

有效運用會計資訊 回饋國防決策參考



●劉士銘

摘要

行政院主計處發布之「政府會計觀念公報」第二號「政府會計資訊之表達與揭露」第八條明確指出：政府會計資訊之表達與揭露，旨在達成政府會計報告之目的，包括提供有用資訊，以供資源決策者對有限經濟資源作最佳配置，及評估政府對公開報導、施政績效及財務遵循之責任。另為提昇我防衛能力，並配合國防政策調整，國防預算整體支出規模，近年來占國內生產毛額（GDP）之比率，達百分之三上下，故如何藉著完整、可靠之會計資訊以因應決策需要，並回饋國防資源配置參考，成為當前重要之議題。本文之目的旨在說明如何對會計資訊做有效之運用，俾提供決策參考。

壹、前言

國防決策之參考因素眾多，為達正確判斷之決定，應以有效運用科學方法及經驗分析數據做為支撐，較具說服力。國軍各級主計部門依法產生之會計資訊，即為一科學有效之國防決策重要參據。惟過往國軍各級單位均較著重於年度預算之編審與執行，對於會計作業產生之各項資訊並未能有效運用，並轉換為有用資訊，提供決策參考。

其次，為有效提昇我防衛能力，建構現代化國軍，歷年來國防預算規模佔中央政府總預算之比率甚高，如何將此一龐大而有限之國防資源，達到最佳運用與最適配置，亦有賴會計資訊有效分析。故為發揮會計資訊「預測」及「回饋」之管理功能，本局現已成立「會計



資訊運用」專案小組，期望藉由專案之推動，有效發揮會計管理功能，並使有限之國防資源，達到最妥善運用，進而達成國軍建軍備戰任務。

貳、目 標

- 一、運用正確會計資訊，發揮國防財力預測功能，回饋建軍構想及國防施政要項決策參考，使有限之國防資源獲得最佳配置。
- 二、運用正確會計資訊，分析無效益預算執行原因，綜整分析報告，研擬因應措施，適時提供相關單位參考，俾減少不經濟支出，妥善運用有限國防資源。

參、原 則

在不增加新業務、不採購新設備、不開發新系統及不增加工作量之原則下，以成立工作圈方式，持續有效分析會計資訊，回饋國防決策參考。

肆、進 程

一、近程（單位成本試算階段）

(一)蒐整運用以前年度預算執行，產生之各項會計資訊，透過統計、分析、歸納、比較等方法，發掘潛在問題，綜理可循脈絡，發揮「預測」功能，編成相關分析報告，「回饋」未來決策及各單位預算執行參考，進而達成有效節約國防預算，提昇資源使用效益。

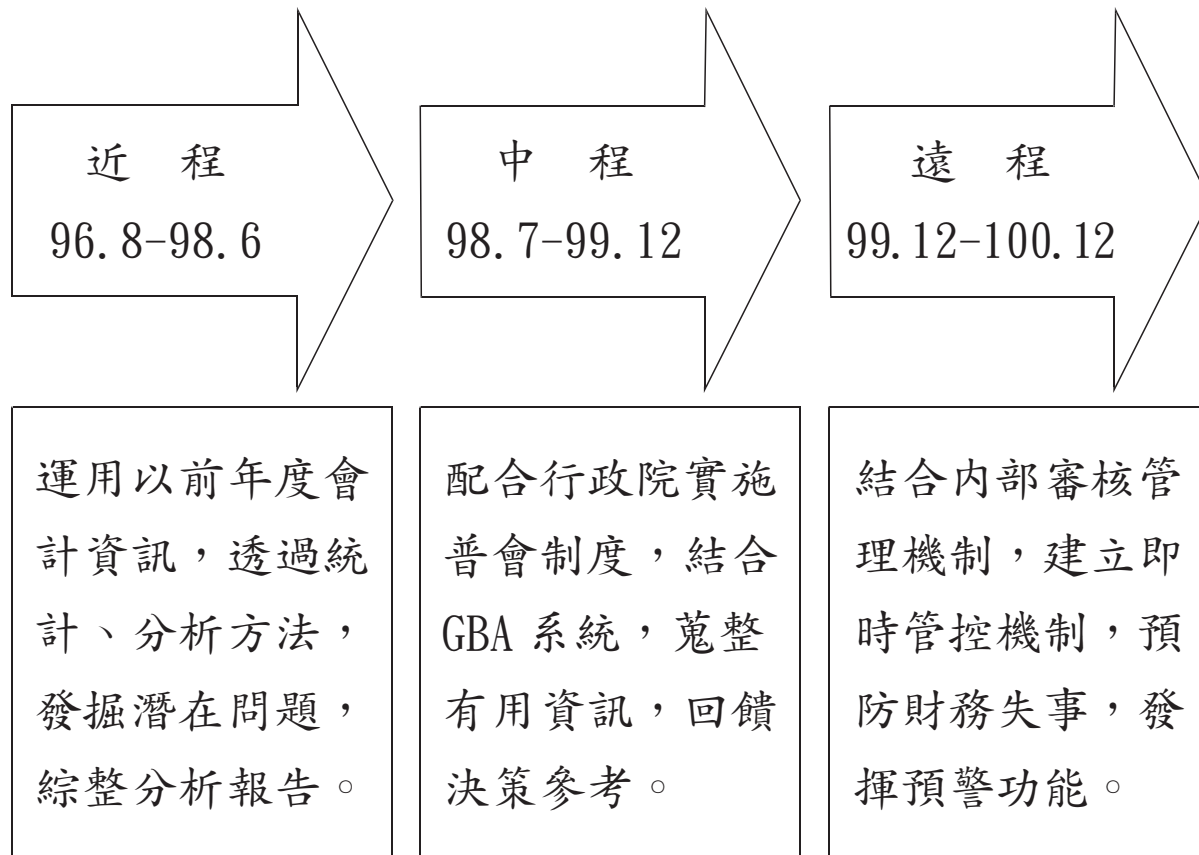
(二)加強對國軍各級單位理念宣導，期使國軍各單位均能有效運用會計資訊管理功能，強化決策及績效評估之會計功能。

二、中程

配合行政院主計處預劃於 99 年 1 月實施「中央政府普通基金普通公務會計制度」，並重新建構「政府歲計會計資訊管理系統（GBA）」，中程規劃將結合該制度及系統之預、決算編製、執行、控制與會計作業及財產管理等功能，蒐整有用資訊，回饋決策參考。

三、遠程

整合「政府歲計會計資訊系統（GBA）」及國軍主財資訊系統，有效蒐整並保存即時及過往會計資訊，並結合內部審核管理機制，即時瞭解各單位預算執行情形，預防財務失事，發揮預警功能。



伍、結 語

國防事務經緯萬端，如何在有限的國防資源中，使各項政務之推展均獲得最佳配置，有賴於會計資訊之充分運用與有效分析，期望透過會計資訊運用專案之推動，使各級主計部門除了依照法定職掌處理各項會計事務外，並充分發揮會計資訊「預測」及「回饋」之管理功能，有效支援國防施政，進而達成國軍建軍備戰目標。

作者簡介



劉士銘中校，現任國防部主計局財務會計處參謀；國防管理學院專科班第9期、國防大學資源管理研究所94年班畢；曾任財務官、主參官、預財官、排長、教育行政官、教育參謀官等職。