

力挽狂瀾

舉重若輕

禁枯罔計

三棲泰斗

——記軍國良輔梁孝煌將軍

· 陳邦慶 ·

民國三十八年末，政府在大陸遭到空前的挫敗，數百萬反共軍民來臺接受生聚教訓，一致要求先總統 蔣公復行視事後，即整軍經武，力圖反攻復國，諸多措施，莫不令人振奮。

在全面革新聲中，最先起步的是「軍中政工改制」，千斤重任賦予時任國防部總政治部主任的蔣經國先生，它含有示範的意義，也收到立竿見影的效果。其步驟區分為：

一、制度面：

（一）力行軍中政治工作體制的改革：除原有的文化宣傳、康樂活動、民事工作外，更增加了思想教育、保密防諜、軍中監察、軍中服務、軍眷管理，之後又為了戰事需要，厲行政治作戰六大戰和戰地政務等項，後者納入社會各機關團體的重要幹部，影響極其深遠。

（二）體制的提升：為使政治工作在軍中便於運作，師級以上的政工主管與軍事部門之參謀長同級，師級以下政工主管與軍事副主管同級，國防部設總政治部，承部長、總長之命獨立行使職權。

梁孝煌將軍九秩榮慶與作者合影。

（三）成立「政工幹部學校」，重新訓練革命幹部，將革命工作從頭做起。

二、人事面：經國先生時任國防部總政治部主任，親自主持政治工作的全面改革，除本部直轄心戰、康樂、反情報、播音等總隊外，更精選政工骨幹主持各軍種總部政治改革工作，如陸軍蔣堅忍、海軍趙龍文、空軍簡樸、聯勤祝樞壽、警總王超凡、中部防守區（即後來的預訓部）梁孝煌等，各就其軍種特性全面推行政治改革工作。

對建立「政工幹部學校」，則挑選創校主幹胡克偉、王昇、梁孝煌、賴林、沈祖懋、朱學孔，以「即說即做」的精神釐訂流程，群策群力，全面啟動。

在此之後，軍中政治工作（後奉總統 蔣公令，改為「政治作戰工作」，以示其主動性與戰鬥性）已奠下紮實基礎。經國先生也擔任至國家軍政要職。軍中政戰工作在王昇將軍主導下，厲行「堅定思想、提高士氣、鞏固團結、肅清防貪、服務官兵、紮根基層」的工作，其間也有不少政戰精英為這動盪的時代締造安定榮景。然而曾幾何時，這些伏櫪的「老驥」逐漸凋零，只剩下九六高齡的政戰元勳梁孝煌將軍。這裡淺說他的歷史，即可窺知一部近六十年政戰工作的縮影。

初次入戎行

教化「棒老二」

民國二十五（一九三六）年九月，梁孝煌從八閩書香世第的公子哥，一變為中央軍校十一期畢業的革命軍人。初下部隊，就分發到四川宜賓屏山一帶的「川軍」，由軍長范哈兒（紹增）所部的二十一軍

兼邊防司令部任政治指導員。此部組成分子皆為收編的「棒老二」（註一），梁當時身著軍校畢業生制式服裝黃呢軍服，身掛斜皮帶，腰佩「軍人魂」（註二），腳踏長馬靴，牀上掛了一個圓頂蚊帳，直使那些雜牌軍看得目瞪口呆，連說：「格老子真是『神仙放屁』（註三）」，他是中央派來的，好光鮮啊！」為了套交情，他們的方式是「抽兩拍（打網球）」、「摸兩圈（打麻將）」、「燒幾口（抽鴉片）」，梁對此自有選擇，堅持只能同流，不能合污。

教化這些「老總」，首先要有耐心，其次要用方法，三是勤教育。首先，要擬妥一個操課時間表，規範散漫的軍心，內容是多做深入淺出的精神講話，使他們心悅誠服地與中央拉近距離。他苦心孤詣地教化經年，使老總們人人建立了「國家至上、民族至上」的理念，連范軍長也口服心服。到後來抗戰爆發，戰況緊急時，連不愛離家的川軍接到蔣委員長的命令後，都能欣然出川為國作戰，這不得不肯定政工制度的正確有效和梁指導員潛移默化之功。

陪都述職進了「三聖宮」

梁孝煌在邊區振綱紀，教化官兵，成果顯著，使他們能蔚為國用，經口耳相傳，事聞於軍委會政治部。時政治部主任為陳誠上將，兩位副主任，一位是國民黨籍的黃琪翔將軍，一位為共產黨籍的周恩來先生，時為國共合作時期。政治部的所在地位於重慶「三聖宮」，梁孝煌滿懷興奮奉召去述職，帶著滿腹的想法及建議，當局與梁員幾番對話，覺得此人儀表不凡，應對得體，就將他留下來，派到第一廳任科員。在高司單位當幕僚與在基層單位擔任幹部迥然不同。首先要懂得簽辦公文，梁的反應快，與年長持重的總收發官交好，因此在公文處理方面學到不少東西，遇到問題直接向他請教，都能迎刃而解。由於他的專注，擔任高司參謀自是勝任愉快。

抗戰到戡亂 前程都貫穿

溯自民國二十六（一九三七）年到三十八（一九四九）年前後，是梁孝煌捐出青春，犧牲奉獻，

蔣總統經國先生視導省訓團時，梁孝煌親自陪同說明。



最忙碌的一段時間。他轉戰四、五戰區，做過新兵訓練中心的「政指」，三十集團軍第十四師的團處長，參加了武陵、修水、長沙會戰。在砲兵學校政治部主任任內，正逢全面清黨，時中共潛伏為職業學生者衆，不免展開一場詭密、智慧的鬥爭，最後卒抵於成。

在鄭州戰況緊急時，與五戰區政工處副處長杜明合力搶救五百餘流亡學生，運送至南京交與青年部，由部長陳雪屏予以妥善安置。在戡亂戰況緊急時，又受命至青島接任甫自十一綏靖公署改組之國軍第二十一軍團政治部主任，司令官為劉安祺將軍。

創克難運動 紓當前困境

國軍隨大局變化來臺，當時估計達六十萬之衆，加上三百餘萬反共民衆，都在先總統 蔣公領導下，一面生聚教訓，一面整軍經武，準備反攻復國。時在民國三十九年，血戰之後，不免感到人心惶惑、軍備待整、物資匱乏、生活艱苦，此時梁孝煌任國軍第五〇軍政治部主任，駐防苗栗，參證中外

有名戰例，悟出「心理勝過物理」的道理，與上級溝通後，毅然發動所部在駐地進行「克難運動」，明訂四大目標——即「心理克難、戰鬥克難、物資克難、生活克難」。此一壯舉立即獲得各軍種單位群起響應，表現出克難求生、共赴國難的整體精神。

自「克難運動」掀起後，人們一遇心理障礙，只要心中有了一「克難」觀念，好像都有迎刃而解的依恃，其潛在力量是無限的。有一個典型的例子，就是「空軍春雷行動」的反共義士頻頻來歸。「戰鬥克難」落實在戰果上，從臺灣海峽空戰、深入大陸空照、八二三砲戰，我三軍健兒以少勝多、以弱擊強，產生了不少克難（戰鬥）英雄。至於「物資克難」，國軍各戰鬥後勤單位，可以說也發揮到極致。對「生活克難」，各眷戶養雞種菜，也興起許多家庭副業，養成大家多動腦、勤動手的習慣。這不是「克難運動」練就了官兵們的「觀念本領」有以致之嗎？

馬棚建幹校 革命起源頭

民國四十年初（一九五一年），先總統 蔣公感於大陸失敗原因之一，是軍隊政治工作沒有充分發揮功能。乃命時任國防部總政治部主任蔣經國先生籌建一所「政工幹部學校」，塑建一支「有思想、有活力、有生命的三民主義革命軍」。

經國先生將此重任交與了胡偉克、王昇、梁孝煌、賴琳、沈祖懋、朱學孔諸位骨幹，用「即說即做」的精神與幹勁去做，而王、梁兩位是政工的專業，自有一番辛苦的承擔。

建校第一是擇定地點，經再三勘察，選中了位在北投的一處廢馬棚，經過精心的設計，克難施工，卒使它脫胎換骨，昔日的廢墟變成革命的寶宮。

第二是遴選「典型的幹部」來做「幹部的典型」，不分科系，參與其事者每人配發腳踏車一輛，文要拿筆做規畫，武要實地

進行監工。

第三是施工問題，經過工程專家畫好藍圖，就由建校的官兵和第一期學生，胼手胝足地整地、奠基、挑工、建屋、上梁、造景觀、種花草，按部就班地動起來。他們使用的工具只是基本的鋤頭、圓鋸、扁擔、畚箕，連臉盆都派上用場，若要與今日的重機械及電器化的施工方式相比，是無法同日而語。梁公常說：「何謂專家？『鑽家』也會變專家，只要大家肯學肯『鑽』，何事不可為？學校從無到有，從不可能變可能，而且提前完成。時為民國四十一（一九五二）年元月六日開始啓用，除校長胡偉克將軍外，教務處長梁孝煌、訓育處長王昇，此兩大支柱，連同各處室和學生總隊，把這個號稱「革命的搖籃」推動起來，從此「復興崗」扮演了政工的先鋒，也成為了政工的黃埔。

稍後，梁孝煌自教務主任、教育長升任副校長，主持校政凡十一年，在其任內，總統親校，連續蟬連國軍軍事學校級第一之成績，奉頒國軍最高榮譽「老虎旗」之殊勳。且同時創辦「文化列車」巡迴全省，辦理宣教活動，期使政府政令傳達至基層能通行無阻，民衆心聲也能藉訪問到達層峰。

他最大的心願是要使歷屆的學生投入部隊後要以身教和言教影響官兵，做到：「絕對性信仰主義

梁孝煌將軍（中）於空軍總部政戰部主任任內巡視戰管聯隊尖崗山陣地，左為戰管聯隊長王綏昌將軍，右為筆者，時任該聯隊政戰部主任。



無條件服從領袖，極嚴格執行命令，不保留自我犧牲。」

梁孝煌對政戰學校所奉獻的、所期許的，正如學校改制前的校慶，校長于茂生中將所致的邀請函中所言：「：回憶復興崗從荊棘走到壯美，由荒蕪踏向富麗，是您用時間的軌跡，精心壁畫著教育學制，是您用光陰的腳步，慧心思慮著甄陶作育，是您用智慧的舵手，導引我們長風萬里，您的犧牲奉獻，永遠銘記在心：」其情溢文，其感人心，真使梁老師讀後感動得不能自己！

誠如梁老師所言：政戰學校是軍中一所特殊學校，而復興崗精神就是黃埔精神、克難精神、毋忘在莒精神延長的革命精神，也是繼承先總統「三分軍事七分政治，三分物理七分心理」的精神所在。他只希望學校的名稱無論如何變，而這一個精神永久流傳下去。

部隊展新猷 成就在基層

民國五十三（一九六四）年七月，梁孝煌奉令調任空軍總司令部政治作戰部主任，到任伊始，即



梁將軍與空軍舊屬連袂訪省訓團時留影，右五爲梁將軍，左二爲筆者。

著眼於「上層有能、中層健全、基層紮實」爲其推行重點，而於後者著力最大。首先，他創立了基層「政戰點」凡一千三百多個，以「思想教育、政戰戰備、軍紀整建、部隊安全、生活照顧」等五大任務爲其重點，每一點選出一員優秀官兵綜理其事，使高山濱海、偏僻單位，「處處有政戰、人人是政戰」，更定時供應文康體育等器材，以照顧官兵休閒生活。

此外，加強飛行人員的「政治教育」及「跑道頭政工」，每一基地設有游泳池，用以進行飛行人員救生訓練，他也對空軍五大類型——飛行、航機、特業、學校、地面等單位的特性瞭如指掌，並各具工作方法。官兵亦深知他劍及履及的精神，不在求名，而在求實。

勤懇有幹勁 中樞早心知

梁孝煌長期在崗位上做了很多實至名歸的事，是只求有效，不求聞達。經國先生從主持總政治部到主持國家大政，歷經政工體制改革、黨的改造、政工幹校創立、軍中「克難運動」、建立部隊基層紮實基礎及省訓練團召訓全省村里幹事等，對梁孝煌這匹「黑馬」衝鋒陷陣的表現，心中自有一把尺。因而當時派他掌管全省各專業人員的教育，派周菊村掌管省警政，陳桂華掌全國人事，此一「鐵三角」的組合，更顯示層峰用人的智慧。

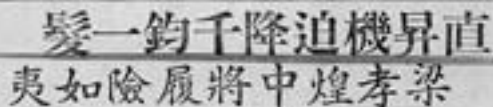
民國六十（一九七一）年初梁孝煌奉命任職中華電視臺總經理，他期許大眾傳播媒體要善盡社會責任，以改善社會風氣爲己任，因其屬性爲「教育」、「國防」，故對內擴大空中教學層面，爭取新聞收視率，改進莒光日教學，保持「綜藝王國」的雅譽，提高戲劇線的品質，強化閩南語與歌仔戲的功能，甚至改善員工伙食，增進員工福利等，皆在其主動關懷之列；對外則擴展廣告的進益。半年之內即超過其他友臺。爲了使廣告業務推廣踏實有效，定期舉辦業務講習，以期發揮新的知能。惜任職年餘，即被國民黨中央委員會借重任組織工作會主任。

翁婿同做伙 佳話頻頻傳

中央組織工作會的任務是鞏固團結、吸收新秀

加強訓練，輔導選舉，培養黨性，做黨的骨幹，是黨的主力。梁孝煌接任斯職是在民國六十六年「中壢事件」之後，環視當前處境，倍感壓力沈重，加之經國主席不時蒞會巡視，諸多垂詢，其重視關切之情，不言可喻。

梁孝煌不負黨國期許，到任不久，即臨七十年立委選舉，在他「少提名，多當選」的政策，及與市主任委員關中合作之下，臺北市提名的八位立法委員全部當選。而此役其他縣市由於各主任委員暨黨工同志將士用命，獲得百分之八十七的當選率，咸謂梁主任打響第一仗，也立下第一功。梁主任對組織發展、黨員訓練等決不紙上談兵，步步踏實，績效耀眼，使先進推崇，社會注目，終至升任中央黨部副祕書長。

[illegible]

梁孝煌中將任陸總政戰部主任搭乘直升機歷險報導。

國文藝大會第三次會議。筆者以「華視」節目部主任身分受邀與會，深感其主題正確，內容實際，尤對周主任一番講話，針砭時弊，言之中肯，所擬方案也很適切，至今記憶猶新。該會作為平實踏實，沒有粉飾，深感「組工」與「文工」兩者的結合，扮演了黨的主角、號角和觸角。

之後因中央黨部祕書長蔣彥士先生調職，由馬樹禮自日調回接任，梁認蔣祕書長確為主席良輔，也受益殊多，自應共進退，乃趁某次中常會後，向蔣經國主席懇辭現職，蔣主席回應：「我知道你的心意，我會慎重考慮的」，言下頗有惜才之意。

感念與結語

梁孝煌任職臺灣省訓練團教育長時，有一批在空軍的舊屬連袂到中興新村拜謁，他極盡地主之誼，熱忱接待之，訪者深感依依，劉文進將軍即席建議，與其如此不捨，不如每月聚會一次，此議贏得全體響應贊同。自六十一年起，每月擇一假日舉行「中興餐會」，而每次餐會梁公必擇一至兩個主題或間以笑話饗與會同仁，部分與會同仁以機會難得，皆掏出小本子做筆記。此一「藝文之會」持續了三十二年，每月舉行，從未間斷，可創聯誼會之紀錄，惜成員逐漸年老凋零，被迫中止。

其實，梁公之口才不只如此，最拿手者如「領導統御學」、「養生學」更是膾炙人口，常有軍、工、商、學界延其演講，名聞遐邇，可證其博學。

自民國二十五年自軍校畢業，梁公被分派到四川金沙江的邊陲，同學們都說他太吃虧了，梁答：「有此磨練的機會不是很好嗎？何『虧』之有？」從年少時即可窺知他向前衝、不畏難之性格。

他一路下來，皆本此原則待人處事。梁公自中央黨部調國家安全會議副祕書長後，有了閒暇時間，可以打網球。他的球齡近八十歲而不歇，可見其恆心與體力。是時軍公工商界高層成立了一個「長青網球隊」，公推梁公任隊長，不僅每週固定練球，而且常進行國內外比

優良典型

新竹基地楊金弘上士

賽，屢現佳績。在他九秩初度時，球友們舉辦盛大的「營火慶生會」，到賀者數百人，可見梁公人脈廣袤，眾人對他情義深厚。當場有一與會人士戲贈一首打油詩：「出道最早，經歷最好，養生有道，永遠年少，精強體健，那像大老？」引起全場一陣熱烈掌聲，此次活動益證其聲望崇隆。

梁公在陸軍總部政戰部主任任內，一次乘陸軍航空隊姚鑫華所駕之九〇六號直升機到南部出差，當飛到新竹香山上空時，因機件突然故障，急需迫降。駕駛員第一時間向主任報告當前狀況，梁即告以臨險要沈著，不要慌張，並指示找可降落之處迫降，但下方是一片層層疊疊的梯田，加以樹林夾雜其間，想找一塊平地談何容易，不旋踵，油料將罄，飛行員只好鑽隙下降，霎時一聲巨響，機身翻至梯田，機上螺旋槳已撞飛十公尺外，機身雖已倒卧，幸未起火。梁主任與隨員郭儀中校從容爬出機外，此一事件足證梁公當年浴血奮戰，遇險仍臨危不亂的勇氣。

新竹基地楊金弘上士日前在執行幻象戰機檢查工作時，先期發現發動機受損，立即反映取消飛行動態，處置得宜，有效確保國家重要裝備。司令雷上將於九月份軍務會報中特地頒發表揚楊員，並希望全軍官兵都能以他為表率，以避免危害事件肇生。

八月二十日，第四十八換訓隊機長楊金弘上士，在執行幻象戰機飛行前檢查工作時，發現發動機一級壓縮器轉子葉片有一約五乘以八公分的破損，立即回報反映。當時，新竹基地即暫停所有飛訓任務，全面進行檢查，以確保飛行安全。

由於楊上士執行飛行前檢查工作時能確按標準工作程序，按部就班，即時發現戰機機件的缺損，立即反映妥處，避免危害事件發生。

梁公年高德劭，不論參加任何場合，他必備「心稿」，以應臨場有人請其致詞之需。他常言「備而不用，用而不露」，表示其關心與尊重之意，亦證其「臨事不懼，好謀而成」之功力。記得有一次他到臺北縣三貂角向空軍戰管人員訓勉時謂：「你們就是空軍的視角、觸角、號角，因而謂之『三貂角』，你們也是飛行人員接敵致勝的教練。」以此地名喻其使命，以人喻其重要性，聽來何其智慧。

近來國家大選，多位黨國大老均向梁公請益黨之方策略，均竭誠以示其見，身為中央評議委員會主席，泱泱大度，實至名歸也。梁公置身「政戰」行列，當年來臺，領袖蔣公引領之「革命事業」老伙伴，也大多凋零，走筆至此，不免興起：「雨灑及時，風雲過去，老驥伏櫪碩果存」之感。

註一：「棒老二」即川人稱「土匪」之意。

註二：「軍人魂」即軍官學校畢業學生所發之佩劍，劍把上鑲刻有「軍人魂」字樣。

註三：「神仙放屁」即好神氣之意。



司令雷上將於軍務會報中頒發表揚楊上士。