

駐華「軍事顧問團」時代價值之研究

作者/孫銘鴻中校

陸軍官校 91 年班、步校正規班 96 年班、陸院指參班 102 年班；曾任排長、連長、人參官、營長、教官、主任教官。



提要

- 一、綜觀歷史，只要國與國發生戰爭，勢必會有強國介入，派遣官方與非官方的「軍事顧問」，實施軍事等方面相關援助與諮詢，不論其背後目的為何，究竟是各取所需，還是利益互通，每個時期皆對國家造成深遠的影響，殊值探討，本文僅探究對我國歷史上具有貢獻之來華軍事顧問，而我國派駐他國軍事顧問，礙於文章篇幅，則不在此討論，特此說明。
- 二、軍事顧問團來華服務期間概略可分為三個時期，第一時期為明清時期，德國傳教士就曾協助明廷製造火砲，到了晚清大臣李鴻章正式聘用德籍顧問協助北洋艦隊作戰。第二個時期為一次至二次世界大戰 (約民國 12 年至 27 年)間，期間經歷俄國、德國與美國三個官方與非官方軍事顧問團協助抗日。第三個時期為中華民國政府播遷來台(約民國 38 至 68 年)，在民國 38 年大陸淪陷，為避免臺灣同胞遭到共產黨的赤化，先後有民國 38 年日本軍事顧問團「白團」、民國 39 年美國軍事顧問團及民國 52 年德國軍事顧問團，亦稱為「明德專案」等來華協助，而不同時代背景的外國顧問，來華目的亦不相同，在一些重要時期中，皆扮演著被支援國家生死存亡的關鍵角色，也間接造就我中華民國永續生存發展的基礎。
- 三、各國軍事顧問團來華，促使軍隊機構組織、部隊編裝及武器發展都以穩定的速度強化國家建軍備戰的軍事實力，甚至部份編裝武器與組織架構延用至今，可謂功不可沒。如今面對中共長期打壓，我國陷入國際強權孤立對待，要發展國防自主或參加國際多邊軍事合作，政府與政府或官方實質接觸均受到排擠與限制，未來如何營造國際友善環境，突破中共封鎖與打壓，增強我國軍事實力，實為當前最重要課題之一。

關鍵詞：日軍、德軍軍事顧問、白團、明德專案

壹、前言

我國自明朝末年，國力衰敗，到滿清建立大清國(西元 1644 年)我國的國力，始終未對西方世界構成威脅，反之西方國家經由義大利文藝復興，(14-17 世紀)逐漸影響歐洲各國，到了 18 世紀英國發生工業革命，以機械代替人工，蒸汽機發明後，機械動能為工業革命增加效率與速度，西方國家國力漸漸強大，而此時的滿清仍以天朝自居實施鎖國政策，同時 19 世紀 60 年代日本實施「明治維新」以脫亞入歐全面西化實施改革而擠身世界軍事強國，唯獨中國幾次改革未能全面推廣，國力始終孱弱，而遭致西方與日本軍事部隊威脅與危害，所以在國家危急存亡之時，藉由友我國家因彼此間共同利益關係，而對我派出軍事顧問團，協助我國全面性的軍事力量建設，而顧問團的派遣有時是明朗化，有時是低調運作，有時是全面性大規模，亦有針對性小規模編組方式，而國與國之間有關軍事策略合作，雖然是強國扶植弱國，在運作上看似道義實為國家利益與軍事實力的擴張，因此，弱國在操作上須格外謹慎，以避免落入附庸變成強國國家戰略鎖定目標，本篇研究係以中華民國為主體，以實體之軍事顧問團為範圍，對於明、清帝制時代因尚無「軍事顧問團」之名詞，但有行使軍事顧問團之事實，故一併納入研究。

貳、何謂軍事顧問團及其應運背景

軍事顧問為何?何時需派駐軍事顧問?又為何要派駐軍事顧問?歷史上告訴我們，多半為謀求個人或國家利益而動身前往他國，當然也有少數國家是沒有政治及經濟的糾纏，純屬道義上的幫助，而國與國之間的關係密不可分，正所謂牽一髮而動全身，回顧過去春秋戰國時代的歷史，沒有任何一個國家可以獨善其身，因此也產生了聯盟、合縱之關係：

一、何謂軍事顧問

「顧問」是一個職稱，對某些範圍知識有專家程度的認識，他們可以提供顧問服務。顧問提供的意見以獨立和中立為首要，所以參考顧問報告前，首要了解顧問得背景是否存在利益衝突以影響其建言之中立性。¹而「軍事顧問」是專門提供相關軍事決策部門從事與軍事有關計畫(包括軍事戰略、軍制編裝、部隊演訓)時所需。²因此「軍事顧問團」的產生，係指國與國之間存在利益、友好或成為各取所需的條件下，通常由較先進國家或軍事強國派遣組成，以官方或非官方模式，藉以實施軍事增援或略、術、鬥、技等方面的指導，而部分軍事顧問兼負監視駐在國軍事活動，甚至也可能成為本國或第三國間諜，至於該國

¹維基百科：<http://zh.m.wikipedia.org/zh-cn/顧問>，檢索時間：107 年 05 月 24 日。

²奇摩知識：<http://tw.answers.yahoo.com/question/index/>，檢索時間：107 年 05 月 24 日。

對它國派遣軍事顧問團的信任度而言，就要看國與國之間的友好關係到達何種程度，從過去歷史所見，軍事顧問團尤其在國家生死存亡之間扮演其相當重要的角色，然而一旦國與國關係改變，事過境遷後，軍事顧問團基於各國軍事合作保密要素條件下，無論表現成效卓著與否，均可能受到埋沒而無從得知，無論如何，凡走過，必留下歷史的足跡，經相關考究後，軍事顧問團在華期間推動我國現代化的發展已是不爭的事實，實為不容遺忘。

二、時代背景

軍事顧問團在不同的時代背景下，帶來不同的意義，概分為三個時期敘述如下：

第一個時期為明清時期，明朝萬歷年間(約 1563 至 1620 年)，西方是以教化異教的態度與方式派遣傳教士進入中國，這些人將西方知識、科技與宗教引進中國，算是最早一批洋顧問。18 世紀西方第一次工業革命，正是因為瓦特將發明蒸汽機把製造業由人工操作進入機械化，蒸汽機就像替工業革命加裝了翅膀一樣，造成西方社會工業基礎突飛猛進，也拉開了與東方國家工業上的差距，進入滿清時期，列強入侵中國，開啟了不得不向西方學習之路，清朝大臣李鴻章正式聘用各國洋顧問，向英德採購戰船(艦)、設立砲臺、發展武器，建立北洋水師。這是最早由西方傳教士，帶來知識與科技，西方列強入侵，一併將西方船艦、火炮引進中國，這時期當然沒有軍事顧問這個名詞，但實質上已透過傳教士、商會，尤其是東印度公司專責東方國家諸般事務，實質上已具有軍事顧問之意義了。

第二個時期為第一次世界大戰至第二次世界大戰結束止(約民國 11 年至 37 年)，當時軸心國與同盟國相互敵對，各國因國家利益結為盟友，為求戰爭勝利，國與國間實施各項軍援，民國 12 年至 16 年間，國民政府成立初期，蘇聯援助國民革命軍穩固政權，並實施北伐。民國 17 年，一次世界戰結束，德國戰敗，受到經濟蕭條影響，企圖由外銷給中國軍事裝備以重振德國經濟尋求新的出路，然受到「凡爾賽和約」的約束，³軍事顧問團並無法得到德國政府的承認，無論如何，兩國的軍事與經濟合作已由此展開。

此期間中華民國受到德、蘇、美三國協助，並派遣軍事顧問團來華，從事武器裝備技術指導與部隊訓練。第一次世界大戰後，從民國 12 年至 37 年第二次世界大戰結束期間，分別有蘇、德、美三國派遣官方及非官方軍事顧問團，實施軍事援助。而蘇聯軍事顧問團第二次來華約為民國 26 年間，我國為阻止日本

³傅寶真，〈德籍軍事顧問與抗戰前的中德合作及對軍事的貢獻〉，《台灣民生出版有限公司》，民 87 年 9 月初版，頁 6-9。

在華北地區不斷擴張，兩國簽訂「中蘇互不侵犯條約」後，蘇聯即提出各項軍事援助，並正式派遣 27 名軍事顧問來華指導軍務，並協助制定對日抗戰計劃。民國 30 年時，日軍偷襲美軍夏威夷珍珠港後，太平洋戰爭爆發，中美結交軍事同盟，美軍提供軍事物資援華，派遣軍事顧問來華，幫助中國建立現代化空軍，負責協助訓練中國軍隊抗日，到了民國 34 年日本宣布投降為止，我國得到美國近 7 億美元的軍事援助。⁴

第三個時期為中華民國政府播遷來臺(約民國 38 至 68 年)，當大陸領土淪陷，韓戰爆發，初期國民政府吹著反攻大陸的號角，此時軍事顧問團扮演著推波助瀾的角色，隨著共軍軍力日益擴張的速度及國際情勢的發展，友我盟國對中蘇關係長期觀察，中共與蘇聯勢力日益擴大，積極圖謀併吞我中華民國，隨著國際局勢的轉變，我政府觀察反攻大陸的機勢漸漸消失，因此，軍事顧問團一方面協助防止共產主義的侵略，另一方面美軍顧問團也執行著協助國軍建軍備戰的任務，此一時期實際上是分別由日、美、德等國，派遣官方與非官方軍事顧問，共同協助我國在軍事防衛上站穩根基。當日本戰敗後，為感念我國「以德報怨」之德澤，應國民政府的邀請，於民國 39 年起成立不具名組織，俗稱「白團」，日本顧問雖竭盡心力為我培育人才，然他們所學，畢竟都已過時，無法跟上時代，但是對我國當時艱困的處境，仍有很大的幫助。

同年韓戰爆發，美國政府為阻中共勢力擴張，依「中美共同互助協定」條約下，成立「駐臺軍事援助顧問團」，並於民國 49 年改稱「美駐中華民國軍事援助顧問團」，簡稱美軍顧問團。⁵當時由於中、美兩國兵力懸殊，美軍具備絕對優勢，對我國整體建軍備戰迄今都有者決定性的影響。

而德國軍事顧問團在一次世界大戰後，也就是對日抗戰前，對我國建軍備戰方面，有顯著的貢獻，且德國日耳曼民族重承諾講信用，兵力運用講求以少勝多，以寡擊眾，並節約物質，較符合我國當時建軍所需條件，因此當時蔣中正總統以一紙手令，轉而向德國招聘德國軍事顧問，自民國 52 年 7 月 2 日至民國 64 年 12 月 31 日，長達 12 年半的時間，德國軍事顧問團在我國從事教育訓練，參與策劃相關演習，稱為「明德專案」。

參、帝制時期之軍事顧問團

在我國仍處於封建帝制時期，西方國家在科技技術上已大有精進，隨著以傳教士身份來到中國發展，將科技新知及軍事技術帶至東方，此時雖尚未出現軍事顧問一詞，但是受到西方國家影響，也迫使當時的政府產生巨大的轉變：

⁴章百家，中華民國為抗日尋求外國軍事援助與合作的經歷，《http:cpc.people.con.cn》，檢索日期:107 年 07 月 03 日。

⁵國防部，（美軍顧問團在臺工作口述歷史），《國防部史政編譯》，民 97 年 5 月初版，頁 11。

(一)執行概況

明末時期在軍事上，真正有實質貢獻的，為歐洲傳教士湯若望(Johann Adam Schall von Bell) 協助明廷製造火砲，對付滿州軍隊的攻擊。清朝末年，滿清政府的愚腐，企圖以鎖國政策，阻止外國的侵略，最後仍敵不過各國的船堅砲利，致中國沿海港口門戶大開，這時才開始向西方國家學習，晚清大臣曾國藩、李鴻章推行洋務運動，希望推動「以夷制夷」政策，其中以集外交、政治、軍事於一身的李鴻章為中心，正式聘請德國人古斯塔夫·德催琳(Gustav Detring)及其女婿康斯坦丁·馮·漢納根(Constantin von Hanneken)擔任顧問。

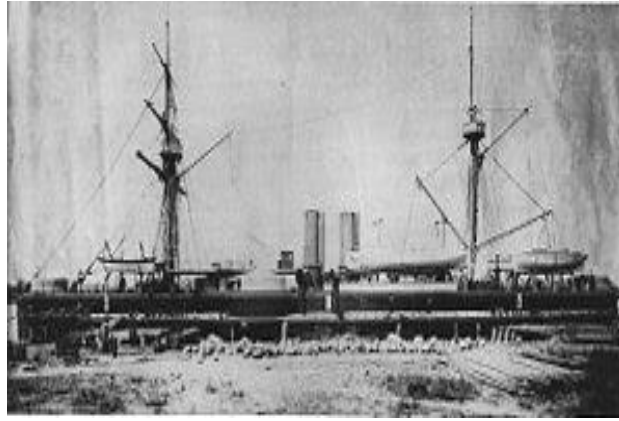
(二)軍事貢獻

經歷鴉片戰爭失敗後，清廷體認到水師船艦的重要性，指派德催琳作為接收購艦雙方溝通的窗口，向英國購買第一批「龍驤號」和「虎威號」蚊子船(即砲艇)等十餘艘，英國船艦雖利於攻擊，但船體防禦能力薄弱，只能守港且價格昂貴，因此李鴻章透過德催林等人直接向歐洲軍火生產廠商直接連繫，最後選擇了德國伏爾鏗船廠(Vulcan Co.)製造了鐵甲艦「定遠號」(如圖一.)、「鎮遠號」、「濟遠號」，爾後成為北洋水師的主力戰艦。為使北洋軍艦就近維修方便，李鴻章向清廷建議修建「北洋水師大沽船塢」，船塢不僅具備同時修理六艘船舶的能力，大沽船塢還承修海防工程，開始生產槍砲、水雷，成為不折不扣的綜合軍事基地。相較於德催林，其女婿漢納根對於中國海防具體建設更為顯著，自 1880 年開始，便參與修築大沽砲臺、旅順砲臺與興建威海砲臺。由於旅順軍港腹地廣大、水深夠，地理位置相當重要，此地建設十座砲臺中，漢氏就設計監造了黃金砲臺等七座，並且通過火砲試射檢驗。爾後又如法泡製興建威海砲臺，而威海地理位置與旅順隔海相對峙，港內多處制高點，水域更寬且又有南北兩條要道，因此興建砲臺實為重要，可看出德國對滿清末年軍事現代化貢獻卓著。⁶

肆、民國(對日抗戰)時期之軍事顧問團

日本佔領東北成「偽滿州國」當時我國從 16 年至 26 年蘆溝橋事變對日戰爭前 10 年，隱忍日軍的挑釁，爭取國家建設的「黃金十年」，此期間德國對我軍事實力大量協助(1898 年青島為德國殖民地，德國將當時約 2 萬餘人的小漁村建設為模範殖民地，築鐵路、修港口、規劃城市均深得國人認同德國人辦事精神與效率)，美國則是我國長期與穩定的盟友，歷經戰火的洗鍊，同樣是對我國國防安全上形成穩定的保障，對日抗戰時期之軍事顧問團概述如下。

⁶張暢、劉悅，〈李鴻章的洋顧問：德催琳與漢納根〉，《傳紀文學出版社股份有限公司》，民 101 年 10 月初版，頁 130-139。



圖一 德製「定遠號」戰艦

資料來源：北洋艦隊旗艦，定遠艦的一生，每日頭條 <http://kknew.cc/>，檢索時間：107.11.19

一、德國派遣之軍事顧問團

(一)執行概況

第一次世界大戰後，自民國 17 年至 27 年德國第一次來華期間，德軍顧問對我中華民國建軍工作及抗戰初期的作戰指導有許多貢獻及影響，並強調惟有國防自主才不會受制於人，在顧問團規劃下，改良武器品質、增加兵工產能、充實部隊裝備，整建國防工事；在軍隊方面，將顧問團分成三組，第一組負責軍事組織與教導旅之編練、第二組主管軍事教育與訓練、第三組純屬文職顧問，主要工作仍為協助軍事任務之發展，每組各設主任一員，但均屬總顧問管轄下實施運作，⁷主張統一指揮、建全體制，改組參謀本部、訂定編裝及精實部隊訓練等工作，在精心規劃下，指導國防各種建設藍圖，促使我國的軍事實力能夠有效提升。

(二)軍事貢獻

到了 1928 年國民政府以德軍建立現代化軍隊，整建國防工業及陸軍裝備，對於日後抗戰，奠定了相當的基礎，在單兵裝備上，有水壺、防毒面具、單兵攜行袋、多用途背包及彈夾套等，主要武器如德製 37 公厘 Pak36 戰防砲，(如圖二)在台兒莊戰役期間，日軍戰車是以舊式鉚釘連接而成，裝甲防護力較薄弱，該砲於 400 公尺外擊毀日軍 13 輛戰車，(如圖三)我軍歡心鼓舞，士氣大振。⁸另及裝備有 M35 型鋼盔、M1924 型毛瑟步槍，後來取得生產許可後，由鞏縣兵工廠仿製為「二四式」步槍，也稱「中正式」步槍等，在 1936 年至 1937 年間，德國提供 2300 萬至 2800 萬馬克軍火給我國，這些裝備在當時分別使用

⁷同註 3，頁 86-88。

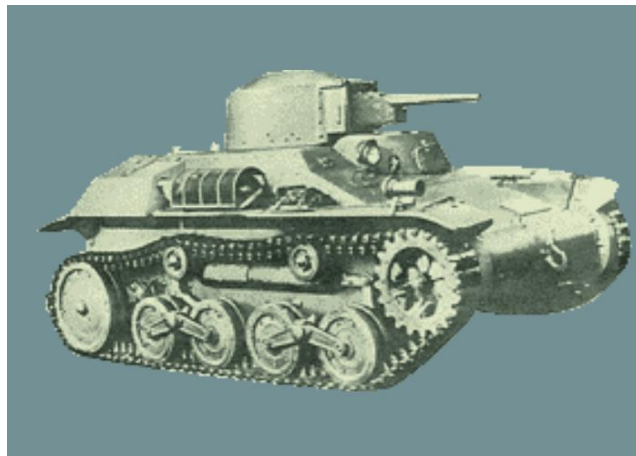
⁸裝甲兵學校，裝備發展史：<http://www.armor.edi.mil.tw/home/main/armorhistory/home/history_home.htm>，檢索時間：107 年 12 月 13 日。

在 36、87、88 德械師。⁹(如表一)



圖二 PaK 36 公厘戰防砲

資料來源：維基百科，<<http://www.zh.wikipedia.org.com>>(萊茵金屬 Pak36) (檢索時間：107 年 12 月 13 日)



圖三日軍九五式輕戰車

資料來源：維基百科，<<http://www.zh.wikipedia.org.com>>(萊茵金屬 Pak36) (檢索時間：107 年 12 月 13 日)

表一 德軍 1934-1937 年間支援中華民國武器概況表

時間	武器種類	訂購數量	備註
1934 年	2 噸小型戰車	16 輛	
	6 噸中型戰車	16 輛	
	47.4mm 戰車砲	12000 顆	
	葡福斯高射砲	16 門	
	高射砲配件	14 件	
	105mm 榴彈砲	36 門	
	重砲牽引車	32 輛	
	七九步槍	10000 枝	每槍配賦 10000 發
	20 響駁殼槍	5000 枝	每槍配賦 1000 發

⁹中國的德械師武器真的很先進嗎?與真正的德國師裝備相比如何?，每日頭條：<<http://kknew.cc>>， 檢索時間：107 年 05 月 24 日。

	輕機關槍	5000 枝	
1935 年	6 噸中型戰車	36 輛	
	150mm 砲戰車	100 輛	未到貨
	20mm 高射砲	12 門	每砲配賦 3000 顆
	75mm 反地雷長程砲	20 門	每砲配賦 1000 顆
	37mm 平射砲	20 門	每砲配賦 1000 顆
	七九步槍	2300 枝	每槍配賦 10000 發
	七九重機槍彈	5000000 發	
	鋼盔	95000 頂	
	望遠鏡	不詳	
	電纜	不詳	
	通訊器材	不詳	
	架橋軍用設備	不詳	
1936 年	6 噸中型戰車	15 輛	含後勤維保
	4 噸半裝甲車	15 輛	含後勤維保
	20mm 高射砲	120 門	每砲配賦 3000 顆
	37mm 高射砲	60 門	每砲配賦 1000 顆
	105mm 榴彈砲	60 門	每砲配賦 3000 顆
	機車牽引 37mm 戰防砲	20 門	每砲配賦 1000 顆，火砲瞄準鏡、砲附車、牽引架均全套配齊
	馬匹牽引 37mm 戰防砲	104 門	
	150mm 要塞砲	8 門	每砲配賦 1000 顆
	75mm 要塞砲	14 門	每砲配賦 1000 顆
	88mm 高平兩用半向動火砲	12 門	每砲配賦 3000 顆
	鋼盔	220000 頂	
1937 年	20mm 高射砲	60 門	每砲配賦 3000 顆
	37mm 高射砲	30 門	每砲配賦 1000 顆
	馬匹牽引 37mm 戰防砲	24 門	每砲配賦 1000 顆
	重機關槍	900 挺	
	載重汽車	144 輛	
	37mm 戰防砲補充零件	不詳	

參考資料：中華民國的德械師武器真的很先進嗎？與真正的德國師裝備相比如何？，每日頭條：<<http://kknew.cc>>， 檢索時間：107 年 05 月 24 日。

二、蘇聯派遣之軍事顧問團

(一)執行概況

蘇聯方面，由於對日抗戰全面爆發，中蘇於民國 26 年 8 月 21 日簽訂「中蘇互不侵犯條約」，提供對我國信用貸款，用於購買蘇聯戰機、各式火砲、戰車、汽車及大量槍枝彈藥等重型武器裝備，同時並派遣 27 名高級軍事顧問，其總顧問隸屬於最高統帥部，餘分派各戰區、各兵種成立顧問機構，主要工作是負責訓練國民政府軍隊和參與重大戰役計劃的制定和實施等二大項，另蘇聯空軍在中華民國對日抗戰中也擔負兩項重要任務，除直接參加對日空戰行動外，也負責培訓中華民國飛行員和航空技師，對我貢獻良多。

(二)軍事貢獻

蘇聯曾於民 11 年至 12 年期間，援助孫中山先生革命。從對日抗戰開

始後，自民國 26 年至 30 年期間，中華民國利用蘇聯信用貸款所購買裝備物資及彈藥，計有各類飛機 904 架、戰車 82 輛、汽車 1,526 輛、牽引車 24 輛、各類大砲 1,900 門、輕重機槍 9,720 挺、步槍 5 萬枝、步槍彈 16,700 多萬發、機槍彈 1,700 多萬發、炸彈 31,100 顆、砲彈 187 萬發及飛機發動機等軍事物資，而蘇聯軍事顧問、專家、技術人員加上志願飛行員，總數大約有 5,000 人，經由顧問和教官培訓的軍校學員大約 9 萬人。¹⁰

三、美國派遣之軍事顧問團

(一)執行概況

早在民國 19 年開始，中美因經貿交流關係，美國便已參與建立中華民國航空業，民國 21 年美空軍上校裘約特(John H. Jouett)率領顧問團來華，協助建立中央航空學校。民 30 年 12 月 8 日太平洋戰爭爆發，中美展開軍事交流合作，中華民國運用白銀、銅、錫、鎢等多筆物品，向美國貸購買汽車、兵工材料及航空汽油等軍需物資，美國方面最早的軍事援助集中在空軍，美軍派遣美籍顧問陳納德為指揮官，在美招募飛行員來華組建「美國航空志願軍」，俗稱「飛虎隊」，同時積極推動中華民國空軍現代化的建軍備戰工作，另選派中華民國飛行員赴美接受訓練，組成中美空軍混合部隊，遂行聯合作戰。軍需物資供給過程中，受到滇緬公路被切斷而遭受大量損失，為維持中華民國抗戰，美國開闢從印度阿薩姆飛越喜馬拉雅山脈到中華民國雲南省昆明的空中運輸線，史稱「駝峰航線」。另在陸軍方面，美軍派遣駐華軍事代表史迪威等軍事顧問來華，運用美軍租借物資及裝備，編組美軍軍官訓練中華民國部隊，並由史迪威任教練營指揮官，截至對日抗戰結束前後共組建 39 個美制師，編成中華民國遠征軍，後改稱為「駐印軍」，民國 33 年駐印軍收復緬甸北部，航線縮短外，部份公路恢復通車，援華物資因此大幅增長，第二次世界大戰期間，美援華軍事裝備及物資價值約為 5.17 億美元。

(二)軍事貢獻

在對日抗戰期間美軍援華行動為最全面及投入裝備也最多，在陸軍方面，運用美軍軍事裝備訓練編成部隊計有第 1、2、5、6、8、13、18、54、53、71、73、74、94 軍，每軍下轄三個師，共 39 個師；在空軍方面，包括驅逐機 1,038 架、轟炸機 244 架、偵察機 15 架、運輸機 97 架，合計 1,394 架；海軍方面，美國也協助我國重建海軍，提供 4 艘驅逐艦和 4 艘掃雷艦，民國 34 年 2 月，我國派遣官兵 1,060 人赴美受訓，完成訓練後，將 8 艘艦艇駛回中華民國。¹¹

¹⁰同註 4。

¹¹同註 4。

伍、中央政府遷台後之軍事顧問團

國民政府來臺後，由於國際情勢驟變，外國軍事援助雖不同作戰般規模龐大，但美、日、德三國在臺期間，所提供軍事訓練、指參教育及武器裝備籌獲方面，均有顯著成效及具體措施，在多年事過境遷後，民間與軍事著作陸續出爐，慢慢得以窺探軍事顧問團在臺從事工作的完整性：

一、美國軍事顧問團

(一)執行概況

民國 40 年開始，「美國駐中華民國軍事援助顧問團」，美軍顧問團來華可以說是顧問團中編組最大，也最為完整的軍事顧問組織，區分顧問團本部、轄陸、海、空軍及聯勤等四個顧問組，編設團長、參謀長之下分設人事、情報、作戰、後勤、計畫、教育與訓練、主計員、戰地政務等助理參謀長及新聞、副官、軍法、憲兵、通信等組組長；「陸軍顧問組」，在組長、參謀長之下編設，訓練副參謀長(業管人事、政工、作戰計畫及訓練部門)、後勤副參謀長(業管兵工、通信、經理、工兵、運輸及軍醫等部門)及主計顧問組；「海軍顧問組」設正、副組長各一員，並編組「左營海軍顧問小組」及「陸戰顧問小組」，「左營海軍顧問小組」設置，演習策劃辦公室、機動訓練小組、海軍訓練學校顧問小組、人事行政及通信 5 個部門；「陸戰顧問小組」則直接對陸戰隊負責；「空軍顧問組」初期設有人事行政、作戰訓練、補給修護、通信等四課，爾後為加強工作聯繫，分駐於司令部及各作戰大隊，改稱基地小組；「聯勤顧問組」轄兵工、工業工程、測量等顧問。美軍顧問團對我國可謂之全方位協助，涵蓋國軍建軍備戰與教育訓練各領域。

(二)軍事貢獻

政府遷臺後，美軍對於我國軍事教育體制建立、訓練演習及武器裝備發展上，影響最深，民國 68 年，美國與中共建交後，與我國斷交，為重新定位中華民國之角色與存在戰略價值，美國國會通過「臺灣關係法」，並依該法案軍售我國武器裝備，滿足我國防禦所需，自民 68 年迄今，美國對臺軍售計 F-5E、F-16 戰鬥機、E-2T 空中預警機、諾克斯級護衛艦、陽字號驅逐艦、M60A3 主力戰車及各式飛彈共計 72 類 131 項 12,774 件(不包含後勤維保項目)，總價值約 460 億 4,780 萬美元。¹²近期美國「2019 會計年度國防授權法案」(2019NDAA)在 7 月 26 日及 8 月 1 日分別獲美國聯邦眾議院及參議院審議通過，希望對於台美兩國軍事交流活動可以在擴大範圍，甚至未來可重啟美國軍事顧問來台，並憑藉美國軍事實力，協助我國建軍備戰等各項工作推動。

二、日本軍事顧問團

(一)執行概況

¹²美國對臺軍售列表，維基百科<<http://www.zh.wikipedia.org.com>> (檢索時間：107 年 12 月 13 日)。

二戰戰後，中華民國政府對日本戰敗放棄追究戰爭責任及索賠條款，但此時的國民政府，正遭受毛澤東率領的人民解放軍發動全國性的總攻擊，國民政府派遣曹士澂將軍赴日，洽談日藉顧問來華事宜，然而日軍對我國「以德報怨」的精神懷有回報之心，實則也擔憂共產主義在亞洲的擴散，這便是日籍顧問團來華主因；而另一個來華原因，是日本戰敗後的軍人，不僅遭到禁止擔任公職，也被停發退休金的狀況下，生計也會產生極大問題，這或許是另一方面的思慮，但無論如何，願冒著生命危險渡海來臺協助我國建軍備戰，皆是值得肯定的。因此在民 38 年底，先後便有 17 位日藉將校渡海來台，¹³這個由蔣中正總統允許，暗中協助我國訓練軍隊的地下組織，便悄悄的展開戰備訓練工作，當時全員改取中文名字，團長富田直亮，曾任第二十三軍參謀長，中文名字取名為「白鴻亮」，日本軍事顧問團便以團長姓氏取為「白團」。(如圖四)自民 38 年在我國成立，共區分為四期，第一期自民國 39 年至 41 年為革命實踐研究院圓山軍官訓練團時代、第二期自民國 41 年至 52 年為實踐學社時代、第三期自民國 52 年至 54 年為實踐小組時代、第四期自民國 54 年至 57 年為陸軍指揮參謀大學時代。¹⁴前二時期白團運作最為鼎盛，第一期「圓山軍官訓練團」，地點就在台北市的「圓山」，負責訓練尉官以上所有軍官的再教育，當時由彭孟緝將軍擔任訓練團教育長，王化興將軍擔任副教育長，所開的班隊計有普通班、高級班、人事訓練班與聯勤後勤班等。民國 41 年，由於受到同樣在台的美軍顧問團強烈的抗議，便由「圓山」轉移至「石牌」，並稱為「實踐學社」成為了地下大學，成員也從軍事顧問轉變為外籍教官，但由於軍事訓練任務並無不同，因此在這十年間，這群外籍教官也慢慢建構了長期軍事教育規劃藍圖，可謂「白團」最具成效且穩定的十年。後來因美軍持續介入後，長達 13 年的石牌實踐學社結束，白團轉往大直的陸軍指揮參謀大學任職，日本顧問由 15 名減為 5 名，其影響力已削減，最終在民國 57 年結束，長達 20 年的活動。

¹³中村祐稅，〈白團〉，《(株)芙蓉書房刊行》《凱命出版社譯行》，民 85 年 6 月初版，頁 104。

¹⁴野島剛，最後的帝國軍人：蔣介石與白團，聯經出版事業股份有限公司，民 104 年 1 月初版第二刷，頁 219。



圖四 白團成員與湯恩伯將軍合影(後列左算第二人)

資料來源：為義捐命-拯救台灣，故鄉月 <http://moonformosa.blogspot.com/>，檢索時間：107.11.19

(二)軍事貢獻

日本顧問團來華退役將領，除了將在日本所見所學，無私奉獻於傳授於我國受訓軍官，協助建立軍事基礎教育、單兵戰鬥教練、後備動員制度，其中最為著名的便為外島防禦工事建構，民國 38 年中共企圖解放臺灣，預謀先期佔領金廈地區，作為前哨站，當時日籍顧問根本博向我軍建議採取二戰美軍進攻沖繩島方式，主陣地部署在距離灘頭有一段距離的高地，並派出一部隱藏在共軍登陸點附近擔任奇襲部隊，伺機放火燒毀共軍約 86 艘船，此時後方補給線被切斷，共軍被團團包圍於灘頭與高地間，部份共軍於古寧頭地區，頑強抵抗，為避免傷及居民，根本博又建議解除包圍圈，讓共軍誤判以為已突破一角，快速向海邊撤退，國軍部隊乘勝追擊，自海、陸兩面夾擊逃跑的共軍，¹⁵最後共軍陣亡 3911 人，被俘 5175 人。過去日軍為防止美軍登陸硫磺島，將摺鉢山幾乎完全挖空的方式建立防禦工事，山體裡面除了射擊陣地外，還有居住區、野戰醫院、儲藏室，內部坑道四通八達，可以讓部隊在完全孤立的狀況下持續作戰。¹⁶因此在歷經古寧頭及 823 砲戰後，國軍為防止共軍再度來犯，在白團協力設計規劃金門地下坑道防衛計畫，利用堅硬花岡岩將作戰指揮所轉為地下化，全部工程於民國 53 年完工，內容包含可容納千人的禮堂、醫院，以及連接各重要設施的地下道，並有足以提供兩輛戰車會車的通道。

三、德國(西德)軍事顧問團

(一)執行概況

¹⁵ 1949 傳奇人物-林保源中將.日本指揮官根本博.帝國最後的軍人保衛古寧頭的日本七武士：
<<http://wtfm.exbiog.jp>>，檢索時間：107 年 11 月 14 日。

¹⁶鄭清南，硫磺島戰役之研究，陸軍學術雙月刊第 505 期，民 98.06 出版，頁 15。

「明德專案連絡室」簡稱「明德小組」，全期概區分三個階段，孟澤爾為第一階段、若爾丹為第二階段與考夫曼團是第三階段，全期共執行 13 次，本案起緣於當時西方國家中，最先承認中共政權者為英、法兩國，而西德一直到民國 61 年才與中共建交，建交前都與我中華民國有實質上軍事的合作。德國建軍秉持節約物資，而用兵又講求以寡擊眾，與我軍所期待之戰訓方式較為相同，再者德國對我國抗戰初期有過具體貢獻，促使我方極力推崇德國派軍事顧問來臺。而「明德專案」，初期首席顧問為孟澤爾將軍，來臺共計 9 次，時間為民國 52 年至 63 年間，是來華次數最多，也是明德專案核心人物，影響及貢獻最多之軍事顧問，主要工作內容為建軍、戰法及訓練專題講座、指導演習、成立練習連及實驗營等方面；次為若爾丹階段，來華時間為民國 58 年年初至民國 59 年底，若爾丹是來華時間最短暫的軍事顧問，期間若氏第二次來華時，明德案已改為「進德案」，工作內容主要發表軍事演講共 12 次並指導重要軍事演習；考夫曼階段，國防部參謀本部同意陸軍所提出之「進德案」三年計畫，擴大德國顧問組織與功能，考氏任首席顧問，並另增加派任參大教官、步兵、砲兵、裝甲兵、防空兵、山地兵顧問各一名，為求保密與謹慎，工作單位稱「明德學術小組」，顧問又兼稱為教授。德國顧問來臺工作自民國 52 年 7 月 2 日至民國 64 年 12 月 31 日止，歷時 12 年 6 個月。¹⁷

(二)軍事貢獻

德國一直以來對我國是屬相當友善的國家，由於在二戰初期，德國運用德軍裝備協助我國組建德式師，提供武器給予我國，甚至之後雖與日本結盟為軸心國，卻未交付日本有關我國之軍事資料，這種誠信態度實屬難能可貴，此邦誼對日後國民政府播遷來臺，德國展現在持續對我友好的軍事協助上，但在受到中共日益增加阻擾與現實壓力之下，西德對我國在軍事上雖然無法提供實質的軍售，以致顧問團來臺後僅提供過去德國建軍規劃與作戰經驗，並且參與我國相關演習，協助我國軍事發展，下表為「明德學術小組」三年期間，工作內容最具成效，組織最健全之事實。(如表二)

表二 第三階段「明德專案」工作內容

姓名	第一年工作重點 (民 62.1.15-5.11)	第二年工作重點 (民 63.1.28-5.25)	第三年工作重點 (民 64.1.15-5.11)
考夫曼 團長兼陸航 顧問	空中機動戰術運用 陸航與戰術空軍的協同 陸軍部隊訓練制度的研究發展 各學校教育方法的改進與研究	空中機動部隊的建立與訓練 空中機動作戰準則的修訂與實驗 陸軍學校教育體制的研究 軍、士官團的改進 全體顧問工作的督導	研究空中機動部隊編裝與訓練 介紹戰鬥直昇機的特性與運用 修訂空中機動準則 對陸軍搜索型態的研究

¹⁷王玉麒，明德專案－德國軍事顧問在台工作史（1946-1975），莊威，2000 年 9 月 22 日出版，頁 24-133。

	全體顧問工作的督導		全體顧問工作的督導
范包寧根 三軍大學 陸院顧問	戰術與準則研究 教學方法研究	陸軍指參教育中師、旅戰術的指導 軍作戰及軍種聯合作戰指導 指導陸院及兵科學校教官策訂戰術想定 協助修訂「陸軍軍隊指揮」	軍團攻勢機動作戰、圖上演習、修訂「陸軍軍隊指揮」準則、各種戰術訓練及教學法的研究。
庫畢利茲 砲兵顧問	戰術研究 準則研究 兵種協同訓練 教學方法的改進	砲兵連、營戰術案及準則修訂。 擔任砲校教官班與正規班的戰術指導。 教學方法的改進。 特種作戰狀況下砲兵運用。	砲校正規班旅戰術的研訂與改進、師砲兵指揮官候選人訓練班教育。登陸作戰中軍、師砲兵戰術運用。 協助砲兵發展十年計劃。
李曼 步兵顧問	戰術研究 準則研究 兵種協同訓練 實兵戰術教練指導 教學法改進	步兵連、營戰術教案與準則的修訂 擔任步校教官班及正規班戰術指導 教學法改進 陸軍官校與土校教育的改進	實兵演習 戰術教案與準則修訂 專題演講
萊德邁亞 裝甲兵顧問	戰術研究 準則研究 兵種協同訓練 反裝甲作戰 教學法改進	裝甲兵連、營戰術教案與準則的修訂 擔任裝校教官班及正規班戰術指導 教學法改進 特種地形作戰時，裝甲兵的運用	戰術教育 教學與訓練方法的改進 指導實兵示範演習 訪問裝甲部隊駐地訓練 專題演講
柏梅 防空顧問	幹部教育及部隊訓練的改進 準則研究 消極防空與積極防空的研究與改進	指導防空部隊與部隊防空的戰術訓練 部隊防空準則與對空防護措施的修訂 協助修訂「陸軍防空砲兵連」準則 對防空飛彈連基地防護與自衛措施提供改善意見	指導步兵師防空高司演習 指導 40 防砲連基地訓練 擔任砲校 40 防砲連幹部訓練 修訂「陸軍軍隊指揮」內容 防空部份 指揮部隊防空及防空部隊之輕重機槍對空射擊訓練 對空軍防空的諮詢
克萊培 山地顧問	山地兵連編裝實驗 山地戰基礎訓練與戰鬥教練 山地戰的後勤支援 直昇機的山地運用 準則研究 「蘭花一號」山地步兵連防禦示範	指導輕裝步兵營實施山地技術與戰術訓練 山地兵營編裝實驗 山地戰後勤體系的建立 直昇機山地補給與後送作業 編訂「陸軍山地步兵連」準則 「蘭花二號」加強山兵營攻擊演習	山地訓練與裝備實驗 山兵營戰術訓練與準則研擬 旅戰術圖上推演與現地戰術 山地後勤與人力運輸實驗 連級各種兵器山地射擊示範 山地砲兵實彈射擊 「蘭花三號」加強山兵營的防禦演習

參考資料：王玉麒，明德專案－德國軍事顧問在台工作史（1963-1975），莊威，2000 年 9 月 22 日出版，頁 82-83。

陸、理念與時代價值

勇於面對問題，認識歷史與認清自己的實力，才能構思正確的理念，為國家制定良好政策，為國家安然度過歷史的劫難，各時期理念與價值內容概述如下。

一、政府引用軍事顧問團理念

(一)、帝制時期清朝理念

大清帝國康乾盛世，以天朝自居認為世界的中心在中國，乾隆皇帝有云「天朝物產豐盈，無所不有，原不藉外夷貨物以通有無」這句話盡顯尊卑地位與閉關鎖國，完全切斷了與世界接軌的機會，並對西方世界極不信任乾隆皇帝曾對英皇喬治三世下了一道聖旨，遭到英國超野的嘲諷，該聖旨現仍存於大英博物館內，可見當時滿清政府的視野淺短，對國際事務的無知，無法認知到英國工業革命，徹底顛覆了世界經濟的版圖，鑒於滿清以國內貿易為主體，歐洲國家對科技輸出又管控極嚴，對滿清輸出多以奢侈品為主，雙方始終無法建立互信的基礎，英國東印度公司向中國輸出大量鴉片，滿清政府體質更加孱弱，直到鴉片戰爭滿清遭到慘敗，門戶大開，西方勢力以侵略方式進入中國，因此，西方的科技優勢與工業生產方式均未能有效率的進入中國，以致埋下諸多不利國家發展的敗因。

(二)、建立民國迄今理念

國父孫中山先生在戰亂中創建我中華民國，並為亞洲第一個民主共和國，我國有五千年悠久歷史與文化，為人類史上重要文明古國，我國物博地大以農立國愛好和平，歷史、文化、實行民主、愛好和平為我國永續生存發展之最高價值理念，這也是當我國處於生存與亡國的歷史轉換關鍵點上，面對強權欺凌、壓迫與威脅之際，能在時空交錯複雜國際環境中，理性的判斷，以宏觀的視野做出正確的政策，邀請友我國家願意伸出友誼之手，派出軍事顧問團，幫助中華民國強化生存發展的實力，這期間有邀請與接受蘇聯與日本的軍事顧問團，在當時能夠形成明智的決策，是以面對國家重要生存問題，權衡諸惡之後不得不的選擇，實屬難能可貴，這是基於「強化軍事實力與爭取戰爭主動權之原則」，牽引出軍事互助是戰爭中最高存在價值，而創造了國家永續生存。

二、各時期之時代價值

軍事實力為國家安全的基礎，接受軍事顧問團之介入與指導各項軍事作為，首重堅實的互信基礎，而國與國之間互信基礎在於簽訂友好條約(中蘇互不侵犯條約)(中美共同互助協定)，若兩國間無正式邦交，這互信基礎就要經得起考驗，如日本戰敗後我國的以德報怨，日德締結同盟時，德國在華軍事顧問團撤回德國後，並未將我國對日抗戰重要資料透露給日本，正因為這種互信堅實基礎而有了中央政府遷台後的「明德專案」，各時期的軍事顧問團，其價值性無法量化，其最高價值的體現就是中華民族的永續生存，各時期之價值理念概述如下。

(一)、帝制時期時代價值

帝制時期這些傳教士、商人來到中國所傳達的訊息是封閉的中國，在長期鎖國之下，逐步引進了西方政治、文化、經濟、軍事重要資訊與實體交流，只是千年帝制制度，非一朝一夕可以改變的過來，歐美國家遂行民主、自由也是經過數百年的演進，而中華民國在國父孫中山先生在西元 1911 年推翻滿清帝制創建亞洲第一個民主共和國，雖然西方傳教士、商人雖未對民主、自由體制有決定性的作用，但是可發揮推波助瀾重要的效能，我中華民國歷經 108 年之慘澹經營，奉行民主制度終於創造出華人界令人驕傲的經濟、民主與政治奇蹟。

(二)、民國(對日抗戰)時期時代價值

日軍侵華挾陸海空軍優勢軍力，誇下海口要「三月亡華」，蔣委員長在廬山宣示對日抗戰宣言，訂定「攘外必先安內」、「以空間換取時間，地不分東西南北，人不分男女老幼，全面投入對日抗戰」之最高戰略指導，國軍在正確戰略指導下，粉碎日軍三月亡華迷夢，更將日軍作戰軸線從由北向南，被迫改為由東向西，牽制百餘萬日軍主力部隊，並派出遠征軍穩定中南半島與印度方面的戰況，降低盟軍在太平洋戰爭中極大的壓力，為第二次世界大戰亞洲與太平洋戰場獲得最後勝利，對世界秩序的維護與民主自由價值的體制做出重要的貢獻。

(三)、中央政府遷台後時代價值

中央政府遷台百廢待舉，因為有日本的「白團」、美軍顧問團與德國的「明德專案」，強化了國軍整體體質，提升了傳統作戰與三軍聯合戰力，此期間國際間爆發了「韓戰」與「越戰」，重創了韓國，以北緯 38 度線分隔了民主與共產南北韓兩個國家，而越戰美軍更以失敗收場，南越遭到越共的赤化；中共無時無刻不想「血洗台灣」，曾發動過古寧頭戰役、八二三炮戰、96 台海危機，我中華民國穩居太平洋第一島鏈中央位置，美國發展印太戰略也是印度洋通往太平洋的重要位置，中華民國雖然面積 36000 平方公里，人口 23000 萬，卻與中國大陸 13 億共產集團隔海對抗，這一切固然是全國軍民團結一致抵禦外侮，但是我政府高層能善用有我國家之軍事顧問團協助強化國軍基本戰力，並擔任軍事上穿針引線工作，引進新型高效能武器裝備，使國軍戰力能夠有效對抗中共的侵略，我國從靠美援來發展簡單的商業行為，到現在早已不靠美援，成為出超無外債之經貿國家，中華民國迄今仍永續生存發展。

柒、結語

「德不孤、必有鄰」國家永續生存發展靠的是實力，德國、前蘇聯、日本、美國均為世界強國，願意在軍事與戰略上協助我國，這是事實，但是感覺上好像不是歷史的一部分，我中華民國存在事實與價值不容否定，作者研究軍事顧

問團對我國家影響的時代價值，就是重視國軍軍史，在資料與事實中不斷交互作用，慎防這段歷史遭到竄改與剽竊；西班牙歷史學家塞萬斯提說「歷史孕育了真理，它能和時間對抗遺文舊事保存下來，它是往古的跡象，當代的鑑戒，後世的教訓」，我中華民國在二次世界大戰期間適逢人類生存發展歷史轉變的關鍵點上，國軍英勇奮戰這段史實創造出歷史上正義永存的機遇，軍事顧問團的存在與創造出的時代價值是不容抹滅的，它也見證了中華民國存亡絕續的奮鬥過程，是值得肯定與尊敬的。

參考文獻

- 一、維基百科：<http://zh.m.wikipedia.org/zh-cn/>顧問， 檢索時間：107 年 05 月 24 日。
- 二、奇摩知識：<http://tw.answers.yahoo.com/question/index/>， 檢索時間：107 年 05 月 24 日。
- 三、傅寶真，（德籍軍事顧問與抗戰前的中德合作及對軍事的貢獻），《台灣民生出版有限公司》，民 87 年 9 月初版。
- 四、章百家，中國為抗日尋求外國軍事援助與合作的經歷，
《<http://cpc.people.com.cn>》，檢索日期:107 年 07 月 03 日。
- 五、國防部，（美軍顧問團在臺工作口述歷史），《國防部史政編譯》，民 97 年 5 月初版。
- 六、張暢.劉悅，（李鴻章的洋顧問：德璀琳與漢納根），《傳紀文學出版社股份有限公司》，民 101 年 10 月初版。
- 七、中華民國的德械師武器真的很先進嗎?與真正的德國師裝備相比如何?，每日頭條：<http://kknew.cc>， 檢索時間：107 年 05 月 24 日。
- 八、川普簽了美國防授權法「總統說了算」，聯合新聞網: <http://und.com> >， 檢索時間：107 年 11 月 19 日。
- 九、美國對臺軍售列表，維基百科<<http://www.zh.wikipedia.org.com>>（檢索時間：107 年 12 月 13 日）。
- 十、野島剛，最後的帝國軍人：蔣介石與白團，聯經出版事業股份有限公司，民 104 年 1 月初版第二刷。
- 十一、鄭清南，硫磺島戰役之研究，陸軍學術雙月刊第 505 期，民 98.06 出版。
- 十二、王玉麒，明德專案－德國軍事顧問在台工作史（3963-1975），莊威，2000 年 9 月 22 日出版。