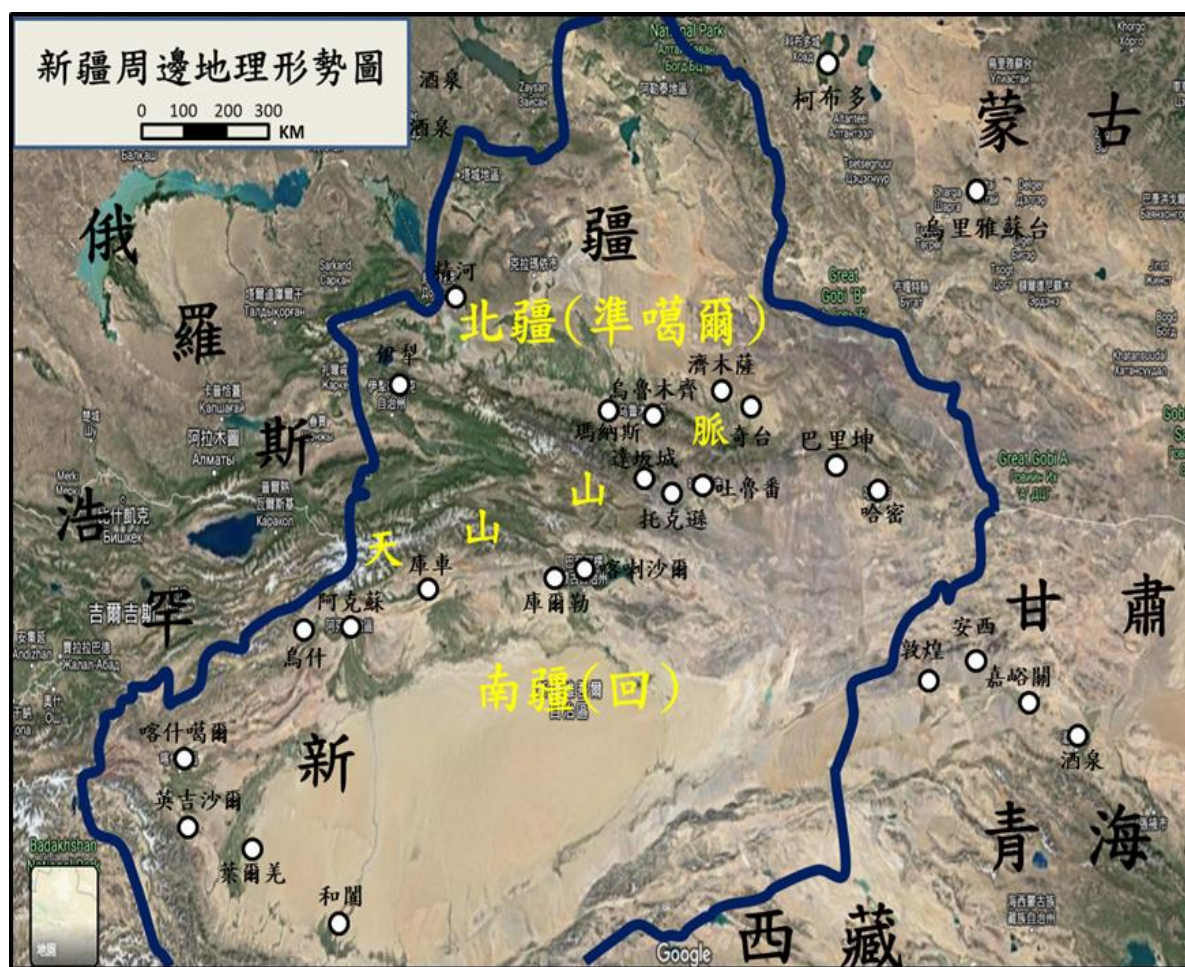
¹西域有廣狹二義，狹義西域指今新疆，廣義除新疆外，兼指中亞諸綠洲國家，甚至可以指更西的東羅馬帝國乃至歐洲，參考劉學鈞著：《新疆史論》（台北：商流文化出版社，2013 年 2 月出版），頁 4。

²張獻廷著：《新疆地理志》（台北：成文出版社，1968 年 3 月出版），頁 11。

由內地到新疆，哈密為第一大門戶。我國古代，通西域皆在哈密先發生爭奪戰，³由甘肅安西至哈密有八百里遠，俗稱苦八站，一片沙漠。從哈密到巴里坤，雖只有三百里路，但要翻過天山，在冰雪地中行走，格外險阻。從哈密到吐魯番，有南北兩路，南路雖是官道，但大風起時，飛沙走石，俗稱風戈壁。關外素有三絕之稱，即安西之風，巴里坤之寒，吐魯番之熱也。吐魯番與南疆東西四城，皆是物產豐富，畜牧發達之地。

達板城，為天山南北孔道，山路陡絕，回語「達板」，就是峻嶺之意。西征軍由烏魯木齊南下，即經此路。伊犁地區，因水草豐美雨量較豐沛而被譽為「塞外江南」，為新疆南、北疆之會合地，亦是通往南、北疆之孔道，若遭占領，新疆南、北兩路均受到威脅。(如表一)

從戰略意義上來看，新疆南邊控制回疆和西藏，北邊協助蒙古防禦，向內屏障甘肅；陝西，向外防禦俄國和英國，若遭占領，可向東攻擊蒙古，沿內蒙攻擊首都(北京)，或者沿河西走廊攻擊陝西、甘肅，敵人將居於戰略主動的地位。(如圖一)



圖一 新疆周邊地理形勢圖
資料來源：截自 Google 衛照圖，作者自

³三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)，頁 263。

表一 新疆古今地名對照表

新疆古今地名對照表		
地名(古)	地名(今)	備考
西域都護府	新疆	
迪化	烏魯木齊	新疆省會
伊吾	哈密	內地進入新疆門戶
高昌	吐魯番	北疆進入南疆門戶
龜茲國	庫車	南疆東四城之一
姑墨國	阿克蘇	南疆西四城之一
疏勒國	喀什噶爾	南疆西四城之一
于闐	和闐	南疆西四城之一
惠遠城	伊犁	俄國進入南、北疆門戶
古城	奇台	天山北路軍事要點
綏來	瑪納斯	伊犁進入北疆門戶

資料來源：張獻廷著，《舊勘新疆輿圖》(台北：成文出版社，1968年3月出版)。頁4、11、14、18。

參、戰前情勢

一、戰爭起因

清政府自新疆納入版圖後，未能善為經營，其政治上之組織，仍採類似「軍府」制度，乾隆27年(1762年)，在新疆設置「總統伊犁等處將軍」，簡稱伊犁將軍，為清廷在新疆最高軍政長官，並將全疆分為三路，統歸伊犁將軍節制。⁴下轄參贊大臣、烏魯木齊督統、協辦大臣；其餘較大城市，設辦事大臣，較小地方，設領隊大臣。⁵(如圖二)職權重疊不明，其目的在鎮壓，不在撫治。誠如左宗棠所謂：「新疆之政，治軍之官多，治民之官少。」⁶各種大臣之下，皆用滿族人，而滿人多貪財納賄，荒淫無度。伊犁將軍一缺，素稱全國將軍中第一肥缺。每位卸任將軍，無不滿載而歸。在滿官統治下，以回民頭目治理回民，稱為伯克，此等回目，與滿官狼狽為奸，壓迫回民。政治黑暗，武備亦形同廢弛。所以新

⁴劉學鈞著：《正視紛爭下的新疆問題》(台北：致知學術出版社，2014年7月出版)，頁82。

⁵李則芬著，《中外戰爭全史》(台北：黎明文化事業出版社，中華民國74年7月出版)，頁685。

⁶同註3，頁262。

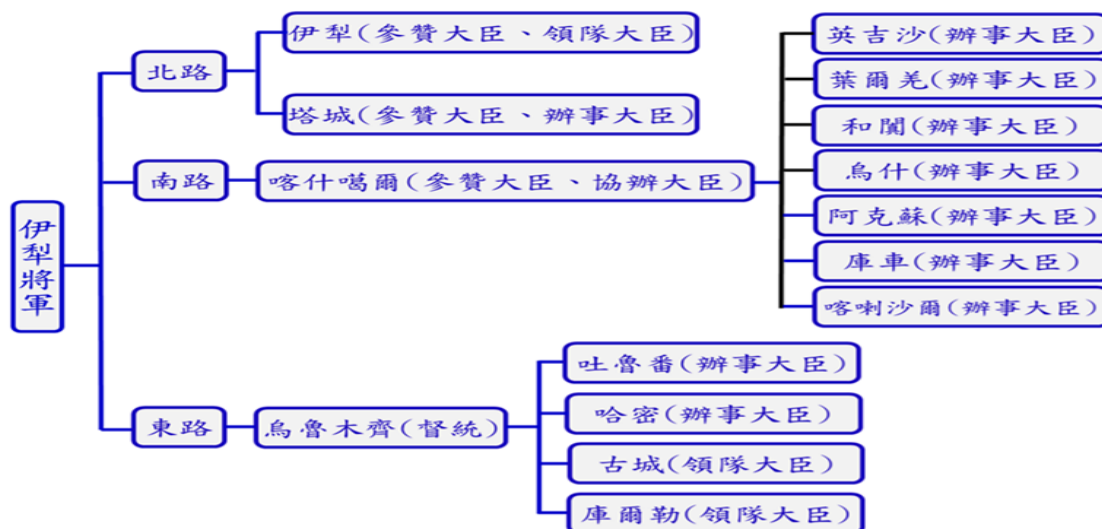
疆每次變亂，皆貪官汙吏違法殃民所致。此次新疆回亂，可謂集軍事腐敗之大成。

同治 3 年（1864 年）國內正值太平天國運動和陝甘回變，清朝下轄新疆各地回族、維吾爾族相繼發生暴動，出現割據紛爭，各自為王的混亂局面。翌年（1865 年），喀什噶爾的回部請求浩罕國增援，浩罕可汗派阿古柏率軍進入新疆，占據整個回疆，建立政教合一的「哲德沙爾汗國」，新疆的清軍總兵力只有區區一萬五千人，如此單薄的兵力根本無法應對各地大規模的叛亂及阿古柏的入侵；新疆各地督統、辦事大臣先後在動亂中死去。1870 年，阿古柏攻占吐魯番，切斷北疆和河西走廊之間的聯繫，並收降了以白彥虎為首的陝甘回軍殘部，實力進一步增強。到 1871 年底，烏魯木齊、瑪納斯、鄯善先後被阿古柏攻克，清廷在新疆大部分地區的統治被推翻，殘餘清軍只得退守塔城、巴里坤與哈密。

同治 10 年（1871 年），俄國沙皇乘阿古柏占領新疆時派兵侵占伊犁，俄國以「代為收復」的名義武力強占伊犁，進而要求阿古柏政權臣服，宣布「伊犁永遠歸俄國管轄」，俄國當時在俄土克里米亞戰爭中大敗，稱占領伊犁是為了「安定邊疆秩序」，「只因回亂未靖，代為收復，權宜派兵駐守，俟關內外肅清，烏魯木齊、瑪納斯各城克服之後，當即交還」。(如圖三)

同治 12 年（1873 年），清廷即命繼任烏魯木齊（留駐甘肅）督統成祿，迅速出關，會同留在巴里坤之督統景廉，收復迪化。成祿因畏戰，留在甘肅，遭朝廷革職法辦。翌年 7 月，清廷命景廉為欽差大臣，金順為幫辦大臣，負責辦理新疆軍務。然景廉到任新疆九個月，無積極作為，朝廷乃召回景廉，任命左宗棠為欽差大臣，督辦新疆軍務，全權處理。

新疆軍政體系圖



圖二 新疆軍政體系圖

資料來源：劉學鈞著：《正視紛爭下的新疆問題》（台北：致知學術出版社，2014 年 7 月



圖三 戰前形勢圖

資料來源：截自 Google 衛照圖，作者自繪。

二、海防論與塞防論之爭

正當左宗棠西征軍準備期間，清廷發生了「海防論」與「塞防論」之爭，海防論與塞防論之爭是 1870 年代中國朝野關於國防政策的一場辯論，其主要的爭論點在於國防應當偏重東南沿海的海洋防禦，⁷還是偏重西北內陸的陸上防禦。鴉片戰爭以來，清帝國突然意識到自己面臨著「數千年未有之強敵」是來自海上。而清朝的水師既不能殲敵於海上，帝國的砲台也不能禦敵於海岸，加強海防順理成章地成為朝野的共識。再者，同治 13 年(1874 年)，日本「琉球事件」爆發，以台灣生番殺害琉球人為藉口，出兵三千人征討台灣，更加重清廷對海防之重視。然而，建設海防需要大筆資金，在清政府財政拮据的情況下，以海防為重，

⁷周雲亨著：《海防與塞防之爭》(北京：江南社會學院學報出版，2007 年 12 月出版)，頁 42。

停止出兵新疆，節省下來的經費用於海防，成為朝廷上主流意見，持此論調的便是清廷重臣一直隸總督兼北洋通商大臣李鴻章。李鴻章謂：「新疆不復，於肢體之元氣無傷；海疆不防，則腹心之大患愈棘」。中國是否應當在日本進犯台灣之時對新疆發起昂貴的遠征成為了重要的議題。李鴻章為首的一派力主加強海防，以應對未來的日本及列強從海上入侵，其觀點如下：

- (一)北京離海岸近而離新疆遠，沿海防禦較邊塞防禦更為重要。
- (二)政府財政拮据，遠征新疆戰事勝算小，需重審其可行性。
- (三)新疆土地貧瘠，對中國價值不大。
- (四)新疆強敵環顧，將來則難以固守之。
- (五)緩征新疆並非放棄，而是保留勢力。⁸

以陝甘總督左宗棠為首的一派則主張加強邊境防禦，左宗棠上《覆陳海防塞防及關外剿撫糧運情形摺》，認為「東則海防、西則塞防，二者並重」；又於《遵長統籌全局摺》中指出「重新疆所以保蒙古；保蒙古所以衛京師。新疆不固，則蒙古不安；非特陝、甘、山西各邊時虞侵軼防不勝防，況今俄人拓境日廣，由西向東萬餘里，與我國境相連，不可不預為綢繆者」指出新疆在西北防務的重要地位。塞防派在爭論中提出若干論點：

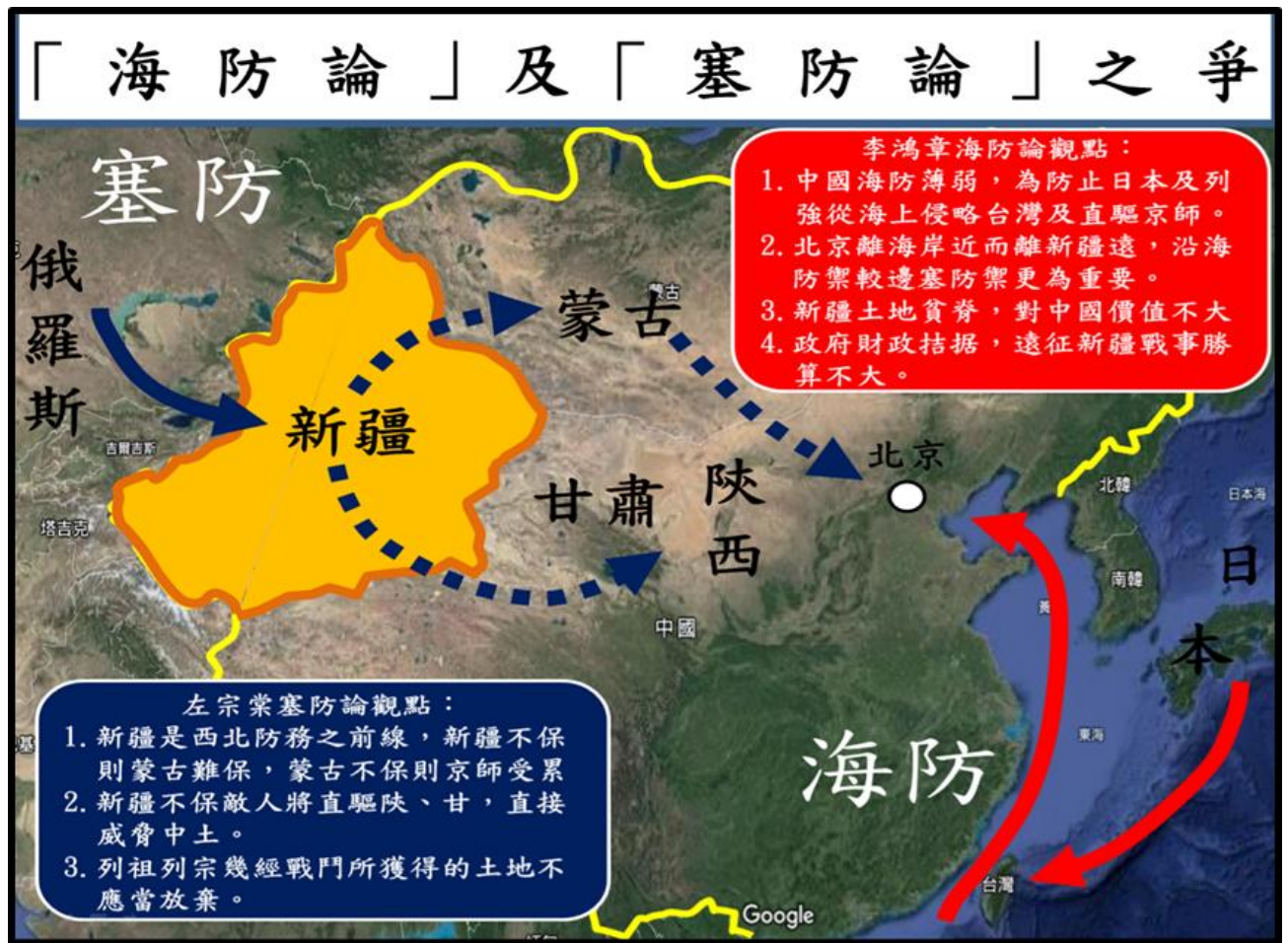
- (一)新疆是西北防務之前線，新疆不保則蒙古難保，蒙古不保則京師受累。
- (二)西方列強尚未有對中國的直接威脅，而俄國侵吞領土之舉已成為直接之威脅。
- (三)海防已經獲撥足夠經費，不需要將塞防經費轉移為海防。
- (四)列祖列宗幾經戰鬥所獲得的土地不應當放棄。⁹(如圖四)

最終，清政府考慮到事關中國北部的存亡，採納了左宗棠的意見。一場海防和塞防的爭論才告結束。從李鴻章、左宗棠的見解來看，李鴻章單純強調海防是片面的，主張放棄新疆亦是錯誤的，左宗棠能夠從中華民族的全局利益及國家總體防禦戰略著想，在維護領土和主權完整方面更是非李鴻章所能及的。¹⁰

⁸羅健峰著，《晚清海防、塞防之爭的哲學反思》(北京：科技風出版，2014年8月出版)，頁68。

⁹王家儉著：《清季的海防論》(台北：台灣師大學報出版，1967年12月出版)，頁39。

¹⁰司馬烈人著：《強經-左宗棠一生的九大手段》(台北：詠春圖書文化出版，2003年2月出版)，頁210。



圖四 海防論及塞防論之爭

資料來源：截自 Google 衛照圖，作者自繪。

肆、軍事準備

左宗棠在收復新疆的軍事行動中，實際戰鬥的時間僅用了七個月，¹¹而在軍事準備方面就用了一年半的時間，兵法所謂「善戰者，先為不可勝，以待敵之可勝」，¹²先創造有利的「勝兵之形」，使自己立於不敗之地，再行出戰。左宗棠深諳此道理。而左宗棠在軍事準備主要從籌措軍餉、籌措軍糧、武器製造與改良、熟悉戰區地理民情等四個方面敘述。

一、籌措軍餉

左宗棠謂：「西北籌餉、籌糧、籌軍火、籌運無一不難。」¹³關於軍餉問題，由於進軍新疆需要龐大的軍費，當時清政府財政捉襟見肘，無法為左宗棠提供龐大的軍費。因此，主要由下列方式籌措：

¹¹同註 9，頁 176。

¹²語見《孫子兵法》第四篇-軍形篇，參見司馬志著：《孫子兵法全書》(台北：華志文化出版社，2014 年 1 月出版)，頁 78。

¹³王宏志著：《左宗棠西北回亂糧餉之籌劃與轉運之研究》(台北：正中文庫出版社，1977 年 11 月出版)，頁 2。

- (一)戶部撥款：左宗棠西征軍費預算報告需一千萬兩，當時主管財政的大臣沈葆楨見金額甚鉅，一時難以湊齊。左宗棠乃親自去見攝政的慈禧太后陳述利害關係，最後御批道：「左宗棠乃社稷大臣，此次西征以國事而自任，只要邊地安寧，朝廷何惜千萬金」，故由戶部從國庫撥款五百萬兩。¹⁴
- (二)各省協餉：由戶部統籌各省調撥銀兩，協濟西征軍，款項由各省攤派，由地方財政收入裡抽調，而協餉主要由東南沿海較富裕的省份籌措。
- (三)海關協餉：除各省協餉外，尚有海關協餉，由中央統籌，當時協濟西征軍計有江海關、粵海關、閩海關、江漢關、江南關等五處。¹⁵
- (四)籌借洋款：西征軍費預算報告需一千萬兩，不足五百萬兩，朝廷並敕令允左宗棠自借，左宗棠有意向外國銀行舉債，惟各國考量清廷政府財政拮据，且西征新疆勝算不大，均不同意借款。後經好友胡雪巖介紹，¹⁶並以胡自身家產、票號抵押擔保，得向英國匯豐銀行借取外債五百萬兩。



圖五 胡雪巖像

資料來源：徐星平著：《紅頂商人胡雪巖》(台北：捷佑出版社，2007年11月出版)，頁2。

二、籌措軍糧

關於軍糧問題，左宗棠認為：「運糧之事，為西北用兵之要著，事之利鈍遲速，機括全乎此。」因此，他組織了專門的機構，負責軍糧籌措問題。主要來源如下：

¹⁴同註 12，頁 38。

¹⁵同註 12，頁 12。

¹⁶胡雪巖(1823年-1885年)，字光墉，字雪巖，安徽績溪人，晚清紅頂商人。胡於 58 歲時向英國匯豐銀行借外債助左宗棠西征軍，左宗棠戰勝，胡被授予布政使銜(三品)，賞穿黃馬褂。晚年因李鴻章為遏制左宗棠的勢力，以「排左必先排胡」，決心打擊胡雪巖，聯合外商抵制胡雪巖，胡開始周轉不靈，銀行遭擠兌，其後各地商號倒閉，終於破產。也成了壓倒駱駝的最後一根稻草。隨後，被慈禧太后下令革職抄家，於 1885 年抑鬱而終，參見徐星平著：《紅頂商人胡雪巖》(台北：捷佑出版社，2007 年 11 月出版)，頁 12。

(一)北路糧源：自綏遠之包頭、寧夏一帶採購，並雇駱駝實施載運。¹⁷

(二)俄國糧源：由俄國內地運至巴里坤，為數有數百萬石，且價格較便宜。

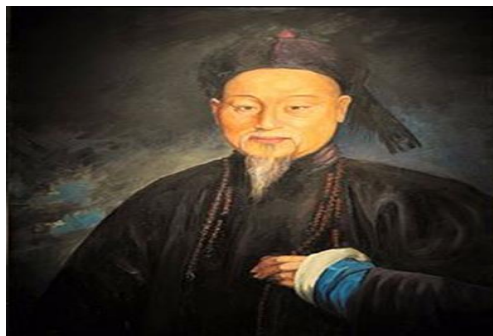
(三)屯田制：左宗棠提出了「力行屯田」，命令先行到達新疆的一部份軍隊進行屯墾，保障糧食供應。左宗棠這一舉措，在新疆共墾荒了 109 萬畝田，為西征軍每個月提供數千石糧食，解決了軍糧供應問題。

三、武器製造與改良

武器裝備方面。為了改善士兵的裝備問題，左宗棠於同治 12 年(1872 年)於蘭州成立製造局，除大量仿製西洋槍砲外，並改良山炮、抬槍等火器，成效卓著。¹⁸還在上海、漢口、西安等地設立專門採運軍火機構，並且從德國購買了一部份軍火，從而使西征軍的裝備得到了很大的改善，為戰爭的勝利奠定了堅實的基礎。

四、熟悉戰區地理民情

左宗棠在整個西征過程，僅僅使用一年半的時間，能如此順遂的原因除左宗棠正確的戰略用兵指導外，更重要是他對新疆風土民情的瞭解，這得要歸功於左宗棠年輕時，林則徐贈與左的「新疆兵要地誌」，¹⁹1850 年，林則徐於新疆流放後，返回福建途中行經長沙與左宗棠相遇，兩人一見如故，林驚嘆左為「絕世奇才」，並深信左是自己未竟事業的繼承者，便將其在新疆繪製的地圖、兵要地誌贈與左。並說：「將來東南洋夷，能御之者或有人，西定新疆，舍君莫屬。以吾數年心血，獻給足下，或許將來治疆用得著。」後來，左宗棠征戰新疆，帶的就是林則徐繪製的地圖。左宗棠能對新疆敵我情勢做出正確分析，並對戰爭時機的掌握，就在於對新疆地理情勢的瞭解，為收復新疆奠定了重要的基礎。



圖六 林則徐像

資料來源：張馨保著：《林則徐與鴉片戰爭》(福建：福建人民出版社，1989 年 5 月出版)。

¹⁷同註 12，頁 71。

¹⁸同註 12，頁 99。

¹⁹林則徐(1785 年 8 月 30 日—1850 年 11 月 22 日[1])，福建省侯官縣(今福州市區)人，字元撫，是清朝後期政治家、思想家和詩人；因為主張嚴禁鴉片及抵抗西方列強的侵略，在中國有「民族英雄」之稱譽。根據文獻記載，他至少略通英、葡兩種外語，且著力翻譯西方報刊和書籍。晚清思想家魏源將林則徐及幕僚翻譯的文書合編為《海國圖志》，此書對晚清的洋務運動乃至日本的明治維新都具有啟發作用，參見張馨保著：《林則徐與鴉片戰爭》(福建：福建人民出版社，1989 年 5 月出版)，頁 8。

伍、雙方戰力分析與戰略部署

一、戰力分析：

(一)清軍(西征軍)：

左宗棠此次西征，組成份子較複雜，主要由湘軍、八旗軍、嵩豫(河南)軍、蜀(四川)軍所組成，而其主力為其嫡系部隊湘軍，²⁰戰鬥力也最強，(如圖七)其統領劉錦堂堪為一代名將，西征軍總兵力約 169 個營，計 8 萬餘人，然實際出征兵力約 2 萬餘人，但多為精銳，其餘多從事運輸、後勤等雜役工作，以總體戰力來說，西征軍強於浩罕軍(如表二)

(二)哲德沙爾汗國(浩罕)：

總兵力約 5 萬，其中騎兵 2 萬，占三分之一，步兵主要武器是火槍，騎兵則使用火槍和腰刀。阿古柏還從英屬印度和奧斯曼帝國獲得了 1 萬多支改良的後裝膛槍。儘管擁有優良的武器裝備，但阿古柏的軍隊其實只是一隻紙老虎；浩罕人在阿古柏的軍隊裡享有特權：軍隊的 15 個最高級軍官中，竟有 14 個人來自浩罕；另一方面，被強征來的士兵士氣低落，逃亡現象時有發生，故總體戰力較差。(如表三)

表二 左宗棠光復新疆兵力統計

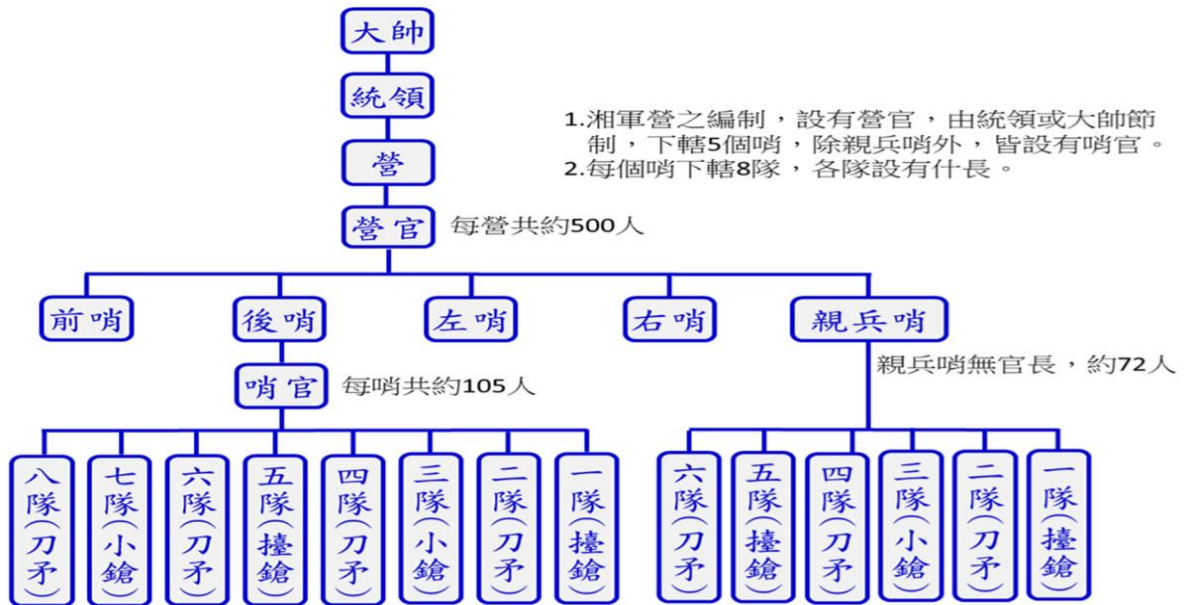
左宗棠光復新疆兵力統計表					
統領	營數	兵力	步營數	馬營數	備考
榮全	8 營	4,000	不明	不明	
金順	40 營	20,000	不明	不明	原由成祿統轄，後由金順接替。
張曜	14 營	7,000	12 營	2 營	
額爾慶額	1 營	500	無	1 營	
桂錫禎	1 營	500	無	1 營	
景廉	19 營	9,500	9 營	10 營	
劉錦堂	32 營	16,000	20 營	16 營	
徐占彪	5 營	2,500	不明	不明	
金運昌	10 營	5,000	5 營	5 營	
范銘	1 營	500	不明	不明	
易開俊	7 營	3,500	不明	不明	
譚上連	4 營	2,000	不明	不明	
總計	169 營	84,500	略	略	

註：左宗棠鎮守甘肅酒泉(肅州大營)，統轄西征軍所有兵力。

²⁰湘軍分陸營、水師、馬隊三大兵種，均以營為基本單位，每營約 500 人。每營設營官 1 人，由大帥或統領節制，下轄前、後、左、右、親兵五哨，除親兵哨由營官節制外，每哨均設哨官、哨長 1 人，另編伙勇 1 人，護勇 5 人。每哨下轄 8 隊，其中包括槍隊 4，刀矛隊 4，各隊設什長 1 人、伙勇 1 人，各哨約 105 人，全營約 500 人。參見王曉衛、赫治清著：《中國兵制史》(台北：文津出版社，1997 年 4 月出版)，頁 309。

資料來源：張家昫著，《左宗棠》(台北：通美彩色印刷有限公司出版，民國 74 年 7 月出版)，

湘軍陸師營編制表



1. 湘軍營之編制，設有營官，由統領或大帥節制，下轄5個哨，除親兵哨外，皆設有哨官。
2. 每個哨下轄8隊，各隊設有什長。

頁 100。

圖七 湘軍陸師營編制表

資料來源：張家昫著，《左宗棠》(台北：通美彩色印刷有限公司出版，民國 74 年 7 月出版)，頁 100。

表三 雙方戰前戰力分析表

清軍(西征軍)、哲德沙爾汗國(浩罕)戰力分析表	
清軍(西征軍)	哲德沙爾汗國(浩罕)
統帥及將領	
<p>統帥：左宗棠</p> 	<p>統帥：阿古柏</p> 
<p>將領：劉錦堂 金順 徐占彪 張曜 董福祥</p>	<p>將領：海古拉 愛伊德爾呼里 伯克胡里 馬明 白彥虎</p>
兵力	
<p>約 8 萬，實際作戰約 2 萬人，其餘皆後勤所用。</p>	<p>約 5 萬</p>

資料來源：作者整理。

二、雙方統帥

(一)左宗棠：

(1812年11月10日—1885年9月5日) 漢族，字季高，湖南湘陰人。晚清重臣，軍事家、政治家、湘軍著名將領，洋務派首領。一升經歷討伐太平天國、陝甘回變、新疆之役等重要歷史事件。因功績顯赫，被封二等恪靖侯，而清朝建朝以來，僅在世被封侯的漢人，只有曾國藩及左宗棠二人。其後創建福州船政局，為中國第一家新式造船廠。然在中法戰爭馬尾海戰後，以欽差大臣之名重整湘軍督辦福建、臺灣海疆防務期間，壯志未酬病逝於福州，享壽72歲。宗棠少時屢試不第，功名止於舉人，在醴陵淶江書院主講二年，轉而遍讀群書，留意水利、農業，鑽研輿地、兵法。官至東閣大學士、軍機大臣。與曾國藩、李鴻章、張之洞，並稱「晚清四大名臣」。²¹



圖八 左宗棠像

資料來源：張家昫著，《左宗棠》(台北：通美彩色印刷有限公司出版，民國74年7月出版)，頁2。

(二)阿古柏：

穆罕默德·雅霍甫·伯克 (Muhammad Yaqub Bek；1820年—1877年5月30日)，漢文史料稱之為「阿古柏」，中亞浩罕國伯克。被稱為「中亞屠夫」，阿古柏是塔吉克族人，原為浩罕國將領，英勇善戰，因功被升為伯克(軍事將領)。1864年，清朝下轄的新疆各地的回族、維吾爾族

²¹唐博著，《清朝疆臣回憶錄》(台北：遠流出版社出版，2010年9月出版)，頁35。

相繼發動暴動。1865 年，喀什噶爾的回部請求浩罕國增援，浩罕可汗派阿古柏率軍進入新疆，佔據整個回疆，建立政教合一的哲德沙爾汗國，自封埃米爾(國王)。1876 年，浩罕國滅亡，其部眾投奔阿古柏，勢力更加壯大，並獲得俄羅斯和英國的支持和承認。1876 年，清廷派左宗棠出征新疆，阿古柏失去了北疆的所有領土。1877 年，阿古柏突然死去，不久其勢力被清軍攻滅。²²



圖九 阿古柏像

資料來源：張家昀著，《左宗棠》(台北：通美彩色印刷有限公司出版，民國 74 年 7 月出版)，頁 5。

三、雙方軍事部署：

(一)清軍(西征軍)：

光緒 2 年(1876 年)2 月底，西征軍到達肅州(酒泉)，左宗棠本人進駐肅州，稱肅州大營，並於此地誓師出征。左宗棠所屬部隊，除留在安西以東今甘肅省境內(約有馬步 29 個營)外，進入新疆有如下三統領所轄各軍：

- 1.金順為寧夏將軍，他本身所帶的有吉林、黑龍江馬軍千人，共約 40 餘營，約 2 萬多人，除八旗兵，尚有綠營兵等。
- 2.劉錦堂所部湘軍為主力，共有馬步軍 32 個營，是淘汰老弱後的精選部隊。
- 3.張曜的嵩豫軍，早先派遣收復哈密，事平，則在是處屯田自給，其

²²同註 20，頁 40。

兵力有馬步兵 15 營，但仍有一部駐在甘肅安西。²³

各軍位置如下：金順部駐濟木薩(今孚遠縣)，劉錦堂部駐古城子(今奇台)至巴里坤之間，張曜部還在哈密待命。及劉錦堂與金順約期進攻時，左宗棠又派徐占彪的蜀軍接替巴里坤防務，並命張曜部全軍集中哈密待命進攻。

(二)哲德沙爾汗國(浩罕)：

阿古柏主力部署於南疆，北疆由陝甘回軍降將白彥虎駐守，白彥虎駐守烏魯木齊、馬明駐守古牧地，其子海古拉駐守吐魯番及托克遜，大總管愛伊德爾呼里駐守達坂，阿古柏本人則鎮守南疆喀喇沙爾指揮。

²⁴(如圖十)



圖十 雙方軍事部署圖

資料來源：三軍大學編著，《中國 歷代戰爭史第十六冊》(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)，附圖 16-707 頁，作者自繪。

四、雙方戰略構想

²³同註 5，頁 693。

²⁴同註 3，附圖 16-707 頁。

(一)左宗棠：

收復新疆左宗棠分為兩步驟，第一步以武力擊敗阿古柏，第二步以和談方式收回伊犁。在擊敗阿古柏方面，左宗棠的戰略指導思想是「先北後南，緩進速戰」，也就是先打北疆的薄弱之敵，最後攻擊南疆的敵軍主力。他分析新疆的地形，認為「北可制南，南不可制北」，故決定先收復北疆。所謂緩進，就是積極治軍。左宗棠用一年半的時間籌措軍餉，積屯糧草，整頓軍隊，減少冗員，增強軍隊戰鬥力，即使是自己的湘軍主力，也剔除空額，汰弱留強。他還規定，凡是不願出關西征的，一律給資，遣送回籍，不加勉強。而速決：就是考慮國庫空虛，為了緊縮軍費開支，大軍一旦出發，必須速戰速決，力爭在一年半左右獲取全勝，儘早收兵。²⁵

(二)阿古柏：

在北疆方面，阿古柏欲以托克遜，達坂、吐魯番三城形成犄角之勢，控扼西征軍進入南疆之門戶，若狀況不利，退守南疆，還可依托天山山脈之天險，固守南疆諸要點，以逸待勞，擊退西征軍。

陸、作戰經過

左宗棠此次平定新疆回亂，自光緒 2 年(1876 年)6 月起至 1877 年 12 月止，先後總共不過一年半的時間，分析起來，可分為三個階段。第一為收復北疆，自光緒二年(1876 年)6 月至 9 月，歷時約 4 個月。第二為收復吐魯番、達坂城、托克遜三城，自光緒三年(1877 年)3 月至同月中旬，僅用半個月。第三為收復南疆，自光緒三年(1877 年)7 月至 11 月，歷時約 4 個月。(如圖十一)



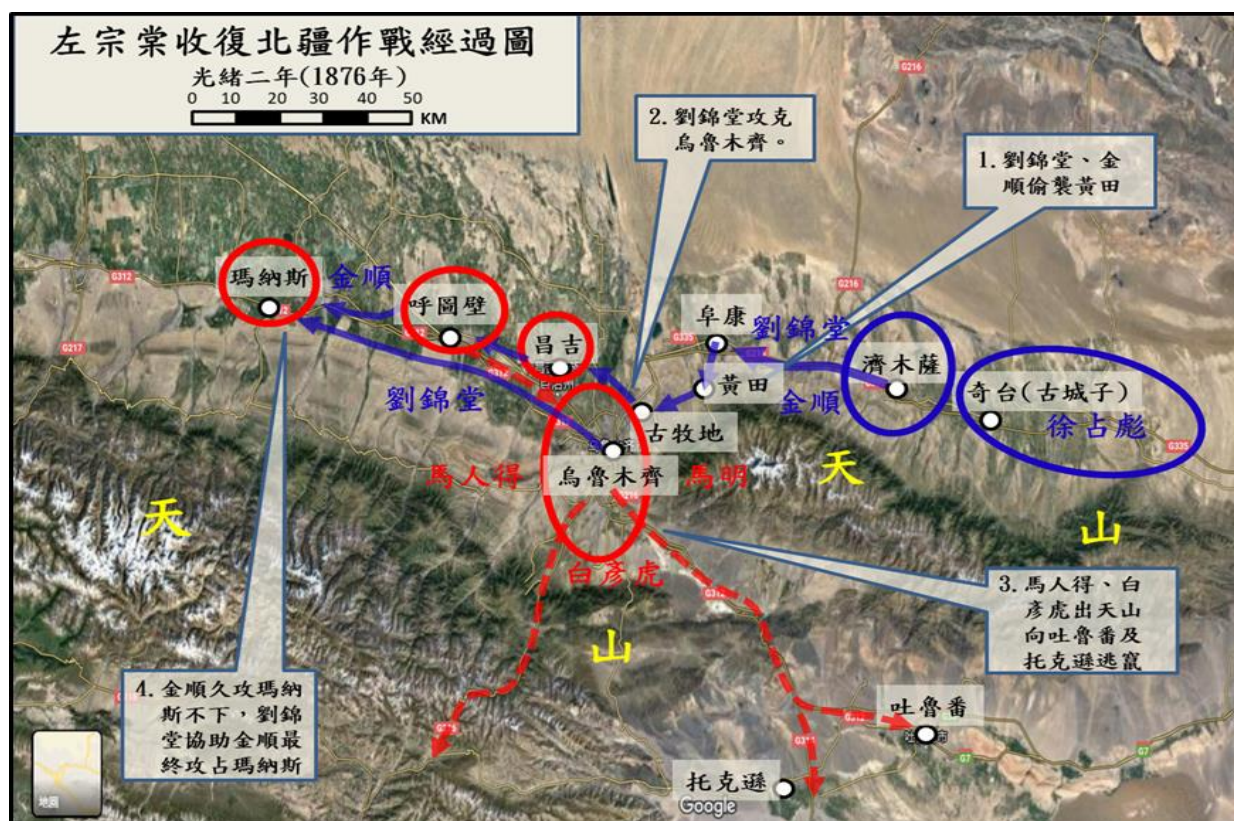
圖十一 左宗棠收復新疆圖

²⁵同註 10，頁 322。

資料來源：三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》
(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)，附圖 16-707 頁，作者自繪。

一、收復北疆

北疆回軍部署如下：陝回頭目白彥虎及土回首領馬人得駐紮烏魯木齊，另一土回首領馬明則駐在古牧地(烏魯木齊北方)。左宗棠命金順進駐阜康，進逼烏魯木齊。白彥虎聞清軍西出，部隊遂移駐古牧地，阿古柏亦派兵相助。6 月 23 日，劉錦堂及金順偷襲並奪下黃田，並順勢進軍古牧地，惟城堅難以攻下，故退回黃田整補，後清軍築起炮臺，用德制克虜伯後膛炮猛轟古牧地城牆。8 月 17 日黎明，南門被 4 公斤重的開花炮彈轟破，湘軍衝進城內展開激烈巷戰，以 158 人陣亡、450 人負傷的代價全殲守敵 6000 餘人。馬人得及白彥虎出天山向吐魯番及托克遜逃竄。阿古柏派其將阿托愛來援，後戰敗，棄馬而逃。劉錦堂遂直趨烏魯木齊，守城敵軍不戰而逃，攻克烏魯木齊。於是昌吉、呼圖壁敵軍接不戰而下，至此，新疆北路略定，惟瑪納斯未下，左宗棠命金順去攻，回首韓形濃頑強抵抗，至 8 月未下，於是再命劉錦堂、榮全協力金順進攻瑪納斯，至 11 月攻破。攻克後左宗棠命劉錦堂及金順進駐昌吉、瑪納斯、烏魯木齊實施整補，因天山已封雪，不能行軍，休兵至次年(1877 年)3 月。²⁶(如圖十二)



圖十二 左宗棠收復北疆圖

資料來源：三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》
(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)，附圖 16-708 頁，作者自繪。

²⁶同註 3，頁 272。

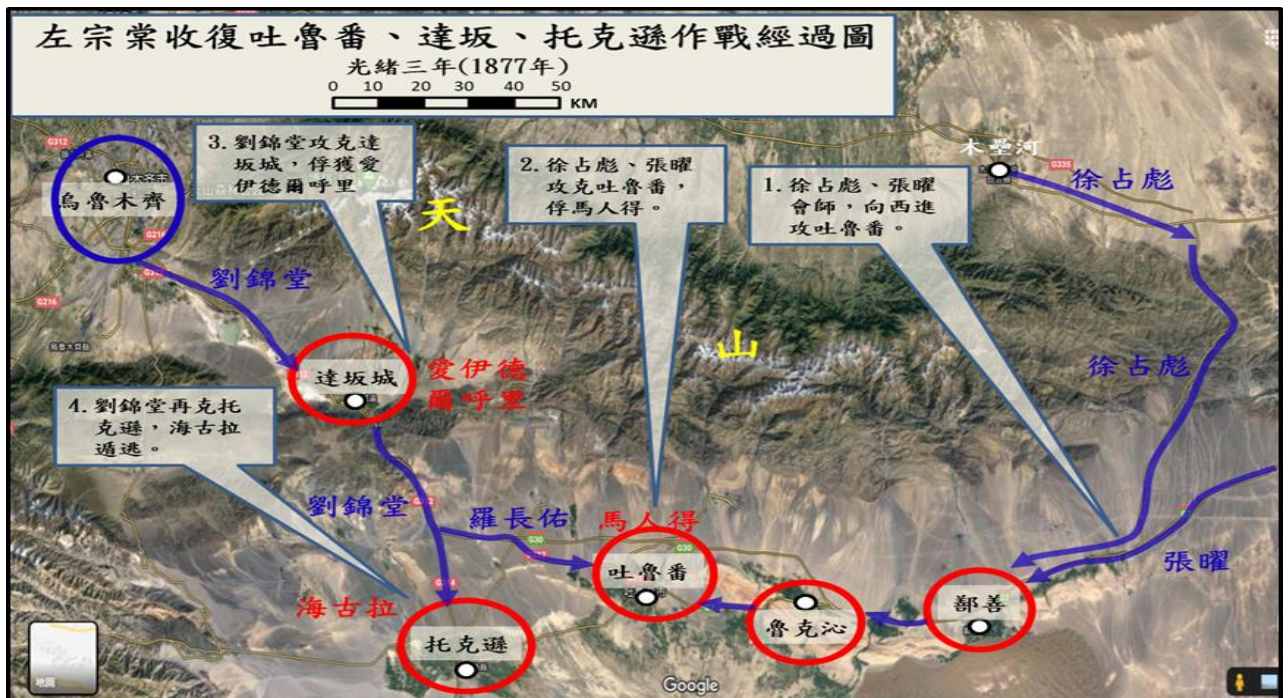
二、收復達坂、吐魯番、托克遜三城

1877年3月，待休整過後，左宗棠下令進攻吐魯番。以劉錦堂的湘軍為主攻，自烏魯木齊，經達坂南下，攻擊吐魯番、托克遜。為配合主力軍作戰，同時命張曜豫嵩軍由哈密西進，徐占彪蜀軍自巴里坤與張曜會合前進，同時分兵一部由木壘河南下，皆自東方攻擊吐魯番。達坂城為南疆第一道之門戶，形勢險要，阿古柏派遣大總管愛伊德爾呼里鎮守。阿古柏命馬人得守吐魯番，距止張曜軍之西進，阿古柏並命其二子海古拉駐守托克遜，與達坂、吐魯番城犄角之勢。

達坂城回軍引湖水拱衛城池，水泥深及馬腹。劉錦堂軍趁夜霧渡過泥沼，列陣於城山崗，對達坂城形成居高臨下之勢，城中回軍見狀大驚，劉錦堂使用開花大砲轟擊達坂城，砲彈擊中城內火藥庫，城中人馬碎裂，血肉橫飛。回軍欲奪門逃竄，不得出，大總管愛伊德爾呼里被俘。

另徐占彪及張曜西進至吐魯番，與羅長佑部會合夾擊吐魯番，城中回軍殊死搏鬥，仍不敵。守城回首馬人得請降，俘獲敵俘近萬名，吐魯番完成收復。

是日，劉錦堂部疾馳百里，抵托克遜，守將海古拉已先遁逃。守城回軍與清軍激戰於城外，不敵，舉火焚糧，棄城而逃。俘獲敵軍近2萬餘人，於是托克遜城完成收復。自達坂城、吐魯番、托克遜攻克後，南疆門戶洞開，阿古柏日夜憂愁，自知不免，於5月時於庫爾勒自殺身亡。²⁷(如圖十三)



圖十三 左宗棠收復吐魯番、達版、托克遜圖

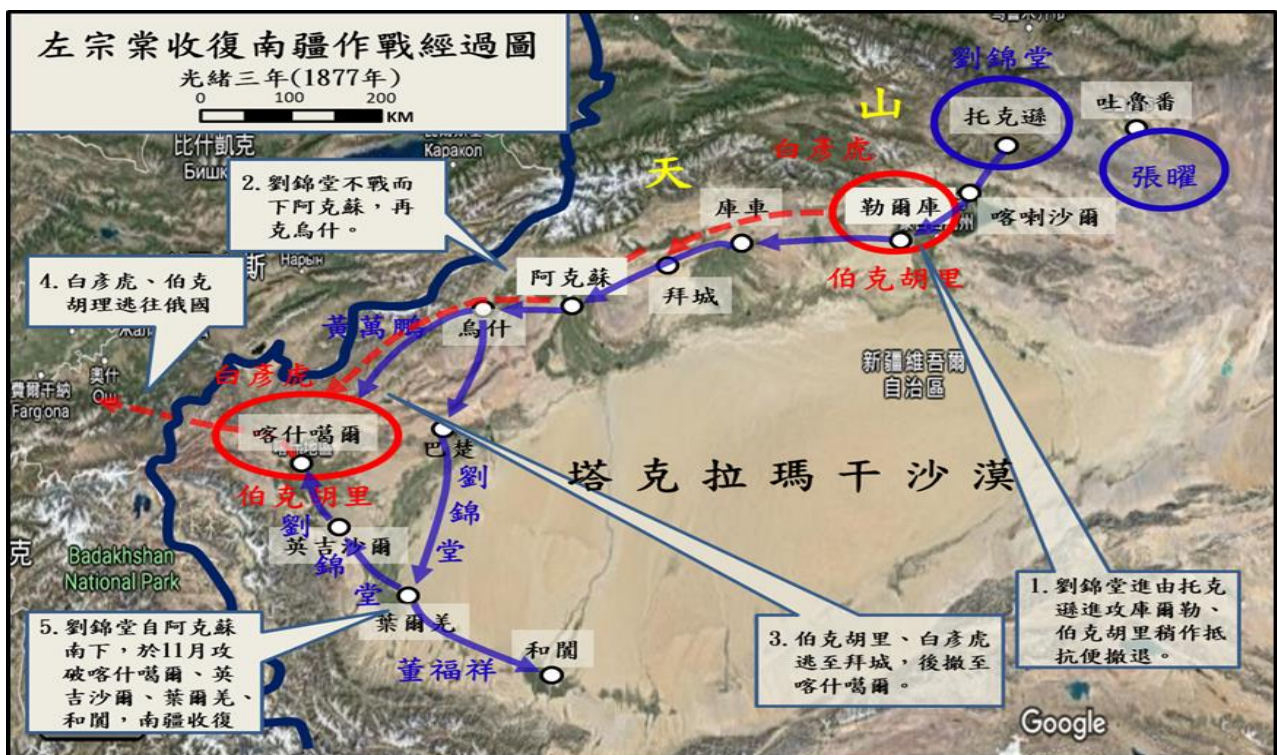
資料來源：三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》

(台北：黎明出版社，中華民國78年1月)，附圖16-709頁，作者自繪。

²⁷同註3，頁274。

三、收復南疆

阿古柏死後，由他大兒子伯克胡里駐守庫車，統治南疆。當左宗棠準備次一攻勢時，英國人插上一腳。讓胡里交出南疆東部，而南疆西部則將作為「獨立國家」向清朝「朝貢」，從而保留阿古柏政權和英屬印度之間的緩衝。左宗棠得悉此事之後憤怒表示，清軍一定要「盡復舊疆」，豈容他人饒舌。清廷支持了左宗棠的主張。1877年8月，天氣開始轉涼，斷然下令前線清軍「克日進兵，節節掃蕩」，收復南疆8城。劉錦堂湘軍長驅直進，9月初一占領喀喇沙爾，初三占領庫爾勒，11日占領庫車。伯克胡里手中只有一千多兵，稍作抵抗便撤退。伯克胡里與白彥虎逃至拜城，拜城回民閉門拒絕，被迫繼續西奔。15日劉錦堂進拜城，拜城人民投降。18日劉錦堂不戰而下阿克蘇。20日再下烏什，南疆東四城完成收復。湘軍集中兵力繼續進攻，此時和闐維吾爾族領袖尼亞斯宣布反正，進兵圍攻葉爾羌，伯克胡里從喀什噶爾馳援，擊敗尼亞斯，並乘勢追擊至和闐，占領該城。此時，喀什噶爾乘胡里不在，城裡守備何步雲趁機反正，不久，劉錦堂自阿克蘇南下，會同何步雲，於11月攻破喀什噶爾。伯克胡里、白彥虎逃往俄國，劉錦堂遂將葉爾羌、英吉沙爾、和闐一一收復，至此，整個新疆，除俄人所占伊犁九城外，皆已完成收復。²⁸(如圖十四)



圖十四 左宗棠收復南疆圖

資料來源：三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》

(台北：黎明出版社，中華民國78年1月)，附圖16-710頁，作者自繪。

²⁸同註3，頁277。

四、收復伊犁

伊犁包括九個城市，中間為一座大城，為伊犁將軍駐紮之所。俄羅斯強占伊犁後，將大城毀去，俄國曾聲明中國收復烏魯木齊與瑪納斯後，便將伊犁交還中國，可光緒 2 年(1867 年)左宗棠大軍收復烏魯木齊與瑪納斯後，俄國毫無表示，且數度縱逃入俄境之白彥虎等回黨入侵新疆西北邊境。光緒 6 年(1880 年)，左宗棠分兵三路進軍伊犁，區分如下：

- (一)東路軍：金順步馬廿營負責，嚴密把守精河一帶，阻止俄軍與回人竄擾。
- (二)西路軍：歸劉錦堂步馬廿營負責，取道烏什，直搗伊犁。
- (三)中路軍：張曜步馬十營負責，從阿克蘇出發，沿斯克特，亦直趨伊犁。
- (四)另派譚上連帶湘軍 2 千名接替劉錦堂防務，易開俊帶 3 千赴阿克蘇接替張曜防務。
- (五)土勇 5 百名赴烏魯木其與瑪納斯，備補東路之防。

1880 年 4 月，左宗棠親自出關，並抬棺出征，誓與俄國決一死戰。同年 7 月清廷突召回左宗棠，清廷認為以當時中國之力量，不宜與俄國開戰，故決定主和，調左宗棠回京。²⁹(如圖十五)



圖十五 左宗棠收復伊犁作戰計畫圖

資料來源：三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》

(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)，附圖 16-711 頁，作者自繪。

²⁹同註 3，頁 281。

五、伊犁條約

左宗棠平定新疆阿古柏後，戰略地位極為重要的伊犁九城依舊歸沙俄竊據，清朝為收復失地，便派左都御史崇厚出使聖彼得堡，與沙俄進行交涉。但崇厚因畏懼沙俄脅迫，竟然在 1879 年私自簽署《里瓦幾亞條約》³⁰，除收回伊犁一座孤城外，卻將霍爾果斯河西、齋桑湖以東大片國土，以及大量的經濟權利拱手讓人。消息傳回國內後，朝廷內外為之大嘩，清廷拒絕承認此條約，重新談判的呼聲高漲，在強大輿論壓力下，將崇厚免職入獄，而清廷在左宗棠繼續整軍備戰的同時，派遣時任駐英、法公使的曾紀澤兼任駐俄公使，³¹赴莫斯科與俄國談判改約。1880 年 7 月，曾紀澤到達聖彼得堡，在談判過程中，沙俄屢屢以戰爭威脅，要求曾紀澤必須接受《里瓦幾亞條約》中的各要點，堅持不肯吐出其被攫取的土地和各項權利。對此，曾紀澤堅決不肯讓步，並聲稱左宗棠已率大軍進駐哈密，準備兵分三路收復伊犁，若中俄兩國交戰，勝負並未可知。曾紀澤通過堅韌的據理力爭，經過曠日持久之交涉，於 1881 年 2 月中俄簽訂《伊犁改訂條約》，將中國的損失減少到最低程度，收回了伊犁九城的主權，以多付 400 萬盧布的代價，換回了兩萬多平方公里的領土，雖然仍是有損中國主權和領土完整的不平等條約，但是中國收回了特克斯河流域兩萬多平方公里的土地。使得曾紀澤博得朝野的好評和西方外交界的尊重，說曾紀澤創造了中國近代難得一見的外交奇蹟，迫使俄國將把業已吞下去的領土又吐了出來。至此，遭俄國佔領 10 年的伊犁失地，完成了收復，新疆完成統一。



圖十六 曾紀澤像

資料來源：李岳著，《曾紀澤傳》(台北：麥禾陽光文化出版，2019 年 2 月出版)，頁 3。

³⁰里瓦幾亞條約內容：1.中國僅收回伊犁城，但伊犁西境霍爾果斯河以西，伊犁南境特克斯河流域以東土地劃歸俄屬。2.賠償「代守代收」伊犁兵費五百萬盧布。3.俄商在蒙古、新疆貿易免稅。參見趙劍峰著，《左宗棠與伊犁條約》(北京：社會科學出版社，2016 年 4 月出版)，頁 49。

³¹曾紀澤(1839 年 12 月 7 日—1890 年 4 月 12 日)，字劫剛，號夢瞻，是中國清代著名外交家，其為曾國藩之次子，襲封一等毅勇侯；曾任清政府駐英、法、俄國大使，參見李岳著，《曾紀澤傳》(台北：麥禾陽光文化出版，2019 年 2 月出版)，頁 18。

柒、雙方作戰檢討

左宗棠成功收復新疆，其結局並不是偶然的，除了總體力量上西征軍對浩罕國佔有相對的優勢外，雙方作戰上的得失和戰略運用上的高低也是其中重要的因素。現就雙方作戰實施檢討：

一、清軍(左宗棠)：

(一)運籌帷幄、決勝千里

左宗棠以 69 歲高齡為帥，老成持重，眼光遠大，坐鎮肅州大營，運籌帷幄，策畫一切。前敵總指揮為 30 歲之青年將帥劉錦堂，勇猛無敵，綽號「大闖」。由收復南路，至全疆平定為止，左宗棠雖未到新疆一步，而用人有方，責成劉錦堂負責指揮，獲得勝利。前線殺敵，自以年富力強之青年將領為宜，而運籌帷幄，方面重任，仍以老成持重，學驗豐富者為妥。左宗棠及劉錦堂即為最佳例子。³²

(二)靈活運用、緩急相濟

左宗棠根據西北戰場具體情況，提出「緩進急戰」、「先北後南」的總方針，如在作戰準備階段，先確保糧餉、武器彈藥的供應充足後再行出兵。於進兵時命部隊「急戰」，迅速猛攻；於拿下烏魯木齊後，不急著收復吐魯番，又命部隊「緩進」，因隆冬將至，且戰線拉長使部隊日漸分散，利用嚴冬休整部隊，待時機成熟後，再行收復其他地方。左宗棠在整個收復新疆的過程，實際戰鬥僅七個月時間，可見其「急戰」的迅捷及效率，充分體現其指揮調度之靈活性。

(三)整飭軍隊、留優汰劣

左宗棠於進軍新疆前，首先整飭軍隊，嚴查吃空餉和體弱多病之兵員，整編原則是，擇其壯者為兵，散其弱者為農，即身體強壯的當兵，身體弱者進行屯田，有部分傷重人員，只能遣送回家，另一部分人不願西征出前往新疆，左也遣送回籍，故左宗棠能聚起的人馬也至多 170 個營，約 7、8 萬人，然部分人員需充當運輸勞力，後勤供給用，不能直接上戰場，左宗棠寧可人少一點，也不願戰鬥力下降，故對軍隊做出了調整，但凡戰鬥力不合格者，全部剷除主力部隊，裁員過後，真正能上戰場的只有 2 萬多人，人雖少但戰鬥力不可小覷，也省下不少糧餉的開支。

(四)寬猛相濟、剿撫兼施

左宗棠於收復新疆各城，責令其將，一面清剿、一面招降，寬猛相濟、恩威並重，嚴禁殺降。如劉錦堂於收復達坂城後，大批釋放俘獲回酋，

³²同註 3，頁 300。

發放衣物、糧食並送回原籍，命其南歸宣揚官軍德威，對南疆收復裨益甚大，是為成功之政治作戰。而在收復南疆過程，各地依附於阿古柏之回酋，紛紛倒戈清軍，和闐回酋尼亞斯主動協助劉錦堂，出兵圍攻葉爾羌，喀什噶爾守備何步雲，也將喀什噶爾獻給清軍，要求清軍前來支援，劉錦堂調整作戰計畫，兵分兩路直奔喀什噶爾而來，占領該城池，清軍於收復新疆整個過程，摧枯拉朽，究其原因為採取剿撫兼施的政策。

(五)與時俱進、改良裝備

因應西征，左宗棠進行武器裝備先進化的工作，設立了蘭州製造局，製造局除仿製西洋槍砲外，還在全國各地、歐美國家購買軍火。西征軍主力劉錦堂就配賦有開花後膛大炮 2 尊、開花後膛小炮 4 尊，³³另將舊式火鎗汰除，皆換裝新式火器，如德國「M1871 型 11 毫米後膛槍」與美國製造的「雷明頓 1 號步槍」。清軍擁有的近代武器不但品質堪比同時期歐洲軍隊，數量上也毫不遜色。俄國特務使團的團長索思諾夫斯基目睹清軍的強大實力之後，毫不含糊地得出了結論：阿古柏事業已告失敗，不過是時間問題，因為交戰雙方力量對比懸殊太大。

(六)寓兵於農、就地屯田

自古用兵西北，最感困難者，莫過於給養。左宗棠用兵西北，凡官軍收復一地，安營設卡，派兵防守。空閒時候，利用附近無人耕種土地種莊稼。收穫的糧食歸軍中收買，價款分給耕種的兵勇。左宗棠於肅州起兵時，就實施屯田，供前方部隊給養，於收復新疆時，第一次屯田，便在哈密，此一措施除增加軍餉收入，也促進了地方的建設。

二、哲德沙爾汗國(阿古柏)

(一)暴虐無道、不得人心

阿古柏本身不是新疆人，而是境外勢力。各地新疆豪強若不割據叛亂，阿古柏也沒有機會占據新疆，對新疆各地豪強來說，阿古柏是引狼入室，對阿古柏並不支持。阿古柏於統治新疆期間，對新疆人徵收重稅及殘酷壓迫，並強迫眾人信奉伊斯蘭教，進行宗教迫害。綜上所述，阿古柏在新疆的統治基礎非常薄弱，不得人心，而清朝則在新疆有強大的號召力。

(二)列強裹足觀望、未予實質協助

³³開花炮，即利用開花彈實施射擊的火炮，開花彈即是利用彈丸爆炸後產生的破片和衝擊波來殺傷或爆破的彈藥，射程遠，殺傷力強。參見每日頭條：《清末時期的開花彈與明朝開花彈》，<http://kknews.cc/zh-te/military/.html>。(檢索日期 2017 年 6 月 7 日。)

英國、俄國雖然支持阿古柏，承認阿古柏的獨立。但是，他們對阿古柏的支持，更多是在輿論和武器裝備上的支持，不輕易出兵幫助阿古柏。阿古柏本是叛亂份子、分裂份子，在道義上站不住腳。列強想出兵，但師出無名。二是英國、俄國認為新疆並不是他們用兵的重點。如果把大量軍隊開進新疆駐紮，耗費龐大，且得不償失。三是英國與俄國也害怕阿古柏做大，對自己構成威脅。如俄國出兵占領伊犁，就是俄國提防阿古柏的表現。所以阿古柏一旦戰敗，列強就會權衡，究竟該不該繼續支持阿古柏。

(三)佔領地域廣大、未能有效控制

新疆地域面積實在太大，而且人煙稀少，阿古柏實際上無法對整個新疆行有效的控制。當時阿古柏最主要控制的區域，實際上只是在南疆，乃至喀什一帶。對北疆，阿古柏的力量非常薄弱。而左宗棠針對這種情況，先打北疆，奪下烏魯木齊。先奪下據點，再下南疆挺進，就變得很容易。左宗棠明白此一道理，採用「先北後南」、「緩進急戰」的戰略，效果至為明顯，給阿古柏政權造成恐慌心理。

捌、對我啟示

左宗棠於收復新疆的過程表現出其高超的軍事謀略和指揮能力，最終收復新疆，成就顯赫之功。以下我們就來瞭解左宗棠再收復新疆的過程中，值得後人借鏡及學習的地方，及其對我啟示。

一、知己知彼，統籌全局

一場戰爭想要獲得勝利，軍隊統帥就是要從各方面瞭解敵人，所謂「知己知彼，才能百戰不殆」就是此理。左宗棠擔任陝甘總督多年，以軍事家的特殊敏感性，對新疆已有深入之研究。他敏銳的意識到新疆的嚴重形勢。他認為，新疆最大的威脅除了阿古柏，就是背後支持的英國和俄國，他在給清廷的奏疏中提到：「俄人占黑龍江北地，形勢日迫，茲窺新疆邊陲，蓄謀已久，發機又速，不能不急為之備。重在防俄羅斯和英國團結，協議謀我。」因此，他提出收復新疆全境的主張。而後，在收復新疆的戰爭中，他又對敵我雙方的軍事、政治、經濟形勢和英、俄兩國可能採取的行動及新疆的地理、民俗、氣候等方面作了深入分析。

在敵情方面，他認為阿古柏軍隊雖然有數萬之多，但真正能打仗的兵不過數千而已。而後，他又指出：英、俄素來積怨已久，矛盾很深，兩者相互提防，不會任由一方的勢力在新疆坐大。因此，雙方同時出兵支持阿古柏與我開戰的可能性不大。由此可見，左宗棠對新疆敵我情況的全面分析，對戰爭時機的把

握，不僅做出了極為正確的決策，更表現出了他統籌全局的戰略遠見。

二、注重「慎戰」及「全勝」思想

左宗棠用兵相當注重「慎戰」，若無萬全準備，創造「勝兵之形」前，絕不輕啟戰端，此即「慎戰」思想的表現，故僅在後勤整備上，足足用了一年半的時間。在拿下北疆烏魯木齊後，也不急於求戰。對俄國占領伊犁，也建議以外交途徑解決。左宗棠將戰爭看作是關係軍民生死，國家存亡的大事，做到了孫子所說的「明君慎之，良將慎之」慎戰主張。在「全勝」思想方面，如國軍教戰總則第九條「全軍破敵」闡述，「全軍破敵」為兵主旨，務期以最小損耗，獲致最大戰果。³⁴與孫子所說的「不戰而屈人之兵」思想相符，左宗棠在攻占一城前，責令其將，清剿並重，寬猛相濟，並嚴禁殺降。儼然以正義之師出征，與阿古柏之暴虐形成對比，此舉不但減少了戰爭所帶來的損耗，還達到收服人心的效果。左宗棠對「慎戰」及「全勝」思想的重視，可說是「以民為本」，對人生命高度重視的體現。

三、老驥伏櫪、堅毅不拔

於收復新疆前，眾人皆不看好能克復新疆，獨左宗棠力排眾議，堅稱新疆不可丟，當時人謗左宗棠「好大喜功，不惜耗費國力以博取自身功名」，左宗棠認為收復新疆為保祖宗基業及國家利益，這恰恰是「好」對了，「喜」對了，遂不為讒言所左右。

左宗棠收復北將後，英國出面為阿古柏請降，要求左宗棠停止進軍新疆，並且承認阿古柏政權為「屬國」。面對英國這一無理要求，朝中以李鴻章為首的大臣竟然主張接受英國人的意見。左宗棠堅決拒絕調停，他給朝廷上奏說：「地不可棄，兵不可停」，要求繼續進軍。朝廷同意了他的意見，並要求他審時度勢，全盤籌畫，而左宗棠也不負眾望，繼續揮師南進，最終收復了被阿古柏侵占的新疆全部領土。

當左宗棠消滅了阿古柏的勢力後，便將目標對準了被俄國侵占的伊犁地區。對此，左宗棠先禮後兵，儘量減少損失。因此，他上書朝廷，建議通過外交途徑解決伊犁問題。朝廷接受了他的建議，便派當時的駐英、法大使崇厚前去與俄交涉，解決伊犁問題。但是，懦弱無能的崇厚在俄國的恐嚇下，竟然自答應將伊犁西南地區劃給俄國，然後換回伊犁空城。對此，左宗棠是極為憤怒的，朝廷則改派曾紀澤前往，在曾紀澤赴俄談判之際，他不顧年老體衰，以 70 歲高齡，抬棺出征，兵鋒直指伊犁。最終收復被俄國侵占長達十年之久的伊犁。從上述事蹟，再再顯示左宗棠老驥伏櫪、堅毅不拔，雖千萬人吾往矣的氣魄，殊值後輩學習。³⁵

³⁴機械化步兵營作戰教範(第三版)，(國防部陸軍司令部印頒，中華民國 101 年 10 月 19 日)，頁 4。

³⁵每日頭條：《左宗棠謀略》，<http://kknews.cc/zh-te/military/.html>。(檢索日期 2018 年 4 月 7 日。)

玖、結語

左宗棠收復新疆之領土，占中國國土面積 6 分之 1，堪稱中國史上收復失地最多的將領，史學家評論其貢獻攸關民族存亡，對於國家可謂功高千古，曾國藩給予左宗棠如此高的評價：「論兵戰，吾不如左宗棠；為國盡忠，亦以季高為冠。國幸有左宗棠也」。譚嗣同曰：「有一偉人生焉，萬里出征，抬棺死戰，驅外虜於西域，為民族第一功臣，此左宗棠也」。從左宗棠收復新疆始末，我們除讚美其成就的偉業外，更嘆服其堅毅品格，堪為後世為將者樹立了最佳典範。

參考資料

- 1.三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)。
- 2.張家昀著，《左宗棠》(台北：通美彩色印刷有限公司出版，中華民國 74 年 7 月出版)。
- 3.李則芬著，《中外戰爭全史》(台北：黎明文化事業出版社，中華民國 74 年 7 月出版)。
- 4.汪衍振著，《左宗棠升官筆記卷四》(台北：普天出版社，中華民國 100 年 3 月出版)。
- 5.唐博著，《清朝疆臣回憶錄》(台北：遠流出版社，2010 年 9 月出版)。
- 6.果遲著，《晚清風雲第二卷西省戰紀上：左宗棠收復新疆》(台北：大地出版社，2015 年 6 月出版)。
- 7.(清)左宗棠撰，《左宗棠全集》(北京：岳麓書社出版，2009 年 11 月 1 日出版)。
- 8.楊東梁著，《左宗棠》(北京：人民文學出版社，2015 年 7 月 1 日出版)。
- 9.張獻廷著著：《新疆地理志》(台北：成文出版社，1968 年 3 月出版)。
10. 劉學鈞著：《新疆史論》(台北：商流文化出版社，2013 年 2 月出版)。
- 11.張獻廷著，《舊勘新疆輿圖》(台北：成文出版社，1968 年 3 月發行)。
- 12.劉學鈞著：《正視紛爭下的新疆問題》(台北：致知學術出版社，2014 年 7 月出版)。
- 13.司馬烈人著：《強經-左宗棠一生的九大手段》(台北：詠春圖書文化出版社，2003 年 2 月出版)。
- 14.周雲亨著：《海防與塞防之爭》(北京：江南社會學院學報出版，2007 年 12 月出版)。
- 15.王家儉著：《清季的海防論》(台北：台灣師大學報出版，1967 年 12 月出版)。
- 16.司馬志著：《孫子兵法全書》(台北：華志文化出版社，2014 年 1 月出版)。
- 17.王宏志著：《左宗棠西北回亂糧餉之籌劃與轉運之研究》(台北：正中文庫出版社，1977 年 11 月出版)。
- 18.徐星平著：《紅頂商人胡雪巖》(台北：捷佑出版社，2007 年 11 月出版)。
- 19.張馨保著：《林則徐與鴉片戰爭》(福建：福建人民出版社，1989 年 5 月出版)。
- 20.王曉衛、赫治清著：《中國兵制史》(台北：文津出版社，1997 年 4 月出版)。
- 21.趙劍峰著，《左宗棠與伊犁條約》(北京：社會科學出版社，2016 年 4 月出版)。
- 22.羅健峰著，《晚清海防、塞防之爭的哲學反思》(北京：科技風出版社，2014 年 8 月出版)。
- 23.李岳著，《曾紀澤傳》(台北：麥禾陽光文化出版社，2019 年 2 月出版)。
- 24.機械化步兵營作戰教範(第三版)，(國防部陸軍司令部印頒，中華民國 101 年 10 月 19 日出版)。