

美軍摩加迪休戰鬥經驗與教訓之研究

作者/田正義中校



田正義中校，陸軍官校專科 89 年班、步校正規班 100 年班、陸院 101 年班、戰研班 102 年班；曾任排、連長、教官、大隊長、副處長，現任職於步訓部戰術組

提 要

- 一、美軍自越戰以來即無在城鎮內發生重大街道巷戰，1993 年 10 月 3 日美軍代號「艾琳行動」，美軍預定以一個小時任務時間活捉民兵領袖艾迪德，經一連串突發意外，任務性質由活捉艾迪德轉變為城鎮戰鬥，雖是面對索馬利亞武裝民兵，但是美軍傷亡慘重，造成國內輿情沸然，美軍黯然退兵索馬利亞，本篇即是研究「摩加迪休」戰鬥經驗與教訓。
- 二、美軍於 2 日接獲線報，立即實施空偵證實情報資料正確性，並於次日 15:30 即開始執行任務，配賦偵察、通資系統、強大直升機火力、編組成指揮組、突擊組、掩護組、戰鬥與火力支援組、運輸組、救護組、通信組，空中火力支援組，計畫在敵軍尚未大量聚集前即完成任務撤離；相較索馬利亞民兵的武器與訓練，無法與美軍特種部隊相比擬，卻能運用瞭望哨早期掌握敵情、利用熟悉城鎮地形、地物之利，並在作戰地區居民同仇敵愾與眾志成城之下發揮良好作戰效能，使美軍行動遭致慘敗。
- 三、戰場狀況瞬息萬變，計畫再周延趕不上敵情的變化，美軍的訓練與作戰準備發生嚴重問題，致使訓練精良的美軍竟不敵散兵遊勇的武裝民兵，本篇戰史深具啟發性值得參考。

關鍵詞：索馬利亞、摩加迪休、城鎮戰、黑鷹計劃

壹、前言

美軍代號「艾琳行動」是自越戰以後，首次在城鎮內爆發近距離激烈巷戰，雙方均付出慘重的代價，即是「摩加迪休」戰鬥，美軍三角洲特戰指揮官蓋瑞森少將10月2日接獲線民線報叛軍領袖艾迪德的財務主管與發言人兩位高級助理進入奧林匹克飯店內，經空中偵察與查證研判屬實，美軍於1993年10月3日展開軍事行動約180人、12輛運兵與運輸車及合計19架飛機支援捕捉行動，美軍預計在入夜前即完成目標捕捉與脫離，但後續一連串的突發狀況，讓美軍陷入幾乎是整個摩加迪休城的伏擊作戰，在下午3-11點間美軍黑鷹直昇機遭擊落兩架，美軍特戰部隊死亡19人、受傷50餘人；以美軍強大地面、空中支援戰力，原本一個單純的捕捉叛軍領袖行動捉完即走，決策分析時未預判到卻演變成近距離的街道巷戰，致在入夜前仍無法脫離戰場，亦無預備方案支援作戰應變措施，三角洲特戰部隊兩位資深士官長在直昇機上巡邏支援時主動垂降投入直昇機墜落點，保護機組生還者安全，亦壯烈犧牲（獲頒榮譽勳章）；美軍由於作戰準備不充份以及情報判斷錯誤，低估叛軍的勢力，導致抓捕行動陷入混亂，兩架美軍黑鷹直升機先後被擊落，飛行員陷入索馬利亞民兵包圍之中使抓捕行動演變成救援行動，秘密任務衍生戰爭事件，造成人員死亡，數百平民傷亡，最後不得不撤出索馬利亞。¹美軍在「摩加迪休」戰鬥中無論情報、作戰判斷、決策制定、指管通資都有一些狀況發生；而叛軍能在城鎮內燃燒廢輪胎作為標識敵軍位置之用，火箭彈加裝定時引爆裝置可以空炸方式，專門攻擊直昇機弱點（尾部）位置，叛軍改裝小貨車加裝機槍，均重創美軍，兩軍都有經驗與教訓可資借鏡，值得未來執行特定任務或城鎮作戰之參考。

貳、戰場環境介紹

中東地區盛產石油，美軍在非洲僅吉布地港有海軍軍事基地，可以控制埃及的蘇伊士運河-紅海-亞丁灣確保向印度洋航道的重要戰略利益，而控制索馬利亞即能維護非洲之角（好望角）最佳戰略位置，尤其掌握著亞丁灣出口，影響由紅海進出印度洋的重要航道，成了歐、

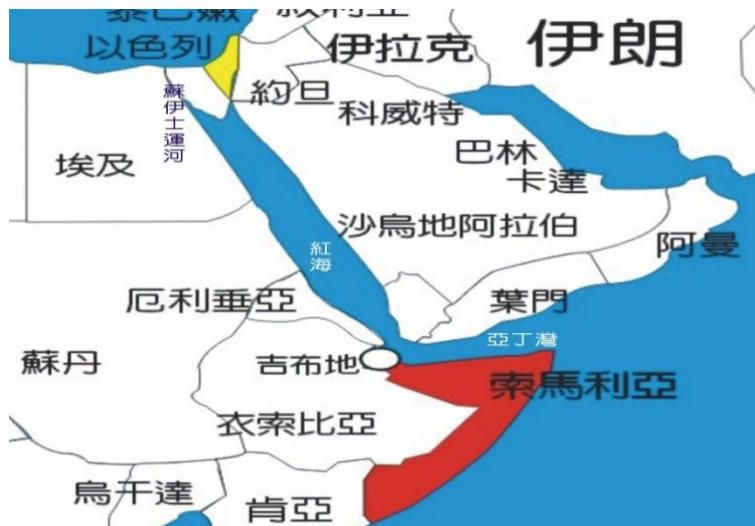
¹易弘，《世界精銳部隊全傳》（北京：鳳凰出版社，西元2011年8月），頁117。

非及中東地區一個重要的地理位置，²軍事大國都希望將軍力部署在此地區，以確保國家海運航行的安全。

一、索馬利亞：

索國位於非洲的東北角，全國面積六三七、六五七平方公里，東邊為印度洋，北接紅海與亞丁灣出口，亞丁灣上方即為阿拉伯半島，西邊與肯亞、伊索比亞、吉布地交界。海岸線長 3200 公里，東部沿海為平原，沿岸多沙丘；亞丁灣沿岸低地為吉班平原；中部為海拔 500-1'500 公尺的索馬利亞高原，自北向南和東南遞降；北部多山；西南部為草原、半沙漠和沙漠。蘇拉德山海拔 2400 公尺，為全國最高峰。主要河流有謝貝利河和朱巴河。³

圖一：索馬利亞地理位置圖



資料來源：

[https://tw.images.search.yahoo.com/search/images;_ylt=A8tUwYLdLU1XpkwAnwprlgt.](https://tw.images.search.yahoo.com/search/images;_ylt=A8tUwYLdLU1XpkwAnwprlgt.;) ;

檢索日期 104. 2. 10

二、摩加迪休：

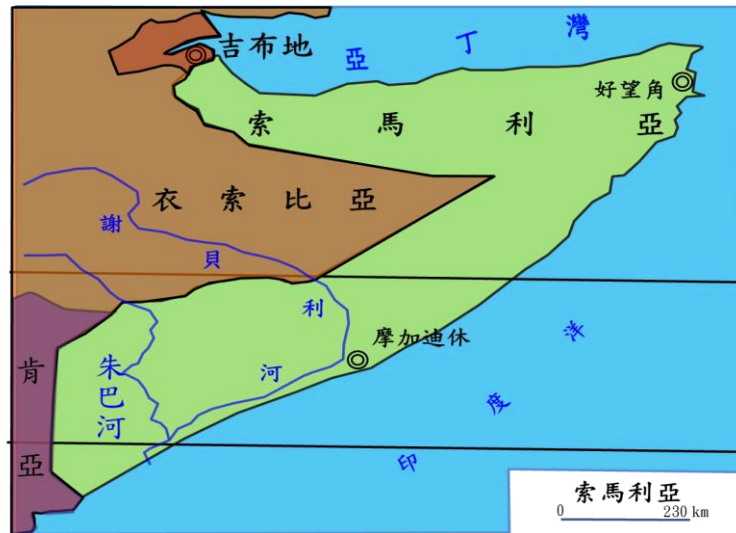
摩加迪休是索國的首都，也是該國最現化的都市，在聯合國部隊占領期間，美軍以城南的機場作為駐紮地，因靠近海洋，有利於補給作業及獲得艦載人員的支援，其它參與聯合國行動的各國部隊如巴基斯坦則駐防在城區東北角的運動場。摩加迪休是個植物稀少

²<http://www.travelonline.com.tw/seeworld/worldguide/country/Somali/Somali.htm> 檢索日期 105. 2. 10

³<http://www.twwiki.com/wiki/%E7%B4%A2%E9%A6%AC%E5%88%A9%E4%BA%9E> 檢索日期 105. 2. 10

也毫無軍事價值的城市，全城零星散佈著一些樹木，最高的也不過剛好超過低矮的屋頂，大多數建築物為空心磚或泥磚建造而成，部分還有高牆環繞，常年氣候乾旱，加上道路多為欠維修狹窄曲折街巷，使整座城市宛如迷宮一樣識別非常困難。⁴

圖二:摩加迪休地理位置圖



資料來源:作者自行繪製

三、人文：

索馬利亞人口約 955 萬人，地區內居民主要分為薩馬勒和薩卜兩大族系經過千年族群融合，各族群文化、風俗習慣，相互差異已不明顯，共同語為索馬里語，官方語言為索馬里語和阿拉伯語，由於歷史原因意大利語、英語、法語在當地也被廣泛使用。當地由於族群與地形關係基督教與伊斯蘭教為主要信仰，公元 333 年埃塞高原的阿克蘇姆國王皈依基督教，公元七世紀前基督教影響力至今日厄特、吉布提境內；阿拉伯帝國興起後地緣政治與位置的關係，非洲大陸北部與東海岸沿岸地區逐漸形成伊斯蘭化，構成了不同宗教信仰的文化背景。⁵

四、天候：

索國東北屬熱帶性沙漠氣候，西南部屬熱帶草原氣候，無四季

⁴ 布莱恩·史提德，《武裝衝突:現代戰爭的啟示》(台北市：國防部部長辦公室，中華民國 95 年 8 月)，頁 173。

⁵ 楊維宇，〈有故事的非洲之角〉《世界軍事》(北京)，第 270 期，世界軍事雜誌社，西元 2013 年 3 月，頁 10~11。

之別，終年高溫，乾燥少雨；年降水量自南而北從 500-600 毫米減至 100 毫米以下，荒漠、半荒漠和熱帶草原廣布。除南部的朱巴河和謝貝利河外，其他河流均屬間歇河。⁶

五、交通：

交通運輸業落後，境內以公路為主，無鐵路；海上運輸占重要地位，主要港口有南方的摩加迪休和基斯馬尤，北方的柏培拉和博薩索；共有大小機場 61 個，除摩加迪休和柏培拉有國際機場，可起降大型客機絕大部分條件簡陋，跑道未經鋪墊。⁷

貳、戰爭緣起

美軍參加聯合國索馬利亞維持和平行動，原本只為了解決索馬利亞因武裝勢力割據與長年旱災造成南部地區嚴重飢荒問題，由於民兵領袖艾迪德不斷劫走國際組織所運送糧食，更利用糧食做為掌握民眾的工具，引起國際公憤，艾迪德更利用傳播媒體廣泛宣傳聯合國部隊入侵之暴行，鼓吹仇恨而埋下了戰爭的種子。

一、遠因：

索馬利亞共和國(Somali Democratic Republic, Somalia)於 1960 年 6 月 26 日獨立，由英屬索馬利蘭與義屬索馬利蘭二者合併為一；⁸1969 年軍事將領巴雷(Mohammed Siad Barre)發動了政變，建立親蘇、古巴與葉門政權，開始在索國長達 20 年的軍事獨裁。⁹

1977 年索馬利亞和衣索比亞兩國間爆發歐加登戰爭，爆發戰爭原因是衣索比亞的東部歐加登地區主要居民是索馬利亞籍，索馬利亞對衣索比亞提出領土要求，雙方不斷發生爭執，1977 年雙方發生歐加登戰爭，¹⁰因蘇俄轉向支持衣索比亞，1978 年索馬利亞撤出歐加登地區，因戰敗失望之餘，從原本親蘇的立場轉而向美國靠攏。索國位在非洲東北角，可扼控亞丁灣非常重要的戰略位置，因此，美國為了擴大自己的勢力，增加在非洲的影響力，於 80 年代提供經濟與軍事援助，在此期間扶植巴雷政府，提供大量的武器輸入索馬利

⁶同註 2 檢索日期 105. 2. 10

⁷同註 3 檢索日期 105. 2. 10

⁸同註 4

⁹張暉，《難圓霸主夢：20 世紀美國十次出兵》（北京：軍事科學出版社，西元 1991 年 1 月），頁 289。

¹⁰傅大剛 金鑫，《挑戰世界：美國出兵海外實紀》（北京：台海版社，西元 1999 年 11 月），頁 86。

亞，這也是間接造成索國在 80 年代末戰亂動盪的主要原因。¹¹

1991 年巴雷政府被推翻後，首都摩加迪休(Mogadishu)就呈現出完全無政府的狀態，各國駐索國使館紛紛撤館，聯合國也將所有人員撤離。此時的索國不僅被各武裝力量割據，也正巧碰上百年來最大的旱災，原本就已陷入乾旱的索國，各氏族、武裝派系相互爭奪利益，國內因內戰因素大量破壞經濟基礎設施，農民被迫棄耕，難民流離失所，整個索馬利亞現於飢荒、糧食短缺與長年的內戰問題，全國進入非常嚴重的無政府狀態。根據美國在 1992 年的調查報告，因饑荒而致死者將近 25 萬人，身陷死亡邊緣者近百萬餘人。

此時索國駐聯合國代表，請求聯合國安全理事會協助解決該國危機，他說：「任何措施，即使是強迫，只要是能解決我國危機，均不會被解釋為干涉我國內政，因為該措施的效果是拯救人命及恢復人性尊嚴，目前情勢是需要聯合國，尤其是安全理事會的幫助」。聯合國安理會因此積極的介入，1992 年 1 月 23 日安理會通過第七三三號決議案(UNSCR733)，認為索國的情勢繼續以此發展下去，將會威脅「國際和平及安全」，進而要求各國對索國實施武器禁運，並呼籲索國國內各軍閥派系立即停火與中止敵對狀態，同時責成聯合國秘書長蓋理(Boutros Ghali)對索馬利亞人民展開大量人道救援行動。

同年 2 月索國境內兩大派系軍閥莫海穆迪(Ali Mahdi Mohammed)與艾迪德達成一個停火協議，約定 3 月 3 日起停火協議生效，為監督各派系遵守停火協議，使救災物資能順利到達飢民手中，因此，聯合國在 4 月 24 日同意秘書長的提議，成立「聯合國在索馬利亞行動」，派遣 50 名觀察員到達索馬利亞，艾迪德認為這是聯合國對索馬利亞的武裝干涉，會穩固莫海穆迪的地位而對自己不利，聯合國秘書長蓋理也繼續與索國境內的軍閥持續協商，為保護救災物資能順利發放，聯合國 9 月 14 日亦派遣五百名維和部隊進入索國摩加迪休。¹²

¹¹戴維·哈伯斯坦，《和平年代戰爭》(北京：東方出版社，西元 2005 年 7 月)，頁 333-334。

¹²鄒念祖，「聯合國秘書長在索馬利亞和平行動中的角色」，〈問題與研究〉，第三十三卷，第五期(民國八十三年五月)，頁 8-9。

二、近因：

在 1992 年 11 月底和 12 月初，索國內亂情況顯然未見起色，許多救援組織的安全受到威脅，數千噸的糧食堆在碼頭上任其腐爛，要先買通當地派系軍閥，車隊才能將糧食運到災情最嚴重的內地，這些畫面也深深撼動美國民眾。美軍在「沙漠風暴作戰中」，獲得壓倒性的勝利，因而對本身實力信心滿滿，老布希總統宣布美國派遣部隊到索馬利亞協助糧食發放。登陸後的美軍快速進駐摩加迪休，糧食開始源源湧入。美軍在初期的行動十分成功，但不久就陸續撤離，並於 1993 年 3 月，正式將維安任務移交給聯合國部隊，聯合國接手後，把任務目標從維護與協助糧食發放擴展至國家重建，力圖使索馬利亞恢復為正常國家，不要變成軍閥橫行的地區。

聯合國部隊是由巴基斯坦、馬來西亞和沙烏地阿拉伯等多國部隊組成，他們接替美軍負起護送糧食及維持和平等任務，在美軍撤離之前，為了維護索國當地的秩序，進而開始擅闖民宅沒收槍械，嚴重侵犯隱私，當地無線電台大量散播仇視聯合國部隊言論，以致索國人民對聯合國部隊不再有好感，當民眾怒火高漲之際，大多數美軍已經撤離，僅留下少部分菁英部隊，因此，聯合國部隊反倒成為怒氣發洩的對象。聯合國並公開宣稱，艾迪德派系是和平的伴腳石，¹³這也使當地的民眾對聯合國部隊敵意更加滋長，自此之後，索國民兵的攻擊行動更加激烈，甚至伏擊聯合國武裝車隊，造成 24 名巴基斯坦維和部隊喪生。美國政府不再坐視，立即派遣武裝直昇機攻擊叛軍總部，這項攻擊行動造成數十人死亡，而過度使用武力的結果，更加速索國人民對美國的仇恨，接下來索國民兵攻擊美國的救災車隊，造成數人喪生，美國決心派遣更多兵力逮捕艾迪德。¹⁴

肆、參戰兵力及作戰任務

美軍捕捉艾迪德計畫是以遊騎兵部隊佔領街道重要路口，隔離民兵介入，三角洲部隊負責搜捕行動，直昇機實施空中火力支援，任務預定 1 小時完成後，乘運兵車脫離，兵力概況如下：(如表一)

¹³哈霸機坦派領袖，蓋瑞生少將等人認為他是聯合國和平方案的頭號障礙，因為他曾主導對巴基斯坦維和部隊的攻擊事件，造成五十人死亡。後來又涉嫌主導遙控地雷攻擊美軍車隊，造成數人死亡案件。

¹⁴同註 5，頁 178-179。

一、美國：

(一)指揮官：三角洲部隊指揮官蓋瑞生(William F. Garrison)少將。

(二)部隊：聯合特種作戰特遣隊，由以下主要部隊抽調部分兵力實施任務編組，抽調部隊番號如下：

1. 三角洲部隊(Delta Forces)。
2. 陸軍突擊兵部隊(Ramgera 又稱遊騎兵)。
3. 第 160 特種作戰航空群(SOAR)。
4. 第 10 山地師 14 步兵團第 2 營。¹⁵

(三)總兵力：180 人

(四)作戰任務：

由三角洲部隊¹⁶負責進入目標區搜捕艾迪德的重要幹部，陸軍突擊兵部隊於目標區四周建立四個防禦據點，掩護三角洲部隊突擊行動，任務完成後由地面車隊護送回基地，作戰全程並由第 160 特種作戰航空群於空中擔任掩護。¹⁷

二、索馬利亞：

(一)指揮官：艾迪德。

(二)部隊：摩加迪休當地武裝民兵與臨機加入市民。

(三)兵力：約 2,000 至 4,000 人。

(四)作戰任務：

堆置障礙物於街道上，並燃燒廢輪胎產生煙幕，以實施阻絕，並將突入之美軍包圍殲滅於巴卡拉市集附近街道上。¹⁸

¹⁵張鴻緒，〈從「黑鷹計劃」的行動模式分析美軍突擊作戰之發展〉《航特部隊學術半年刊》，第三十八期，中華民國 92 年 9 月，頁 81。

¹⁶三角洲"特種部隊的番號是美國陸軍第 1 特種部隊作戰分遣隊，這支部隊是由美國陸軍"綠色貝雷帽"特種部隊派遣出來的一支精銳部隊，其主要任務是對付世界範圍內威脅美國的各種恐怖組織與活動。

¹⁷張聯祺譯，《黑鷹計劃》(台北市：時英出版社，2006 年 6 月)，頁 2。

¹⁸朱東生，《世界經典戰例-城市作戰卷》(北京：解放軍出版社，2010 年 1 月)，頁 75。

表一：雙方參戰部隊比較表

國籍	
美軍	索馬利亞
指揮官	
蓋瑞生(William F. Garrison)少將	艾迪德
參戰部隊	
三角洲部隊、陸軍突擊兵部隊、 第 160 特種作戰航空群、第 10 山地師 14 步兵團第 2 營	摩加迪休當地武裝民兵與臨機加入市民
兵力數量	
180 人	2,000 至 4,000 人
傷亡與損失	
美國：18 人陣亡 73 人受傷 1 人被俘 馬來西亞：1 人陣亡 7 人受傷 巴基斯坦：1 人陣亡 2 人受傷	死亡人數超過 500 人 傷亡人數約 1,000 人

製表：作者自行調製

伍、作戰經過概要

美軍以「邪靈蛇行動」，亦稱「艾琳行動」為捕捉艾迪德的軍事行動代號，並以高額懸賞鼓勵線民追查其落腳位置，當線民回報並查證無誤後，即展開行動，沒想到一員通信兵從直昇機沿繩索下降時，竟將與總部聯絡之無線電耳機線發生快速磨擦以致斷掉無法聯絡，另一員士兵下降時槍托撞擊到臉部大量流血，直接派遣了一輛配賦 50 機槍的運兵車將其後送，以致發生戰鬥時支援火力降低；捕捉任務完成後因直昇機被擊落，原計畫脫離現場，因而改變向墜落點集中搭救機組人員，因此，一場秘密快速捕捉艾迪德行動竟演變成城鎮近距離巷戰，整個過程概述如下：

一、作戰準備：

聯合國維和部隊遭到多次攻擊後，使聯合國人員被迫撤出索馬利亞，安理會召開緊急會議，決議授權維和部隊可以使用武力打擊

破壞維和行動人員，並增派兵力。6月12日美軍開始進行報復攻擊行動，以3架AC-130幽靈特種作戰飛機和數架眼鏡蛇直升機攻擊艾迪德武裝營地實施轟炸，摧毀電台與四座彈藥庫，配合海軍陸戰隊快速反應部隊和十一國聯軍佔領摩加迪休多處戰略要點逐一搜索逮捕了200多名當地武裝分子，擄獲數量坦克與重型武器；於6月13日至17日發動三次空襲，使艾迪德總部陷入一片火海，形成廢墟，維和部隊進入艾迪德住所，早已人去樓空，6月30日美軍在摩加迪休張貼廣告，懸賞二萬八千元美金，捉拿艾迪德。維和行動徹底變成了美國為首的的聯合國維和部隊為一方，與艾迪德為首的游擊兵對抗。幾次的攻擊，以美軍為首維和部隊幾乎未遇任何抵抗及大獲全勝，戰鬥勝利打出了威名，但卻輸掉了民心。

索馬利亞人對維和部隊由支持的態度發生了轉變，再由艾迪德晝夜不斷的廣播對美軍狙擊與襲擊，使艾迪德掌握民心，成為當地英雄人物。美軍立即增派兵力，除派遣400名特種部隊，配備各種最先進武器，利用電子監控設備和間諜衛星來追捕艾迪德。¹⁹美軍以各種手段向艾迪德武裝分子攻擊，6月13日甚至傷及無辜的百姓造成20人死亡，7月12日美軍直升機襲擊摩加迪休南部艾迪德指揮所，周邊數十平民死亡，使憤怒的索馬利亞人打死一名西方記者，美軍認為艾迪德如此囂張是因為給他們的打擊力道不夠，7月22日維和部隊決定用更強大的武力制服艾迪德追隨者，8月8日美國士兵遭襲擊4人死亡，柯林頓總統宣布要採取報復行動，增援裝甲兵投入對艾迪德圍剿。²⁰

8月22日艾迪德支持者襲擊維和部隊，8月28日美軍派遣了聯合行動特遣隊，任務是抓獲艾迪德和他的親信，到達後他們首先進行一系列的訓練前後共執行了6次行動，每次都能順利成功。²¹9月21日美軍逮捕了艾迪德的助手和財政援助人奧斯曼阿托，艾迪德所屬民兵於9月25日用火箭彈擊落一架黑鷹直升機造成3死2傷。

1993年10月3日下午三角洲部隊得到線民的情資，並標示目標區，掌握到艾迪德派系要員秘密會議的地點，依據計畫三角洲隊員垂直繩降到目標區建築物頂樓，陸軍突擊兵隊員同時垂降於四周，

¹⁹同註9，頁297-299

²⁰寧凌，《聯合特戰》（北京：軍事誼文出版社，西元2010年1月），頁111-112。

²¹雷·邦德斯，《美國特種部隊》（台北縣中和市：代表作國際圖書，2005年12月），頁77。

每個路口一架次，負責安全警戒工作，任務完成後，再搭乘接應之悍馬車和五噸卡車撤走士兵並運送俘虜，²²開回基地，行動預計一小時結束。²³

二、作戰行動：

(一)10月3日15:32時捕捉行動展開，空中部隊與地面部隊由摩加迪休國際機場分別向目標區奧林匹克飯店出發八架黑鷹直升機於飯店上空以機降方式實施突擊，4架直昇機在飯店四個重要路口建立防務據點，15:45第四架次的突擊隊員垂降位置錯誤，偏離一個街口，隊員布萊克伯恩員垂降時失手，從70呎高空摔落地面而嚴重受傷，另一員通信士官耳機線垂降時被磨擦斷掉，軍醫官向地面車隊指揮官麥克尼特要求須先將傷患後送醫治，此時，被迫先提供武裝運兵車將其撤離，一開始特遣隊的行動很順利，在短短的幾分鐘內就將艾迪德集團的21位成員制服，遺憾的是艾迪德在美軍攻擊前溜出飯店，任務完成後地面部隊押送人員撤離，然撤離車隊延遲將近40分鐘未開車，經查詢為三角洲部隊指揮官未下達開車指示，此時，城鎮內播音系統發出「快出來為家園戰鬥吧」，暴民以燃燒輪胎冒起大量黑煙為標識美軍位置與遮障直昇機的觀測與射擊，此時，在撤離前群眾逐漸聚集並將主要路口豎起路障，向美軍瘋狂掃射。²⁴

(二)16:05時奉命火力支援的一架黑鷹直升機MH-6直升機向戰鬥地區飛過，民眾向螞蟻般地向奧林匹克飯店聚集，原本計畫以機槍向人群射擊，但為避免誤擊於是放棄，後方的兩架黑鷹直升機上雖載著狙擊手，但因顧慮狙擊手射擊時必須減速飛行，速度一減慢就會遭到地面下隱伏的RPG-7射擊，以致無法有效掩護地面部隊。

(三)16:20時載有6個人的渥考特駕駛黑鷹直升機(61)被一枚RPG-7火箭彈擊中墜毀造成2死4傷，地面部隊小分隊隊長托馬索見狀，迅速率領7名隊員趕往直升機墜毀地點，在奔跑中看見索馬利亞人紛紛向墜機地點，擔任空中指揮所的湯姆馬修斯目睹了直升機墜毀的狀況，用無線電命令MH-6直升機上的准尉卡尼麥尼、凱斯良斯直升機降落，盡一切可能將人員救起，於是冒著槍林彈雨將2員受傷

²²同註18，頁74。

²³同註17，頁8。

²⁴同註20，頁113~114。

士兵拖上飛機，托馬索和他的分隊到達墜機地點後，向休斯報告，立即派遣支援兵力。

在目標大樓的車輛指揮官麥克尼特接獲命令立即趕往墜機地點把托馬索的小分隊與傷員後送，但由於所乘坐的悍馬車防護力不足與誤駛進入了索馬利亞的伏擊區，使得後送行動無法順利，並造成人員傷亡，此時突擊隊員約 70 人投入搶救於失事地點組成一道防線，軍醫則運用簡陋的救護站對傷患實施救護，正當戰況激烈同時，麥克杜蘭特駕駛的黑鷹直升機(64)再趕往黑鷹(61)墜落地點途中遭一枚 RPG-7 火箭彈擊落，馬修斯無奈的看黑鷹直升機(64)墜機，而此時 MH-6 直升機正在掩護地面車隊護送人員回基地，只好命令梅森霍尼駕駛黑鷹直升機(62)掩護麥克杜蘭特。

(四)17:00 時麥克尼特護送車隊中遭到強烈的襲擊被迫停止前進，悍馬車上的 50 機槍，射手必須在敞開的車頂射擊，突擊隊員雖英勇反擊，在將近 50 分鐘的戰鬥中造成 4 人死亡，至少 25 人受傷最後下令放棄救援黑鷹直升機(64)，向基地撤退。²⁵

(五)17:30 時黑鷹直升機(62)兩員狙擊手兩名三角洲部隊舒哈特、高登兩位士官長主動垂降墜落點協助防護，並與機組人員聯手對抗逐漸聚集的暴民，但寡不敵眾，一群索馬利亞民兵蜂擁而上，兩人彈盡援絕傾倒在血泊中，除了機長杜蘭特之外，其餘人員均當場陣亡，杜倫雖保存性命，但遭艾迪德部下俘虜。索馬利亞民兵將駕駛杜蘭特像豬一樣扛在肩上的大肆慶祝。²⁶

三、救援過程：

當地面六輛悍馬車和兩輛卡車，載著俘虜與傷兵車隊準備撤離時，渥考特駕駛黑鷹直升機(61)被一枚火箭彈擊中墜毀，致使原撤離計畫目標改變，車隊奉命向墜機地點移動，沿路遭索馬利亞民兵攻擊，盤懸在空中的 C2 黑鷹直升機哈瑞爾與馬修斯可以很清楚地看到地面車隊遭到索馬利亞人所架設的路障伺機伏擊，在空中引導車隊至第一個墜機地點將所有人帶離撤退。

原本已經載滿俘虜與傷兵的車隊又被要求向第二墜機地點提供掩護與撤退，沿路上遭索馬利亞人繼續猛烈攻擊造成人員傷亡與車

²⁵同註 20，頁 113-117。

²⁶杜紅，《美國特種部隊》(上海：上海出版社，西元 2004 年 11 月)，頁 78。

輛損毀，更令車隊無奈的是，由於地面車隊的行進指令是由上空的監偵飛機傳回指揮所後，再將指令中繼傳遞給他，但是經過中繼耽擱後，往往造成車隊太慢轉向，以致於車隊始終在街道上繞行卻難以到達目標，使得車隊及地面作戰部隊人員傷亡人數不斷增加。由於同一時間已發生了許多變化，且是噩耗連連，原定一小時的任務執行時間，已經超過二小時，在機場作戰中心的葛立森和幕僚注視著由作戰區上空 C2 黑鷹直升機所回傳畫面，並聆聽無線電，確認整個情勢已到了失控狀態，大部分的地面部隊，分別被索馬利亞民兵利用街道上部署障礙，將美軍分別切割使它們受困等待救援。²⁷

晚上 20:30 分葛立森立即向快速反應部隊要求支援，共派遣 150 人分別乘坐九輛兩噸半卡車與十二輛悍馬車，但這支快速反應部隊為避開索馬利亞人攻擊，採取繞道方式至美軍總部會合，葛立森不等這支快速反應部隊抵達，於是另組一支緊急車隊向救援區出發。

11:23 分，由聯合國維和部隊所組成，快速反應部隊已經出動，但是，這支由聯合國部隊組成的隊伍，除了巴基斯坦隊以甲車為車隊開路在狹小的街道上機動，無法發揮其機動力外，很容易遭的近距離攻擊為由不願配合；另在於語言障礙上，馬來西亞的軍官會說英語，但裝甲運兵車的車長卻不會說英語，必須透過翻譯才能溝通，時間也就拖的更久，傷亡人數也越高。

最後 03:30 負責整合這隻救援部隊的大衛利用戰車部隊擔任先頭掩護部隊，配合後方人員運輸車以武裝直升機於空中掩護將兵力由基地分別向兩個墜機地點實施救援，將傷亡人員抬上裝甲運兵車。06:00 時第一墜機現場的渥考特機長的遺體，因困在直昇機殘骸內，最後動用車輛與工具將飛機殘骸支解，才順利移出遺體，任務完成後的回程仍免不了一場苦戰，每到一個路口的火力都尤其猛烈，車隊只好選擇撤往東北角的聯合國部隊基地。²⁸

²⁷同註 17，頁 204-256。

²⁸同註 4，頁 178-179

表二：大事記要表

大事記要		
日期	時間	事件
10月3日	1500	得到線民的情資，掌握到艾迪德要員秘密會議的地點
	1532	直升機由摩加迪休機場美軍基地起飛
	1545	展開突擊行動，突擊隊員布萊克恩伯從70尺摔落
	1620	第一架直升機遭一枚RPG-7火箭彈擊中墜毀
	1630	第二架直升機遭一枚RPG-7火箭彈擊中墜毀
	2030	第10山地師抵達機場加入任務
	2332	聯合國維和，快速反應部隊出動救援
10月4日	0330	將所有傷亡人員台上裝甲運兵車
	0600	取出渥考特機長的遺體，救援車隊撤離

製表：作者自行調製

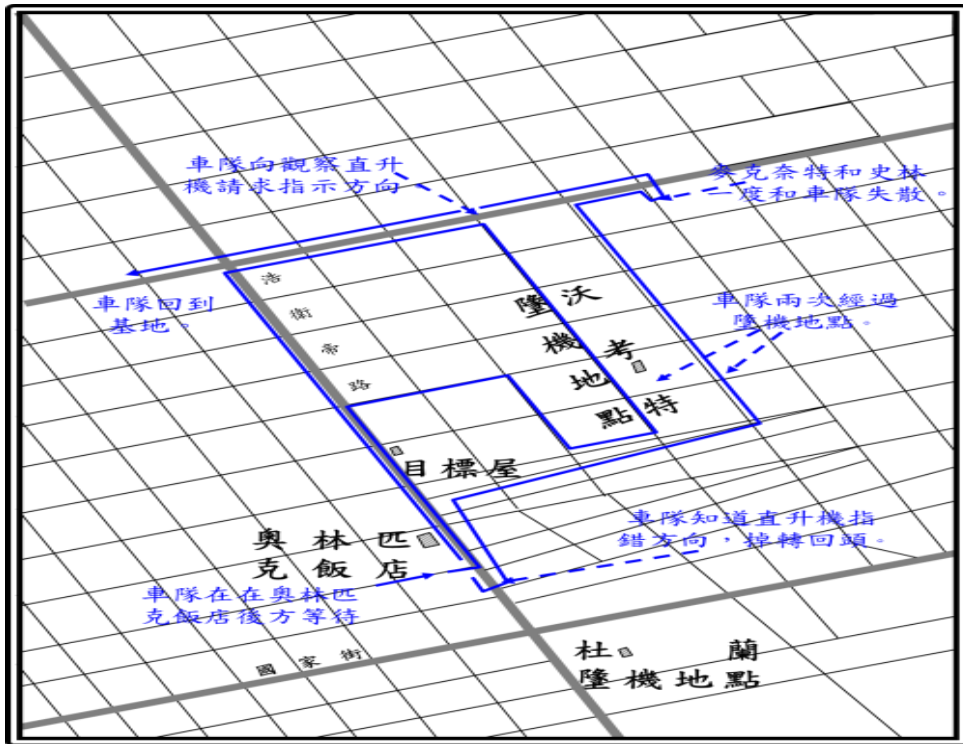
四、傷亡與損失：

- (一)美軍兩架直升機被擊落，另外兩架被擊傷，數輛戰鬥車和三輛馬來西亞裝甲車被擊毀，19名美軍士兵和1名馬來西亞士兵死亡，84名美軍士兵和7名馬來西亞士兵受傷，1名美軍被俘。²⁹
- (二)由於索馬利亞缺少醫療保障，又沒辦法能夠進行有效的人口調查，許多傷亡難以統計，估計死亡人數超過500人受傷人數超過千人。³⁰

²⁹陳海濤，《美國特種部隊全傳》（北京：鳳凰出版社，2010年10月），頁211。

³⁰同註19，頁211。

圖三：美軍救援車隊路線圖



製表：作者自行繪製

陸、美軍戰鬥成效因素分析

美軍脫離戰場後，在當地人民圍觀歡呼下，索馬利亞民兵將俘獲屍首遊街示眾，震撼了全世界，更激起美國民眾反戰情緒，導致幾天後美政府決定宣布由索馬利亞撤軍，放棄逮捕艾迪德的計畫。

一、錯誤評估敵軍威脅：

美軍情報偵知艾迪德10月3日在奧林匹克飯店開會，對於飯店四周與內部結構無法詳查清楚，以致只捕捉到與會的22員黨羽，主目標逃脫；武裝民兵看似散兵遊勇，但實際卻承受美軍之軍事訓練與反美軍武裝組織游擊作戰之經驗掌握戰爭面等均溢出美軍之認知，讓美軍吃足苦頭，如設置路障孤困美軍、用播音系統指揮武裝民兵作戰，利用燃燒廢輪胎標識美軍位置均、小貨車加裝防護鋼板即成為機動打擊甲車、RPG-7射彈攻擊直昇機尾部與後方挖洞避免回火，無法在行動前明確瞭解。民兵以習得作戰方式與要領，卻渾然不知，導致為營救機組人員，讓任務徹底失敗。

二、作戰計畫無法有效克盡全程：

原計畫以 1 個小時完成捕捉任務後搭運兵車快速撤離，作戰判斷時太過輕敵，僅派遣悍馬運兵車，火力與防護力均明顯不足，當部隊陷入圍困時，部分聯合國所屬部隊不願接受美軍派遣救援任務，另組救援部隊，車輛駕駛與美軍語言不通，造成救援任務執行起來頗不順遂，都是因為作戰計畫不周延所致。

三、下級指揮官未能適切獨斷專行：

當逮捕任務完成後，任務部隊帶著俘虜在車隊等者離開，竟無人下達命令，讓叛軍在這時間內完成通告與聚集兵力，對美軍實施攻擊，經查詢竟是在等三角洲部隊指揮官下達命令，其影響原因是通信兵在實施直昇機垂降作業時，不慎將通信耳機線磨斷或者這 40 分鐘到底有何措施影響出發時間，我們無法詳細瞭解，但是這要命的 40 分鐘就是由逮捕任務轉變為城鎮近戰的主要關鍵。

四、降錯位置致任務區未能有效隔離：

第 4 架直昇機搭載遊騎兵特戰部隊，在降落街區路口位置時，降錯了位置，相差一個街區，致使原四周防務據點出現缺口，自己本身也陷入孤立，當移動回原部署位置時，也白白浪費了編組據點與工事構築的時間，直接影響到任務區與外圍之隔離，亦造成嚴重安全問題。

五、指管機制冗長且紊亂：

當地面部隊由逮捕任務轉變為城鎮作戰時，車隊的行進方向要靠直昇機將車隊現況傳回總部，總部再下達指令給車隊，車隊在狹窄的街道迴轉，剛好讓民兵集中火力攻擊，第一線部隊、指揮所、直昇機呈現混亂局面；重組預備隊實施救援亦是一團亂，徒讓部隊陷入困境之中，造成大量傷亡。

六、未能確實掌握民心動向：

由於索馬利亞行政機關毫無效率，致各地軍閥盜匪橫行，不僅救援組織屢遭襲擊，救援物資更是遭各地盜匪搶劫和爭奪的目標，聯合國安理會為將救援物資，能順利送到受飢餓煎熬的索馬利亞人手中，起初以美軍為首的維和部隊是以救災獲得當地民眾歡迎，但是在艾迪德精心策劃之襲擊行動，迫使美軍開始在百姓家中強行收繳武器，對襲擾的嫌疑人進行抄家與搜索，在幾次的武裝行動中傷

及無辜的百姓。使原本奉維和部隊為救星的索馬利亞人，產生了反轉式的變化，改由歡迎的態度轉變成武力反抗，艾迪德抓住了機會成為當地民族英雄，帶領民眾對美軍實施教擊戰，導致維和部隊在無民眾支持下，逐漸陷入困境。

七、地空整體作戰未能發揮整體效益：

美軍地空整體作戰在城鎮內面對武裝民兵、圍觀群眾、改裝武裝車輛、汽車搭載武裝民兵，敵軍與群眾無法有效區分，以致空中火力反而影響地面部隊機動作戰，尤其入夜後城鎮一片黑暗、槍聲與燃燒之黑煙瀰漫，均嚴重影響戰力發揮；遭擊落之直昇機機組人員令地面部隊在被圍困中突圍再去救人，自己亦遭受更大危害，不放棄任何戰友精神固然重要與嘉許，但應該是在不影響主要作戰任務下完成。而且美軍已失去主動權，處處於被動狀態，在沒有優勢下實施救援使更多人陷入危險，最後狼狽脫離戰鬥。所以在城鎮地區，地空作戰仍有再精進之空間。

八、任務被迫調整優勢無法發揮：

抓捕艾迪德集團成員是最初的作戰目的，規劃出簡單作戰計畫。先以空中突擊方式壓制目標，由地面車輛部隊將目標運送至基地，行動初期都按著美軍計畫進行，行動預計1小時結束，不會超過3小時。大部分突擊隊員認為在光天化日快速突擊行動，野戰口糧、水壺、刺刀與夜視鏡會影響作戰，後來因一架黑鷹直升機戰局的變化演變成城鎮戰，當戰事拖延至夜間時，他們才發現除了缺水、缺食物外，最可以在夜間發揮優勢裝備的夜視鏡竟然留置基地，並未攜帶。巷戰使美軍科技優勢無法發揮，形成巷戰肉搏戰，造成人員裝備重大傷亡。

九、預備隊位置欠當：

任務發起前葛立森曾將軍曾建議，快速反應部隊第十師待機位置調整至特遣部隊指揮所位置，最後決定停留於北面聯合國營地內，也未曾預先計畫將會投入戰鬥，當第一架黑鷹直升機墜毀時，為了繞越巴卡拉市場花了將近一小時時間才投入救援，致使艾迪德民兵有充分時間準備街壘路障和伏兵狙擊，形成救援困難。

柒、對我之啟示

美軍在越戰失利後，依據經驗教訓重新檢討建軍備戰方向，因而建立一支稱霸世界的軍隊；美軍在摩加迪休戰鬥經驗與教訓亦是奠定捕捉賓拉登成功的基礎，本篇研究可以美軍的強點與弱點，提供國軍反規檢視自我作戰能量，解析國軍會不會重蹈覆轍，以下幾點看法提出相互研究。

一、美軍訓練精良重視袍澤戰場互助：

美軍在戰場絕不遺棄袍澤，在戰場協助美軍作戰的百姓，美軍亦在保護範圍，這是絕對正確的理念，就算一場戰爭失敗，但是軍中執行艱困任務，也不怕被遺棄，因此無論眷屬、國人都會支持軍隊；這一種像鋼鐵般袍澤情誼，已超過個人生死問題，這是國軍所無法想像的，為國犧牲是壯烈的，為拯救為國犧牲袍澤的遺骸而犧牲自己的性命，這情操是偉大的，美軍都有道德約制的力量，明知不可為而為之的三角洲部隊的舒哈特、高登兩位士官長主動垂降墜落點協助救護遭擊落機組人員壯烈犧牲，美軍口號不多，但是團隊力量展現，從平時的活動中就能強烈感受到。國軍久未實戰，平時團隊力量展現通常以筆試或小型競賽來認證，這是最基本的，應該由平日生活中養成，蔣百里先生：「生活與戰鬥一致者強、相離者弱、相反者亡」，美軍搶救受困同袍或遺骸不惜犧牲性命的道德力量勝過飛機大砲，這就是「戰場互助」的最高境界，是值得我們深思與效法的。

二、消弭戰場風險增加成功公算：

作戰時敵我雙方，誰犯的錯誤少，成功的機率就高，縱觀美軍直昇機垂降作業時割斷通信人員耳機線、士兵被槍托撞傷頭部、直昇機降錯位置、完成任務後停留 40 分鐘未開車、街道巷戰靠直昇機中繼指揮車隊行進方向、夜間作戰未攜帶夜視鏡、未完成預備隊編組、預備隊重組位置錯誤、救援隊駕駛不會英文等一連串錯誤，造成作戰任務失敗，這些都是值得本軍未來檢討戰場情報整備與聯合作戰指揮參謀作業程序時，有關於戰場情報蒐集與決策分析時應特別值得警惕與深思的。

三、作戰指導錯誤影響終以戰敗收場：

這是一場以革命戰法戰敗高科技部隊得完美戰鬥，更加印證了

「戰略指導戰術、戰術指導戰鬥、戰鬥指導戰技，戰技支持戰鬥、戰鬥支持戰術、戰術支持戰略」，兩者之間指導與回饋是要環環相扣緊密結合的，美軍有高科技、高技術與豐富作戰實務經驗，都還會犯下如此嚴重致命的錯誤；國軍武器裝備與作戰經驗都與美軍有一定差距，在作戰訓練上近數10年來未有實戰經驗，雖然有完善的作戰計畫，但是幹部在培訓作戰應變制變能力時，缺乏對徵候分析研判的敏銳性，美軍在直昇機第一次被擊落時，殊不知武裝民對攻擊直昇機已有了新的戰法與技術，致飛行員在不知情狀況下被連續擊落兩架次，終在混亂中失敗收場。

四、運用城鎮特性建立防禦工事：

索馬利亞民兵配合當地居民，以燃燒廢輪胎產生濃煙、堆放汽車構成街道阻絕，迫使美軍地面部隊，必須在狹小的城鎮道路、不斷的在敵火下威脅，不停的繞越，才能進入目標區。近年來臺灣地區城鎮發展密布，反觀我國居於防禦地位，應充分運用現有道路及各種建築特性(如商業大樓、住宅區、機場、港口、街道、地下道等)構築防線，配合對街道的熟悉度、國民民心的掌握及控制傳播媒體等綜合優勢，如此一來，若有要犯臺敵意圖，必在城鎮作戰中就得付出慘痛的代價。

捌、結語

一個優秀情報人員，能夠研判別人無法發現得徵候，一個優秀的指揮官能預判未知的戰場，這是戰場的瞭解與敏銳度，直昇機被擊落美軍以為是民兵運氣，戰場型態會轉變就是對敵人的認識不清，這就是作戰指揮與情報判斷出了嚴重的問題；美軍挾波灣戰爭優勢軍力，以精良武器裝備與豐富作戰經驗，經情報判斷與軍事決策訂定一個簡單的捕捉敵軍首領任務，居然演變成黃昏至夜間的城鎮街道巷戰，而且以失敗收場，摩加迪休作戰任務雖然失敗，但是美軍能夠深刻體認錯誤的經驗與教訓認真檢討。美軍在2011年懸賞16億台幣捕捉賓拉登，賓拉登在塔利班組織嚴密保護下，美軍在未通知巴基斯坦狀況下，秘密進入巴基斯坦邊境，利用夜暗時，終於成功擊斃911犯案首腦賓拉登，快速完成任務，美國舉國歡騰，這就是以摩加迪休作戰失敗為師，而有了完美襲殺賓拉登的壯舉，美軍的精神是值得我們學習與肯定的。

參考文獻

- 一、易弘，《世界精銳部隊全傳》（北京：鳳凰出版社，西元2011年8月）。
- 二、布萊恩·史提德，《武裝衝突：現代戰爭的啟示》（台北市：國防部部長辦公室，中華民國95年8月）。
- 三、張暉，《難圓霸主夢：20世紀美國十次出兵》（北京：軍事科學出版社，西元1991年1月）。
- 四、傅大剛 金鑫，《挑戰世界：美國出兵海外實紀》（北京：台海版社，西元1999年11月）。
- 五、戴維·哈伯斯坦，《和平年代戰爭》（北京：東方出版社，西元2005年7月）。
- 六、張聯祺譯，《黑鷹計劃》（台北市：時英出版社，2006年6月）。
- 七、朱東生，《世界經典戰例-城市作戰卷》（北京：解放軍出版社，2010年1月）。
- 八、雷·邦德斯，《美國特種部隊》（台北縣中和市：代表作國際圖書，2005年12月）。
- 九、陳海濤，《美國特種部隊全傳》（北京：鳳凰出版社，2010年10月）。
- 十、杜紅，《美國特種部隊》（上海：上海出版社，西元2004年11月）。
- 十一、寧凌，《聯合特戰》（北京：軍事誼文出版社，西元2010年1月）。
- 十二、張鴻緒，〈從「黑鷹計劃」的行動模式分析美軍突擊作戰之發展〉《航特部隊學術半年刊》（出版地），第三十八期，中華民國92年9月。
- 十三、楊維宇，〈有故事的非洲之角〉《世界軍事》（北京），第270期，世界軍事雜誌社，西元2013年3月。
- 十四、鄒念祖，「聯合國秘書長在索馬利亞和平行動中的角色」，〈問題與研究〉，第三十三卷，第五期（民國八十三年五月）。
- 十五、<http://www.travelonline.com.tw/seeworld/>

worldguide/country/Somali/Somali.htm 檢 索 日 期
104.2.10

十六、<http://www.twwiki.com/wiki/%E7%B4%A2%E9%A6%AC%E5%88%A9%E4%BA%9E>檢 索 日 期104.2.10

十七、https://tw.images.search.yahoo.com/search/images;_ylt=A8tUwYLdLU1XpkwAnwprlgt.; 檢 索 日 期
104.2.10