

指揮官任務分析與作戰企圖初探－以想定設計為例

作者/許智評少校



陸軍官校專 22 期，步兵學校正規班 345 期畢業；曾任排長、副連長、訓練官、連長；現任職陸軍步兵訓練指揮部戰術教官組。

提 要

- 一、戰略企圖之布局若顯得拙劣，通常很難在戰術行動上加以挽救，無論多麼優勢的戰術作為皆然，一旦戰略處於劣勢，戰術上強勢的扭轉，通常也無法主控戰場。故吾人在受領作戰任務時，應充分理解上二級指揮官企圖，對於戰略上的要求，理應較戰術上的要求為優先，想方設法運用戰術行動來達到戰略企圖，進而對戰爭成敗產生重大且關鍵之影響。
- 二、筆者鑑於教學所見，一般學者對於「指揮官任務分析」作為要領不甚瞭解，故於後勁溪至高屏溪間地區，舉一聯兵營遂行防禦任務之想定為例，藉此說明指揮官任務分析之重要性；因受限於聯兵營防禦正面僅 2,000 至 4,000 公尺，且臺灣西部地形複雜，大型城鎮林立，故將高雄市區設定為化學污染區，且高屏溪上之里嶺大橋、高屏大橋及萬大橋損壞，藉以減少敵向我之接近路線，除縮限其防禦正面使其符合聯兵營能力外，亦可聚焦於此區域上之研究實施，希冀予讀者提供未來作業之參考。
- 三、指揮官在指參作業中的角色至當重要，參謀群的各項分析、判斷與參謀作業，均以指揮官的參謀作業指導為核心；故指揮官應透過對任務變數的分析，「瞭解」戰術問題及作戰全般態勢，預見作戰未來發展，「洞悉」完成任務所須執行的重要行動與所望戰果，清楚的「表達」其內心思維，並持續對參謀及下級部隊實施「指導」，方能與所屬建立融洽的「領導」與合作關係，迅速依下級部隊回報之資訊及參謀判斷等建議，持續內心指揮官「判斷」，並據以修正計畫、命令或下達作戰指導，以肆應戰場瞬息的變化。

關鍵詞：任務分析、上本為多為、作戰企圖。

壹、前言

兵學之用，主要是指揮官與幕僚在戰略及戰術上的素養，二者概可合稱為戰爭策略。所謂戰略，是在思考戰場整體環境與戰爭勝算的一門藝術，其對象包括整個戰爭；而戰術，則是應乎戰場實際地形狀況，考量現有資源，支配兵力在會戰場內展開實際行動的藝術。然而戰略企圖之布局若顯得拙劣，通常很難在戰術行動上加以挽救，無論多麼優秀的戰術作為皆然，一旦戰略歸於失敗，則戰術上巨大的成功，也必然無法撼動戰場。故吾人在受領作戰任務時，應充分理解上二級指揮官企圖，對於戰略上的要求，理應較戰術上的要求為優先，想方設法運用戰術行動來達到戰略企圖，進而對戰爭成敗產生重大且關鍵之影響。

筆者鑑於教學所見，一般學者對於「指揮官任務分析」作為要領不甚瞭解，故於後勁溪至高屏溪間地區，舉一聯兵營遂行防禦任務之想定為例，藉此說明指揮官任務分析之重要性；因受限於聯兵營防禦正面僅2,000至4,000公尺，且臺灣西部地形複雜，大型城鎮林立，故將高雄市區設定為化學污染區，且高屏溪上之里嶺大橋、高屏大橋及萬大橋損壞，藉以減少敵向我之接近路線，除縮限其防禦正面使其符合聯兵營能力外，亦可聚焦於此區域上之研究實施，希冀予讀者提供未來作業之參考。

貳、想定與參考案

一、想定：

(一)一般狀況：(如一般狀況圖)

1.我軍：

(1)陸軍：

A.鳳林作戰分區(轄地區內守備部隊、聯兵第3旅)負有確保南高雄地區安全之任務，自7月起對左林海灘登陸敵軍實施反擊奏功後，戰力大損，現正實施各項整補，概約三日可恢復戰力。

B.聯兵第3旅(轄聯兵第1、2、3營、砲兵營、工兵連、通資連、保修連、衛生連)，任鳳林作戰分區打擊部隊，對左營、林園海灘實施連續反擊後，奉命續向林邊北進之敵發起攻擊，刻正於楠梓附近地區集結，二日內可機動南下。

C.聯兵第1營業已完成整補，現位於仁武周邊集結待命。

(2)海軍：正致力於海權爭奪中，短期內無法支援陸上作戰。

(3)空軍：基地位於台南，仍掌握二層行溪至高屏溪間局部空優，可依申請支援地面作戰。

(4)化生放核：各部隊已完成核生化防護訓練。

(5)電子戰：僅具備局部電子戰防護能力。

2.敵軍：

(1)陸軍：

A.73集團軍所轄兩棲合成第91旅及海軍陸戰第4旅，為南登作戰集群戰役第一梯隊之一部，負有奪取旗山要域任務，分於林邊、佳冬、枋寮地區登陸後，已建立戰役登陸場，判其可能增援其鳳林及里嶺要域-作戰。

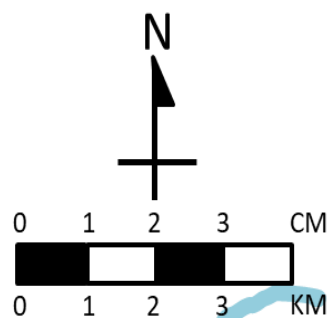
B.中型合成第145旅(轄機械化步兵合成營X3、混砲營、防空營及作戰支援部隊)組織甚為嚴密，其人員訓練及裝備精良，在91旅先遣突擊群掩護下，順利向內陸突破，現於林邊地區集結，概約一日內可完成整補，有北進之企圖，東港附近發現其武裝偵察部隊，目前活動頻繁。

(2)海軍：掌握潮屏地區外海制海權，可支援潮屏地區近岸陸上作戰。

(3)空軍：已掌握潮屏地區局部空優，可密接支援潮屏地區作戰。

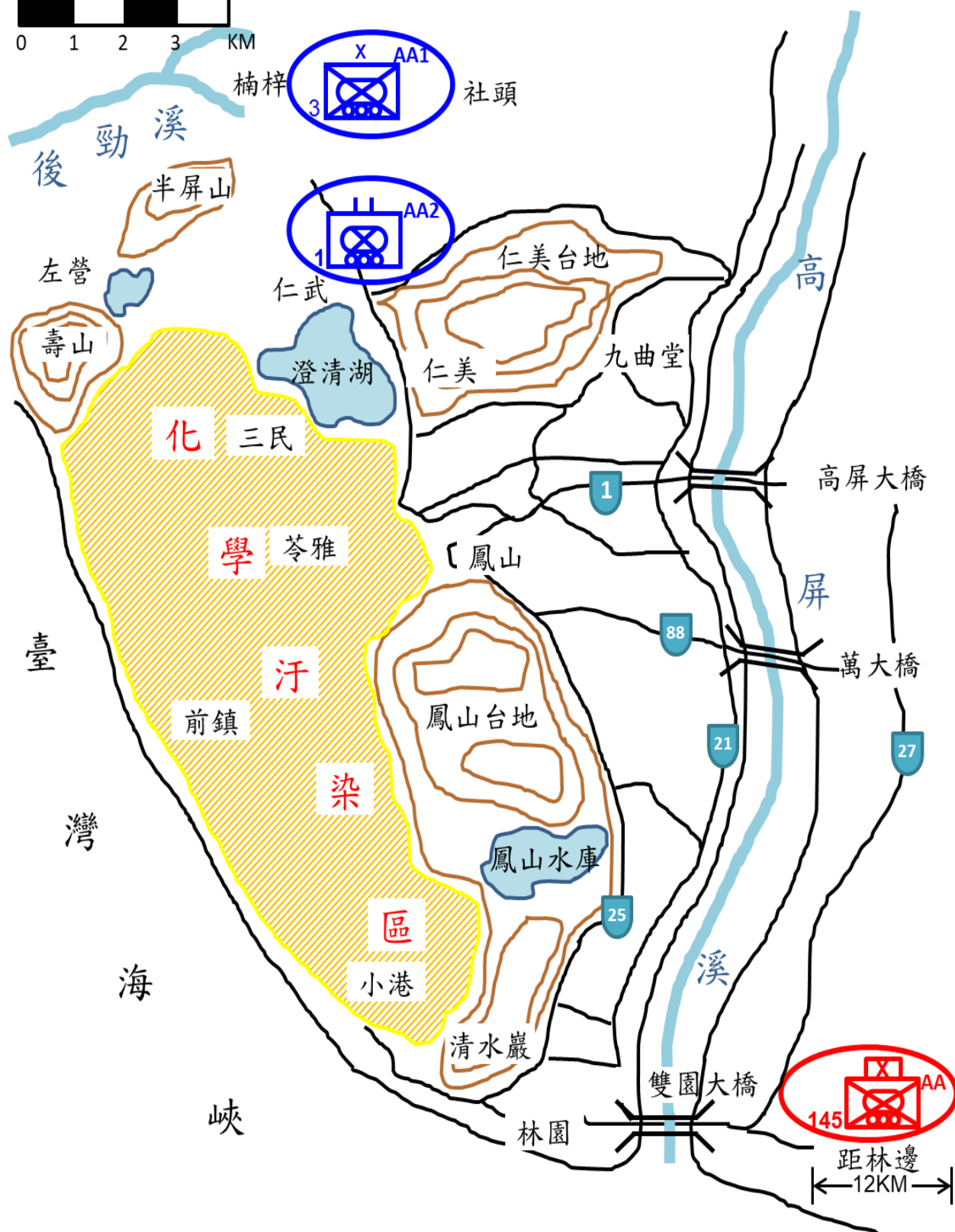
(4)化生放核：敵具使用5KT以下戰術核武能力，惟目前無使用徵候。

(5)電子戰：集團軍所屬電子對抗營可有效對敵實施電子偵蒐、干擾、欺騙、偽冒及電子反制等作為。



一般狀況圖

(xx)07021800



資料來源：筆者自行繪製

(二)特別狀況：(如特別狀況圖)

1.0703日0550時，聯兵第1營營長於指揮所接獲旅長命令，要旨如下：

(1)作戰分區任務：

作戰分區負有阻殲進犯敵軍確保南高雄地區安全之任務。

(2)作戰分區作戰企圖：

A.作戰目的：確保鳳林地區安全。

B.重要行動：

(A)阻止潮林登陸敵軍向里嶺之攻勢。

(B)殲滅侵入高屏溪以北地區敵軍。

(C)跨區增援潮林地區，協力擊滅登陸之敵。

(D)監控阻斷左鳳外海後續登陸船團。

(E)確保嶺口、仁美、鳳山等台地。

C.所望戰果：

(A)殲滅敵軍50%。

(B)保有我軍戰力70%以上。

(C)阻斷敵於高屏溪以南與左鳳外海。

(3)本旅任務：

旅預於07月05日晨完成整補向南機動，擊潰林邊北進敵軍於新庄子周邊地區，並控領附近要點，阻敵主力北進，以利作戰分區之全般作戰。

(4)旅長作戰企圖：

A.作戰目的：擊潰敵中型合成第145旅，並阻敵後續主力北進。

B.重要行動：

(A)實施偵蒐，掌握鳳山台地至林邊地區敵軍動態。

(B)主力須於2日內完成整補。

(C)以一部儘速機動至鳳山台地，控領地區內要點，掩護旅整補之安全。

(D)擊潰敵中型合成第145旅，瓦解其北進企圖。

(E)控領鳳山台地諸要點，阻止敵主力北進。

(F)狀況不利須確保仁美(321083)至九曲堂(348084)之線。

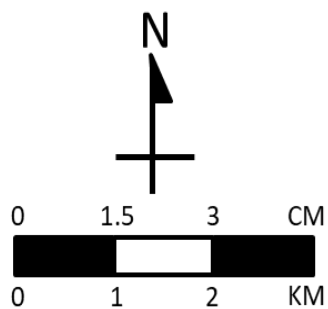
C.所望戰果：

(A)殲滅敵軍50%。

(B)我軍戰力仍保有70%以上。

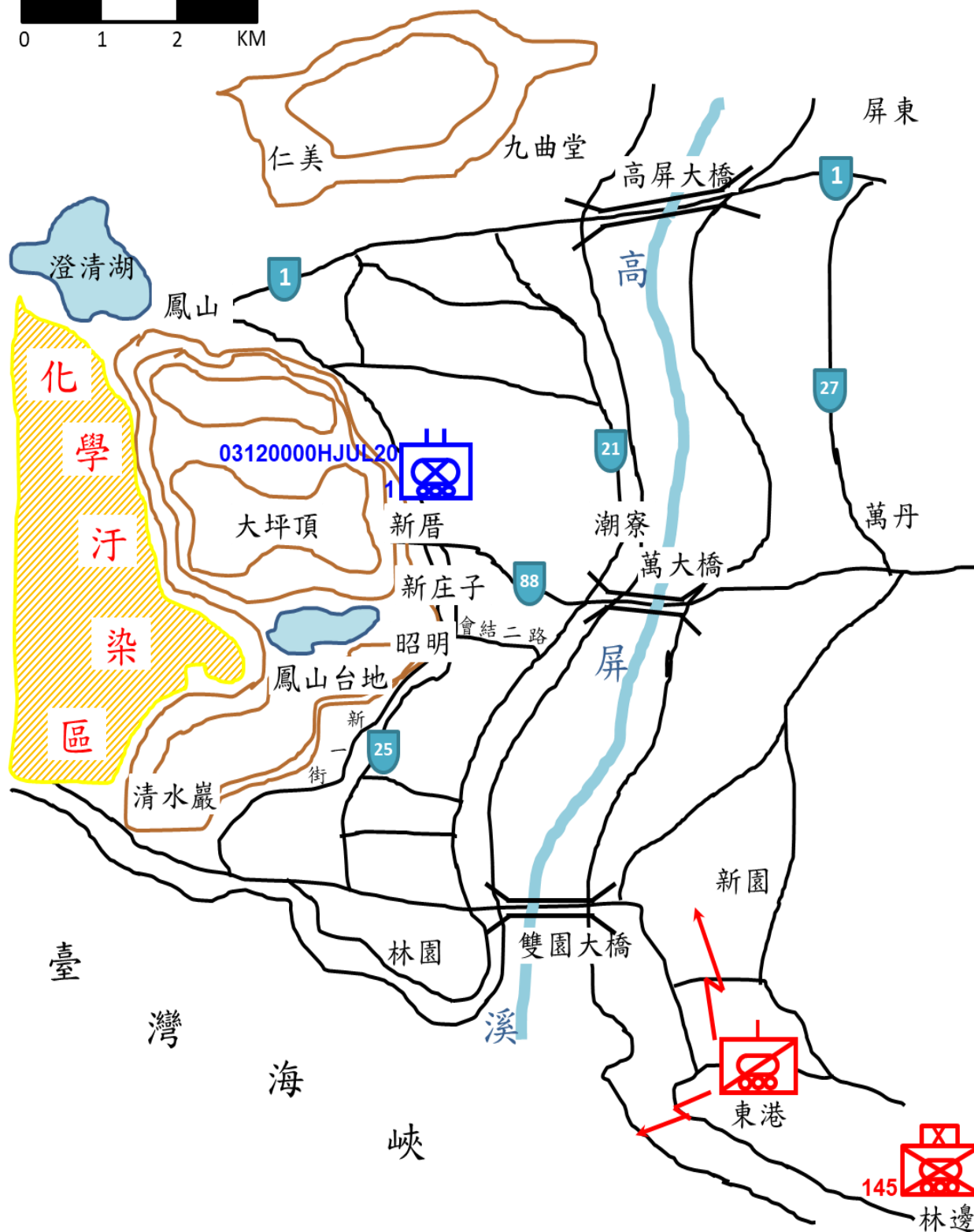
(C)控領鳳山台地要點。

- (5)貴營儘速機動至鳳山台地，控領地區內要點，阻止消耗北進敵軍，掩護旅整補與機動之安全。砲兵第1連(155榴自走X6)、工兵第1排即刻起配屬貴營作戰。。
- 2.營長受領任務後，隨即召開小型幕僚會議，將狀況與任務通知各參，並下達初步參謀作業指導如下：
- (1)參謀主任率各參儘速完成任務分析及初步戰場情報準備成果。
- (2)作戰及後勤副營長要求部隊儘速完成機動準備，務於1200時前抵達防禦地區。
- (3)作戰官同步完成行軍及現地偵察計畫，待抵達任務地區後，我將率同相關人員一併偵察。
- 3.現在時間：07030600時。



特別狀況圖

(xx)07030600



資料來源：筆者自行繪製

(三)作戰地區參考資料：

- 1.天候：本作戰期間0703日至0705日，天氣晴朗，平均溫度27-34度，晨有薄霧，0630時後，能見度不受影響；風向西南，風速每小時2-3公里，光度資料如表列：

日期	始曉	日出	月出	日沒	終昏	月沒
0703	0453	0518	1701	1847	1913	0314
0704	0454	0519	1803	1847	1912	0407
0705	0454	0519	1902	1847	1912	0503

- 2.地形：作戰地區北起後勁溪，南至臺灣海峽，東起高屏溪，西至國1號道，南北縱長約27公里，東西橫寬約5-15公里不等；地區內多丘陵，地表起伏不定，大型城鎮林立，觀測與射界頗受限制，為易守難攻之地形。

(1)山系：地區內主要高地計有仁美台地、半屏山、壽山、鳳山台地、大坪頂及清水巖等；標高在300公尺以上者，除既有道路外，人車通行困難，對本地區之交通要道及重要城鎮具有瞰制作用。

(2)水系：地區內主要溪流計後勁溪及高屏溪；主要水庫為鳳山水庫。

A.後勁溪：流經楠梓、仁武及大社等地，全長約13公里。

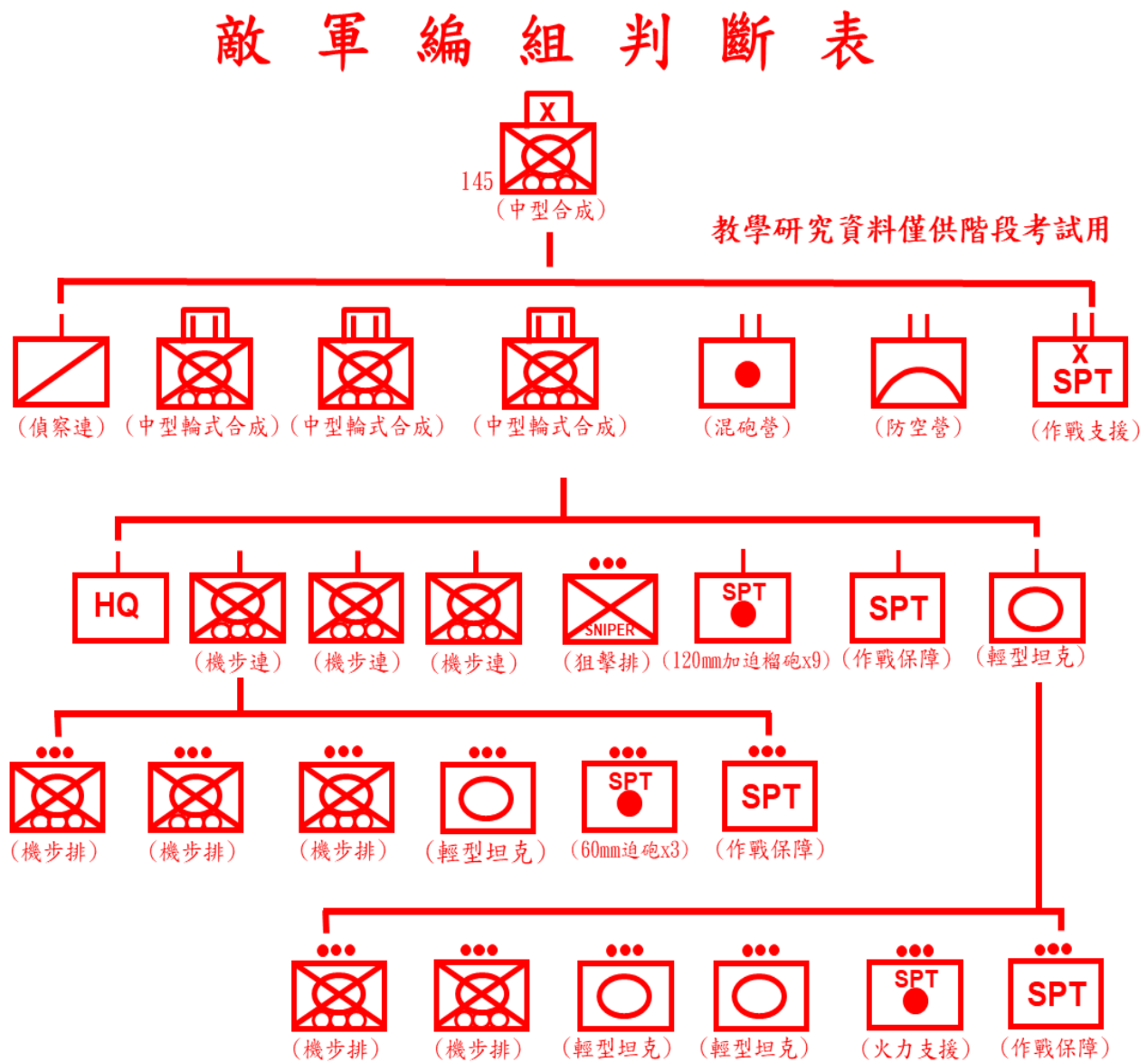
B.高屏溪：發源於玉山山脈，主流全長171公里，河幅寬1,800-2,500公尺，水深1-5公尺；該溪橫斷高屏地區，作戰期間除既設橋樑外，人車均無法徒涉，目前溪上橋樑均遭嚴重破壞無法利用，除雙園大橋僅局部損壞，概需12個小時可修復完畢。

(3)城鎮：地區內主要城鎮計有楠梓、社頭、左營、仁武、三民、苓雅、鳳山、前鎮、小港及林園等；其建物多為鋼筋混凝土砌成，三民、苓雅、前鎮及小港內化工廠遭砲火波及，大量化學物質外洩形成汙染。

(4)交通：地區內南北向主要道路計有國1、台17、台1、台25及台21號道，東西向道路為國10、台22、台88及縣186號道等；另有鄉、鎮道路穿插其間相互連結，交通便利。惟受風向影響，半屏山、澄清湖、拷潭示範公墓、大坪頂公園至鳳鼻頭以西地區為化學汙染區，人車無法於其間活動。

(四)敵軍編組判斷表：

表1：敵軍編組判斷表



教學研究資料僅供階段考試用

資料來源：筆者自行繪製

(五)我軍編組判斷表：略。

(六)問題：貴官為聯兵第1營營長，請完成指揮官任務分析。

二、指揮官任務分析參考案：

(一)上級指揮官作戰企圖

鳳林作戰分區負有維護南高雄地區安全之責任，概約三日後方可整補完畢，恢復戰力；因潮林作戰分區戰況不利，研判林邊地區敵中型合成第145旅有跨越高屏溪，協力左林海灘外海敵後續船團登陸之企圖，故令聯兵第3旅向該敵發起攻擊，以確保作戰分區整補安全，避免影響後續防衛作戰任務遂行。聯兵第3旅任鳳林作戰分區打擊部隊，對左營及林園海灘實施連續反擊後，戰力受損，目前約需二日方可整補完畢，機動南下執行攻擊任務；為達成鳳林作戰分區企圖，故以有力一部，先期控領鳳山台地要點，阻止敵軍北進影響作戰分區及旅主力整補之安全，待恢復戰力後南下取攻勢，預於新庄子周邊地區與敵決戰，擊潰敵中型合成第145旅，以利爾後作戰。

(二)本部行動與全般作戰關係

營奉命儘速機動至鳳山台地，控領地區內要點，阻止消耗北進敵軍，掩護旅整補與機動之安全。營若能藉河川、地障阻止敵中型合成第145旅北進，可有效確保作戰分區與旅主力順利完成整補；若可有效控領地區內要點，則能開放地區內台21、25號道等主要交通要道，以利旅主力南北兵力轉用，開創後續作戰有利空間；如將敵吸引、牽制於新庄子周邊地區，消耗其戰力，並掩護旅發起攻擊，則可協力旅主力擊潰敵軍。反之，營若無法控領地區內要點，藉河川、地障阻止敵軍北進，消耗其戰力，恐造成作戰分區與旅主力整補之威脅，進而影響鳳林分區安全及防衛作戰任務遂行，影響甚鉅。

(三)為圖滿達成任務所應獲取之戰果

- 1.營能藉適切防禦部署與兵、火力運用，固守大坪頂-新厝-潮寮之線要點，摧破敵中型合成第145旅之攻擊，有效拒止敵軍於鳳山台地周邊地區，掩護旅主力完成整補，並開放地區內台21、25號道等主要交通要道。
- 2.營可順利吸引、牽制敵於新庄子周邊地區，並消耗其戰力，掩護旅發起攻擊後，協力旅主力擊潰敵軍。

(四)多重目標與多重任務之主從

- 1.以一部至龔厝-五塊厝間地區實施偵蒐，掌握林邊北進敵軍動態。
- 2.儘早到達鳳山台地，控領大坪頂-新厝-潮寮之線要點，完成防禦部署。
- 3.運用工兵部隊於次要守備地區，實施多道障礙設置作業，並完成機動

阻絕準備。

4.主要作戰地區設置反裝甲火制區，擊滅敵坦克部隊。

5.運用砲兵火力先期削弱敵軍戰力。

6.對突入之敵實施逆襲，確保陣地完整。

7.掩護旅發起攻擊後，竭力牽制敵軍於新庄子地區。

(五)為達成任務之必要手段

1.編組一部於昭明任戰鬥前哨，歸還時誘陷敵軍至新庄子地區。

2.固守大坪頂-新厝-潮寮之線要點。

3.運用工兵部隊於台21號道與會結二路實施障礙設置作業，阻敵北進，並迫使敵轉向新庄子地區。

4.反甲排於台25號道與新一街採縱深配置，設置反裝甲火制區，擊滅敵坦克部隊。

5.砲兵火力配合戰鬥前哨行動，於台25號道與新一街先期削弱敵軍戰力，待敵軍一部進入新庄子地區時，以火力遮斷其增援。

參、參考案說明

一、上級指揮官作戰企圖

一般教學、測考及演訓任務中之想定設計，通常只闡述上二級之任務，對上級指揮官之作戰企圖幾無著墨，致使大多數人在分析上級指揮官企圖時，僅依上級任務實施分析，無法真正分析出上二級指揮官企圖；本想定中，聯兵第3旅指揮官作戰企圖之重要行動與所望戰果，為一般準則所述之範例模式，然未臻成熟，故一般部隊及學員對重要行動與所望戰果之內涵不甚瞭解。

因此在分析作業時，除考量上級任務外，還要從上二級指揮官企圖中的「作戰目的」和「重要行動」中，找出單位在此次作戰中的角色和定位，是屬於主要作戰還是協力作戰？是防禦中的重點還是次要守備地區？另須由上級指揮官企圖中的「重要行動」，找出哪一項與本單位任務有關，如此才不致於將自身視為獨立作戰一般，而無須負責掩護或協力塑造主攻有利之環境。

二、本部行動與全般作戰關係

本項分析作業，與指參作業中任務分析階段之分析上級計畫目的概同；以往本項的名稱為「本部任務(Mission)與全般作戰之關係」，現行指揮參謀組織與作業教範(第三版)已修訂為「本部行動(Tasks)與全般作戰關係」，最大不同主要在於現行的計畫及命令格式已將以往第三段執行欄中之「各部隊任務」項次，調整為「各部隊行動」，故單位初期只能從上級計畫或命令中的第

三段，得到「特定行動」，而非真正的任務。

本項作業的精神主在徹底瞭解上二級指揮官意圖後，依上級賦予之特定行動，分析單位作戰任務是處於上二級中何種角色和定位，方能瞭解單位任務與上二級作戰之全般關係，思考單位作戰任務成功是否代表上級之企圖達成？亦或可能必須採取更重要的行動或目標，才能協助上級企圖之達成。

三、為圖滿達成任務所應獲取之戰果

本項分析為圖滿達成任務所應獲取之戰果，乃依上級賦予之任務(特定行動)與推斷上級之作戰企圖，就本部行動與全般作戰之關係，研析所應獲得之戰果；亦即任務達成後，指揮官所預期達到的最終景況，通常為殲滅敵有生力量或奪取、控領有利之地形目標，¹其所在位置，通常即為攸關任務成敗的決勝點。

本次營所面對之敵軍為中型合成第145旅，其戰力較我為強，作戰分區需要三日時間、旅則需要二日的時間整補，方能恢復戰力；而旅於其任務中亦已揭示，預想擊潰林邊北進敵軍於新庄子周邊地區，故「新庄子」即為旅之「決勝點」。營在分析本部行動與全般作戰之關係時，業已明瞭，除須掩護旅整補與機動之安全外，如可吸引、牽制敵於新庄子周邊地區，消耗其戰力，並掩護旅發起攻擊，則可協力旅主力於決勝點擊潰敵軍。故營之戰果其一，為藉適切之防禦部署與兵、火力之運用，固守「大坪頂-新厝-潮寮」之線要點，除可有效拒止、抑留敵軍於鳳山台地，掩護上級完成整補，並可開放台21及25號道，以利旅機動之安全。其二，應吸引、牽制敵於「新庄子」周邊地區，消耗其戰力，並掩護旅發起攻擊，方能協力旅主力擊潰敵軍。

四、多重目標與多重任務之主從

分析多重目標與多重任務之主從，主要藉已然確認之特定行動與決勝點，思考應採取哪些「推斷行動」，以達成所望之戰果。現依上述之成果推斷如下：

- (一)指揮官重要的情報需求、作戰企圖、假定事項的驗證、乃至於計畫的生效、採取何種兵、火力等行動，皆源自於確實掌握戰場環境特性、敵情威脅與敵可能行動之變化，方能不斷地分析、修正，故應派遣一部兵力任偵搜、警戒部隊，確實掌握敵軍動態。
- (二)由於防禦是否成功，取決於工事、火網、障礙等三要素，而此三要素是否組成一有機體，可摧破、拒止敵之攻擊，端賴防禦準備是否周到，故應爭取防禦準備時間，儘早到達鳳山台地，控領大坪頂-新厝-潮

¹黃榮欣、莊鎧鴻，〈旅營級指揮官於指參作業程序指導作為之研究〉《步兵學術季刊》〈鳳山〉，第237期，陸軍步兵學校，西元2010年8月，頁14。

寮之線要點。

- (三)旅發起攻勢後，企圖擊敵於新庄子周邊地區，營須吸引、牽制敵於新庄子周邊地區，開創旅攻擊有利態勢，故應沿其接近路線藉多重阻絕障礙設置，迫誘敵進入上級決勝點，並完成機動阻絕準備，以應付不意之需求。
- (四)敵中型合成旅主戰裝備為坦克及輪型戰鬥車，本想定囿於戰力比，刻意調整敵軍編組為無坦克營之部隊，然其合成營各連仍轄有輕型坦克排，故應集中反裝甲火力設置反裝甲火制區，先期擊滅其坦克部隊，方能形塑旅、營爾後作戰有利之狀態。
- (五)現代化部隊多為機械化型態，其機動仍須仰賴道路，迄與敵接觸時方才不顧地形限制展開交戰，故應妥選指定偵察區(NAI)查證所需徵候，研判發現之部隊類型、機動速率，規劃利害目標區(TAI)之位置，按高價值目標與高效益目標之重要程度，運用最經濟有效之火力，依攻擊指導表完成相關火力計畫及安全管制措施，於其到達接戰區前，先期有效打擊削弱敵軍戰力，以利後續決戰。
- (六)旅完成整補取攻勢之前，若陣地仍遭敵一部突破，營應運用預備隊自力逆襲，確保陣地完整，方能控領鳳山台地，維護旅整補及機動南下之安全，以利任務之達成。
- (七)營藉上述手段順利掩護旅發起攻擊後，若營未能將敵吸引至新庄子周邊地區，將影響旅作戰企圖之達成；故應結合地形，運用兵、火力抑留牽制敵於新庄子，方能配合旅主力攻勢，擊潰敵軍於所望地區。

五、為達成任務之必要手段

經過上述分析，已然瞭解營之任務達成不代表旅之任務達成，旅必須擊潰敵中型合成第145旅，方能確保作戰分區安全及有利爾後之作戰；故營應竭盡全力開創旅後續作戰有利態勢，方能達成全般作戰，其必要手段之提列概述如下：

- (一)營為達成旅於決勝點擊敵之企圖，故須派遣一部兵力吸引敵軍至其周邊地區，為免影響偵搜部隊之主任務，故以戰鬥前哨歸還時，運用兵、火力及障礙設施，誘陷敵軍至新庄子地區。
- (二)營務盡諸般手段固守大坪頂-新厝-潮寮之線要點，以確保旅機動南下之安全，並掩護其發起攻擊。
- (三)運用工兵部隊於台21號道與會結二路實施障礙設置作業，除可遲滯敵軍進展外，並可配合戰鬥前哨行動，迫使敵軍主力轉向，誘陷敵進入新庄子周邊地區。

- (四)反甲排於台25號道與新一街採縱深配置，主要是結合戰鬥前哨欺敵作為及工兵障礙設置，於敵轉向後之台25號道上，設置反裝甲火制區，先期擊滅敵坦克部隊，開創旅後續於新庄子地區作戰有利態勢。
- (五)砲兵火力初期配合戰鬥前哨行動，主要迫使敵軍進入台25號道，並於台25號道與新一街設置集火點及彈幕區，先期削弱敵軍戰力，打破敵我戰力對比，待敵軍一部進入新庄子地區時，以火力遮斷其增援，以利旅攻勢發起擊潰敵軍。

表2：指揮官作戰企圖考量事項表

	考量因素	所得結論之運用
上	上級指揮官作戰企圖	確認本次作戰之「目的」
本	本部行動與全般作戰關係	確認本部之「特定行動」
為	為圓滿達成任務所應獲取之戰果	確認本部之「決勝點」及「所望戰果」
多	多重目標與多重任務之主從	確認本部之「推斷行動」
為	為達成任務之必要手段	確認本部之「關鍵行動」、「重要行動」

資料來源：李建昇，《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)(上冊)》〈龍潭：陸軍司令部，民國104年12月〉，頁2-2-46

肆、指揮官任務分析與作戰企圖之關係

指揮官實施內心任務分析之同時，參謀群也在同步針對上級之計畫執行任務分析相關作業，以求明瞭上級指揮官作戰企圖、本部所受領「任務」，研析天候、地形效應與敵情對我之威脅，並掌握各部隊現況、作戰能力與限制因素。參謀群完成任務分析後，會向指揮官實施正式簡報，透過簡報方式使與會人員對完成當前作戰行動所需條件，建立「共同作戰圖像」與產生共識；指揮官則一邊聽取簡報，一邊持續內心的任務分析，藉由參謀的報告，比對修正其內心的成果，並掌握全般狀況。指揮官於任務分析簡報後，必須核准「本部任務」，並行後續參謀作業指導；以下僅就如何依任務分析之成果，核准「本部任務」並產生初步「指揮官作戰企圖」說明如后：

一、核准本部任務：

(一)探究本次作戰真正的目的：

所有的任務來源，都必須要清楚探究其作戰之目的，營於初期受領之任務為：「營儘速機動至鳳山台地，控領地區內要點，阻止消耗北進敵軍，掩護旅整補與機動之安全」；此任務即為指參程序中常見的「特定行動」，僅只交待營的階層所須執行的戰術行動。而指揮官藉由第一個步驟，分析上級指揮官作戰企圖中明確瞭解到，旅為阻止敵軍北進影響作戰分區主

任務遂行，企圖恢復戰力後南下取攻勢，預於新庄子周邊地區與敵決戰，擊潰敵中型合成第145旅；故營之任務不單單只是「掩護旅整補與機動之安全」這麼簡單，而是應該探究如何在上級決勝的地區開創有利的條件，支持旅任務與作戰企圖的達成，這才是此次作戰真正的「目的」，也就是「為何」的部分。

(二)期望塑造戰場之最終景況：

首先藉由第二個步驟，分析本部行動與全般作戰關係，來確定單位處於全般作戰中何種角色和定位？思考單位作戰任務成功是否代表上級之企圖達成？亦或可能必須採取更重要的行動或目標，才能協助上級任務與企圖之達成，並據此提列為圓滿達成任務所應獲取之「戰果」，來確認本部此次作戰之「決勝點」，也就是「何地」的位置。一般學者若單純只針對本部初期受領之任務(特定行動)實施分析，通常容易誤解決勝點僅需控領某一要點之位置即可；如將上二級任務及作戰企圖納入考慮，則可理解如何在執行本部任務之同時，形塑上級主要作戰方面決勝之有利狀態。

(三)提列推斷行動並找出關鍵行動：

瞭解本次作戰目的與所望戰果、決勝點後，即可就支持特定行動達成與全般狀況之考量，自行推斷應採取之其他行動，並綜合分析其必然性、重要性、時序性與限制因素後，歸納得出攸關本次作戰成敗之關鍵行動，也就是「何事」的部分。以下就推斷行動與關鍵行動之關係實施說明：

- 1.以一部至龔厝-五塊厝間地區實施偵蒐，掌握林邊北進敵軍動態，主為情監偵作為，非攸關作戰成敗之行動，不具必然性，故不予列入。
- 2.儘早到達鳳山台地，控領大坪頂-新厝-潮寮之線要點，完成防禦部署方能掩護旅整補之安全，並開放台21、25號道，提供旅主力南下取攻勢之支撐；此項推斷行動具重要性，且在旅整補與機動南下攻擊行動中具必然性，故納入關鍵行動。
- 3.運用工兵部隊於次要守備地區，實施多道障礙設置作業，並完成機動阻絕準備，主要是將敵軍主力迫誘至上級決勝點新庄子地區，為旅攻擊發起前，創造攻擊有利機勢之作為，不宜列為任務中之關鍵行動。
- 4.主要作戰方面設置反裝甲火制區，擊滅敵坦克部隊，亦為旅攻擊發起前，殲滅高效益目標一部之作為，然並無法左右全般戰局勝負，故不認定為關鍵行動。
- 5.運用砲兵火力先期削弱敵軍戰力，亦為開創旅攻擊發起有利之行動，不具必然性，故不納入關鍵行動。
- 6.對突入之敵實施逆襲，確保陣地完整，係在營初期獨立守備時，依爾

後戰況可能發展，於特定狀況下達命令實施，並未具必然性，亦不列入關鍵行動中。

- 7.掩護旅發起攻擊後，營須竭力牽制敵軍於新庄子地區，方能以拘打配合之勢，協力旅主力殲敵一部，打破戰力平衡，繼而擊潰敵軍中型合成第145旅，達成上級任務與作戰企圖；此推斷行動具重要性與必然性，故將其歸納為關鍵行動。

(四)將作戰目的、決勝點及關鍵行動合併為本部任務：

透過上述分析，得出本次作戰目的(為何)、決勝點(何地)與關鍵行動(何事)後，即可重組為真正的本部任務：「營儘速機動至鳳山台地，控領大坪頂-新厝-潮寮之線要點，阻止消耗北進敵軍，並以一部吸引牽制敵軍於新庄子周邊地區，協力旅主力發起攻擊，以利爾後之作戰」。至此，所有判斷及計畫、命令之任務欄均應調整為奉核定之本部任務，並據此發展各行動方案。

二、宣達初步指揮官作戰企圖：

指揮官作戰企圖為參謀群後續發展我軍行動方案一致性之基礎，而指揮官作戰企圖亦是發展各行動方案作戰構想之依據，指揮官內心任務分析之結果，亦可支持其下達初步作戰企圖如后：

(一)作戰目的：

營受領之初期任務(特定行動)中，其目的為掩護旅整補與機動之安全，然經指揮官任務分析後，所得之最終目的，應修訂為「協力旅主力於新庄子周邊地區與敵決戰，擊潰敵中型合成第145旅」。

(二)重要行動：

於指揮官任務分析中之第五項，為達成任務之必要手段，業已完成此項分析作業如下：

- 1.編組一部於昭明任戰鬥前哨，歸還時誘陷敵軍至新庄子地區。
- 2.固守大坪頂-新厝-潮寮之線要點。
- 3.運用工兵部隊於台21號道與會結二路實施障礙設置作業，阻敵北進，並迫使敵轉向新庄子地區。
- 4.反甲排於台25號道與新一街採縱深配置，設置反裝甲火制區，擊滅敵坦克部隊。
- 5.砲兵火力配合戰鬥前哨行動，於台25號道與新一街先期削弱敵軍戰力，待敵軍一部進入新庄子地區時，以火力遮斷其增援。

上述成果，無論發展何種行動方案，其中必定包含指揮官之重要行動，重要行動的執行，必然可達成所望戰果，繼而支持指揮官之企圖。

(三)所望戰果：

本項分析作業在指揮官任務分析中之第三項，為圖滿達成任務所應獲取之戰果已然完成，通常須具體敘述「敵軍」、「我軍」及「作戰環境」所預期必須達成之狀態，提列如下：

- 1.營能藉適切防禦部署與兵、火力運用，固守大坪頂-新厝-潮寮之線要點，摧破敵中型合成第145旅之攻擊，有效拒止敵軍於鳳山台地周邊地區，掩護旅主力完成整補，並開放地區內台21、25號道等主要交通要道。
- 2.營可順利吸引、牽制敵於新庄子周邊地區，並消耗其戰力，掩護旅發起攻擊後，協力旅主力擊潰敵軍。

伍、結語

現代化的戰爭環境複雜、節奏快速，其作戰型態已從傳統方式朝向非接觸、非對稱及非線性發展；故指揮官與參謀須能掌握現代科技與資訊，精準的蒐集必要情資，提升戰場透明度，並具備高度專業素養，方能提升參謀作業與指揮決策速度，發揮聯合作戰效能。指揮官在指參作業中的角色至當重要，參謀群的各項分析、判斷與參謀作業，均以指揮官的參謀作業指導為核心；故指揮官應透過對任務變數的分析，「瞭解」戰術問題及作戰全般態勢，預見作戰未來發展，「洞悉」完成任務所須執行的重要行動與所望戰果，清楚的「表達」其內心思維，並持續對參謀及下級部隊實施「指導」，方能與所屬建立融洽的「領導」與合作關係，迅速依下級部隊回報之資訊及參謀判斷等建議，持續指揮官內心「判斷」，並據以修正計畫、命令或下達作戰指導，以肆應戰場瞬息的變化。

參考資料

- 一、李建昇，《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)》〈龍潭、陸軍司令部、民國104年12月〉。
- 二、黃榮欣、莊鎧鴻，〈旅營級指揮官於指參作業程序指導作為之研究〉《步兵學術季刊》〈鳳山〉，第237期，陸軍步兵學校，西元2010年8月。
- 三、余永章，〈美軍「軍事決心策定程序」中指揮官作戰企圖與應變計畫、後續計畫初探〉《陸軍學術雙月刊》〈龍潭〉，第517期47卷，陸軍司令部，民國100年6月。