

主計季刊（原主計通報）－ 沿革與發展

❖ 游立華、辛宜聰、李承祐

壹、前言

本刊於民國四十八年十二月一日在當時國防部主計長徐鳳鳴中將的主導下，正式以「主計通報」之名創刊，發行至自300期更名為「主計季刊」，迄今已歷五十年，期間歷經11位發行人，以延續主計薪火相傳的理念，傳承智慧、信念與專業，不但促進財務管理人員的良性互動，更發揮導引國軍主計政策的發展方向。

貳、邁出第一步

所謂萬事起頭難，本刊發行初期為通報式刊物，配合國軍新主計制度之建立，以加強主計業務推展為前題，其內容介紹主計作業技術及主計法令為主，同時也滿足階段性的發行需求，可謂國軍主計歷史重要可喜的第一步。

參、開創獨特風格

隨時代變遷與主計同仁需求的演進，逐漸發展介紹國內外中英文主計新知、政府財經措施、主計同仁各類進修論文、業務研究及通報國軍各項最新法令規定等專題，以培養國軍主計人員學術研究風氣，精進國防財務管理，提昇資源運用效益，期使實務與學術理論相結合，達到精進主計業務之目的。

本刊發行期間，自行發展獨特風格，集合眾人智慧、群策群力，戮力內容、流程改造與創新，諸如撰擬「資源管理」、「內部控制」、「績效評估」及「統計回饋」等觀念與作法，使上級單位（發展政策）與基層單位（落實執行）關係緊密結合，以充分發揮主計核心價值。

肆、更上一層樓

尤其感念各位主計先進指導及提供鴻文，使本刊物於97年12月23日榮獲國軍軍事學術期刊績優出版品，對建構國軍「知識戰力」著有成效，為更上一層樓，今後敬請本刊讀者持續提供有關主計工作具有建設性或建議性大作以供採擇，使

本刊得以更加發揚光大，實所厚盼。

以下分就「封面故事」、「刊物歷任發行人」及「重要沿革與演進」介紹本刊過往的點點滴滴，除感謝先進對本刊奮鬥的軌跡外，同時據以策進未來刊物內容在深度、廣度、可讀性及

實用性方面有更大的突破。

伍、封面故事



第1期

16開本，橫版無封底面之通報式刊物，每期約40頁篇幅之月刊。



第116期

版面由16開本改為24開本，增加封底面並採紅白2色套印，以銀灰色財務官科方塊標幟為底。



第158期

封底面改以白色財務官科方塊標幟與古錢方足布圖案併列為底，採紅、藍、蘋果綠三色套印，並印要目於封面，目錄則改印於裏頁。



第213期

原封面註記「限軍人及政府有關人員參閱」，修訂為「限本國軍人閱」，並沿用至262期。



第234期

更改排版方式，由直排恢復為橫排俾利閱讀。



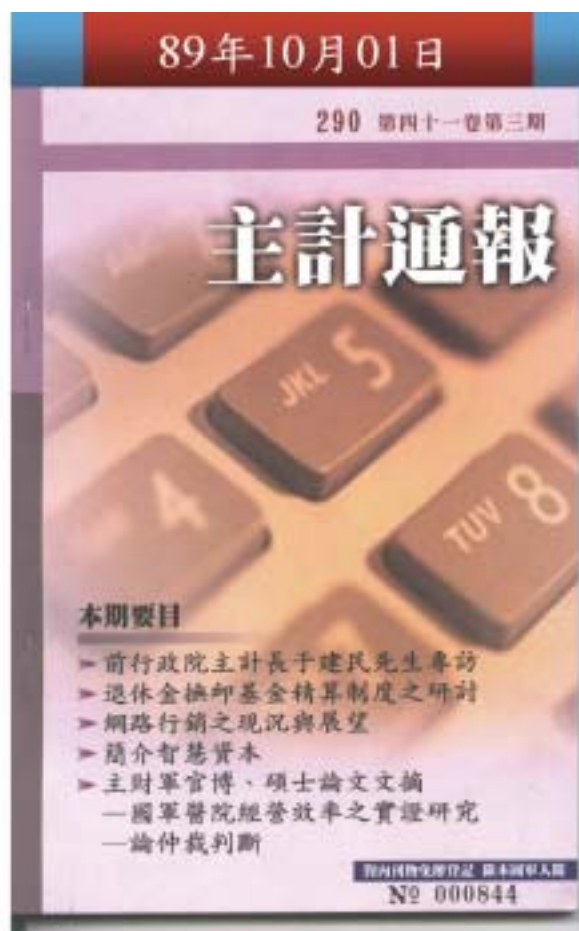
第263期

原封面註記「限本國軍人閱」修訂為「對內刊物免辦登記限本國軍人閱」。



第278期

封面改版，採用空軍防砲警衛第 911 指揮部一兵賴柏州所設計之封面，用色上採用原本淡藍色及淡黃色，象徵主計業務如清流。



第290期

配合時代變異，本刊改以新穎活潑的方式出版，由政戰學校張耀昇老師，帶領邱彙傑上尉設計更改封底面，以提高官兵閱讀興緻。

92年04月01日



第300期

「主計通報」更名為「主計季刊」，將原32開版面的刊物加大改為A4版面並注重活潑化，改版過程中選出3幅優良作品輪流運用。

93年04月01日



第304期

取消封面「限本國軍人閱」字樣，仍維持「對內刊物免辦登記」註記



第315期

依政府出版品法規定公開發行，修改封底面、書脊等表示，取消封面「對內刊物免辦登記」註記字樣，列為國軍發行專業刊物。



第316期

依「政府出版品管理作業手冊」申請政府出版品號碼：GPN2004800006，並向國家圖書館申請國際期刊ISSN號碼：1993-7466

陸、主計季刊（通報） 歷任發行人

本刊物自民國48年12月1日發行至今，歷經
11位發行人睿智的擘劃與推動，始有今日的成
就。



主計長辦公室
主計長
陸軍中將徐鳳鳴
任職時間：
47.7.1～52.7.1
發行刊數：
1～43期
48年12月1日

主計通報創立，以月報為主。發行初期為通報式刊物，配合國軍新主計制度之建立，以加強主計業務推展為前題，其內容介紹主計作業技術及主計法令為主，同時也滿足階段性的發行需求，為國軍主計歷史重要的第一步。



國防部主計局
第一任局長
陸軍中將鍾時益
任職時間：
52.7.1～59.7.1
發行刊數：
44～128期

通報內容，加入學術研究性文章，介紹主計作業技術及主計法令。領主計通報進入另一個新紀元。



國防部主計局
第二任局長
海軍中將湯茂松
任職時間：
59.7.1～62.9.5
發行刊數：
129～166期

自116期始改版，以直式排版，由通報方式正式進入刊物式時期。



國防部主計局
第三任局長
陸軍中將張 嚴
任職時間：
62.9.6～68.9.1
發行刊數：
167～205期

再改版，除封底面重新設計外，加印要目，目錄。176期起改為雙月刊。205期增闢財經問題專欄。



國防部主計局
第四任局長
陸軍中將于建民
任職時間：
68.9.11～76.1.10
發行刊數：
206～234期

206期核定發放審稿費，207期起設置通訊員，共正式成為季刊。218設立特約撰稿人，以提高學術水準。234期起，依讀者問卷調查意見反映，更改排版恢復為排。



國防部主計局
第五任局長
海軍中將謝振華
任職時間：
76.1.10.～79.6.1
發行刊數：
235～248期

235期增闢「新（修）頒主計法規輯要」及「國防經費支付作業缺失及改進事項」專欄，發行份數每期950份。240期逢蔣故總統經國先生崩殂及主計節專案發行專刊。242期列管國軍國內外大學研究所畢業主財軍官邀稿。



國防部主計局
第六任局長
簡任十二職等朱尚威
任職時間：
79.6.1.～83.6.1
發行刊數：
249～264期

250期進行全面性問卷查重新檢討建立通訊制度。251期國管院推薦講師以上?職人員擔任編譯提升本刊水準，每期約120頁。重新檢討通訊員制度並發給聘書。第三次改版，254增闢彩色版，並刊登給酬。照片。259期宣導著作權法註明參考資料出處。264期編輯249期至263期發行要目提供參考。



國防部主計局
第七任局長
陸軍中將容永澤
任職時間：
83.6.1.～88.7.1
發行刊數：
265～285期

因88年精實案部分單位縮減，284期起發行量改為900份。



國防部主計局
第八任局長
陸軍中將朱照男
任職時間：
88.7.1.～90.1.1
發行刊數：
286～291期

286期起，每期以10萬字出刊，審稿費因審計部核認與暨查局會審處說明後停支。287期舉辦第四次封面改版徵稿活動於290期起啟用。288期開闢「管理新知及稅務理財」專欄。



國防部主計局
第九任局長
陸軍中將鄧福全
任職時間：
90.1.1.~93.10.1
發行刊數：
292~306期

296期明示國防二法施行後，局功能轉型與未來期許。297期讀者建議特編「歐元專題研究」。298恢復支給審稿費。299期以主成份分析法，訂定本刊考評分標準。300期起更名爲「主計季刊」並實施第五次改版共三幅封面輪流使用。304期取消「限本國軍人閱」。



國防部主計局
第十任局長
陸軍中將王吉麟
任職時間：
93.10.1.~97.10.31
發行刊數：
307~320期

307期審二廳對局長專文研讀心得回應。308期起全文刊登於軍網。310期再調整審稿費並改爲三審制。310期實施部務會報專題精進刊物作法。311期起定位爲特業專刊，由主計局督導發行。312期軍刊檢討列入政府出版品。315期取銷「對內刊物免辦登記」。316期起正式申請政府出版品號碼及國際期刊ISSN號碼並列印與封底。正式對外發行。317期以主財四大功能主題編輯刊物。320-323期榮獲國防部軍事學術刊物評鑑「優等」。

柒、重要沿革與演進

項次	時 間	沿 革 與 演 進 事 項
1	48.12.01	主計通報創刊於48年12月1日，為16開本，每期約40頁篇幅之月刊，以介紹主計作業技術及刊載主計法令為主要内容。
2	55.03.01	自76期（55.03.01）起增列主計學術、及各國軍事之介紹，並將之列入徵稿範圍，載於刊末。
3	58.07.01	自116期（58.07.01）起，將版面由16開本改為24開本，增加封底面並採紅白2色套印，以銀灰色財務官科方塊標幟為底。至此本刊由通報方式進入刊物式時期。
4	62.01.01	自158期（58.07.01）起，封底面改以白色財務官科方塊標幟與古錢方足布圖案併列為底，採紅、藍、蘋果綠三色套印，並印要目於封面，目錄則改印於裏頁。
5	63.08.01	自176期（63.08.01）起，為因應第一次世界性能源危機所引起之物價上漲及受預算額度限制，將篇幅予以縮減至原發行水準，並刪除法令選輯刊載，出刊週期亦修訂為雙月出刊。
6	68.08.25	自205期起，增闢財經問題專欄，以擴大報導、分析重大財經問題及最新財經新知之研究。
7	68.10.01	本通報審稿費於68年10月奉核定稿費每千字為200元，初、複審費每千字各為15元、25元。
8	68.12.10	68年12月10日本局以（68）刻劃字2550號函各主計財勤單位，共設置主計通報通訊員計45位，要求按期提供稿件，加強主財單位要聞報導。
9	69.01.01	自207期（69.01.01）起，由於第二次世界能源危機再次發生，乃本節約原則，將雙月刊改為季刊發行，惟增加篇幅至每期約100頁，以容納新增之財經學術研究，及國內外重大財經措施等著述。
10	71.02.12	本通報審稿費經檢討奉核定稿費調增為250元，初審費25元、複審費30元。
11	71.07.06	71年7月6日以（71）車幅字1370號函聘請各主計、財勤單位學有專長之同仁，計毛鴻章等21位為特約撰稿員，每人每年邀請撰送兩篇以上稿件，以提升本通報學術水準，達到促進主計業務全面進步之目的。



項次	時 間	沿 革 與 演 進 事 項
12	72.09.08	本通報審稿費調整稿費為每千字300－400元，初、複審費均增加50元，概與本部及各軍種之學術刊物稿酬相近。
13	75.10.10	依據75年8月讀者問卷調查意見反映，自234期（75.10.10）起，更改排版方式，由直排恢復為橫排俾利閱讀。
14	76.02.03	自235期（76.02.03）起，增闢「新（修）頒主計法規輯要」與「國防經費支付作業缺失及改進事項」兩專欄，以充實內容，切合讀者需求。發行份數經檢討後定為每期950份，以廣及各主財單位。
15	77.04.01	240期（77.04.01）出刊因逢 蔣故總統經國先生崩殂及主計節，專案奉准發行專刊，特以 蔣故總統經國先生對國軍主計工作歷年指示及訓詞、主計長于建公主持行政院主計處第195次擴大公務會報綜合指示講詞與局長及各總部署（處）長、財務署長、帳務中心主任、國管院院長頒（惠）賜「追思與前瞻」專文藉勉主財同仁銜哀奮力，弘揚計政。
16	77.08.18	77年8月18日簽奉局長核定，專函向本局列管之國軍國內外大學研究所畢業主財軍官計68員邀稿，每人每年以1篇為原則。
17	79.08.01	79年8月進行全面性問卷調查乙次，並依分析結果，擬定近、遠程改進計畫，重新檢討建立通訊制度。
18	79.12.14	79年12月14日本局以（79）奏奮字2748號函，請國管院推薦現任講師以上教職人員計林台岳上校等6員擔任本刊編譯，發給聘書，請其按季介紹、翻譯管理財經學術論著，提升本刊水準。
19	80.01.01	自251期（80.01.15）起，本節約原則發行李刊，惟各軍總部單位投稿踴躍，每期文稿約120頁。
20	80.09.13	80年9月13日重新檢討設置通訊員制度共計29員，本局並以（80）奏奮字2316號函發給各員聘書。
21	80.09.13	自254期（80.09.30）起，增闢彩色版頁，改進美工設計，以精良品質，提高閱讀典藏價值；並於80.9.24簽奉核定每幅刊登照片給酬100元。
22	80.09.30	259期一宣導爾後來稿凡參考或引用他人作品時，請註明參考資料出處及著作人之姓名，以免觸犯著作權法。

項次	時 間	沿 革 與 演 進 事 項
23	83.04.01	264期服務讀者原則考量，特彙刊近5年度（249期至263期）發行要目，並分為7類，俾供查考。
24	88.04.01	本通報因應88年精實案部分單位縮減，發行數量改為900份。
25	88.10.01	286期起每期以約10萬字出刊，主計通報稿費以每千字500元計，要聞類以每則40元計，照片以每張100元計外。審稿費因審計部核認與行政院函頒規定不符，又經會審處就現行審稿費核發事宜說明為本局職掌項目，已於286期起停支。
26	88.09.23	原主計通報審稿費發放係依據「中央政府各機關用途別科目分類及執行標準表」訂定之審稿費標準核發，因審計部核認與行政院85年12月19日（85）忠授字12919號函頒規定：「…本機關人員撰擬審議文稿，及所屬從事技術性審查工作，屬機關業務職掌範圍，…不得報支撰譯及審查費。」不符，於88.9.27簽奉局長朱中將核定自286期起停支審稿費。
27	88.10.01	286期一停支審稿費。
28	89.01.01	自287期舉辦封面改版徵稿活動。
29	89.04.01	288期一開闢「管理新知及稅務理財」專欄。
30	89.10.01	自290期起為配合時代變異，本刊改以新穎活潑的方式出版，由政戰學校張耀昇老師，帶領邱彙傑上尉設計更改封底面，以提高官兵閱讀興趣。並於封底刊載封面設計人姓名以尊重著作權人。
31	91.04.01	296期特刊—局長鄧中將明示主計同仁在國防二法施行後，主計局功能的轉型與對未來期許。
32	91.07.01	297期讀者建議：希望能將同一類型文章編為專題刊登，本期特編成「歐元專題研究」。
33	91.08.20	原主計通報審稿費原自286期停支，據行政院89.12.05台89授忠字第16494號函「統一彙整修正各機關學校稿費支給規定」，及行政院釋示國軍主計通報屬刊物性質而非準則類之編譯事項，案奉局長鄧中將91.08.23核定自298期恢復支給審稿費。支給標準：每千字170元（初審參謀70元、複審處長50元、審定副局長50元）
34	91.10.01	298期一恢復支給審稿費。



項次	時 間	沿 革 與 演 進 事 項
35	91.12.24	299期刊載，陸軍楊志清中校設計，以主成份分析法訂定主計通報考評分標準（單位總成績＝整體平均績效+刊登情形與投稿情形的差異）。
36	91.12.31	299期特刊登局長對國防大學國防管理學院戰略班、指參班、研究所主財軍官專題講座文稿。
37	92.01.27	以刻劃字第0920000364號函發「主計通報」更名為「主計季刊」暨改版封底、面設計徵稿說明。
38	92.04.01	奉局長鄧中將核定，自第300期起「主計通報」更名為「主計季刊」，將原32開版面的刊物加大改為A4版面並注重活潑化，改版過程中選出3幅優良作品，其中以軍事情報局盧清城上校設計封面、底稿最優，獲選優良作品亦在本刊封底、面上計畫輪流運用。另設計人姓名登錄於主計季刊封底上，以尊重著作權。
39	93.04.01	奉局長鄧中將核定，自304期取消封面「限本國軍人閱」字樣（仍維持「對內刊物免辦登記」註記），俾使刊物順暢流通，便利非國軍人員借閱，並對投稿人及各級審稿人宣導確遵「著作權法」及「國軍保密實施規定」從事寫作及審稿作業。
40	93.12.31	307期「特載」專欄：審二廳科長陳正鏞先生對前局長鄧中將所著「國軍成本分析工作之願景與推展」專文研讀心得。
41	94.04.01	自308期本刊內容登載於國防部網際網路軍事期刊，除長官的話、編者的話、通訊園地、主財輯影不刊登外，其餘專欄均依限完成上網建置，方便讀者參考；為因應國防經費逐年遞減及擴大刊物流通，研討是否以電子書的方式出刊。
42	91.06.23	召開「主計季刊精進作法」會議，相關精進作法納入95年編纂計畫修訂。
43	94.09.09	本刊自310期調整「審稿費」核發方式：歷年來發放初審之審稿費偏低（初審70元、複審50元、審定50元），經檢討修正如后：已獲刊稿件（同意刊登）審查費（每千字新台幣170元）：第一級初審100元、第二級複審50元、第三級審定20元。未獲刊稿件（保留）審查費（每篇新台幣690元）修正為：第一級初審400元、第二級複審200元、第三級審定90元（現行未核發審稿費）。修正後同意刊登稿件審費：修正3次（含）同意刊登者：依前述方式核發審費。修正3次後仍未獲刊登、或經批定「修正後同意刊登」逾4期、未「再修正送審」者視同放棄，均依前述方式核發審費。

項次	時 間	沿 革 與 演 進 事 項
44	94.09.13	部務會報專題討論「國軍軍事學術刊物精進作業規劃」，本刊研擬相關精進作法，自310期實施。
45	94.12.31	為因應立法院95年5月份國防委員會對國軍軍事刊物之改革提出附帶決議事項，自311期起，本刊經檢討定位於特業職能領域為專業刊物，並奉部長同意維持發行，仍由主計局督管發行。
46	95.04.01	312期，於去年配合國軍軍刊檢討，本刊奉核定列入政府出版品，自95年起除遵循軍刊規定注重著作權、保防相關規定外，更歡迎撰寫英文稿，拓展國際視野。
47	95.07.01	313期新專欄「主題題目」第一題「國軍作業維持成本規劃」。
48	95.10.01	314期新專欄「主題題目」第二題「國防預算結構成立分預算型態之研究」。
49	95.12.31	自315期取消封面「對內刊物免辦登記」註記字樣，列為國軍發行專業刊物；新專欄「主題題目」第三題「國軍效能性審核評核模式規劃研究」。
50	96.03.30	自316期本刊依「政府出版品管理作業手冊」申請政府出版品號碼：GPN2004800006，並向國家圖書館申請國際期刊ISSN號碼：1993-7466，自316期印刷於背面。另內文可在國防部網際網路軍事刊物中，及政府出版品九大完整寄存圖書館內閱讀。
51	96.04.01	96年本刊著重於主財同仁對國軍核心任務的熟悉與檢討，以「開源」、「節流」、「預測」、「回饋」四大功能為主題，期實務經驗結合學術專精。
52	96.07.01	317期首次以四大功能「開源」主題編輯。
53	96.10.01	318期以四大功能「節流」為主題編輯。
54	96.12.31	319期以「預測」為主題編輯。
55	97.04.01	320期特以「主財政策發展藍圖」為主題發行專刊，旨「觀念導引」，期能貫徹計畫預算制度精神，運用財務管理方法，協助國防政事推動，有效支援建軍備戰任務。
56	97.07.01	321期特以「開源、節流、預測、回饋」等管理功能為主軸徵稿，進入「具體落實」階段，將各項管理功能效益化專案，融入法定職掌、組織編裝制（修）訂，以為後續落實執行之作業依據。
57	97.07.08	本刊以316期首次參加行政院97年優良政府出版品刊物評比。
58	97.10.01	322期以「核心工作價值提升」專題編輯。



項次	時 間	沿 革 與 演 進 事 項
59	97.11.28	因組織精簡副局長由2員精簡為乙員，自323期修正審查費核發標準。標準如后：已獲刊稿件（同意刊登）審查費（每千字新台幣170元）：第一級初審100元、第二級複審50元、第三級審定20元，均維持不變。未獲刊稿件（保留）審查費（每篇新台幣690元）修正為：第一級初審450元、第二級複審200元、第三級審定40元。3.修正後同意刊登稿件審費：均維持不變。
60	97.12.23	本刊榮獲國防部97年度國軍軍事學術期刊評鑑績優單位「優等」。
61	97.12.31	323期編輯室特別刊登98年度的編撰計畫，提供軍外有興趣投稿者參考。
62	98.04.01	324期空軍司令部黃道淵將軍以中英文方式撰寫，使本刊向進入以中英文並列方式，介紹主財知識資訊新境界。
63	98.07.01	325期起，發送行政院研考會行政府出版品管理處出版處，執行電子檔隨選列印（print-on-demand，簡稱POD）銷售及推廣。以滿足民人知的權力。
64	98.11.01	發行主計季刊50週年紀念專刊，本刊廣納部長、總長、主計長、審計長、歷任局長及傑出校友等稿件，以共襄盛舉，並期藉由本專刊，緬懷前人努力的過往，繼續發揚「一心一德、一家一業」及「公勤廉能」的優良傳統，再創新猷。



游立華上校，現任國防部主計局政策計畫處財務官，國管院專科76年乙班、國管院指參班94年班，曾任預財官、財參官、會審官。



辛宜聰中校，現任國防部主計局政策計畫處財參官，國防管理學院83年班，財務正規班79期，元智大學管理研究所97年班畢業，曾任陸軍司令部主計處財參官、國防部參謀本部軍務辦公室財參官等職。



李承祐少校，國防部主計局財務官，國管院專科86年班、國管院財務正規班93年班、開南大學財務金融研究所碩士，曾任國防部督察室會審官、陸軍司令部主計處預財官、後勤署預財官等。