

中華民國113年度國防部國軍生產及服務作業基金附屬單位預算

國防部編

中華民國113年度

中央政府總預算

國防部主管

國軍生產及服務作業基金附屬單位預算



國防部編

國防部
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算
中華民國113年度
目次

一、總說明	
(一)、業務計畫及預算說明	1 ~ 21
二、預算主要表	
(一)、收支餘絀預計表及說明	23 ~ 25
(二)、餘絀撥補預計表	26
(三)、現金流量預計表	27
三、預算明細表	
(一)、勞務收入明細表	29
(二)、銷貨收入明細表	30
(三)、租金及權利金收入明細表	31
(四)、醫療收入明細表	32
(五)、其他業務收入明細表	33
(六)、業務外收入明細表	34
(七)、勞務成本明細表及說明	35 ~ 37
(八)、銷貨成本明細表及說明	38 ~ 42
(九)、出租資產成本明細表及說明	43 ~ 45
(十)、醫療成本明細表及說明	46 ~ 51
(十一)、業務費用明細表及說明	52 ~ 53
(十二)、管理及總務費用明細表及說明	54 ~ 55
(十三)、研究發展及訓練費用明細表及說明	56 ~ 59
(十四)、其他業務費用明細表及說明	60 ~ 61
(十五)、業務外費用明細表及說明	62 ~ 70
(十六)、固定資產建設改良擴充明細表	71
(十七)、固定資產建設改良擴充資金來源明細表	72
(十八)、固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	73
(十九)、資產折舊明細表	74
(二十)、資產報廢明細表	75
(二一)、基金數額增減明細表	76
四、預算附表	
(一)、成本彙總表	77
(二)、直接材料人工及製造費用明細表及說明	78 ~ 82
五、預算參考表	
(一)、預計平衡表及說明	83 ~ 84
(二)、5年來主要營運項目分析表	85 ~ 89
(三)、員工人數彙計表	90
(四)、用人費用彙計表	91
(五)、各項費用彙計表	92
(六)、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	93
六、附錄	
(一)、人員費用彙計表	95
(二)、一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	96
(三)、立法院審議中央政府總預算附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	97 ~ 111

國防部
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算
中華民國113年度
目次

七、各事業收支餘絀預計表、餘絀撥補預計表、現金流量預計表、預計平衡表

(一)、生產事業

1、生產事業收支餘絀預計表	113 ~ 114
2、生產事業餘絀撥補預計表	115
3、生產事業現金流量預計表	116
4、生產事業預計平衡表	117

(二)、醫療事業

1、醫療事業收支餘絀預計表	118 ~ 119
2、醫療事業餘絀撥補預計表	120
3、醫療事業現金流量預計表	121
4、醫療事業預計平衡表	122

(三)、服務事業

1、服務事業收支餘絀預計表	123 ~ 124
2、服務事業餘絀撥補預計表	125
3、服務事業現金流量預計表	126
4、服務事業預計平衡表	127

(四)、福利及文教事業

1、福利及文教事業收支餘絀預計表	128 ~ 129
2、福利及文教事業餘絀撥補預計表	130
3、福利及文教事業現金流量預計表	131
4、福利及文教事業預計平衡表	132

(五)、軍人儲蓄事業

1、軍人儲蓄事業收支餘絀預計表	133 ~ 134
2、軍人儲蓄事業餘絀撥補預計表	135
3、軍人儲蓄事業現金流量預計表	136
4、軍人儲蓄事業預計平衡表	137

(六)、副供事業

1、副供事業收支餘絀預計表	138 ~ 139
2、副供事業餘絀撥補預計表	140
3、副供事業現金流量預計表	141
4、副供事業預計平衡表	142

總 說 明

國 防 部
國 軍 生 產 及 服 務 作 業 基 金
業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本部為促進軍民通用科技發展，辦理軍品生產，提升醫學教育及研究，提供國軍與民眾醫療及官兵服務，提升國軍醫院醫療水準，藉勞動方式養成受刑人勤勞習性，陶冶身心及穩定情緒，推展國軍福利及文教，提倡軍人儲蓄，照顧基層官兵，落實國軍副食供應政策等業務，特設立「國軍生產及服務作業基金」，自民國 86 年起陸續奉行政院台（86）孝授四字第 09914 號、台（86）孝授三字第 09915 號及台（87）孝授四字第 03191 號函核定，將原國軍醫院附設民眾診療作業基金、國防部所屬軍事監所作業基金、軍民通用科技發展作業基金、國軍生產作業基金、服務作業與福利及文教作業，合併為「國軍生產及服務作業基金」。復於 89 年依（89）孝一字第 2663 號函核定，將軍人儲蓄作業基金自 90 年度起一併納入實施。

基於「精進案」、「精實案」實施國軍組織編裝變革，本部於 95 年 1 月 10 日以略畫字第 0950000031 號令，將原福利及文教事業所屬副食供應購辦業務，依專業化後勤管理支援指導原則，成立副供事業。

因應國家中山科學研究院設置條例自 103 年 4 月 16 日施行，原屬本部軍備局中山科學研究院改制為行政法人，軍民通用科技發展事業配合決算程序於 103 年度裁撤；另因應軍事審判法自 102 年 8 月 13 日公布施行，軍法案件及軍事監所於 103 年 1 月 13 日全面移交司法機關，軍事監所事業配合預算程序於 104 年度裁撤。

二、組織概況：

本基金以國防部為主管機關，依業務特性採集中管理、分層負責方式，責成本部軍備局、軍醫局、主計局、政治作戰局及後勤參謀次長室等相關機構設立事業管理機構，辦理生產、醫療、服務、軍人儲蓄、福利及文教、副供等 6 個事業；另所屬事業隨精粹案推行，相關

組織嬗遞併同調整。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形：（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（111）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 451 億 6,944 萬 7 千元，較預算數 383 億 877 萬 2 千元，增加 68 億 6,067 萬 5 千元，增加幅度 17.91%，主要係生產事業提前製繳「CM34 輪型戰鬥車攜型彈藥」等案所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 444 億 7,903 萬 7 千元，較預算數 376 億 9,853 萬 2 千元，增加 67 億 8,050 萬 5 千元，增加幅度 17.99%，主要係業務成本隨營運量增加所致。
- （三）業務外收入：決算數 12 億 4,202 萬 8 千元，較預算數 7 億 9,211 萬 6 千元，增加 4 億 4,991 萬 2 千元，增加幅度 56.8%，主要係醫療事業上年度溢提費用沖回所致。
- （四）業務外費用：決算數 3 億 1,149 萬 1 千元，較預算數 1 億 3,863 萬 9 千元，增加 1 億 7,285 萬 2 千元，增加幅度 124.68%，主要係醫療事業意外損害準備提列等項增加所致。
- （五）收支賸餘：決算賸餘 16 億 2,094 萬 7 千元，較預算數 12 億 6,371 萬 7 千元，增加 3 億 5,723 萬元，增加幅度 28.27%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 23 億 6,204 萬 1 千元，較可用預算數 46 億 3,248 萬 4 千元（預算數 33 億 8,988 萬 2 千元，以前年度保留數 10 億 9,863 萬 2 千元，奉准先行辦理數 1 億 4,397 萬元）減少 22 億 7,044 萬 3 千元，執行率 50.99%，保留數 22 億 3,738 萬元，主要係醫療事業「三軍總醫院松山分院『新建航空醫學大樓固定資產投資計畫』」等案因工程執行進度落後或履約期程跨年度等因素無法於年度內辦結所致。

二、上（112）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際數 210 億 1,413 萬 9 千元，較預算數 187 億 5,967 萬 7 千元，增加 22 億 5,446 萬 2 千元，增加幅度 12.02%，主要係醫療事業門診與住院醫療收入增加及生產事業提前完成 30 公厘

翼穩脫殼穿甲曳光彈等案所致。

(二) 業務成本與費用：實際數 207 億 5,220 萬 6 千元，較預算數 185 億 5,296 萬 5 千元，增加 21 億 9,924 萬 1 千元，增加幅度 11.85%，主要係業務成本隨營運量增加所致。

(三) 業務外收入：實際數 6 億 5,907 萬 7 千元，較預算數 4 億 2,717 萬 4 千元，增加 2 億 3,190 萬 3 千元，增加幅度 54.29%，主要係醫療事業上年度溢提費用沖回所致。

(四) 業務外費用：實際數 1 億 6,677 萬 6 千元，較預算數 8,625 萬 1 千元，增加 8,052 萬 5 千元，增加幅度 93.36%，主要係醫療事業補付上年度費用及意外損害準備提列等項增加所致。

(五) 收支賸餘：實際數 7 億 5,423 萬 3 千元，較預算數 5 億 4,763 萬 5 千元，增加 2 億 659 萬 8 千元，增加幅度 37.73%。

(六) 固定資產之建設改良與擴充：實際數 8 億 7,372 萬 5 千元（專案計畫 6 億 2,539 萬 7 千元，一般建築及設備計畫 2 億 4,832 萬 8 千元），較預算分配數 5 億 2,307 萬元（專案計畫 4 億 1,546 萬 3 千元，一般建築及設備計畫 1 億 760 萬 7 千元），增加 3 億 5,065 萬 5 千元，執行率 167.04%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

本基金主要任務係建立軍事武器裝備生產體系，國軍官兵醫療照顧，有效運用國軍服務設施提供官兵及眷屬正當休閒活動，專案報導軍事新聞，國內、外要聞及重要演訓活動，代辦軍中儲蓄存款，統籌福利品及副食品採購等相關工作，主要營運項目目標與上年度預算比較情形如下：

(一) 兵工類產品：年度計畫生產 1,180 項，較上年度 755 項，增加 56.29%，收入金額 25 億 5,422 萬 7 千元，較上年度 91 億 7,116 萬 2 千元，減少 72.15%，主要係因「CM34 輪型戰鬥車」全案已完成製繳，需求減少所致。

(二) 測量類及製圖類產品：年度計畫生產 2,708 項，較上年度 1,284 項，增加 110.9%，收入金額 3 億 3,572 萬 9 千元，較上年度 8 億 6,428 萬 2 千元，減少 61.16%，主要係因陸軍「TS96 式單眼單筒夜視鏡」等項需求減少所致。

- (三) 經理類產品：年度計畫生產 11 項，較上年度 22 項，減少 50%，收入金額 45 億 3,737 萬 3 千元，較上年度金額 9 億 3,353 萬 1 千元，增加 386.04%，主要係國軍地面部隊戰鬥個裝需求增加所致。
- (四) 門診醫療服務：預計服務 613 萬 7,762 人次，較上年度 603 萬 7,473 人次，增加 1.66%，收入金額 132 億 5,531 萬 3 千元，較上年度 121 億 775 萬 7 千元，增加 9.48%，主要係門診服務量增加及全國健保給付單價增加等因素所致。
- (五) 住院醫療服務：預計服務 183 萬 8,000 人日，較上年度 183 萬 7,034 人日，增加 0.05%，收入金額 155 億 3,898 萬 2 千元，較上年度 143 億 4,786 萬 5 千元，增加 8.30%，主要係住院服務量增加及全國健保給付單價增加等因素所致。
- (六) 病患膳食服務：預計服務 129 萬 8,172 人日，較上年度 126 萬 1,055 人日，增加 2.94%，收入金額 3 億 430 萬 3 千元，較上年度 2 億 9,764 萬 6 千元，增加 2.24%，主要係病患膳食服務量增加，相關病患膳食收入隨之增加所致。
- (七) 國軍休閒設施服務：年度預計提供國軍官兵休閒設施服務 43 萬 4,400 人次，較上年度預算數 43 萬 6,300 人次，減少 0.44%，收入金額 1 億 7,345 萬 4 千元，較上年度預算 1 億 6,723 萬元，增加 3.72%，主要係預期球場服務收入增加所致。
- (八) 福利業務：執行對國軍官兵、眷屬及榮眷所需之福利品配銷業務等服務項目，本年度預計收入金額 4 億 5,233 萬 3 千元，較上年度預算 4 億 8,683 萬 1 千元，減少 7.08%，主要係預期福利品收入因同業競爭及營業據點減併等因素減少所致。
- (九) 文教業務：預計執行青年日報、吾愛吾家、奮鬥等一報二刊之發行及國軍專案文宣印製，收入 1 億 6,993 萬元，較上年度預算數 1 億 6,244 萬 9 千元，增加 4.61%，主要原因係承接文宣印製業務增加所致。
- (十) 代辦軍人儲蓄業務：代辦軍人儲蓄業務 246 億 5,000 萬元，較上年度 260 億 2,550 萬元，減少 5.29%，主要係官兵投資理財管道多元化等因素，業務量減少所致。
- (十一) 副食品供應：預計辦理國軍官兵副食品統籌購辦 1 億 1,493 萬 8 千人次，較上年度 1 億 1,142 萬 5 千人次，增加 3.15%，收入金額

2 億 6,038 萬 2 千元，較上年度預算數 2 億 5,570 萬 1 千元，增加 1.83%，主要係義務役恢復一年制，預估各類副食品採購人次及數量增加，致業務收入增加。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及投資計畫之成本與效益分析：

(一) 專案計畫：本年度預算編列 28 億 3,821 萬 9 千元，區分為繼續計畫「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」等 4 案計 28 億 2,346 萬 8 千元；新興計畫則有「三軍總醫院北投分院門診中心新建工程計畫」等 3 案計 1,475 萬 1 千元，各計畫編列情形如次：

1、「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍桃園總醫院醫療大樓設備老舊、空間不符現行醫療設置標準，透過新建醫療大樓提供跨科部全人醫療照護，發揮整體醫療能量，提供更佳之醫療照護環境，並有效整合及鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員處理急重症病況能力。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 7 層，地下 1 層；含附屬設施總樓地板面積 30,600 平方公尺），開設 236 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 6 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 17 億 4,862 萬 7 千元，本年度預算編列 9 億 9,657 萬 6 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
108	21,760	營運資金	21,760	-	-
109	830	營運資金	830	-	-
110	249,550	營運資金	249,550	-	-
111	88,610	營運資金	88,610	-	-
112	391,301	營運資金	391,301	-	-
113	996,576	營運資金	996,576	-	-
合計	1,748,627		1,748,627	-	-

- (5) 效益分析：將急、重、癌症醫療服務整合，提升重症處理能力，提供中壢次區域（南桃園）居民更有保障且即時完善醫療照護，達成「重度級能力急救醫院」目標，並朝準醫學中心目標邁進；全案預計回收年限 14 年，預估現值報酬率為 5.03%。

2、「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍臺中總醫院現有醫療大樓內部空間格局受限，舊設置之急診室及加護病房位置產生整合上困難，難以整修方式改善並符合目前醫療設施標準，新建滿足現行機能規範之醫療大樓，藉以提升醫療品質及使用效益，降低維護成本。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 1 層，樓地板面積 34,884 平方公尺），開設 399 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 115 年 3 月止，共計 7 年 3 個月。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 24 億 2,021 萬元，本年度預算編列 11 億 2,867 萬 2 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
108	3,695	營運資金	3,695	-	-
109	14,851	營運資金	14,851	-	-
110	265,494	營運資金	265,494	-	-
111	99,461	營運資金	99,461	-	-
112	504,570	營運資金	504,570	-	-
113	1,128,672	營運資金	1,128,672	-	-
114	402,965	營運資金	402,965		
115	502	營運資金	502		
合計	2,420,210		2,420,210	-	-

- (5) 效益分析：建置癌症治療照護中心、安寧病房及急重症病房，提升急、重症處置能力及醫療服務品質，緩解臺中市各醫學中心待床狀況，滿足民眾醫療需求，提供良好、舒適且安全就醫環境；全案預計回收年限 19 年，預估現值報酬率為 2.17%。

3、「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：三軍總醫院現有空間無法有效發揮整合醫療特色，提供後續復健照護與彈性醫療空間。為因應未來日趨複雜、變形與嚴重的疾病態樣，提供急重難症醫療服務，結合醫療科技研發與創新發展，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，提升醫療作業能量，以符醫療照護品質、醫療研究發展與建軍整備使用需求，藉由智慧醫療服務，朝「準重度急救責任醫院」發展。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 4 層；含附屬設施總樓地板面積 51,835 平方公尺），開設 237 床，提供住院、門急診及急重難症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 115 年 12 月止，共計 7 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 34 億 8,375 萬 4 千元，本年度預算編列 6 億 9,822 萬元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
109	1,720	營運資金	1,720	-	-
110	4,858	營運資金	4,858	-	-
111	454,524	營運資金	454,524	-	-
112	260,171	營運資金	260,171	-	-
113	698,220	營運資金	698,220	-	-
114	1,023,014	營運資金	1,023,014	-	-
115	1,041,247	營運資金	1,041,247	-	-
合計	3,483,754		3,483,754	-	-

- (5) 效益分析：新建重症醫療大樓，以衛福部現有核定急性病床之醫療規模設計，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，發揮智慧醫療作業能量；透過以人為本精神強化研究發展及創新研發，因應未來軍陣醫學發展所需；全案預計回收年限 17 年，預估現值報酬率為 2.76%。

4、「醫學中心質子治療系統整備」

- (1) 計畫目的：國軍官兵在第一線執行各種軍事任務時，須面對不同戰爭模式、危險工作形態及複合式災變環境等威脅，長期暴露於高危險、高壓力工作環境，導致生活作息較不規律，易增加值勤人員罹癌風險，有鑑於癌症為現今國內十大死亡原因首位，故三軍總醫院規劃購置「質子放射治療系統」1 套及「質子放射治療中心」1 棟，利用高效能、高準確的質子放射治療方式精準打擊癌細胞，降低正常組織輻射劑量及副作用，以提供罹癌軍人、軍眷最優質醫療服務，使儘早恢復健康，重返工作崗位及家庭生活，確保國軍部隊作戰能量與士氣。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：質子治療中心（地上 2 層、地下 3 層，含附屬設施總樓地板面積 6,916 平方公尺），主要房間包括 2 間質子加速室、2 間直線加速器室及 1 間定位室，並規劃先行建置質子放射治療系統 1 套，以提供尖端癌症放射治療服務。
- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 5 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 25 億元，本年度無預算編列數，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
110	527,775	營運資金	527,775	-	-
111	311,309	營運資金	311,309	-	-
112	-	營運資金	-	-	-
113	-	營運資金	-	-	-

114 年度以後	1,654,158	營運資金	1,654,158		
小計	2,493,242	營運資金	2,493,242	-	-
109 (規劃設計)	6,758	營運資金	6,758	-	-
合計	2,500,000	營運資金	2,500,000	-	-

- (5) 效益分析：基於照顧國軍官兵的生命財產安全，兼顧保存國家部隊戰力，三軍總醫院購置「質子放射治療系統」可發展軍醫優質醫療服務與專業實力，全面提供世界水準之上的先進醫療技術，以高品質、高效能的癌症治療模式來強化軍人的體能健康，給予國軍現役人員更多安全保障和競爭優勢，落實國防部積極照顧軍人袍澤之決心、及增進軍人、軍眷身心健康之福祉，對各項國防革新政策具有指標性意義，其中包括完備募兵制度、優化人力素質及提升照顧官兵福利等施政要項，期以尖端新穎治療設備，提供國軍官兵暨其眷屬優質醫療照顧，提升國防施政品質與效能，以達軍人安家、軍眷安心之國防政策；全案預計回收年限 13 年，預估現值報酬率為 11.23%。

註：本計畫投資總額為 25 億元，包括 109 年度一般建築及設備計畫項下其他編列規劃設計費 675 萬 8 千元，目前計畫修訂中。

5、「三軍總醫院北投分院門診中心新建工程計畫」

- (1) 計畫目的：三軍總醫院北投分院現有門診中心為租賃之公寓式建築，雖多次整修但內部面積不足，空間受限，礙於法規難以提供更優質的就醫環境及多元化醫療服務。新建獨立結構、適切空間機能之門診大樓，將可有效照顧官兵、整合醫療及社區能量，鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員平日處理精神醫療病況能力，有效發揮整體醫療能量，提供更佳之醫療照護環境。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建門診中心（地上 4 層，地下 1 層，總建 4,400 平方公尺），提供一般科別門診、精神專科門診、健檢、復健科門診與治療、兒童早療等服務。
- (3) 計畫期間：自 113 年 1 月起至 117 年 12 月止，共計 5 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 2 億 9,993 萬 6 千元，本年度預算編列 210 萬 1 千元，分年投資金額及資金來源

如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
113	2,101	營運資金	2,101	-	-
114	5,860	營運資金	5,860	-	-
115	33,499	營運資金	33,499	-	-
116	135,132	營運資金	135,132	-	-
117	123,344	營運資金	123,344	-	-
合計	299,936		299,936	-	-

- (5) 效益分析：新建門診大樓可有效提升醫療整體品質，提供各部隊預防、諮詢與門診臨床醫療服務。另可配合建軍備戰之政策指導，藉由整合區域醫衛能量，精進該院醫學研究發展水準，持續提供軍民優質醫療服務，有效支援戰備醫療作業、滿足鄰近社區就醫需求；全案預計回收年限 6 年，預估現值報酬率為 18.41%。

6、「國軍高雄總醫院長照大樓新建工程計畫」

- (1) 計畫目的：我國整體人口結構快速趨向高齡化，使得長照需求人數也同步增加，爰此配合政府政策設置長照大樓提供社區式長照複合式服務，可擴大既有居家護理、居家精神、居家安寧及社區復健能量，提供長者友善之連續性照護。
- (2) 計畫內容(含目標能量)：新建長照大樓(地上 4 層，總建 3,200 平方公尺)，提供社區式長照機構服務及高齡友善門診服務。
- (3) 計畫期間：自 113 年 1 月起至 117 年 12 月止，共計 5 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 2 億 5,150 萬元，本年度預算編列 339 萬 7 千元，其分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
113	3,397	營運資金	3,397	-	-
114	4,162	營運資金	4,162	-	-
115	4,408	營運資金	4,408	-	-
116	124,226	營運資金	124,226	-	-
117	115,307	營運資金	115,307	-	-
合計	251,500		251,500	-	-

- (5) 效益分析：設立長照社區據點服務「巷弄長照站」及失智據點，可辦理健康促進活動，鼓勵社區長者參與，並可轉銜日照或門診，輔助醫療動能儲備及穩定性維持；另擴大現有居家護理、居家精神、居家安寧及社區復健等量能範疇，突破空間限制，串聯區域需求，達成「在地老化、延緩衰老、在宅安寧、復能延續」之長照目標；全案預計回收年限 28 年，預估現值報酬率為 8.35%。

7、「國軍高雄總醫院岡山分院長照大樓新建工程計畫」

- (1) 計畫目的：國軍高雄總醫院岡山分院為第四作戰區責任醫院之一，主要功能為提供軍民醫療保健等服務，長照大樓新建工程係依據衛福部核定之「獎助布建住宿式長照機構公共化資源計畫」，設置住宿式長照機構，以醫院專業醫療服務支援長照機構，提升長者取得住宿式長照服務資源之可近性，讓有長照醫療需求之官兵或眷屬無後顧之憂。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建長照大樓（地上 4 層，總建 4,351.83 平方公尺），提供 110 床住宿式長照服務。
- (3) 計畫期間：自 113 年 1 月起至 115 年 12 月止，共計 3 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 2 億 9,879 萬 8 千元，本年度預算編列 925 萬 3 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
113	9,253	其 他	9,253	-	-
114	101,691	其 他	101,691	-	-
115	187,854	營運資金	94,418	-	-
		其 他	93,436		
合計	298,798	營運資金	94,418	-	-
		其 他	204,380		

(5) 效益分析：國軍高雄總醫院岡山分院新建長照大樓規劃以高齡專業照護機構為設計目標，並以專業醫療服務為支援後盾，提供岡山區週邊鄰近區域失能長者高品質的照護服務及良好之照護環境，俾朝向長照 2.0 之目標，前端銜接預防保健、活力老化、減緩失能，促進長者健康福祉，提升老人生活品質，後端提供多目標社區式支持服務，轉銜在宅臨終安寧照顧，減輕家屬照顧壓力，減少長照負擔；全案預計回收年限 29 年，預估現值報酬率為 3.51%。

註：本計畫投資總額為 2 億 9,879 萬 8 千元，其中衛福部補助 2 億 438 萬元，另 9,441 萬 8 千元由營運資金支應。

(二) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 18 億 7,897 萬 6 千元，分年性項目編列 1 億 1,241 萬 8 千元，一次性項目編列 17 億 6,655 萬 8 千元，並由自有資金支應，編列項目如次：

1、分年性項目：

- (1) 房屋及建築 3,237 萬 7 千元，係生產事業物品倉庫等 3 案，執行各單位庫房整建，確保軍品庫存調度能量無虞。
- (2) 機械及設備 7,853 萬 1 千元，係生產事業購置 CNC 車床等 16 案，執行各單位生產機具汰舊換新，以滿足三軍補保零件需求，遂行生產任務。
- (3) 交通及運輸設備 150 萬元，係生產事業購置消防車乙案，用於提升消防安全能量，以維單位人安、物安。
- (4) 什項設備 1 萬元，係生產事業購置防盜系統等 2 案，用於杜絕

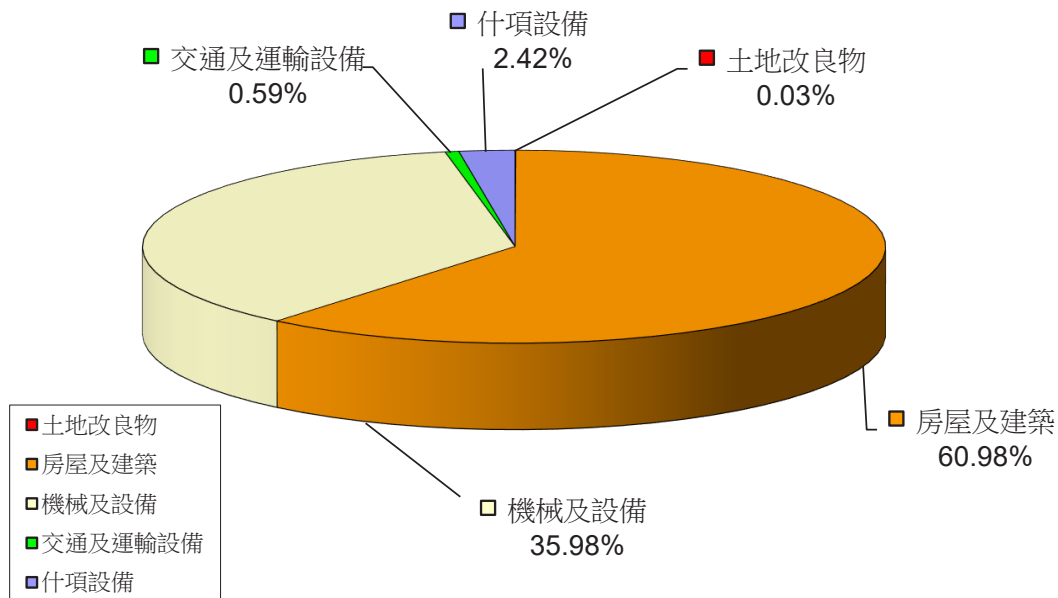
展品遺失風險，俾利業務推展順遂。

2、一次性項目：

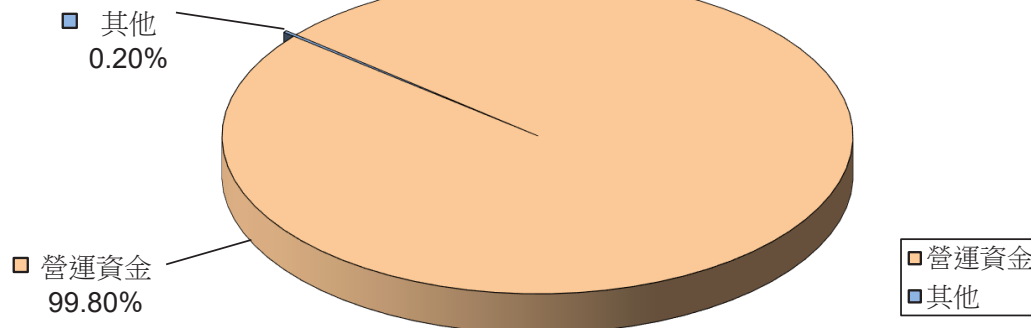
- (1) 土地改良物 133 萬 5 千元，主要係服務事業辦理清泉崗高爾夫球場停車場路面整修工程等案所需。
- (2) 房屋及建築 578 萬 7 千元，主要係服務事業辦理清泉崗高爾夫球場機具維修棚廠興建工程等案所需。
- (3) 機械及設備 16 億 1,867 萬 2 千元，主要係各事業購置營運用機械儀器設備等。
- (4) 交通及運輸設備 2,655 萬 3 千元，主要係汰購各事業營運所需各項運輸、通信及監視設備，以維運勤與營運安全。
- (5) 什項設備 1 億 1,421 萬 1 千元，主要係汰換各事業營運用之各項辦公設備。
- (6) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳第 014 頁。

國防部
國軍生產及服務作業基金
113年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位：新臺幣千元

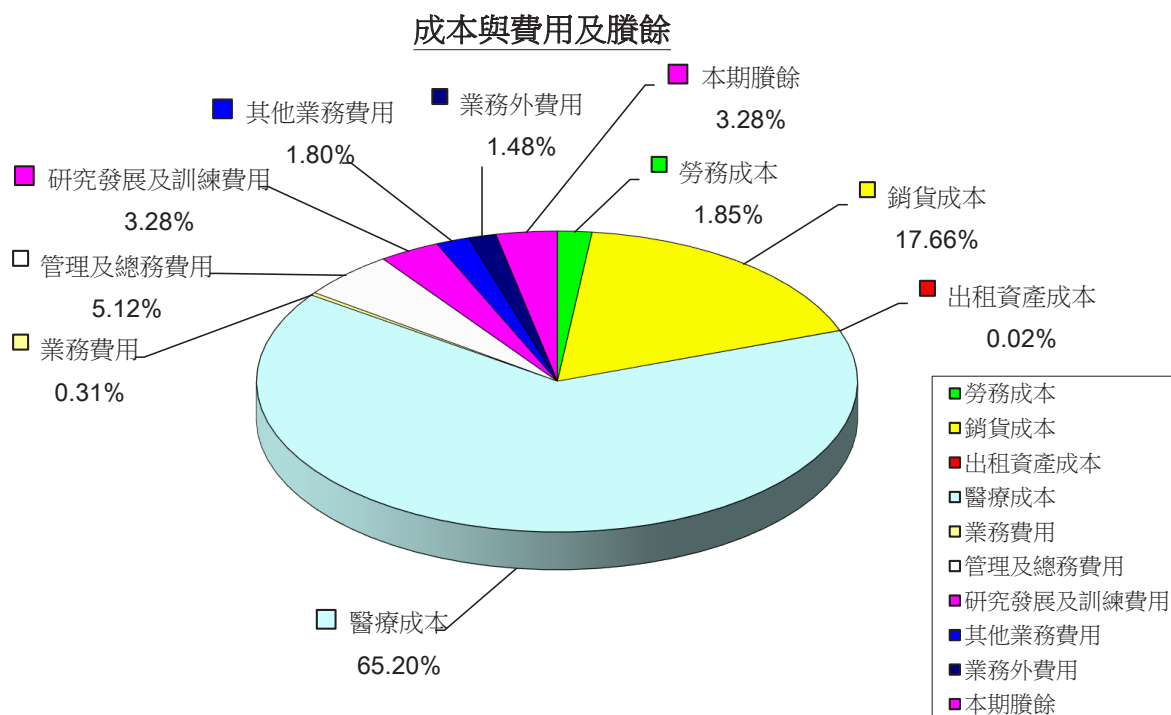
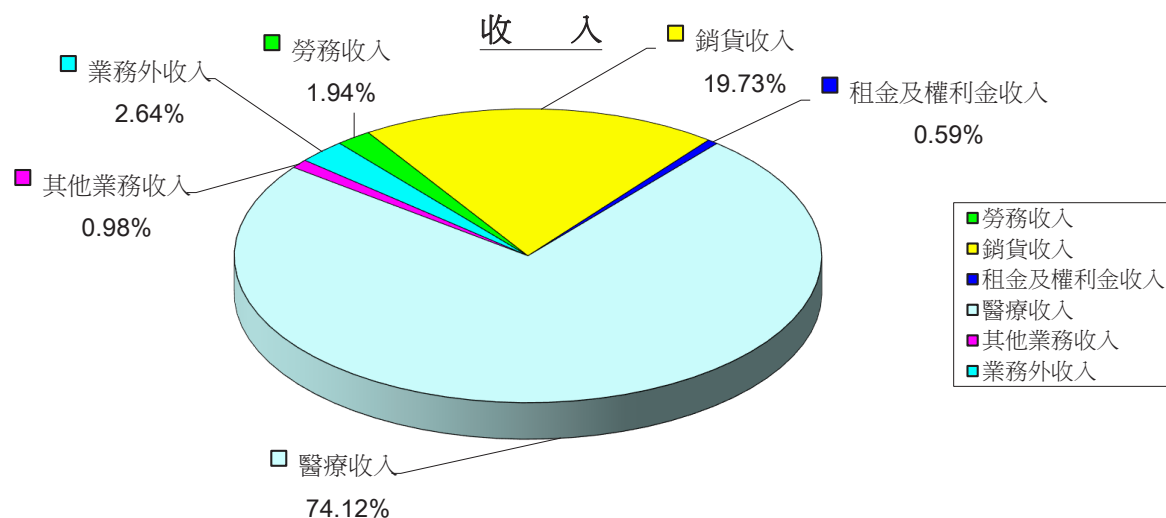
建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
(一)不動產、廠房及設備	4,717,195	營運資金	4,707,942
土地改良物	1,335	其他	9,253
房屋及建築	2,876,383		
機械及設備	1,697,203		
交通及運輸設備	28,053		
什項設備	114,221		
(二)投資性不動產			
合 計	4,717,195	合 計	4,717,195

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 本年度業務收入 382 億 2,283 萬 6 千元，較上年度預算數 393 億 6,508 萬 9 千元，減少 11 億 4,225 萬 3 千元，減幅 2.9%，主要係預估製成品銷貨收入減少所致。
- (二) 本年度業務成本與費用 373 億 8,639 萬 4 千元，較上年度預算數 384 億 6,693 萬 1 千元，減少 10 億 8,053 萬 7 千元，減幅 2.81%，主要係收入減少，成本隨同減少所致。
- (三) 本年度業務外收入 10 億 3,565 萬 9 千元，較上年度預算數 10 億 64 萬 5 千元，增加 3,501 萬 4 千元，增幅 3.5%，主要係預估利息收入增加所致。
- (四) 本年度業務外費用 5 億 8,133 萬 6 千元，較上年度預算數 4 億 8,689 萬 4 千元，增加 9,444 萬 2 千元，增幅 19.4%，主要係預估雜項費用增加所致。
- (五) 本期賸餘 12 億 9,076 萬 5 千元，較上年度預算數 14 億 1,190 萬 9 千元，減少 1 億 2,114 萬 4 千元，減幅 8.58%。
- (六) 本年度及最近 5 個年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見第 016、017 頁。

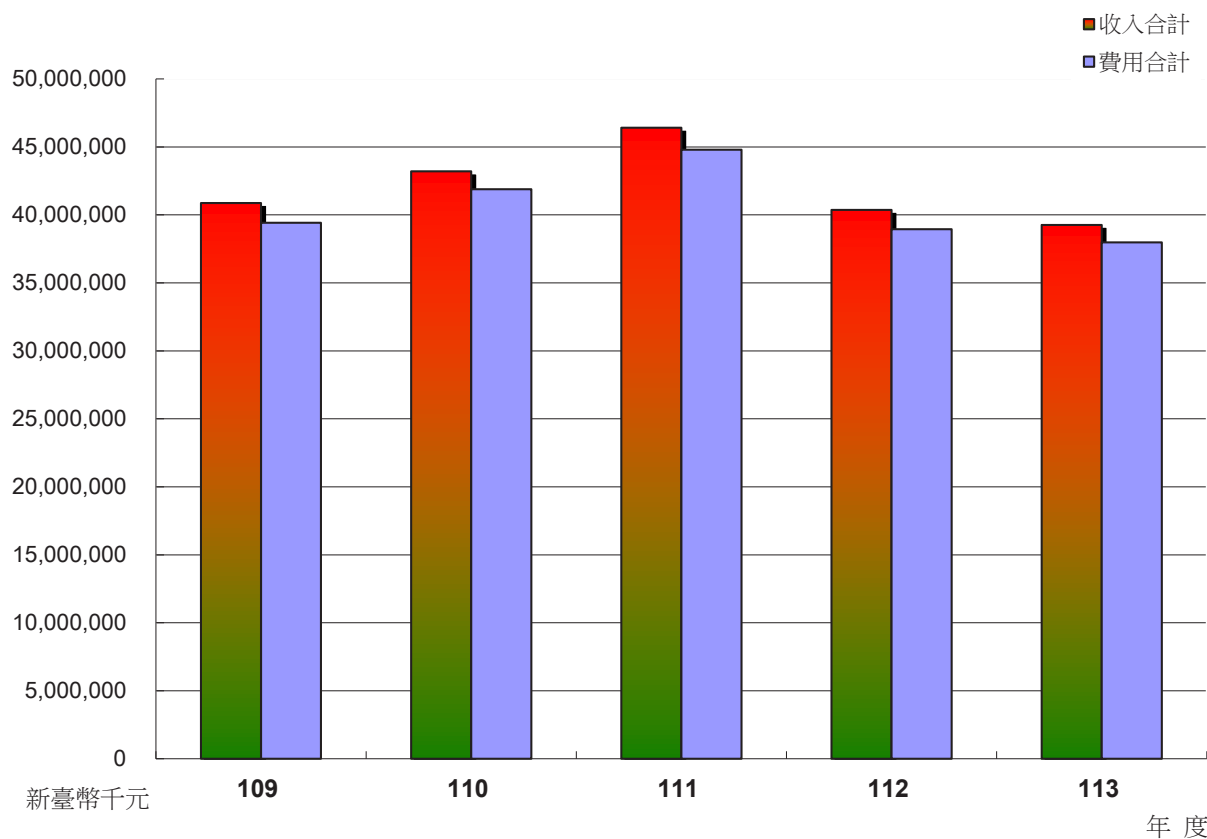
國防部
國軍生產及服務作業基金
113年度收入、成本與費用賸餘



單位：新臺幣千元

收 入	113 年 度 預 算	成 本 與 費 用 及 賸 餘	113 年 度 預 算
業務收入	38,222,836	業務成本及費用	37,386,394
勞務收入	763,732	勞務成本	724,480
銷貨收入	7,745,390	銷貨成本	6,933,558
租金及權利金收入	230,800	出租資產成本	9,546
醫療收入	29,098,598	醫療成本	25,597,613
其他業務收入	384,316	業務費用	119,567
業務外收入	1,035,659	管理及總務費用	2,007,948
		研究發展及訓練費用	1,287,636
		其他業務費用	706,046
		業務外費用	581,336
		本期賸餘	1,290,765
收 入 總 額	39,258,495	成 本 、 費 用 及 賸 餘 總 額	39,258,495

國防部
國軍生產及服務作業基金
最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

年度 項目	109	110	111	112	113
收入					
業務收入	39,662,926	42,058,666	45,169,447	39,365,089	38,222,836
業務外收入	1,209,051	1,145,447	1,242,028	1,000,645	1,035,659
收入合計	40,871,977	43,204,113	46,411,475	40,365,734	39,258,495
費用					
業務成本與費用	39,108,622	41,491,228	44,479,037	38,466,931	37,386,394
業務外費用	312,327	399,597	311,491	486,894	581,336
費用合計	39,420,949	41,890,825	44,790,528	38,953,825	37,967,730
本期賸餘	1,451,028	1,313,289	1,620,947	1,411,909	1,290,765

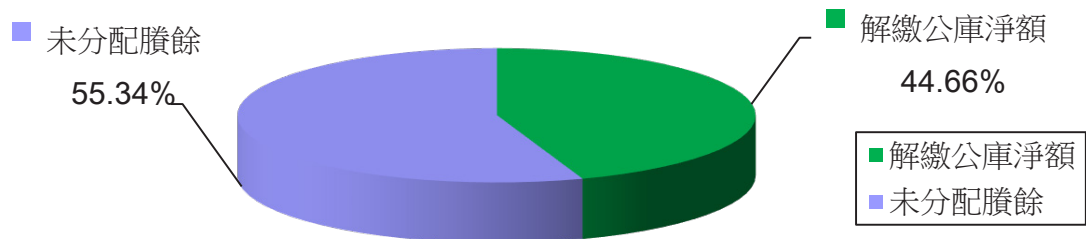
註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

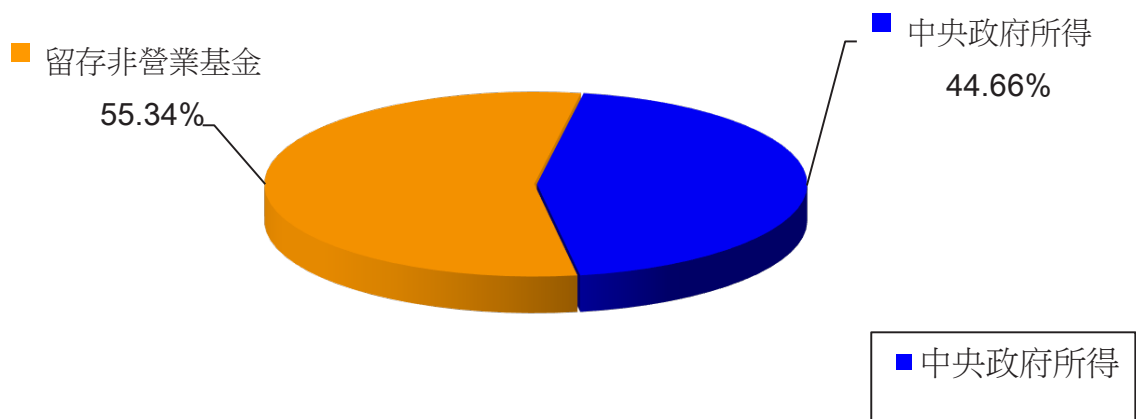
- (一) 本期賸餘 12 億 9,076 萬 5 千元，前期未分配賸餘 20 億 6,785 萬 9 千元，賸餘合計 33 億 5,862 萬 4 千元。
- (二) 解繳公庫淨額 15 億元。
- (三) 未分配賸餘 18 億 5,862 萬 4 千元。
- (四) 本年度及最近 5 個年度賸餘分配圖表詳見第 019、020 頁。

國防部
國軍生產及服務作業基金
113年度賸餘分配

按分配程序區分



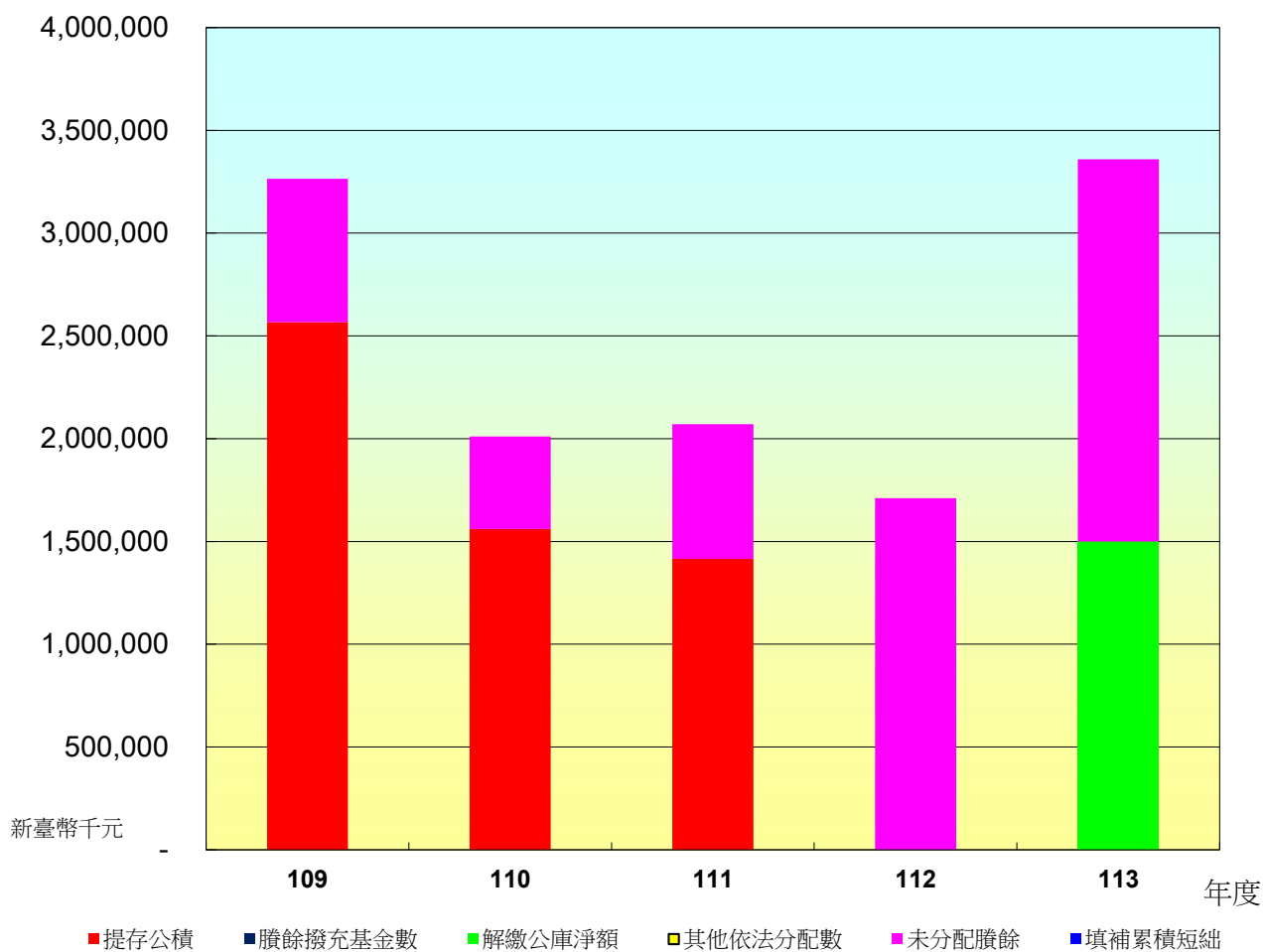
按所得對象區分



單位：新臺幣千元

按分配程序區分	113年度預算	按所得對象區分	113年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	1,500,000
提存公積		留存非營業基金	1,858,624
賸餘撥充基金			
解繳公庫淨額	1,500,000		
其他依法分配數			
未分配賸餘	1,858,624		
合計	3,358,624	合計	3,358,624

國防部
國軍生產及服務作業基金
最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	109	110	111	112	113
賸餘分配					
填補累積短絀					
提存公積	2,567,115	1,560,492	1,415,174		
賸餘撥充基金數					
解繳公庫淨額					1,500,000
其他依法分配數					
未分配賸餘	697,380	450,177	655,950	1,710,629	1,858,624
合計	3,264,495	2,010,669	2,071,124	1,710,629	3,358,624

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之淨現金流入70億5,770萬2千元，包括：

1、本期賸餘 12 億 9,076 萬 5 千元。

2、利息股利之調整 4 億 4,752 萬 2 千元。

3、調整項目 61 億 7,483 萬 7 千元，包括：

加折舊費用18億1,838萬5千元、加攤銷費用3億6,710萬元、加醫療折讓33億3,004萬元、加呆帳提列1,774萬4千元、加估計產品售後服務準備7,421萬3千元、加流動資產淨減9億581萬2千元、減流動負債淨減1億8,468萬6千元、加提列醫療糾紛準備275萬元、減遞延收入減少1億5,652萬1千元。

4、收取利息 3,962 萬 2 千元。

(二) 預計投資活動之淨現金流出34億1,678萬2千元，包括：

加流動金融資產減少12億2,299萬4千元、加收取利息4億23萬7千元、減購置不動產、廠房及設備47億1,719萬5千元、減購置電腦軟體7,022萬1千元、減遞延費用增加2億5,259萬7千元。

(三) 預計籌資活動之淨現金解繳公庫流出15億元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 21 億 4,092 萬元。

(五) 期初現金及約當現金 129 億 7,436 萬 1 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 151 億 1,528 萬 1 千元。

本 頁 空 白

預算主要表

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
45,169,447	100.00	業務收入	38,222,836	100.00	39,365,089	100.00	-1,142,253	-2.90
750,066	1.66	勞務收入	763,732	2.00	774,333	1.97	-10,601	-1.37
742,427	1.64	服務收入	757,348	1.98	767,221	1.95	-9,873	-1.29
7,639	0.02	年費收入	6,384	0.02	7,112	0.02	-728	-10.24
15,407,116	34.11	銷貨收入	7,745,390	20.26	11,296,685	28.70	-3,551,295	-31.44
295,322	0.65	印刷出版品銷貨收入	305,696	0.80	308,632	0.78	-2,936	-0.95
14,961,674	33.12	製成品銷貨收入	7,291,563	19.08	10,822,792	27.49	-3,531,229	-32.63
150,120	0.33	其他銷貨收入	148,131	0.39	165,261	0.42	-17,130	-10.37
231,128	0.51	租金及權利金收入	230,800	0.60	223,417	0.57	7,383	3.30
		其他建築物租金收入						
24,569	0.05	權利金收入	25,323	0.07	24,569	0.06	754	3.07
206,559	0.46	其他租金收入	205,477	0.54	198,848	0.51	6,629	3.33
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
28,190,021	62.41	醫療收入	29,098,598	76.13	26,753,268	67.96	2,345,330	8.77
14,440,564	31.97	門診醫療收入	14,995,488	39.23	13,814,360	35.09	1,181,128	8.55
16,262,748	36.00	住院醫療收入	17,367,310	45.44	16,039,194	40.74	1,328,116	8.28
294,395	0.65	其他醫療收入	304,303	0.80	297,646	0.76	6,657	2.24
-2,591,711	-5.74	醫療折讓	-3,330,040	-8.71	-3,179,643	-8.08	-150,397	4.73
-215,976	-0.48	醫療優待免費	-238,463	-0.62	-218,289	-0.55	-20,174	9.24
591,116	1.31	其他業務收入	384,316	1.01	317,386	0.81	66,930	21.09
		學校教學研究補助收入						
31,603	0.07	臨床教學研究補助收入	32,788	0.09	33,039	0.08	-251	-0.76
6,235	0.01	其他補助收入	6,235	0.02	6,235	0.02		
553,278	1.22	雜項業務收入	345,293	0.90	278,112	0.71	67,181	24.16
44,479,037	98.47	業務成本與費用	37,386,394	97.81	38,466,931	97.72	-1,080,537	-2.81
708,101	1.57	勞務成本	724,480	1.90	722,235	1.83	2,245	0.31
708,101	1.57	服務成本	724,480	1.90	722,235	1.83	2,245	0.31
14,375,221	31.83	銷貨成本	6,933,558	18.14	10,357,958	26.31	-3,424,400	-33.06
260,025	0.58	印刷出版品銷貨成本	255,382	0.67	273,255	0.69	-17,873	-6.54
13,974,665	30.94	製成品銷貨成本	6,541,074	17.11	9,939,989	25.25	-3,398,915	-34.19
140,530	0.31	其他銷貨成本	137,102	0.36	144,714	0.37	-7,612	-5.26
11,707	0.03	出租資產成本	9,546	0.02	11,811	0.03	-2,265	-19.18
2,072	0.00	出租廠房成本	2,092	0.01	3,547	0.01	-1,455	-41.02
		出租其他建築物成本						
9,635	0.02	其他出租成本	7,454	0.02	8,264	0.02	-810	-9.80
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
25,153,999	55.69	醫療成本	25,597,613	66.97	23,540,645	59.80	2,056,968	8.74
11,209,801	24.82	門診醫療成本	11,353,465	29.70	10,366,054	26.33	987,411	9.53
13,705,527	30.34	住院醫療成本	13,992,893	36.61	12,938,677	32.87	1,054,216	8.15
238,672	0.53	其他醫療成本	251,255	0.66	235,914	0.60	15,341	6.50

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
155,059	0.34	業務費用	119,567	0.31	145,598	0.37	-26,031	-17.88
155,059	0.34	業務費用	119,567	0.31	145,598	0.37	-26,031	-17.88
2,127,027	4.71	管理及總務費用	2,007,948	5.25	1,896,112	4.82	111,836	5.90
2,127,027	4.71	管理費用及總務費用	2,007,948	5.25	1,896,112	4.82	111,836	5.90
1,292,029	2.86	研究發展及訓練費用	1,287,636	3.37	1,201,098	3.05	86,538	7.20
848,137	1.88	研究發展費用	843,705	2.21	817,257	2.08	26,448	3.24
443,892	0.98	訓練費用	443,931	1.16	383,841	0.98	60,090	15.65
655,895	1.45	其他業務費用	706,046	1.85	591,474	1.50	114,572	19.37
655,895	1.45	雜項業務費用	706,046	1.85	591,474	1.50	114,572	19.37
690,410	1.53	業務賸餘(短絀)	836,442	2.19	898,158	2.28	-61,716	-6.87
1,242,028	2.75	業務外收入	1,035,659	2.71	1,000,645	2.54	35,014	3.50
406,127	0.90	財務收入	448,022	1.17	392,565	1.00	55,457	14.13
406,127	0.90	利息收入	448,022	1.17	392,565	1.00	55,457	14.13
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
835,901	1.85	其他業務外收入	587,637	1.54	608,080	1.54	-20,443	-3.36
		財產交易賸餘						
5,316	0.01	投資性不動產收入	8,506	0.02	8,506	0.02		
172,415	0.38	資產使用及權利金收入	178,022	0.47	166,279	0.42	11,743	7.06
		資產高估整理						
80,146	0.18	違規罰款收入	81,415	0.21	99,558	0.25	-18,143	-18.22
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
578,024	1.28	雜項收入	319,694	0.84	333,737	0.85	-14,043	-4.21
311,491	0.69	業務外費用	581,336	1.52	486,894	1.24	94,442	19.40
1,061	0.00	財務費用						
		利息費用						
1,061	0.00	兌換短絀						
310,430	0.69	其他業務外費用	581,336	1.52	486,894	1.24	94,442	19.40
11,055	0.02	財產交易短絀						
987	0.00	投資性不動產費用	1,282	0.00	1,288	0.00	-6	-0.47
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
298,388	0.66	雜項費用	580,054	1.52	485,606	1.23	94,448	19.45
930,537	2.06	業務外賸餘(短絀)	454,323	1.19	513,751	1.31	-59,428	-11.57
1,620,947	3.59	本期賸餘(短絀)	1,290,765	3.38	1,411,909	3.59	-121,144	-8.58

註：1.前年度決算數為審定決算數、上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

3.前年度決算數及上年度預算數為配合用途別科目修正重分類之數。

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表說明
中華民國 113 年度

勞務收入—詳 029 頁勞務收入明細表。

銷貨收入—詳 030 頁銷貨收入明細表。

租金及權利金收入—詳 031 頁租金及權利金收入明細表。

醫療收入—詳 032 頁醫療收入明細表。

其他業務收入—詳 033 頁其他業務收入明細表。

業務外收入—詳 034 頁業務外收入明細表。

勞務成本—詳 035～037 頁勞務成本明細表及說明。

銷貨成本—詳 038～042 頁銷貨成本明細表及說明。

出租資產成本—詳 043～045 頁出租資產成本明細表及說明。

醫療成本—詳 046～051 頁醫療成本明細表及說明。

業務費用—詳 052～053 頁業務費用明細表及說明。

管理及總務費用—詳 054～055 頁管理及總務費用明細表及說明。

研究發展及訓練費用—詳 056～059 頁研究發展及訓練費用明細表及說明。

其他業務費用—詳 060～061 頁其他業務費用明細表及說明。

業務外費用—詳 062～070 頁業務外費用明細表及說明。

國防部
國軍生產及服務作業基金
餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
1,710,629	100.00	賸餘之部	3,358,624	100.00	前期未分配賸餘=111年度決算累積賸餘655,950千元+112年度本期賸餘1,411,909千元。
1,411,909	82.54	本期賸餘	1,290,765	38.43	
298,720	17.46	前期未分配賸餘	2,067,859	61.57	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	1,500,000	44.66	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額	1,500,000	44.66	
		其他依法分配數			
1,710,629	100.00	未分配賸餘	1,858,624	55.34	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金
現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀)	1,290,765	
利息股利之調整	-448,022	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	842,743	
調整項目	6,174,837	1.加折舊費用1,818,385千元。 2.加攤銷費用367,100千元。 3.加醫療折讓3,330,040千元。 4.加呆帳提列17,744千元。 5.加估計產品售後服務準備74,213千元。 6.加流動資產淨減905,812千元。 7.減流動負債淨減184,686千元。 8.加提列醫療糾紛準備2,750千元。 9.減遞延收入減少156,521千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	7,017,580	
收取利息	40,122	
支付利息		
業務活動之淨現金流入(流出)	7,057,702	
投資活動之現金流量		
減少流動金融資產及短期貸墊款	1,241,875	定期存款減少。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
減少投資性不動產		
減少無形資產及其他資產		
收取利息	400,237	定存及金融債券利息收入。
其他投資活動之現金流入		
增加流動金融資產及短期貸墊款	-18,881	定期存款增加。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-4,717,195	購置不動產、廠房及設備4,717,195千元。
增加投資性不動產		
增加無形資產及其他資產	-322,818	1.購置電腦軟體70,221千元。 2.增加遞延費用252,597千元。
其他投資活動之現金流出		
投資活動之淨現金流入(流出)	-3,416,782	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
增加長期負債		
增加基金、公積及填補短絀		
其他籌資活動之現金流入		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
減少長期負債		
減少基金及公積		
賸餘分配款	-1,500,000	解繳公庫。
其他籌資活動之現金流出		
籌資活動之淨現金流入(流出)	-1,500,000	
匯率影響數		
現金及約當現金之淨增(淨減)	2,140,920	
期初現金及約當現金	12,974,361	
期末現金及約當現金	15,115,281	

本 頁 空 白

預算明細表

國防部
國軍生產及服務作業基金

勞務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
勞務收入				763,732	
服務收入				757,348	
餐飲服務	人次	309,000	149.51	46,200	
客房服務	人次	29,500	596.95	17,610	
球場服務	人次	95,900	1,143.32	109,644	
福利品	月	12	26,284,333	315,412	
副食品	人次	114,938,000	2.27	260,382	
廣告收入	月	12	675,000.00	8,100	
年費收入	月	12	532,000	6,384	
合 計				763,732	

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
銷貨收入				7,745,390	
印刷出版品銷貨收入				305,696	包含生產事業印刷出版品、福利及文教事業報刊發行及承印等。
印刷出版	項	2,628	51,661.34	135,766	
報刊印製	月	12	14,160,833.33	169,930	
製成品銷貨收入				7,291,563	
兵工類產品	項	1,180	2,164,599.15	2,554,227	
測量及製圖類產品	項	80	2,499,537.50	199,963	
經理類產品	項	11	412,488,454.55	4,537,373	
其他銷貨收入				148,131	
福利品	月	12	11,410,083.33	136,921	
其他類	月	12	934,166.67	11,210	
合 計				7,745,390	

國防部
國軍生產及服務作業基金
租金及權利金收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	230,800	
權利金收入	25,323	主要係「第302廠委託民間經營執行計畫」權利金收入等。
其他租金收入	205,477	主要係福利事業各軍中營站所屬服務部門場地租金收入等。
合 計	230,800	

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
醫療收入				29,098,598	
門診醫療收入	人次	6,137,762	2,443.15	14,995,488	
住院醫療收入	人日	1,838,000	9,449.03	17,367,310	
其他醫療收入	人日	1,298,172	234.41	304,303	
醫療折讓	人次 ／ 人日			-3,330,040	
醫療優待免費	人次 ／ 人日			-238,463	
合 計				29,098,598	

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	384,316	
臨床教學研究補助收入	32,788	各國軍教學級醫院參加「衛生福利部教學醫院教學費用補助計畫」所申請之教學經費。
其他補助收入	6,235	衛生福利部「補助加強離島地區醫院營運計畫」補助三軍總醫院澎湖分院醫療營運維持費收入。
雜項業務收入	345,293	主要係護理科系等學生實習訓練、研習會報名費、病歷查詢診斷證明、器官捐贈、藥衛材檢驗、臨床試驗計畫、自動販賣機價差等收入。
合 計	384,316	

國防部
國軍生產及服務服務作業基金
業務外收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	1,035,659	
財務收入	448,022	
利息收入	448,022	銀行存款及金融債券孳息。
投資賸餘		
兌換賸餘		
其他業務外收入	587,637	
財產交易賸餘		
投資性不動產收入	8,506	辦公場所出租收入。
資產使用及權利金收入	178,022	主要係軍醫院停車場等附屬營運項目促參案件權利金收入等。
資產高估整理		
違規罰款收入	81,415	廠商未能如期履約罰款。
受贈收入		
賠(補)償收入		
收回呆帳		
雜項收入	319,694	主要係釋地案財產遞延收入、標單工本費收入、以前年度健保補付收入等。
合 計	1,035,659	

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
勞務成本		12	60,373,333	724,480	12	60,186,250	722,235	12	59,008,417	708,101
加工成本		12			12			12		
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
加(夜)班費		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12			12			12		
水電費		12			12			12		
郵電費		12			12			12		
旅運費		12			12			12		
印刷裝訂及公告費		12			12			12		
修理保養及保固費		12			12			12		
保險費		12			12			12		
一般服務費		12			12			12		
專業服務費		12			12			12		
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12			12			12		
使用材料費		12			12			12		
用品消耗		12			12			12		
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12			12			12		
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12			12			12		
交通及運輸設備租金		12			12			12		
什項設備租金		12			12			12		
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12			12			12		
不動產、廠房及設備折舊		12			12			12		
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12			12			12		
折耗		12			12			12		
攤銷		12			12			12		
稅捐與規費(強制費)		12			12			12		
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12			12			12		
特別稅課		12			12			12		
規費		12			12			12		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12			12			12		
會費		12			12			12		
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
服務成本		12	60,373,333	724,480	12	60,186,250	722,235	12	59,008,417	708,101
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
加(夜)班費		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	45,556,833	546,682	12	45,130,500	541,566	12	43,795,250	525,543
水電費		12	3,033,417	36,401	12	3,126,750	37,521	12	2,919,750	35,037
郵電費		12	434,583	5,215	12	426,083	5,113	12	406,417	4,877
旅運費		12	8,179,167	98,150	12	7,645,167	91,742	12	6,729,500	80,754
印刷裝訂及公告費		12	109,667	1,316	12	85,500	1,026	12	92,750	1,113
修理保養及保固費		12	3,281,250	39,375	12	2,961,500	35,538	12	2,941,000	35,292
保險費		12	286,917	3,443	12	306,083	3,673	12	270,500	3,246
一般服務費		12	29,186,667	350,240	12	29,570,583	354,847	12	29,430,250	353,163
專業服務費		12	975,750	11,709	12	939,417	11,273	12	935,667	11,228
公關慰勞費		12	9,417	113	12	9,417	113	12	9,417	113
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12	60,000	720	12	60,000	720	12	60,000	720
材料及用品費		12	4,228,083	50,737	12	4,110,000	49,320	12	4,118,917	49,427
使用材料費		12	2,532,917	30,395	12	2,452,167	29,426	12	2,156,417	25,877
用品消耗		12	1,678,500	20,142	12	1,657,833	19,894	12	1,962,500	23,550
商品及醫療用品		12	16,667	200	12			12		
租金與利息		12	518,250	6,219	12	624,667	7,496	12	618,667	7,424
地租及水租		12	33,167	398	12	57,583	691	12	51,083	613
房租		12	277,583	3,331	12	346,083	4,153	12	351,833	4,222
機器租金		12	36,083	433	12	40,750	489	12	36,583	439
交通及運輸設備租金		12	32,250	387	12	36,500	438	12	49,250	591
什項設備租金		12	139,167	1,670	12	143,750	1,725	12	129,917	1,559
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	5,814,083	69,769	12	6,019,083	72,229	12	5,127,417	61,529
不動產、廠房及設備折舊		12	5,182,333	62,188	12	5,352,500	64,230	12	4,472,417	53,669
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	563,083	6,757	12	591,667	7,100	12	590,583	7,087
折耗		12			12			12		
攤銷		12	68,667	824	12	74,917	899	12	64,417	773
稅捐與規費(強制費)		12	966,583	11,599	12	889,083	10,669	12	928,417	11,141
土地稅		12	371,917	4,463	12	371,417	4,457	12	371,917	4,463
契稅		12			12			12		
房屋稅		12	23,250	279	12	18,917	227	12	16,750	201
消費與行為稅		12	564,000	6,768	12	489,833	5,878	12	532,417	6,389
特別稅課		12			12			12		
規費		12	7,417	89	12	8,917	107	12	7,333	88
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	3,289,500	39,474	12	3,412,917	40,955	12	4,419,667	53,036
會費		12	12,750	153	12	13,083	157	12	14,750	177
捐助、補助與獎助		12	2,997,000	35,964	12	3,151,917	37,823	12	4,157,667	49,892
分擔		12	95,000	1,140	12	95,000	1,140	12	103,333	1,240
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12	169,083	2,029	12	136,833	1,642	12	132,167	1,586
競賽及交流活動費		12	15,667	188	12	16,083	193	12	11,833	142
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表說明
中華民國 113 年度

勞務成本合計 724,480 千元

服務成本 724,480 千元：

一、「服務費用」計 546,682 千元：

包含水電費 36,401 千元、郵電費 5,215 千元、旅運費 98,150 千元、印刷裝訂及公告費 1,316 千元、修理保養及保固費 39,375 千元、保險費 3,443 千元、一般服務費 350,240 千元、專業服務費 11,709 千元、公關慰勞費 113 千元、推展費 720 千元。

二、「材料及用品費」計 50,737 千元：

包含使用材料費 30,395 千元、用品消耗 20,142 千元、商品及醫療用品 200 千元。

三、「租金與利息」計 6,219 千元：

包含地租及水租 398 千元、房租 3,331 千元、機器租金 433 千元、交通及運輸設備租金 387 千元、什項設備租金 1,670 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 69,769 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 62,188 千元、其他折舊性資產折舊 6,757 千元、攤銷 824 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 11,599 千元：

包含土地稅 4,463 千元、房屋稅 279 千元、消費與行為稅 6,768 千元、規費 89 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 39,474 千元：

包含會費 153 千元、捐助、補助與獎助 35,964 千元、分擔 1,140 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）2,029 千元、競賽及交流活動費 188 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
銷貨成本		12	577,796,500	6,933,558	12	863,163,167	10,357,958	12	1,197,935,083	14,375,221
印刷出版品銷貨成本		12	21,281,833	255,382	12	22,771,250	273,255	12	21,668,750	260,025
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
加(夜)班費		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	12,042,250	144,507	12	13,622,167	163,466	12	11,665,083	139,981
水電費		12	292,833	3,514	12	282,000	3,384	12	203,500	2,442
郵電費		12	79,417	953	12	94,333	1,132	12	91,500	1,098
旅運費		12	228,833	2,746	12	243,167	2,918	12	133,333	1,600
印刷裝訂及公告費		12	5,833	70	12	1,417	17	12	10,250	123
修理保養及保固費		12	306,333	3,676	12	265,750	3,189	12	242,583	2,911
保險費		12	5,083	61	12	28,417	341	12	12,417	149
一般服務費		12	10,573,333	126,880	12	12,149,167	145,790	12	10,552,250	126,627
專業服務費		12	550,583	6,607	12	557,917	6,695	12	419,250	5,031
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12	5,620,917	67,451	12	6,673,500	80,082	12	7,883,083	94,597
使用材料費		12	5,456,167	65,474	12	6,487,083	77,845	12	7,729,917	92,759
用品消耗		12	164,750	1,977	12	186,417	2,237	12	153,083	1,837
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	485,667	5,828	12	485,167	5,822	12	444,833	5,338
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12	341,583	4,099	12	340,167	4,082	12	329,333	3,952
交通及運輸設備租金		12	111,833	1,342	12	109,083	1,309	12	107,333	1,288
什項設備租金		12	32,250	387	12	35,917	431	12	8,167	98
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	3,126,000	37,512	12	1,983,417	23,801	12	1,667,500	20,010
不動產、廠房及設備折舊		12	2,700,750	32,409	12	1,535,000	18,420	12	1,339,417	16,073
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	21,667	260	12	21,667	260	12	13,917	167
折耗		12			12			12		
攤銷		12	403,583	4,843	12	426,750	5,121	12	314,167	3,770
稅捐與規費(強制費)		12	2,833	34	12	2,833	34	12	4,250	51
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12	1,583	19	12	1,583	19	12	3,500	42
特別稅課		12			12			12		
規費		12	1,250	15	12	1,250	15	12	750	9
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	4,167	50	12	4,167	50	12	4,000	48
會費		12	4,167	50	12	4,167	50	12	4,000	48
捐助、補助與獎勵		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				255,382			273,255			260,025

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
製成品銷貨成本		12	545,089,500	6,541,074	12	828,332,417	9,939,989	12	1,164,555,417	13,974,665
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
加(夜)班費		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	105,950,917	1,271,411	12	109,759,833	1,317,118	12	153,082,833	1,836,994
水電費		12	8,688,000	104,256	12	8,348,333	100,180	12	8,977,500	107,730
郵電費		12	44,000	528	12	47,167	566	12	35,333	424
旅運費		12	1,765,667	21,188	12	1,816,750	21,801	12	2,431,750	29,181
印刷裝訂及公告費		12	9,833	118	12	28,417	341	12	18,583	223
修理保養及保固費		12	10,409,333	124,912	12	9,861,167	118,334	12	9,801,417	117,617
保險費		12	69,667	836	12	171,417	2,057	12	125,417	1,505
一般服務費		12	80,930,250	971,163	12	87,201,833	1,046,422	12	128,412,833	1,540,954
專業服務費		12	4,034,167	48,410	12	2,284,750	27,417	12	3,279,833	39,358
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12	401,503,167	4,818,038	12	679,730,333	8,156,764	12	968,642,583	11,623,711
使用材料費		12	401,075,500	4,812,906	12	678,901,000	8,146,812	12	967,885,417	11,614,625
用品消耗		12	427,667	5,132	12	829,333	9,952	12	757,167	9,086
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	1,259,000	15,108	12	1,505,667	18,068	12	1,659,500	19,914
地租及水租		12			12			12	2,833	34
房租		12			12			12		
機器租金		12	91,167	1,094	12	367,333	4,408	12	372,750	4,473
交通及運輸設備租金		12	1,139,833	13,678	12	1,110,500	13,326	12	1,237,417	14,849
什項設備租金		12	28,000	336	12	27,833	334	12	46,417	557
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	35,964,583	431,575	12	36,950,417	443,405	12	38,330,917	459,971
不動產、廠房及設備折舊		12	34,600,250	415,203	12	35,334,917	424,019	12	36,831,917	441,983
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	351,083	4,213	12	351,083	4,213	12	354,250	4,251
折耗		12			12			12		
攤銷		12	1,013,250	12,159	12	1,264,417	15,173	12	1,144,750	13,737
稅捐與規費(強制費)		12	406,583	4,879	12	380,333	4,564	12	610,917	7,331
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12	292,250	3,507	12	284,500	3,414	12	486,833	5,842
特別稅課		12			12			12		
規費		12	114,333	1,372	12	95,833	1,150	12	124,083	1,489
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	5,250	63	12	5,833	70	12	4,333	52
會費		12	5,250	63	12	5,833	70	12	4,333	52
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12	2,224,417	26,693
各項短絀		12			12			12	2,224,417	26,693
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				6,541,074			9,939,989			13,974,665

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
其他銷貨成本		12	11,425,167	137,102	12	12,059,500	144,714	12	11,710,833	140,530
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
加(夜)班費		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	266,667	3,200	12	266,167	3,194	12	367,417	4,409
水電費		12	22,167	266	12	22,500	270	12	16,250	195
郵電費		12	6,833	82	12	6,833	82	12	10,333	124
旅運費		12	3,833	46	12	3,667	44	12	4,083	49
印刷裝訂及公告費		12	1,000	12	12	1,000	12	12	1,583	19
修理保養及保固費		12	7,750	93	12	8,583	103	12	5,083	61
保險費		12	1,417	17	12	1,917	23	12	1,250	15
一般服務費		12	219,500	2,634	12	217,583	2,611	12	321,167	3,854
專業服務費		12	4,167	50	12	4,083	49	12	7,667	92
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12	11,101,750	133,221	12	11,724,583	140,695	12	11,283,500	135,402
使用材料費		12			12	333	4	12	9,417	113
用品消耗		12	10,167	122	12	8,500	102	12	18,000	216
商品及醫療用品		12	11,091,583	133,099	12	11,715,750	140,589	12	11,256,000	135,072
租金與利息		12	2,000	24	12			12	1,750	21
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12			12			12		
交通及運輸設備租金		12			12			12		
什項設備租金		12	2,000	24	12			12	1,750	21
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	40,583	487	12	45,667	548	12	44,917	539
不動產、廠房及設備折舊		12	40,583	487	12	45,667	548	12	43,417	521
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12			12			12		
折耗		12			12			12		
攤銷		12			12			12	1,500	18
稅捐與規費(強制費)		12			12			12		
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12			12			12		
特別稅課		12			12			12		
規費		12			12			12		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	10,833	130	12	16,417	197	12	12,167	146
會費		12			12			12		
捐助、補助與獎助		12	8,333	100	12	14,750	177	12	12,167	146
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12	2,500	30	12	1,667	20	12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12	833	10	12	833	10	12	917	11
各項短絀		12	833	10	12	833	10	12	917	11
賠償給付		12			12			12		
其他		12	2,500	30	12	5,833	70	12	167	2
其他費用		12	2,500	30	12	5,833	70	12	167	2
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				137,102			144,714			140,530
總計				6,933,558			10,357,958			14,375,221

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表說明
中華民國 113 年度

銷貨成本合計 6,933,558 千元

印刷出版品銷貨成本 255,382 千元：

一、「服務費用」計 144,507 千元：

包含水電費 3,514 千元、郵電費 953 千元、旅運費 2,746 千元、印刷裝訂及公告費 70 千元、修理保養及保固費 3,676 千元、保險費 61 千元、一般服務費 126,880 千元、專業服務費 6,607 千元。

二、「材料及用品費」計 67,451 千元：

包含使用材料費 65,474 千元、用品消耗 1,977 千元。

三、「租金與利息」計 5,828 千元：

包含機器租金 4,099 千元、交通及運輸設備租金 1,342 千元、什項設備租金 387 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 37,512 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 32,409 千元、其他折舊性資產折舊 260 千元、攤銷 4,843 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 34 千元：

包含消費與行為稅 19 千元、規費 15 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 50 千元：

為會費 50 千元。

製成品銷貨成本 6,541,074 千元：

一、「服務費用」計 1,271,411 千元：

包含水電費 104,256 千元、郵電費 528 千元、旅運費 21,188 千元、印刷裝訂及公告費 118 千元、修理保養及保固費 124,912 千元、保險費 836 千元、一般服務費 971,163 千元、專業服務費 48,410 千元。

二、「材料及用品費」計 4,818,038 千元：

包含使用材料費 4,812,906 千元、用品消耗 5,132 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表說明
中華民國 113 年度

三、「租金與利息」計 15,108 千元：

包含機器租金 1,094 千元、交通及運輸設備租金 13,678 千元、什項設備租金 336 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 431,575 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 415,203 千元、其他折舊性資產折舊 4,213 千元、攤銷 12,159 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 4,879 千元：

包含消費與行為稅 3,507 千元、規費 1,372 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 63 千元：

為會費 63 千元。

其他銷貨成本 137,102 千元：

一、「服務費用」計 3,200 千元：

包含水電費 266 千元、郵電費 82 千元、旅運費 46 千元、印刷裝訂及公告費 12 千元、修理保養及保固費 93 千元、保險費 17 千元、一般服務費 2,634 千元、專業服務費 50 千元。

二、「材料及用品費」計 133,221 千元：

包含用品消耗 122 千元、商品及醫療用品 133,099 千元。

三、「租金與利息」計 24 千元：為什項設備租金 24 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 487 千元：為不動產、廠房及設備折舊 487 千元。

五、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 130 千元：

包含捐助、補助與獎助 100 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）30 千元。

六、「短絀、賠償與保險給付」計 10 千元：為各項短絀 10 千元。

七、「其他」計 30 千元：為其他費用 30 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
11,707	11,811	出租資產成本	9,546
2,072	3,547	出租廠房成本	2,092
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
40	104	服務費用	60
		水電費	
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂及公告費	
		修理保養及保固費	
		保險費	
		一般服務費	
40	104	專業服務費	60
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金及利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
2,032	3,443	折舊、折耗及攤銷	2,032
2,032	3,443	不動產、廠房及設備折舊	2,032
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀與賠償給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
9,635	8,264	其他出租成本	7,454
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
4,778	3,829	服務費用	3,248
222		水電費	4
5		郵電費	
476	345	旅運費	625
		印刷裝訂及公告費	
216	1,305	修理保養及保固費	813
14	4	保險費	1
2,749	2,002	一般服務費	1,709
1,073	173	專業服務費	96
22		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
78		材料及用品費	
		使用材料費	
78		用品消耗	
		商品及醫療用品	
37	28	租金及利息	28
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
31	28	交通及運輸設備租金	28
6		什項設備租金	
		利息	
4,481	4,347	折舊、折耗及攤銷	3,703
3,360	3,226	不動產、廠房及設備折舊	3,276
		投資性不動產折舊	
47	47	其他折舊性資產折舊	7
		折耗	
1,074	1,074	攤銷	420
240	60	稅捐與規費(強制費)	475
184	50	土地稅	421
		契稅	
21	10	房屋稅	4
29		消費與行為稅	
		特別稅課	
7		規費	50
22		會費、捐助、補助、分攤與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
1		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
22		競賽及交流活動費	
		短絀與賠償給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表說明
中華民國 113 年度

出租資產成本合計 **9,546** 千元

出租廠房成本 **2,092** 千元：

一、「服務費用」計 60 千元：

為專業服務費 60 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 2,032 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 2,032 千元。

其他出租成本 **7,454** 千元：

一、「服務費用」計 3,248 千元：

包含水電費 4 千元、旅運費 625 千元、修理保養及保固費 813 千元、保險費 1 千元、一般服務費 1,709 千元、專業服務費 96 千元。

二、「租金與利息」計 28 千元：

為交通及運輸設備租金 28 千元。

三、「折舊、折耗及攤銷」計 3,703 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 3,276 千元、其他折舊性資產折舊 7 千元、攤銷 420 千元。

四、「稅捐與規費（強制費）」計 475 千元：

包含土地稅 421 千元、房屋稅 4 千元、規費 50 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
醫療成本				25,597,613			23,540,645			25,153,999
門診醫療成本	人次	6,137,762	1,849.77	11,353,465	6,037,473	1,716.95	10,366,054	6,042,495	1,855.16	11,209,801
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
加(夜)班費										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				5,514,866			4,984,162			5,546,873
水電費				110,912			101,828			96,232
郵電費				17,230			16,988			17,101
旅運費				4,522			4,672			5,657
印刷裝訂及公告費				11,753			11,361			11,627
修理保養及保固費				235,499			214,780			246,998
保險費				2,486			2,444			2,319
一般服務費				540,935			519,714			532,728
專業服務費				4,591,529			4,112,375			4,634,211
公關慰勞費										
媒體政策及業務宣導費										
推展費										
材料及用品費				5,281,683			4,856,093			5,130,065
使用材料費				5,225			4,397			5,110
用品消耗				85,528			69,688			97,542
商品及醫療用品				5,190,930			4,782,008			5,027,413
租金與利息				79,177			79,744			77,912
地租及水租										
房租				3,414			3,296			3,312
機器租金				55,891			55,811			54,880
交通及運輸設備租金				16,827			17,541			15,374
什項設備租金				3,045			3,096			4,346
利息										
折舊、折耗及攤銷				453,432			422,087			427,518
不動產、廠房及設備折舊				412,248			383,806			377,682
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊				19,014			19,985			19,827
折耗										
攤銷				22,170			18,296			30,009
稅捐與規費(強制費)				14,029			13,419			13,878
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅				10,742			10,007			10,570
特別稅課										
規費				3,287			3,412			3,308
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費				3,992			4,140			4,656
會費				3,716			3,864			3,810
捐助、補助與獎助										
分擔				276			276			275
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)										571
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付				2,283			1,795			4,679
各項短絀				2,283			1,795			4,679
賠償給付										
其他				4,003			4,614			4,219
其他費用				4,003			4,614			4,219
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				11,353,465			10,366,054			11,209,801

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
住院醫療成本	人日	1,838,000	7,613.11	13,992,893	1,837,034	7,043.24	12,938,677	1,726,300	7,939.25	13,705,527
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
加(夜)班費										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				7,514,154			6,935,705			7,359,347
水電費				149,253			142,317			140,951
郵電費				18,552			17,633			17,616
旅運費				1,616			1,453			1,590
印刷裝訂及公告費				9,670			9,037			10,591
修理保養及保固費				365,728			337,092			382,465
保險費				2,681			2,543			2,181
一般服務費				786,899			755,564			769,636
專業服務費				6,179,755			5,670,066			6,034,317
公關慰勞費										
媒體政策及業務宣導費										
推展費										
材料及用品費				5,661,768			5,230,409			5,619,642
使用材料費				3,487			3,154			3,714
用品消耗				80,231			75,743			88,617
商品及醫療用品				5,578,050			5,151,512			5,527,311
租金與利息				61,330			62,951			57,111
地租及水租										1
房租										
機器租金				42,008			42,869			41,284
交通及運輸設備租金				16,828			17,701			13,612
什項設備租金				2,494			2,381			2,214
利息										
折舊、折耗及攤銷				716,167			674,713			627,657
不動產、廠房及設備折舊				623,308			587,427			529,841
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊				60,736			62,106			59,136
折耗										
攤銷				32,123			25,180			38,680
稅捐與規費(強制費)				22,369			20,550			21,634
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅				17,652			16,152			16,984
特別稅課										
規費				4,717			4,398			4,650
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費				5,058			4,953			5,836
會費				5,058			4,953			5,102
捐助、補助與獎助										
分擔										
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)										734
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付				8,380			5,827			10,599
各項短絀				8,380			5,827			10,599
賠償給付										
其他				3,667			3,569			3,701
其他費用				3,667			3,569			3,701
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				13,992,893			12,938,677			13,705,527

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
其他醫療成本	人日	1,298,172	193.55	251,255	1,261,055	187.08	235,914	1,277,421	186.84	238,672
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
加(夜)班費										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				153,810			143,950			144,327
水電費				968			945			790
郵電費										
旅運費										
印刷裝訂及公告費										
修理保養及保固費				1,655			1,434			1,700
保險費										
一般服務費				126,920			118,043			121,064
專業服務費				24,267			23,528			20,773
公關慰勞費										
媒體政策及業務宣導費										
推展費										
材料及用品費				97,251			91,779			94,046
使用材料費										
用品消耗				97,251			91,779			94,046
商品及醫療用品										
租金與利息				45			41			43
地租及水租										
房租										
機器租金										
交通及運輸設備租金										
什項設備租金				45			41			43
利息										
折舊、折耗及攤銷				149			144			256
不動產、廠房及設備折舊				149			144			256
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊										
折耗										
攤銷										
稅捐與規費(強制費)										
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅										
特別稅課										
規費										
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費										
會費										
捐助、補助與獎助										
分擔										
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)										
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付										
各項短絀										
賠償給付										
其他										
其他費用										
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				251,255			235,914			238,672
總計				25,597,613			23,540,645			25,153,999

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 113 年度

醫療成本合計 25,597,613 千元

門診醫療成本 11,353,465 千元：

一、「服務費用」計 5,514,866 千元：

包含水電費 110,912 千元、郵電費 17,230 千元、旅運費 4,522 千元、印刷裝訂及公告費 11,753 千元、修理保養及保固費 235,499 千元、保險費 2,486 千元、一般服務費 540,935 千元、專業服務費 4,591,529 千元。

二、「材料及用品費」計 5,281,683 千元：

包含使用材料費 5,225 千元、用品消耗 85,528 千元、商品及醫療用品 5,190,930 千元。

三、「租金與利息」計 79,177 千元：

包含房租 3,414 千元、機器租金 55,891 千元、交通及運輸設備租金 16,827 千元、什項設備租金 3,045 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 453,432 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 412,248 千元、其他折舊性資產折舊 19,014 千元、攤銷 22,170 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 14,029 千元：

包含消費與行為稅 10,742 千元、規費 3,287 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 3,992 千元：

包含會費 3,716 千元、分擔 276 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 2,283 千元：

為各項短絀 2,283 千元。

八、「其他」計 4,003 千元：

為其他費用 4,003 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 113 年度

住院醫療成本 13,992,893 千元：

一、「服務費用」計 7,514,154 千元：

包含水電費 149,253 千元、郵電費 18,552 千元、旅運費 1,616 千元、印刷裝訂及公告費 9,670 千元、修理保養及保固費 365,728 千元、保險費 2,681 千元、一般服務費 786,899 千元、專業服務費 6,179,755 千元。

二、「材料及用品費」計 5,661,768 千元：

包含使用材料費 3,487 千元、用品消耗 80,231 千元、商品及醫療用品 5,578,050 千元。

三、「租金與利息」計 61,330 千元：

包含機器租金 42,008 千元、交通及運輸設備租金 16,828 千元、什項設備租金 2,494 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 716,167 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 623,308 千元、其他折舊性資產折舊 60,736 千元、攤銷 32,123 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 22,369 千元：

包含消費與行為稅 17,652 千元、規費 4,717 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 5,058 千元：

為會費 5,058 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 8,380 千元：

為各項短絀 8,380 千元。

八、「其他」計 3,667 千元：

為其他費用 3,667 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 113 年度

其他醫療成本 251,255 千元：

一、「服務費用」計 153,810 千元：

包含水電費 968 千元、修理保養及保固費 1,655 千元、一般服務費 126,920 千元、專業服務費 24,267 千元。

二、「材料及用品費」計 97,251 千元：

為用品消耗 97,251 千元。

三、「租金與利息」計 45 千元：

為什項設備租金 45 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 149 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 149 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
155,059	145,598	業務費用	119,567
155,059	145,598	業務費用	119,567
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
155,057	145,592	服務費用	119,561
		水電費	
2,920	2,905	郵電費	3,044
14	24	旅運費	8
2,766	2,643	印刷裝訂及公告費	3,153
113,362	106,933	修理保養及保固費	74,213
		保險費	
26,418	19,800	一般服務費	25,936
400	433	專業服務費	433
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
9,177	12,854	推展費	12,774
2	6	材料及用品費	6
2	6	使用材料費	6
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
		折舊、折耗及攤銷	
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務費用明細表說明
中華民國 113 年度

業務費用合計 **119,567** 千元

業務費用 **119,567** 千元：

一、「服務費用」計 119,561 千元：

包含郵電費 3,044 千元、旅運費 8 千元、印刷裝訂及公告費 3,153 千元、修理保養及保固費 74,213 千元、一般服務費 25,936 千元、專業服務費 433 千元、推展費 12,774 千元。

二、「材料及用品費」計 6 千元：

為使用材料費 6 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,127,027	1,896,112	管理及總務費用	2,007,948
2,127,027	1,896,112	管理費用及總務費用	2,007,948
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
1,870,224	1,643,402	服務費用	1,737,435
32,567	35,031	水電費	34,951
13,088	13,181	郵電費	13,348
12,683	12,326	旅運費	12,798
2,332	2,057	印刷裝訂及公告費	2,268
63,756	68,438	修理保養及保固費	66,978
1,189	1,293	保險費	1,357
1,563,608	1,343,311	一般服務費	1,477,924
165,603	152,139	專業服務費	112,105
15,201	15,206	公關慰勞費	15,206
		媒體政策及業務宣導費	
197	420	推展費	500
50,646	36,241	材料及用品費	42,430
2,784	3,923	使用材料費	3,634
47,862	32,318	用品消耗	38,796
		商品及醫療用品	
11,689	10,164	租金與利息	10,946
1		地租及水租	1
		房租	
1,974	2,190	機器租金	1,899
5,904	4,458	交通及運輸設備租金	5,405
3,810	3,516	什項設備租金	3,641
		利息	
184,663	196,945	折舊、折耗及攤銷	206,951
125,547	138,583	不動產、廠房及設備折舊	144,382
		投資性不動產折舊	
17,377	18,093	其他折舊性資產折舊	17,692
		折耗	
41,739	40,269	攤銷	44,877
2,836	2,316	稅捐與規費(強制費)	2,601
50		土地稅	50
		契稅	
371	6	房屋稅	342
849	912	消費與行為稅	907
		特別稅課	
1,567	1,398	規費	1,302
4,942	5,137	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	5,758
100	21	會費	78
2,000	2,000	捐助、補助與獎助	2,000
	6	分擔	6
2,842	3,110	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,674
		競賽及交流活動費	
233	290	短絀、賠償與保險給付	290
	50	各項短絀	50
233	240	賠償給付	240
1,794	1,617	其他	1,537
1,794	1,617	其他費用	1,537

國防部
國軍生產及服務作業基金
管理及總務費用明細表說明
中華民國 113 年度

管理及總務費用合計 2,007,948 千元

管理費用及總務費用 2,007,948 千元：

一、「服務費用」計 1,737,435 千元：

包含水電費 34,951 千元、郵電費 13,348 千元、旅運費 12,798 千元、印刷裝訂及公告費 2,268 千元、修理保養及保固費 66,978 千元、保險費 1,357 千元、一般服務費 1,477,924 千元、專業服務費 112,105 千元、公關慰勞費 15,206 千元、推展費 500 千元。

二、「材料及用品費」計 42,430 千元：

包含使用材料費 3,634 千元、用品消耗 38,796 千元。

三、「租金與利息」計 10,946 千元：

包含地租及水租 1 千元、機器租金 1,899 千元、交通及運輸設備租金 5,405 千元、什項設備租金 3,641 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 206,951 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 144,382 千元、其他折舊性資產折舊 17,692 千元、攤銷 44,877 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 2,601 千元：

包含土地稅 50 千元、房屋稅 342 千元、消費與行為稅 907 千元、規費 1,302 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 5,758 千元：

包含會費 78 千元、捐助、補助與獎助 2,000 千元、分擔 6 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）3,674 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 290 千元：

包含各項短絀 50 千元、賠償給付 240 千元。

八、「其他」計 1,537 千元：

為其他費用 1,537 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,292,029	1,201,098	研究發展及訓練費用	1,287,636
848,137	817,257	研究發展費用	843,705
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
522,875	483,337	服務費用	511,607
1,531	1,661	水電費	1,470
3,490	4,662	郵電費	4,844
15,594	10,190	旅運費	9,434
4,544	3,479	印刷裝訂及公告費	4,079
5,064	1,367	修理保養及保固費	1,833
2		保險費	2
258,858	187,908	一般服務費	221,920
233,792	274,070	專業服務費	268,025
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
259,247	273,369	材料及用品費	266,670
77,126	80,472	使用材料費	74,502
182,121	192,897	用品消耗	192,168
		商品及醫療用品	
3,941	2,126	租金與利息	3,323
20	4	地租及水租	144
		房租	
2,889	1,241	機器租金	2,113
101	33	交通及運輸設備租金	14
931	848	什項設備租金	1,052
		利息	
14,237	14,124	折舊、折耗及攤銷	14,899
10,614	11,819	不動產、廠房及設備折舊	12,469
		投資性不動產折舊	
296	203	其他折舊性資產折舊	296
		折耗	
3,327	2,102	攤銷	2,134
728	1,976	稅捐與規費(強制費)	1,738
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
728	1,976	規費	1,738
44,399	39,585	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	43,118
8,169	6,753	會費	7,245
28,580	25,230	捐助、補助與獎助	28,216
		分擔	
7,649	7,602	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,657
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
2,711	2,740	其他	2,350
2,711	2,740	其他費用	2,350

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
443,892	383,841	訓練費用	443,931
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
391,195	327,382	服務費用	378,478
342	351	水電費	360
2,052	2,120	郵電費	2,436
8,902	13,771	旅運費	14,030
645	634	印刷裝訂及公告費	862
472	782	修理保養及保固費	780
213	194	保險費	211
21,559	21,924	一般服務費	22,731
357,010	287,606	專業服務費	337,068
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
22,644	23,326	材料及用品費	24,539
1		使用材料費	
22,643	23,326	用品消耗	24,539
		商品及醫療用品	
1,134	1,384	租金與利息	2,357
885	1,200	地租及水租	2,030
		房租	
190	66	機器租金	162
23	82	交通及運輸設備租金	130
36	36	什項設備租金	35
		利息	
600	600	折舊、折耗及攤銷	600
600	600	不動產、廠房及設備折舊	600
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
64	111	稅捐與規費(強制費)	110
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
64	111	規費	110
27,837	30,886	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	37,596
18,107	19,292	會費	19,699
3,046	3,774	捐助、補助與獎助	9,804
		分擔	
6,439	7,185	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,249
244	635	競賽及交流活動費	844
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
419	152	其他	251
419	152	其他費用	251

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表說明
中華民國 113 年度

研究發展及訓練費用合計 **1,287,636** 千元

研究發展費用 **843,705** 千元：

一、「服務費用」計 **511,607** 千元：

包含水電費 **1,470** 千元、郵電費 **4,844** 千元、旅運費 **9,434** 千元、印刷裝訂及公告費 **4,079** 千元、修理保養及保固費 **1,833** 千元、保險費 **2** 千元、一般服務費 **221,920** 千元、專業服務費 **268,025** 千元。

二、「材料及用品費」計 **266,670** 千元：

包含使用材料費 **74,502** 千元、用品消耗 **192,168** 千元。

三、「租金與利息」計 **3,323** 千元：

包含地租及水租 **144** 千元、機器租金 **2,113** 千元、交通及運輸設備租金 **14** 千元、什項設備租金 **1,052** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **14,899** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **12,469** 千元、其他折舊性資產折舊 **296** 千元、攤銷 **2,134** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **1,738** 千元：

為規費 **1,738** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **43,118** 千元：

包含會費 **7,245** 千元、捐助、補助與獎助 **28,216** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟） **7,657** 千元。

七、「其他」計 **2,350** 千元：

為其他費用 **2,350** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表說明
中華民國 113 年度

訓練費用 443,931 千元：

一、「服務費用」計 378,478 千元：

包含水電費 360 千元、郵電費 2,436 千元、旅運費 14,030 千元、印刷裝訂及公告費 862 千元、修理保養及保固費 780 千元、保險費 211 千元、一般服務費 22,731 千元、專業服務費 337,068 千元。

二、「材料及用品費」計 24,539 千元：

為用品消耗 24,539 千元。

三、「租金與利息」計 2,357 千元：

包含地租及水租 2,030 千元、機器租金 162 千元、交通及運輸設備租金 130 千元、什項設備租金 35 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 600 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 600 千元。

五、稅捐與規費（強制費）計 110 千元：

為規費 110 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 37,596 千元：

包含會費 19,699 千元、捐助、補助與獎助 9,804 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）7,249 千元、競賽及交流活動費 844 千元。

七、「其他」計 251 千元：

為其他費用 251 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
655,895	591,474	其他業務費用	706,046
655,895	591,474	雜項業務費用	706,046
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
283,178	197,252	服務費用	219,470
104,216	70,000	水電費	80,000
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂及公告費	
102,938	86,467	修理保養及保固費	94,179
1,007	108	保險費	205
		一般服務費	
75,016	40,677	專業服務費	45,086
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
135,728	158,477	折舊、折耗及攤銷	247,550
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
135,728	158,477	攤銷	247,550
817	141	稅捐與規費(強制費)	308
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
817	141	規費	308
235,288	234,720	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	237,834
		會費	
230,030	229,870	捐助、補助與獎助	232,949
		分擔	
5,258	4,850	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	4,885
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
884	884	其他	884
884	884	其他費用	884

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務費用明細表說明
中華民國 113 年度

其他業務費用合計 **706,046** 千元

雜項業務費用 **706,046** 千元：

一、「服務費用」計 **219,470** 千元：

包含水電費 80,000 千元、修理保養及保固費 94,179 千元、保險費 205 千元、專業服務費 45,086 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 **247,550** 千元：

為攤銷 247,550 千元。

三、「稅捐與規費（強制費）」計 **308** 千元：

為規費 308 千元。

四、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **237,834** 千元：

包含捐助、補助與獎助 232,949 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）4,885 千元。

五、「其他」計 **884** 千元：

為其他費用 884 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
311,491	486,894	業務外費用 利息費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 加(夜)班費 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	581,336

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,061		兌換短絀 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 加(夜)班費 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	
1,061			
1,061			

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
11,055		財產交易短絀 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 加(夜)班費 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	
11,055			
11,055			

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
987	1,288	投資性不動產費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 加(夜)班費 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息	1,282
429	429	折舊、折耗及攤銷	429
429	429	不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷	429
558	859	稅捐與規費(強制費)	853
229	439	土地稅 契稅	439
329	390	房屋稅 消費與行為稅 特別稅課	384
	30	規費	30
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		資產低估整理 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 加(夜)班費 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		違約及處理費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 加(夜)班費 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
298,388	485,606	雜項費用	580,054
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		加(夜)班費	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
119,860	84,137	服務費用	88,840
2,530	750	水電費	804
145		郵電費	
301	15	旅運費	15
53	547	印刷裝訂及公告費	53
7,823	6,101	修理保養及保固費	3,794
77	71	保險費	71
81,300	74,518	一般服務費	77,439
27,630	2,135	專業服務費	6,664
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
8,527	3,481	材料及用品費	3,618
365		使用材料費	
5,106	3,481	用品消耗	3,618
3,056		商品及醫療用品	
5,138	3,830	租金與利息	4,557
		地租及水租	
		房租	
1,588	500	機器租金	1,200
413	489	交通及運輸設備租金	7
3,137	2,841	什項設備租金	3,350
		利息	
683	230	折舊、折耗及攤銷	230
623	100	不動產、廠房及設備折舊	100
		投資性不動產折舊	
60	130	其他折舊性資產折舊	130
		折耗	
		攤銷	
7,663	7,176	稅捐與規費(強制費)	7,751
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
7,205	7,176	消費與行為稅	7,751
		特別稅課	
457		規費	
19,279	36,198	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	50,495
62		會費	
64		捐助、補助與獎助	
		分擔	
19,153	36,198	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	50,495
		競賽及交流活動費	
57,945	8,093	短絀、賠償與保險給付	9,781
16,596	6,843	各項短絀	7,031
41,349	1,250	賠償給付	2,750
79,292	342,461	其他	414,782
79,292	342,461	其他費用	414,782

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表說明
中華民國 113 年度

業務外費用合計 **581,336** 千元

投資性不動產費用 **1,282** 千元：

一、「折舊、折耗及攤銷」計 **429** 千元：

為投資性不動產折舊 **429** 千元。

二、「稅捐與規費（強制費）」計 **853** 千元：

包含土地稅 **439** 千元、房屋稅 **384** 千元、規費 **30** 千元。

雜項費用 **580,054** 千元：

一、「服務費用」計 **88,840** 千元：

包含水電費 **804** 千元、旅運費 **15** 千元、印刷裝訂及公告費 **53** 千元、修理保養及保固費 **3,794** 千元、保險費 **71** 千元、一般服務費 **77,439** 千元、專業服務費 **6,664** 千元。

二、「材料及用品費」計 **3,618** 千元：

為用品消耗 **3,618** 千元。

三、「租金與利息」計 **4,557** 千元：

包含機器租金 **1,200** 千元、交通及運輸設備租金 **7** 千元、什項設備租金 **3,350** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **230** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **100** 千元、其他折舊性資產折舊 **130** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **7,751** 千元：

為消費與行為稅 **7,751** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **50,495** 千元：

為補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**50,495** 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 **9,781** 千元：

包含各項短絀 **7,031** 千元、賠償給付 **2,750** 千元。

八、「其他」計 **414,782** 千元：

為其他費用 **414,782** 千元，其中包括生產事業辦理第 **205** 廠光中營區土地污染整治等所需其他費用 **412,019** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表說明
中華民國 113 年度

- (一) 計畫必要性：本案係依「土壤及地下水污染整治法」第 13 條規定，編列第 205 廠光中營區土地污染調查及擬定控制計畫所需相關經費。
- (二) 依據：依國防部民國 111 年 1 月 22 日國備獲管字第 1110021253 號令核定軍備局生產製造中心第 205 廠光中營區「改善範圍外污染整治工作計畫」辦理，計須 3,745,630 千元，分由本部單位預算支應 2,177,210 千元，本基金預算分攤支應 1,568,420 千元，有關本基金所需分年預算編列如下：
- 1、112 年需求：計畫執行設計監造及廠房調查規劃，業務外費用項下其他用途別編列 339,597 千元。
 - 2、113 年需求：計畫執行第一階段整治工程及規劃第二階段整治工程，業務外費用項下其他用途別編列 412,019 千元。
 - 3、114 年需求：計畫執行第二階段整治工程及規劃第三階段整治工程，業務外費用項下其他用途別編列 449,476 千元。
 - 4、115 年需求：計畫執行第二、三階段整治工程，業務外費用項下其他用途別編列 367,328 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備										投資性 不動產	合 計	說 明
	土地	土地 改良物	房屋 及建築	機械 及設備	交通及 運輸設備	什項 設備	租賃 資產	租賃權 益改良	其他	小計			
一、專案計畫			2,838,219							2,838,219		2,838,219	
繼續計畫			2,823,468							2,823,468		2,823,468	
國軍桃園總醫院 新建醫療大樓計 畫			996,576							996,576		996,576	
國軍臺中總醫院 新建醫療大樓計 畫			1,128,672							1,128,672		1,128,672	
三軍總醫院新建 重症醫療大樓計 畫			698,220							698,220		698,220	
醫學中心質子治 療系統整備													
新興計畫			14,751							14,751		14,751	
三軍總醫院北投 分院門診中心新 建工程計畫			2,101							2,101		2,101	
國軍高雄總醫院 長照大樓新建工 程計畫			3,397							3,397		3,397	
國軍高雄總醫院 岡山分院長照大 樓新建工程計畫			9,253							9,253		9,253	
二、一般建築及 設備計畫		1,335	38,164	1,697,203	28,053	114,221				1,878,976		1,878,976	
分年性項目			32,377	78,531	1,500	10				112,418		112,418	
生產事業			32,377	78,531	1,500	10				112,418		112,418	
一次性項目		1,335	5,787	1,618,672	26,553	114,211				1,766,558		1,766,558	
生產事業				214,196	16,800	31,733				262,729		262,729	
醫療事業				1,341,095	8,457	66,263				1,415,815		1,415,815	
服務事業		1,335	5,787	6,967	890	4,519				19,498		19,498	
福利及文教事業				5,061	271	9,749				15,081		15,081	
軍儲事業						69				69		69	
副供事業				51,353	135	1,878				53,366		53,366	
合計		1,335	2,876,383	1,697,203	28,053	114,221				4,717,195		4,717,195	

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金					外 借 資 金				合 計			
	營 資	運 金	出售 不適 用資產	公庫 撥款	其他	小計		國內 借款	國外 借款	小計		金額	%
						金額	%			金額	%		
一、專案計畫	2,828,966				9,253	2,838,219	100.00					2,838,219	100.00
繼續計畫	2,823,468					2,823,468	100.00					2,823,468	100.00
國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫	996,576					996,576	100.00					996,576	100.00
國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫	1,128,672					1,128,672	100.00					1,128,672	100.00
三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫	698,220					698,220	100.00					698,220	100.00
醫學中心質子治療系統整備													
新興計畫	5,498				9,253	14,751	100.00					14,751	100.00
三軍總醫院北投分院門診中心新建工程計畫	2,101					2,101	100.00					2,101	100.00
國軍高雄總醫院長照大樓新建工程計畫	3,397					3,397	100.00					3,397	100.00
國軍高雄總醫院岡山分院長照大樓新建工程計畫					9,253	9,253	100.00					9,253	100.00
二、一般建築及設備計畫	1,878,976					1,878,976	100.00					1,878,976	100.00
分年性項目	112,418					112,418	100.00					112,418	100.00
土地													
土地改良物													
房屋及建築	32,377					32,377	100.00					32,377	100.00
機械及設備	78,531					78,531	100.00					78,531	100.00
交通及運輸設備	1,500					1,500	100.00					1,500	100.00
什項設備	10					10	100.00					10	100.00
一次性項目	1,766,558					1,766,558	100.00					1,766,558	100.00
土地													
土地改良物	1,335					1,335	100.00					1,335	100.00
房屋及建築	5,787					5,787	100.00					5,787	100.00
機械及設備	1,618,672					1,618,672	100.00					1,618,672	100.00
交通及運輸設備	26,553					26,553	100.00					26,553	100.00
什項設備	114,211					114,211	100.00					114,211	100.00
其他													
合 計	4,707,942				9,253	4,717,195	100.00					4,717,195	100.00

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	全部計畫										預算數				
	投資 總額	資金來源				外借 資金	目標 能量	進度起 訖年月	資金 成本	現值 報酬 率 (%)	收 回 年 限	本年度		截至本年度累計數	
		營運 資金	自有資金 出售不 適用資產	公庫 撥款	其他							金額	占全 部計 畫%	金額	占全 部計 畫%
一、專案計畫	11,002,825	10,798,445			204,380							2,838,219	25.80	6,045,456	54.94
繼續計畫	10,152,591	10,152,591										2,823,468	27.81	6,030,705	59.40
國軍桃園總醫院 新建醫療大樓計 畫	1,748,627	1,748,627					醫療大樓(地上7 層、地下1層；含附 屬設施總樓地板面積 30,600平方公尺)， 開設236床，提供住 院、門急診及急重症 治療服務。	108.01-113.12	5.00	5.03	14	996,576	56.99	1,748,627	100.00
國軍臺中總醫院 新建醫療大樓計 畫	2,420,210	2,420,210					醫療大樓(地上9 層、地下1層，樓地 板面積34,884平方公 尺)，開設399床，提 供住院、門急診及急 重症治療服務。	108.01-115.03	1.47	2.17	19	1,128,672	46.64	2,016,743	83.33
三軍總醫院新建 重症醫療大樓計 畫	3,483,754	3,483,754					醫療大樓(地上9 層、地下4層，含附 屬設施總樓地板面積 51,835平方公尺)， 開設237床，提供住 院、門急診及急重症 治療服務。	109.01-115.12	2.00	2.76	17	698,220	20.04	1,419,493	40.75
醫學中心質子治 療系統整備	2,500,000	2,500,000					三軍總醫院建置質子 治療中心(地上2 層、地下3層，含附 屬設施總樓地板面積 6,916平方公尺)， 主要房間包括2間質 子加速室、2間直線 加速室及1間定位 室，並規劃先行建置 質子放射治療系統1 套，以提供尖端癌症 放射治療服務。	109.01-113.12	2.81	11.23	13			845,842	33.83
新興計畫	850,234	645,854			204,380							14,751	1.73	14,751	1.73
三軍總醫院北投 分院門診中心新 建工程計畫	299,936	299,936					三軍總醫院北投分院 門診中心新建工程計 畫，地上4層，地下 1層，總建4,400平方 公尺，提供一般科別 門診、精神專科門 診、健檢、復健科門 診與治療、兒童早療 等服務。	113.01-117.12	5.00	18.41	6	2,101	0.70	2,101	0.70
國軍高雄總醫院 長照大樓新建工 程計畫	251,500	251,500					國軍高雄總醫院長照 大樓新建工程計畫， 地上4層，總建3,200 平方公尺，提供社區 式長照機構服務及高 齡友善門診服務。	113.01-117.12	5.24	8.35	28	3,397	1.35	3,397	1.35
國軍高雄總醫院 岡山分院長照大 樓新建工程計畫	298,798	94,418			204,380		國軍高雄總醫院岡山 分院長照大樓新建工 程計畫，地上4層， 總建4,351.83平方公 尺，提供110床位宿 式長照服務。	113.01-115.12	2.12	3.51	29	9,253	3.10	9,253	3.10
二、一般建築及設 備計畫	2,080,491	2,080,491										1,878,976	90.31	1,928,976	92.72
分年性項目	313,933	313,933										112,418	35.81	162,418	51.74
房屋及建築	71,368	71,368						112.01-114.12				32,377	45.37	51,027	71.50
機械及設備	227,240	227,240						112.01-115.12				78,531	34.56	109,881	48.35
交通及運輸設備	15,000	15,000						113.01-114.12				1,500	10.00	1,500	10.00
什項設備	325	325						113.01-114.12				10	3.08	10	3.08
一次性項目	1,766,558	1,766,558										1,766,558	100.00	1,766,558	100.00
土地															
土地改良物	1,335	1,335						113.01-113.12				1,335	100.00	1,335	100.00
房屋及建築	5,787	5,787						113.01-113.12				5,787	100.00	5,787	100.00
機械及設備	1,618,672	1,618,672						113.01-113.12				1,618,672	100.00	1,618,672	100.00
交通及運輸設備	26,553	26,553						113.01-113.12				26,553	100.00	26,553	100.00
什項設備	114,211	114,211						113.01-113.12				114,211	100.00	114,211	100.00
合 計	13,083,316	12,878,936										4,717,195	36.06	7,974,432	60.95

國防部
國軍生產及服務作業基金
資產折舊明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	不動產、廠房及設備							投資性不動產	其他	合計
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良			
前年度決算資產原值	875,589	7,837,346	27,796,884	717,001	1,515,598			25,713	5,118,866	43,886,997
上年度預計增減資產原值	623	13,122	1,900,626	11,854	125,950					2,052,175
本年度預計增減資產原值	1,335	41,850	1,702,316	26,520	110,037					1,882,058
資產重估增值額										
本年度(12月底)止資產總額	877,547	7,892,318	31,399,826	755,375	1,751,585			25,713	5,118,866	47,821,230
本年度應提折舊額	22,659	146,066	1,428,310	34,413	77,403			429	109,105	1,818,385
勞務成本	2,935	27,705	13,528	3,264	14,756				6,757	68,945
銷貨成本	19,578	99,921	306,834	11,637	10,129				4,473	452,572
出租資產成本	146	4,849	313						7	5,315
醫療成本		2,839	991,286	10,908	30,672				79,750	1,115,455
管理及總務費用		9,767	105,257	8,411	20,947				17,692	162,074
研究發展及訓練費用		985	11,092	93	899				296	13,365
其他業務費用										
其他業務外費用				100				429	130	659

國防部
國軍生產及服務作業基金
資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	10,838	10,838				
土地改良物						
房屋及建築	227	227				
機械及設備	6,404	6,404				
交通及運輸設備	33	33				
什項設備	4,174	4,174				
投資性不動產						
合 計	10,838	10,838				

國防部
國軍生產及服務作業基金
基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	33,883,762	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他		
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他		
期末基金數額	33,883,762	

預算附表

國防部
國軍生產及服務作業基金
成本彙總表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

摘要	金額	說明
生產事業		
直接材料	4,843,284	
直接人工	639,942	
間接製造費用	1,179,028	
製造成本	6,662,254	
加：期初在製品存貨	2,671,087	
減：期末在製品存貨	2,671,087	
製成品成本	6,662,254	
加：期初製成品存貨	449,994	
減：期末製成品存貨	449,994	
銷貨成本	6,662,254	
兵工類產品	2,335,977	
測量及製圖類產品	302,296	
經理類產品	4,025,981	
加或減加或減：存貨評價、盤 盈虧、出售下腳收入等與存貨 相關損益		
銷貨成本淨額	6,662,254	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
11,655,045	8,201,965	直接材料（1）	4,843,284		4,843,284
11,655,045	8,201,965	材料及用品費	4,843,284		4,843,284
11,651,424	8,196,123	1.使用材料費	4,840,040		4,840,040
3,621	5,842	2.用品消耗	3,244		3,244
		3.商品及醫療用品			
1,037,453	767,772	直接人工（2）	639,942	483,371	156,571
1,037,453	767,772	用人費用	639,942	483,371	156,571
		1.正式員額薪資			
288,382	346,650	2.聘僱及兼職人員薪資	336,459	336,459	
4,179	1,627	3.加（夜）班費	1,793		1,793
		4.津貼			
634,776	274,217	5.獎金	196,836	42,058	154,778
43,214	63,428	6.退休及卹償金	29,032	29,032	
		7.資遣費			
66,802	81,718	8.福利費	75,689	75,689	
100	132	9.提繳費	133	133	
1,408,146	1,109,775	製造費用（3）	1,179,028	625,889	553,139
308,443	154,971	1.用人費用	183,050	147,107	35,943
		（1）正式員額薪資			
81,148	91,208	（2）聘僱及兼職人員薪資	98,692	98,692	
1,159	684	（3）加（夜）班費	581		581
		（4）津貼			
195,857	24,989	（5）獎金	47,702	12,340	35,362
11,302	17,964	（6）退休及卹償金	11,312	11,312	
		（7）資遣費			
18,968	20,118	（8）福利費	24,752	24,752	
9	8	（9）提繳費	11	11	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 （ 或 勞 務 ） 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
518,164	443,716	2.服務費用	479,043	4,323	474,720
108,758	101,824	（1）水電費	105,890		105,890
450	617	（2）郵電費	577		577
29,781	22,902	（3）旅運費	21,884		21,884
223	341	（4）印刷裝訂及公告費	118		118
118,762	120,060	（5）修理保養及保固費	126,538		126,538
1,655	2,398	（6）保險費	897	897	
218,819	167,479	（7）一般服務費	174,111	3,426	170,685
39,716	28,095	（8）專業服務費	49,028		49,028
		（9）公關慰勞費			
		（10）推展費			
58,903	32,191	3.材料及用品費	38,950		38,950
53,359	27,553	（1）使用材料費	36,850		36,850
5,544	4,638	（2）用品消耗	2,100		2,100
		（3）商品及醫療用品			
20,723	19,182	4.租金與利息	16,189	16,189	
34		（1）地租及水租			
		（2）房租			
4,986	5,000	（3）機器租金	1,684	1,684	
15,116	13,800	（4）交通及運輸設備租金	14,128	14,128	
587	382	（5）什項設備租金	377	377	
		（6）利息			
467,786	455,047	5.折舊、折耗及攤銷	456,820	456,820	
448,527	433,273	（1）不動產、廠房及設備折舊	438,198	438,198	
		（2）投資性不動產折舊			
4,418	4,473	（3）其他折舊性資產折舊	4,473	4,473	
		（4）折耗			
14,841	17,301	（5）攤銷	14,149	14,149	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
7,382	4,598	6.稅捐與規費（強制費）	4,913	1,387	3,526
		（1）土地稅			
		（2）契稅			
		（3）房屋稅			
5,884	3,433	（4）消費與行為稅	3,526		3,526
		（5）特別稅課			
1,498	1,165	（6）規費	1,387	1,387	
52	70	7.會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	63	63	
52	70	（1）會費	63	63	
		（2）捐助、補助與獎助			
		（3）分擔			
		（4）補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			
		（5）競賽及交流活動費			
26,693		8.短絀、賠償與保險給付			
26,693		（1）各項短絀			
		（2）賠償給付			
		9.其他			
		其他費用			
14,100,644	10,079,512	製造成本	6,662,254	1,109,260	5,552,994

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表說明
中華民國 113 年度

一、年度預估提供國軍及公民營機構產品銷貨服務品項計有：火砲類產品（大口徑）327 項，砲彈類產品 19 項，火炸藥類產品 1 項，油漆類產品 29 項，防護器材類產品 133 項，電池類產品 1 項、槍類產品 6 項，槍彈類產品 8 項，砲類產品（小口徑）28 項，其他雜項設備類產品 628 項，編印各式地圖 31 項，觀測類產品 49 項、特服類產品 11 項、印刷類產品 2,628 項。

二、直接材料、人工及製造費用：合計 **6,662,254** 千元：

（一）「直接材料」計 **4,843,284** 千元：

材料及用品費：使用材料費 4,840,040 千元，用品消耗 3,244 千元。

（二）「直接人工」計 **639,942** 千元：

用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 875 人，編列一般服務費 639,942 千元。包括：聘雇人員薪資 336,459 千元，加（夜）班費 1,793 千元，獎金 196,836 千元，退休及卹償金 29,032 千元，福利費 75,689 千元，提繳費 133 千元。

（三）「製造費用（間接）」計 **1,179,028** 千元：

1、用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 267 人，編列一般服務費 183,050 千元。包括：聘雇人員薪資 98,692 千元，加（夜）班費 581 千元，獎金 47,702 千元，退休及卹償金 11,312 千元，福利費 24,752 千元，提繳費 11 千元。

2、服務費用：編列 479,043 千元。包括：水電費 105,890 千元，郵電費 577 千元，旅運費 21,884 千元，印刷裝訂與廣告費 118 千元，修理保養及保固費 126,538 千元，保險費 897 千元，一般服務費 174,111 千元，專業服務費 49,028 千元。

3、材料及用品費：編列 38,950 千元。包括：使用材料費 36,850 千

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表說明
中華民國 113 年度

元，用品消耗 2,100 千元。

- 4、租金與利息：編列 16,189 千元。包括：機器租金 1,684 千元，交通及運輸設備租金 14,128 千元，什項設備租金 377 千元。
- 5、折舊、折耗及攤銷：編列 456,820 千元。包括：不動產、廠房及設備折舊 438,198 千元，其他折舊性資產折舊 4,473 千元，攤銷 14,149 千元。
- 6、稅捐與規費(強制費)：編列 4,913 千元。包括：消費與行為稅 3,526 千元，規費 1,387 千元。
- 7、會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費：會費編列 63 千元。

預算參考表

國防部
國軍生產及服務作業基金
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111 年 (前 年) 12 月 31 日 實 際 數	科 目	113 年 12 月 31 日 預 計 數	112 年 (上 年) 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
72,379,202	資 產	74,084,478	74,448,852	-364,374
40,945,132	流動資產	36,800,405	40,128,412	-3,328,007
13,125,716	現金	15,115,281	12,974,361	2,140,920
7,405,261	流動金融資產	6,919,810	8,142,804	-1,222,994
8,746,822	應收款項	4,451,407	7,659,987	-3,208,580
10,477,735	存貨	9,834,755	10,718,946	-884,191
957,341	預付款項	246,896	400,058	-153,162
232,256	短期貸墊款	232,256	232,256	
18,834,360	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,030,810	18,030,810	
18,703,550	非流動金融資產	17,900,000	17,900,000	
	長期應收款			
	長期貸款			
130,810	準備金	130,810	130,810	
11,900,589	不動產、廠房及設備	18,572,774	15,564,430	3,008,344
452,083	土地	452,083	452,083	
175,383	土地改良物	128,351	149,675	-21,324
3,681,771	房屋及建築	3,442,376	3,546,365	-103,989
4,959,320	機械及設備	5,799,663	5,519,253	280,410
165,843	交通及運輸設備	132,534	140,394	-7,860
281,205	什項設備	367,146	330,338	36,808
	租賃資產			
2,184,985	購建中固定資產	8,250,621	5,426,322	2,824,299
7,928	投資性不動產	7,070	7,499	-429
7,928	投資性不動產	7,070	7,499	-429
223,991	無形資產	221,437	248,982	-27,545
223,991	無形資產	221,437	248,982	-27,545
467,201	其他資產	451,982	468,719	-16,737
214,025	遞延資產	203,558	220,295	-16,737
248,425	什項資產	248,424	248,424	
4,752	待處理資產			
72,379,202	合 計	74,084,478	74,448,852	-364,374
20,888,036	負 債	20,974,592	21,238,836	-264,244
12,620,803	流動負債	12,799,262	12,983,948	-184,686
	短期債務			
10,208,180	應付款項	10,390,573	10,591,324	-200,751
2,412,623	預收款項	2,408,689	2,392,624	16,065
130,810	長期負債	130,810	130,810	
130,810	長期債務	130,810	130,810	
8,136,423	其他負債	8,044,520	8,124,078	-79,558
2,505,947	遞延負債	2,228,899	2,385,420	-156,521
2,408,301	負債準備	2,589,447	2,515,234	74,213
3,222,175	什項負債	3,226,174	3,223,424	2,750
51,491,166	淨 值	53,109,886	53,210,016	-100,130
33,888,513	基金	33,883,762	33,883,762	
33,888,513	基金	33,883,762	33,883,762	
16,946,702	公積	17,367,500	17,258,395	109,105
2,961,747	資本公積	3,182,989	3,073,884	109,105
13,984,956	特別公積	14,184,511	14,184,511	
655,950	累積餘絀	1,858,624	2,067,859	-209,235
655,950	累積賸餘	1,858,624	2,067,859	-209,235
72,379,202	合 計	74,084,478	74,448,852	-364,374

註：1.113年度信託代理與保證資產（負債）預計為25,357,135千元（保管品67,317千元、保證品639,818千元及應收代收款24,650,000千元）。

2.本年度預計數「什項資產」項下「應付代管資產」2,636,550千元，較上年度預計數2,745,655千元，減少109,105千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
預計平衡表說明
中華民國 113 年度

一、資產（淨減 364,374 千元）：

（一）流動資產淨減 3,328,007 千元：

包括現金增加 2,140,920 千元、流動金融資產減少 1,222,994 千元、應收款項減少 3,208,580 千元、存貨減少 884,191 千元、預付款項減少 153,162 千元。

（二）投資、長期應收款、貸墊款及準備金無增減。

（三）不動產、廠房及設備淨增 3,008,344 千元：

包括土地改良物減少 21,324 千元、房屋及建築減少 103,989 千元、機械及設備增加 280,410 千元、交通及運輸設備減少 7,860 千元、什項設備增加 36,808 千元、購建中固定資產增加 2,824,299 千元。

（四）投資性不動產淨減 429 千元：

為投資性不動產減少 429 千元。

（五）無形資產淨減 27,545 千元：

為無形資產減少 27,545 千元。

（六）其他資產淨減 16,737 千元：

為遞延資產減少 16,737 千元。

二、負債（淨減 264,244 千元）：

（一）流動負債淨減 184,686 千元：

包括應付款項減少 200,751 千元及預收款項增加 16,065 千元。

（二）長期負債無增減。

（三）其他負債淨減 79,558 千元：

包括遞延負債減少 156,521 千元、負債準備增加 74,213 千元、什項負債增加 2,750 千元。

三、淨值（淨減 100,130 千元）：

（一）基金無增減。

（二）公積淨增 109,105 千元：

為資本公積增加 109,105 千元。

（三）累積餘絀淨減 209,235 千元：

為累積賸餘減少 209,235 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
本年度預算數				33,293,868	
醫療事業				25,597,613	
門診病患醫療	人次	6,137,762	1,849.77	11,353,465	
住院病患醫療	人日	1,838,000	7,613.11	13,992,893	
病患膳食	人日	1,298,172	193.55	251,255	
生產事業				6,662,254	
兵工類產品	項	1,180	1,979,641.53	2,335,977	
測量及製圖類產品	項	2,708	110,892.17	300,296	
經理類產品	項	11	365,998,272.73	4,025,981	
服務事業				132,122	
餐飲服務	人次	309,000	129.94	40,151	
客房服務	人次	29,500	394.51	11,638	
球場服務	人次	95,900	837.67	80,333	
福利及文教事業				554,307	
福利品	千元	420,797	998.36	420,105	
文教作業	份	8,997,800	14.91	134,202	
軍人儲蓄事業				117,048	
代辦軍人儲蓄業務	千元	24,650,000 (含下列數)	2.81	69,267	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	6,000,000	7.96	47,781	
副供事業				230,524	
副食品	人次	114,938,000	2.01	230,524	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
上年度預算數				34,645,774	
醫療事業				23,540,645	
門診病患醫療	人次	6,037,473	1,716.95	10,366,054	
住院病患醫療	人日	1,837,034	7,043.24	12,938,677	
病患膳食	人日	1,261,055	187.08	235,914	
生產事業				10,079,512	
兵工類產品	項	755	11,600,166.89	8,758,126	
測量及製圖類產品	項	1,284	629,216.51	807,914	
經理類產品	項	22	23,339,636.36	513,472	
服務事業				125,726	
餐飲服務	人次	309,000	120.22	37,148	
客房服務	人次	31,800	388.36	12,350	
球場服務	人次	95,500	798.20	76,228	
福利及文教事業				568,864	
福利品	千元	439,351	990.40	435,132	
文教作業	份	9,063,500	14.76	133,732	
軍人儲蓄事業				105,597	
代辦軍人儲蓄業務	千元	26,025,500 (含下列數)	2.75	71,681	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	8,405,500	4.03	33,916	
副供事業				225,430	
副食品	人次	111,425,000	2.02	225,430	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
前年度決算數				40,244,036	
醫療事業				25,153,999	
門診病患醫療	人次	6,042,495	1,855.16	11,209,801	
住院病患醫療	人日	1,726,300	7,939.25	13,705,527	
病患膳食	人日	1,277,421	186.84	238,672	
生產事業				14,100,644	
兵工類產品	項	1,974	5,950,505.57	11,746,298	
測量及製圖類產品	項	2,592	396,086.42	1,026,656	
經理類產品	項	229	5,797,772.93	1,327,690	
服務事業				138,384	
餐飲服務	人次	267,253	141.81	37,899	
客房服務	人次	28,652	401.47	11,503	
球場服務	人次	104,475	851.72	88,983	
福利及文教事業				555,366	
福利品	千元	449,415	937.49	421,320	
文教作業	份	8,852,720	15.14	134,046	
軍人儲蓄事業				87,887	
代辦軍人儲蓄業務	千元	23,734,363 (含下列數)	2.97	70,503	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	5,071,910	3.43	17,384	
副供事業				207,756	
副食品	人次	113,443,444	1.83	207,756	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
110年度決算數				37,423,387	
醫療事業				22,961,117	
門診病患醫療	人次	5,652,220	1,794.01	10,140,163	
住院病患醫療	人日	1,736,344	7,254.25	12,595,876	
病患膳食	人日	1,239,626	181.57	225,079	
生產事業				13,495,427	
兵工類產品	項	1,193	9,186,009.22	10,958,909	
測量及製圖類產品	項	2,814	616,058.28	1,733,588	
經理類產品	項	109	7,366,330.28	802,930	
服務事業				133,655	
餐飲服務	人次	232,588	198.25	46,110	
客房服務	人次	19,143	536.59	10,272	
球場服務	人次	85,509	903.68	77,273	
福利及文教事業				534,158	
福利品	千元	441,111	912.97	402,721	
文教作業	份	8,903,974	14.76	131,437	
軍人儲蓄事業				94,361	
代辦軍人儲蓄業務	千元	24,585,203 (含下列數)	3.13	76,844	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	4,522,152	3.87	17,517	
副供事業				204,669	
副食品	人次	109,592,157	1.87	204,669	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
109年度決算數				35,403,839	
醫療事業				22,135,761	
門診病患醫療	人次	5,786,180	1,665.55	9,637,175	
住院病患醫療	人日	1,852,640	6,621.48	12,267,222	
病患膳食	人日	1,275,249	181.43	231,364	
生產事業				12,249,727	
兵工類產品	項	1,729	5,869,242.91	10,147,921	
測量及製圖類產品	項	3,114	328,186.26	1,021,972	
經理類產品	項	178	6,066,483.15	1,079,834	
服務事業				159,534	
餐飲服務	人次	336,541	174.22	58,633	
客房服務	人次	18,242	734.13	13,392	
球場服務	人次	106,659	820.46	87,509	
福利及文教事業				547,592	
福利品	千元	464,126	895.93	415,823	
文教作業	份	9,097,100	14.48	131,769	
軍人儲蓄事業				99,836	
代辦軍人儲蓄業務	千元	25,957,192 (含下列數)	2.99	77,490	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	4,715,552	4.74	22,346	
副供事業				211,389	
副食品	人次	107,870,269	1.96	211,389	

國防部
國軍生產及服務作業基金
員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員				
職員				
警員				
技工				
聘用				
約僱				
臨時人員				
臨時職員(聘員)				依人事行政局 92.4.30.局力字第 0920008045號函 釋；本基金所屬聘（ 雇）人員非屬國家總 員額法所定之人員， 故未表達人數。
臨時職員(雇員)				
臨時人員(部分工時)				
兼任人員	6,117	-78	6,039	
管理委員會委員				
顧問人員				
其他兼任人員	6,117	-78	6,039	本欄人員屬軍職人員 兼辦作業基金業務 者。
總計	6,117	-78	6,039	

註：依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,536人。

國防部
國軍生產及服務作業基金
用人費用彙計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎 金					退 休 及 卹 償 金			資 遣 費	福 利					提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 用 費	總 計
					年獎	終獎	考獎	績獎	效獎	其 他	退 休 金	卹 償 金		分擔保險	傷病藥費	醫 費	提 撥 金	福 金	其 他			
業務總支出部分																						
勞務成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
銷貨成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
出租資產成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
醫療成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
業務費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
管理及總務費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
研究發展及訓練費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
其他業務費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
其他業務外費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
合計																						

註：

- 一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘(雇)人員非屬國家總員額法所定之人員。
- 二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,536人，編列10,070,415千元；勞務承攬編列1,515,071千元。
- 三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎助金發給要點」及行政院100年11月16日行政院院授人給字第 1000058478 號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,557人(含兼任人員)，編列 6,359,437千元。
- 四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金(慰問金)發給注意事項」辦理，共11,526人，編列603,980千元。

國防部 國軍生產及服務作業基金 各項費用彙計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年 度 預 算 數									
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本	醫 療 成 本	業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	其 他 業 務 費 用
18,904,680	16,974,196	服務費用	18,207,329	546,682	1,419,118	3,308	13,182,830	119,561	1,737,435	890,085	219,470	88,840
524,785	494,238	水電費	523,159	36,401	108,036	4	261,133		34,951	1,830	80,000	804
62,940	64,382	郵電費	66,232	5,215	1,563		35,782	3,044	13,348	7,280		
156,802	159,301	旅運費	165,178	98,150	23,980	625	6,138	8	12,798	23,464		15
34,038	31,154	印刷裝訂及公告費	33,354	1,316	200		21,423	3,153	2,268	4,941		53
1,080,675	981,863	修理保養及保固費	1,013,528	39,375	128,681	813	602,882	74,213	66,978	2,613	94,179	3,794
11,917	12,751	保險費	11,371	3,443	914	1	5,167		1,357	213	205	71
5,402,519	4,592,454	一般服務費	4,733,330	350,240	1,100,677	1,709	1,454,754	25,936	1,477,924	244,651		77,439
11,605,574	10,608,740	專業服務費	11,631,864	11,709	55,067	156	10,795,551	433	112,105	605,093	45,086	6,664
15,336	15,319	公關慰勞費	15,319	113					15,206			
		媒體政策及業務宣導費										
10,094	13,994	推展費	13,994	720				12,774	500			
23,088,034	18,941,565	材料及用品費	16,447,412	50,737	5,018,710		11,040,702	6	42,430	291,209		3,618
11,822,476	8,346,039	使用材料費	4,995,629	30,395	4,878,380		8,712	6	3,634	74,502		
572,705	521,417	用品消耗	549,504	20,142	7,231		263,010		38,796	216,707		3,618
10,692,853	10,074,109	商品及醫療用品	10,902,279	200	133,099		10,768,980					
189,703	191,654	租金與利息	188,942	6,219	20,960	28	140,552		10,946	5,680		4,557
1,554	1,895	地租及水租	2,573	398					1	2,174		
7,534	7,449	房租	6,745	3,331			3,414					
111,670	111,656	機器租金	108,826	433	5,120		97,899		1,899	2,275		1,200
52,187	55,405	交通及運輸設備租金	54,719	387	15,093	28	33,655		5,405	144		7
16,757	15,249	什項設備租金	16,079	1,670	747		5,584		3,641	1,087		3,350
		利息										
1,940,331	2,015,522	折舊、折耗及攤銷	2,185,485	69,769	469,574	5,735	1,169,748		206,951	15,499	247,550	659
1,562,801	1,636,365	不動產、廠房及設備折舊	1,708,851	62,188	448,099	5,308	1,035,705		144,382	13,069		100
429	429	投資性不動產折舊	429									429
108,247	112,137	其他折舊性資產折舊	109,105	6,757	4,473	7	79,750		17,692	296		130
		折耗										
268,854	266,591	攤銷	367,100	824	17,002	420	54,293		44,877	2,134	247,550	
66,941	61,875	稅捐與規費(強制費)	66,746	11,599	4,913	475	36,398		2,601	1,848	308	8,604
4,926	4,946	土地稅	5,373	4,463		421			50			439
		契稅										
922	633	房屋稅	1,009	279		4			342			384
47,909	43,558	消費與行為稅	47,346	6,768	3,526		28,394		907			7,751
		特別稅課										
13,184	12,738	規費	13,018	89	1,387	50	8,004		1,302	1,848	308	30
395,540	396,891	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	423,568	39,474	243		9,050		5,758	80,714	237,834	50,495
35,627	35,160	會費	36,062	153	113		8,774		78	26,944		
313,758	298,874	捐助、補助與獎助	309,033	35,964	100				2,000	38,020	232,949	
1,515	1,422	分擔	1,422	1,140			276		6			
44,254	60,607	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	76,019	2,029	30				3,674	14,906	4,885	50,495
386	828	競賽及交流活動費	1,032	188						844		
112,275	16,015	短絀、賠償與保險給付	20,744		10		10,663		290			9,781
70,694	14,525	各項短絀	17,754		10		10,663		50			7,031
41,581	1,490	賠償給付	2,990						240			2,750
93,025	356,107	其他	427,504		30		7,670		1,537	2,601	884	414,782
93,025	356,107	其他費用	427,504		30		7,670		1,537	2,601	884	414,782
44,790,528	38,953,825	合 計	37,967,730	724,480	6,933,558	9,546	25,597,613	119,567	2,007,948	1,287,636	706,046	581,336
		加：期初在製品										
		減：期末在製品										
44,790,528	38,953,825	淨 計	37,967,730	724,480	6,933,558	9,546	25,597,613	119,567	2,007,948	1,287,636	706,046	581,336
		加：期初商品存貨										
		減：期末商品存貨										
		加：期初製成品										
		減：期末製成品										
		減：銷貨成本併銷數										
44,790,528	38,953,825	成本及費用總計	37,967,730	724,480	6,933,558	9,546	25,597,613	119,567	2,007,948	1,287,636	706,046	581,336

註：本年度國外旅費17,295千元、公共關係費13,321千元、員工慰勞費1,998千元。

中華民國 113 年度

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	
合 計								

93

本 頁 空 白

附

錄

國防部
國軍生產及服務作業基金
人員費用彙計表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目	薪資	資	加（夜）班費	津貼	獎金退休及卹償金							資遣費	福利費					提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計			
					年獎	終獎金	考績獎金	績獎	效金	其他	退休金		卹償金	分擔保險費	傷病藥費	醫藥費	提福金					撥利金	其他	
業務總支出部分																								
勞務成本	243,040	2,661	424	29,606			4,000		21,295				31,699	535		8,768	40	342,068					342,068	
不定期人員	241,878	2,661	424	29,606			4,000		21,295				31,699	535		8,768	40	340,906					340,906	
定期、臨時人員	1,162																	1,162					1,162	
兼任人員																								
銷貨成本	468,756	2,374		57,998			190,140		41,952		200	85,050	2,131		19,112	144	867,442		415				867,857	
不定期人員	468,756	1,959		57,998			190,140		41,952		200	85,050	2,131		19,112	144	867,442						867,442	
定期、臨時人員																								
兼任人員		415																		415			415	
出租資產成本	1,217			168					111			183	1		16		1,696						1,696	
不定期人員	1,217			168					111			183	1		16		1,696						1,696	
定期、臨時人員																								
兼任人員																								
醫療成本	3,660,687	417,942	10,055	412,207			5,483,264		247,591			597,322			106,104		7,374,025	3,561,147					10,935,172	
不定期人員	3,376,717	325,726	10,055	407,059			2,078,951		241,844			516,710			105,832		7,062,894						7,062,894	
定期、臨時人員	275,148	5,289		5,148			5,893		5,747			13,634			272		311,131						311,131	
兼任人員	8,822	86,927					3,398,420					66,978						3,561,147					3,561,147	
業務費用																								
不定期人員																								
定期、臨時人員																								
兼任人員																								
管理及總務費用	740,316	11,456	3,766	90,444			354,767		60,273			117,706	599		21,788	39	1,221,458	179,696					1,401,154	
不定期人員	709,509	9,589	3,766	86,740			172,881		58,038			105,216	599		21,788	39	1,168,165						1,168,165	
定期、臨時人員	30,807	220		3,704			11,300		2,235			5,027					53,293						53,293	
兼任人員		1,647					170,586					7,463						179,696					179,696	
研究發展及訓練費用	203,139	7,005	118	13,445			327,266		12,963			24,805	114		2,276	7	261,044	330,094					591,138	
不定期人員	76,697	2,423	118	9,508			26,090		7,702			12,120	114		2,276	7	137,055						137,055	
定期、臨時人員	103,292	682		3,937					5,261			10,817					123,989						123,989	
兼任人員	23,150	3,900					301,176					1,868						330,094					330,094	
其他業務費用																								
不定期人員																								
定期、臨時人員																								
兼任人員																								
其他業務外費用	2,133			112					127			278			32		2,682						2,682	
不定期人員	1,379			112					80			173			32		1,776						1,776	
定期、臨時人員	754								47			105					906						906	
兼任人員																								
合計	5,319,288	441,438	14,363	603,980	-	-	6,359,437	-	384,312	-	200	857,043	3,380	-	158,096	230	10,070,415	4,071,352					14,141,767	

註：
一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘（雇）人員非屬國家總員額法所定之人員。
二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,536人，編列10,070,415千元；勞務承攬編列1,515,071千元。
三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎勵金發給要點」及行政院100年11月16日行政院院授人給字第1000058478號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,557人（含兼任人員），編列6,359,437千元。
四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項」辦理，共11,526人，編列603,980千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期間	投資總額	分年預算數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋建築及設備	物品倉庫 （B29庫房整建及C15庫房委託規劃設計）	112-113	36,290	18,650	17,640		
房屋建築及設備	物品倉庫 （C15庫房整建及C86庫房委託規劃設計）	113-114	28,850		14,550	14,300	
房屋建築及設備	展覽室 （廠史、軍品展覽室整修工程）	113-114	6,228		187	6,041	
機械及設備	CNC車床 （精五-彈筒專用機）	112-113	19,500	13,000	6,500		
機械及設備	CNC三軌車床	113-114	42,000		5,000	37,000	
機械及設備	磨粉機（磨藥機）	112-113	41,580	18,350	23,230		
機械及設備	電氣吊車	112-113	8,200		8,200		
機械及設備	耐酸泵	112-113	20,768		20,768		
機械及設備	儀錶控制系統	113-114	7,500		225	7,275	
機械及設備	儀錶設備 （硝酸提濃控制系統）	113-114	5,000		500	4,500	
機械及設備	儲槽（配漿槽）	113-115	4,553		455	4,098	
機械及設備	真空受槽（製氈槽）	113-115	16,788		1,679	15,109	
機械及設備	打漿機	113-115	6,730		673	6,057	
機械及設備	成型機（模壓機）	113-115	21,730		2,173	19,557	
機械及設備	自動聚焦放大系統 （投影放大儀）	113-114	4,000		120	3,880	
機械及設備	萬能試驗機	113-114	5,500		165	5,335	
機械及設備	消防系統	113-114	22		1	21	
機械及設備	空調系統	113-114	1,369		42	1,327	
機械及設備	電力電控系統測試機	113-114	22,000		8,800	13,200	
交通及運輸設備	消防車	113-114	15,000		1,500	13,500	
什項設備	其他電影電視機具附屬設備（多媒體播放影音系統）	113-114	194		6	188	
什項設備	防盜系統	113-114	131		4	127	
小計			313,933	50,000	112,418	151,515	

國防部
國軍生產及服務作業基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 112 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一	通案決議部分：	
1	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的 30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在 1,000 萬元以下者，不在此限。	本部未編列是項預算。
二	各委員會審查決議部分：	
1	112 年度國軍生產及服務作業基金－生產事業－「業務外費用」－「其他業務外費用」項下「雜項費用」中「其他」之「其他費用」預算編列 3 億 4,459 萬 7 千元，作為「光中營區土壤及地下水污染第 2 期整治計畫」經費之用，本計畫屬於跨年期計畫，經費又涉及公務預算及非營業基金之間的分攤（編列於國軍生產及服務作業基金部分，預計編列 15 億 6,841 萬 6 千元，期程為 112 至 115 年度；編列於國防部所屬單位預算部分，預計編列 21 億 7,721 萬 4 千元，期程為 115 至 121 年度；其中 115 年度二者都編列），既然屬於跨年度計畫，就應依預算法第 39 條之規定：「繼續經費預算之編製，應列明全部計畫之內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額，依各年度之分配額，編列各該年度預算。」惟於 112 年度「國軍生產及服務作業基金」預算書中，並沒有依預算法繼續經費之規定，列明經費總額、執行期間及各年度之配額，爰針對是項預算凍結 500 萬元，俟國防部補齊相關內容，向立法院外交及國防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	書面報告業於 112 年 7 月 25 日以國辦公字第 1120203308 號函送立法院，本部將依指導，自 113 年度起，於預算書表揭露跨年期計畫相關資訊。
2	112 年度國軍生產及服務作業基金預算書第 2-34 頁中載明略以，各國軍醫院民眾診療服務處執行各種慶典活動等會場佈置、各種會議等有關費用等 461 萬 4 千元。據了解，國軍醫院有外包廠商配合，院內清潔打掃工作亦請外包廠商承攬勞務。但近 3 年發生許多外包廠商為照顧勞動合作社，卻有剝削清潔工及照服員等違反勞動基準法、違反採購契約情事，顯見國軍醫院相關單位督導不周。爰針對 112 年度國軍生產及服務作業基金－	書面報告業於 112 年 7 月 25 日以國辦公字第 1120203263 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部持續要求各國軍醫院爾後辦理是類案件時，應強化契約規範及具體管理作為，並藉由履約督導時機依檢核機制作法落實督管，確保勞工之勞動權益得到保障，預防類案情事肇生。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	醫療事業－「業務成本與費用」－「醫療成本」項下「門診醫療成本」中「其他」之「其他費用」預算編列 461 萬 4 千元，凍結 100 萬元，俟國防部軍醫局召開會議邀集勞動部、行政院公共工程委員會，依據「國防部軍醫局所屬國軍醫院勞務委外案件有無違反勞動權益受損情形查核一覽表」，檢查國防部軍醫局所屬國軍醫院是否依約計罰，後續違法廠商是否遵守勞動及採購契約相關法令，並於會議結束後，將會議簽到表及檢查報告以書面報告方式送交立法院外交及國防委員會並經同意後，始得動支。	二、另要求各國軍醫院不定期邀請專家學者及相關工會團體，辦理勞動法令宣導座談會，並建立舉報及申訴機制藉提供意見反映管道供派駐勞工運用，期望藉由勞資雙向溝通，以促進勞資和諧，營造友善工作職場環境。
3	三軍總醫院牙科醫師涉嫌在外兼職、詐領健保補助，以及利用廠商溢領款項詐取財物，遭臺灣臺北地方檢察署以詐欺、偽造文書等罪起訴，由於遭起訴對象連同醫師與廠商合計 22 位，三軍總醫院僅以秉持「依法行政、毋枉毋縱」立場，全力配合司法調查，目前全案均已進入司法程序，有關涉案醫師若有涉法事實，將依相關規範秉公處理並檢討議處。惟涉案人數眾多，顯然為系統性犯罪，三軍總醫院應檢討內部行政作業缺失，以杜絕不法情事。爰針對 112 年度國軍生產及服務作業基金－醫療事業－「業務成本與費用」項下「管理及總務費用」預算編列 13 億 5,072 萬 1 千元，凍結 100 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	書面報告業於 112 年 7 月 25 日以國辦公字第 1120203282 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部已針對「不當兼職」人員核發懲處命令，其餘人員俟司法偵審結果依法適處。 二、三軍總醫院已精進牙材管理流程，並加強廉政倫理宣導，以防杜類案再肇。
4	國軍生產及服務作業基金之醫療事業經管三軍總醫院、國軍高雄、臺中、桃園、花蓮總醫院及國防部醫務所等 6 個單位。依據 112 年度預算書，該事業依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘僱人力 8,774 人。該等聘用及雇用人員接受勞動基準法保障，惟依立法院預算中心 112 年度評估報告指出，該基金醫療事業提供資料 107 至 111 年 8 月曾因違反勞動法令而遭中央或地方主管機關裁罰案件共計 10 案，裁罰最多的是國軍桃園總醫院共 5 件、三軍總醫院則是 2 件。違反勞動基準法遭裁罰原因包含：工資未全額給付給勞工、延長工作時間超過法令、未核給假期內應給付工資等。國軍醫院應提出檢討報告，避免再因違反勞動法令而遭地方勞工主管機關裁罰情事發生。爰針對 112 年度國軍生產及服務作業基金－醫療事業－「業務成本與費用」項下「研究發展及訓練費用」中「研究發展費用」預算編列 6 億 3,449 萬元，凍結 300 萬元，俟國防部向立法院外交及國	書面報告業於 112 年 7 月 25 日以國辦公字第 1120203288 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部將運用人事資源管理系統主動稽核排班狀況、出勤工時、休假、計算薪資及超時警示等，俾利即時發現以保障員工權益，避免再生違反法令情事。 二、透過調升職等與待遇、擴增基金聘雇員額、保障夜班費福利措施、落實勞基法工時制度及推動職場安全與衛生、提供良好住宿空間等工作條件改善措施，俾達減輕護理人員工作負擔及提升勞動條件之目標。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	防委員會提出書面報告並經同意後，始得動支。	
5	國軍生產及服務作業基金服務事業中之海軍四海一家 112 年度預計勞務收入 4,950 萬元，其中餐飲服務預計目標為 3,270 萬元，惟近年海軍四海一家營運收入多不如預期，更連續 4 年營運均為短絀，且短絀金額有逐漸擴大現象，111 年度截至 8 月底服務收入僅 1,320 萬 3 千元，預算達成率 39.65%，業務短絀已達 302 萬 2 千元。考量作業基金應本財務自給自足原則，設法提升業務績效。海軍四海一家雖因應未來營運規劃已暫停投資，依目前營運狀況應儘速檢討改進策略並謀求改善。爰針對 112 年度國軍生產及服務作業基金－服務事業－「業務成本與費用」項下「勞務成本」預算編列 1 億 2,602 萬 6 千元，凍結 50 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	書面報告業於 112 年 7 月 25 日以國辦公共字第 1120203247 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部已策頒「結合眷村文化與觀光景點」、「辦理口碑行銷」、「周邊社區優惠推廣」及「婚宴菜色設計」等營運策略，俾提升經營績效，確保永續經營。
6	112 年度國軍生產及服務作業基金服務事業之海軍四海一家近年餐廳營運收入多不如預期，業務收支已多年短絀且金額逐漸擴大，查 107 年度餐廳部服務收入尚有 2,767 萬 1 千元、預算達成率 61.2%，惟 110 年度收入僅餘 1,854 萬 1 千元、達成率降至 54.55%，更連續 4 年營運均為短絀，且短絀金額有逐漸擴大現象；而 111 年度截至 8 月底服務收入僅 1,320 萬 3 千元，預算達成率 39.65%，業務短絀已達 302 萬 2 千元，111 年度營運狀況恐難樂觀以待。海軍四海一家設有住宿及餐飲等服務項目，揆其餐廳部近年之營運狀況，除服務收入達成多不如預期外，業務收支多年短絀且金額有逐漸擴大現象，雖近年餐飲業務因受景氣、消費型態改變及疫情等因素影響，但隨著疫情趨緩逐漸解封，經營策略及營運管理應積極檢討改善，始能轉虧為盈永續發展。爰針對 112 年度國軍生產及服務作業基金－服務事業－「業務成本與費用」項下「管理及總務費用」中「管理費用及總務費用」預算編列 2,279 萬 5 千元，凍結 50 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。	書面報告業於 112 年 7 月 25 日以國辦公共字第 1120203256 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部已策頒「結合眷村文化與觀光景點」、「辦理口碑行銷」、「周邊社區優惠推廣」及「婚宴菜色設計」等營運策略，俾提升經營績效，確保永續經營。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
7	國軍生產及服務作業基金國防部軍備局生產製造中心第 205 廠 112 年度收支餘絀預計表所載，該年度製成品銷貨收入 14 億 9,898 萬 3 千元，較 111 年度之 16 億 3,213 萬 5 千元減少 1 億 3,315 萬 2 千元（減幅 8.16%）。國防部軍備局生產製造中心第 205 廠受陸、海、空軍司令部及憲兵指揮部委託於 108 至 111 年度間產製輕重型狙擊槍，然截至 111 年 8 月底，部分輕型狙擊槍因驗收不合格致解繳進度未如預期，依國防部陸軍司令部說明：「7.62 公厘半自動狙擊槍第 1 批 349 挺因國防部軍備局規格鑑測中心鑑測不合格，111 年 9 月 30 日未辦理交貨，刻由 205 廠評估後續交貨時程。」刻正由國防部軍備局生產製造中心第 205 廠實施改善，重型狙擊槍預劃於 112 年度第 2 至 3 季實施初期作戰測評複測。需求軍種無法依原訂期程於 111 年度籌獲所需軍品，恐影響我軍備戰量能，國防部應強化督導國軍生產及服務作業基金生產事業受託辦理軍品研發及產製進度之管控。	一、半自動輕型狙擊槍產製部分，第 1 批 20 枝已於 112 年 3 月 30 日鑑測合格，112 年 4 月 21 日解繳軍種，另第 2 批 80 枝於 112 年 6 月 4 日鑑測合格，全案規劃 112 年 12 月底前，完成 1,087 枝解繳。 二、重型狙擊槍研發執行，前於 110 年 8 月通過研發測試評估；執行初期作戰測評階段，第 205 廠已針對射擊精度不合格等項完成精進，並依部頒戰測計畫於 112 年 3 月 1 日開始執行戰測作業，俟後續通過戰測，續由陸軍下達量產決心，並依期程辦理解繳。 三、本部軍備局生產製造中心第 205 廠針對缺失已妥採精進作為，續依大院指導，儘速完成改善及戰測作業，並持續強化軍品產製及研發進度之管控。
8	國防部於民國 103 年 1 月 9 日令頒「國防部及所屬機關離退職聘雇人員勞工保險年資損失補償金追繳作業要點」，針對勞保年資損失補償金訂定相關追繳作業方式及程序。經查國軍生產及服務作業基金生產事業仍多有未完成追繳情形，截至 111 年 8 月底，該事業仍有 3,555 萬元尚未完成追繳，允宜依前開追繳作業要點規定儘速辦理，以維護基金權益。	本部生產製造中心辦理勞保補償金追繳作業，係依勞保局通報人員逐案列管，採每月收繳、每季管制方式執行，目前追繳狀況正常，另針對未依規定償還人員，均依法取得債權憑證，每年辦理渠等所得及財產查調，並依查調結果賡續申請強制執行，以維護基金權益。
9	經查國軍生產及服務作業基金國防部軍備局生產製造中心第 205 廠 112 年度收支餘絀預計表所載，112 年度製成品銷貨收入 14 億 9,898 萬 3 千元，較 111 年度之 16 億 3,213 萬 5 千元減少 1 億 3,315 萬 2 千元（減幅 8.16%）。國防部軍備局生產製造中心第 205 廠受陸、海、空軍司令部及憲兵指揮部委託於 108 至 111 年度間產製輕重型狙擊槍，然截至 111 年 8 月底，部分輕型狙擊槍因驗收不合格致解繳進度未如預期，重型狙擊槍則尚未通過作戰測評，均恐致需求軍種無法依原規劃期程取得所需裝備，國軍生產及服務作業基金生產事業應加強辦理軍品研發及產製進度之管控，請國防部於 1 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 13 日以國備獲管字第 1120190819 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、半自動輕型狙擊槍產製執行現況： （一）第 1 批 20 枝已於 112 年 3 月 30 日鑑測合格，112 年 4 月 21 日解繳軍種。 （二）第 2 批 80 枝於 6 月 4 日鑑測合格，全案規劃 112 年 12 月底前，完成 1,087 枝解繳。 二、重型狙擊槍研發執行現況： （一）全案於 110 年 2 月完成 6 枝原型槍，於 110 年 8 月通過研發測試評估。 （二）針對執行初期作戰測評，射擊

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		精度不合格等項，第 205 廠已依現有部頒戰測計畫及美軍規範，與國外原廠狙擊槍（英國 AI-AX50），自 111 年 5 月 23 日至 8 月 19 日執行比對測試，戰測計畫已於 111 年 12 月 19 日核定，112 年 3 月 1 日開始執行戰測作業，俟後續通過戰測，續由陸軍下達量產決心，並依期程辦理解繳。
10	國軍生產及服務作業基金醫療事業經管三軍總醫院（下轄松山、北投等分院）、國軍高雄（下轄左營、岡山分院）、台中、桃園、花蓮總醫院及國防部醫務所等 6 個單位。依該事業 112 年度預算書「人員費用彙計表」（該基金所附各事業明細資料第 2-81 頁）所列，年度人事費用預估 114 億 3,643 萬元，包含兼任人員用人費用 38 億 3,411 萬 1 千元，及該事業依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘僱人力 8,774 人之薪資及各項獎金 76 億 0,231 萬 9 千元。揆該事業各醫院附設民眾診療服務處進用眾多非軍職醫事人員及行政人員，該等聘用及雇用人員皆受勞動基準法保障，然近年部分醫院仍迭有違反勞動法令之情事。經查依該基金醫療事業提供資料，107 年度至 111 年 8 月底止該事業所屬各醫院附設民眾診療服務處曾因違法勞動法令而遭中央或地方主管機關裁罰之案件共計 10 件。各單位受裁罰原因不一，諸如每 4 週內例假日及休息日天數未符規定、同仁輪班間隔休息時間未符規定、休假日未依規定發給工資、延長工作時間未加給工資、延長工作時間超過法令規定等，各次受裁罰金額介於 2 萬元至 5 萬元間，該等年度合計受裁罰金額已達 25 萬元。國軍生產及服務作業基金醫療事業應審慎處理勞工出勤工時、休息、休假及工資等相關問題，避免因有違反勞動法令而遭地方勞工主管機關處分情事發生。	一、本部將運用人事資源管理系統主動稽核排班狀況、出勤工時、休假、計算薪資及超時警示等，俾利即時發現以保障員工權益，避免再生違反法令情事。 二、透過調升職等與待遇、擴增基金聘雇員額、保障夜班費福利措施、落實勞基法工時制度及推動職場安全與衛生、提供良好住宿空間等工作條件改善措施，俾達減輕護理人員工作負擔及提升勞動條件之目標。
11	國防部主管「國軍生產及服務作業基金附屬單位預算」（非營業部分）轄下醫療事業於 109 年 1 月開始進行「醫學中心質子治療系統整備」計畫，預定計畫為 109 年 1 月至 113 年 12 月，共計 5 年。本案自開標起便爭議不斷，有媒體報導以規格綁標疑慮，導致屢屢流標，故截至 110 年年底仍未決標。於 112 年度「國軍生產及服務作業基金附	書面報告業於 112 年 7 月 12 日以醫藥政字第 1120189943 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本案因建材原物料價格攀升及營造業缺工衝擊，且適逢新冠肺炎疫情等因素，營造成本大幅上漲超出建築物原預算，導致編列預

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	屬單位預算」(非營業部分)預算書第 10 頁記載可知，112 年度此計畫未編列預算數，更啟人疑竇。由於質子治療系統已是成熟醫療科技，國內醫學中心有許多都已引進此系統多年，從未聞發生這種多年流標之狀況，故國防部應詳細說明本計畫未能依進度執行之原因。爰要求國防部向立法院外交及國防委員會提供書面報告，詳述本案始末。	算無法如期支用。 二、本部將督促所屬持續加強商情蒐整，廣邀廠商報價，並參考他院建置案例，檢討工程及設備項量與費用編列，重新修訂招標作業，提升廠商投標意願。
12	經查 112 年度國軍生產及服務作業基金醫療事業－「業務成本與費用」－「其他業務費用」項下「雜項業務費用」中「會費、捐助、補助、分攤、救助濟與交流活動費」之「捐助、補助與獎助」，就「高級救護技術獎助金」預算編列 199 萬 4 千元。國防部軍醫局鑑於各級部隊軍醫人數有限，為提升國軍基層緊急醫療能力，對於取得高級救護技術員證照者發放獎金或有其鼓勵效果，惟查目前多數領取人員原即服務於軍事醫療體系，既取得高級救護技術員證書，本於職責即應每年持續接受繼續教育訓練並維持證書有效性，國防部軍醫局仍每年發給獎助金之必要性有待商榷，似可考量改以其他行政獎勵方式替代。請國防部於 1 個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 11 日以國醫衛勤字第 1120188812 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部為鼓勵學員參訓，並通過甄試取得證照，已將高級救護技術員（EMT-P）證照納入「陸海空軍士官選訓晉任資積分基準表」加分列計修編規劃，納入升遷經管優先考量，以利人才培育及留用。 二、國軍高級救護技術員（EMT-P）人員取得合格證照返回部隊後，賡續要求各軍種應依規劃妥適運用完訓人員，平時除擔任戰傷救護培訓種子教官及 EMT 訓練師資，持續推動緊急救護技術員培育，確依緊急醫療救護法之規範遂行各項緊急救護工作，深化國軍官兵緊急狀況救護處置，並於國家重大災難發生時，配合中央政府或民間救護單位執行相關搜救工作，使渠等能學以致用，以符合「為用而訓」之目標。
13	經查國軍生產及服務作業基金醫療事業經管三軍總醫院（下轄松山、北投等分院）、國軍高雄（下轄左營、岡山分院）、台中、桃園、花蓮總醫院及國防部醫務所等 6 個單位，約聘僱人力已逾 8 千人，當宜審慎處理勞工出勤工時、休息、休假及工資等相關問題，避免因有違反勞動法令而遭地方勞工主管機關處分情事發生。請國防部於 1 個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 11 日以國醫管理字第 1120188785 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部將運用人事資源管理系統主動稽核排班狀況、出勤工時、休假、計算薪資及超時警示等，俾利即時發現以保障員工權益，避免再生違反法令情事。 二、透過調升職等與待遇、擴增基金聘雇員額、保障夜班費福利措施、落實勞基法工時制度及推動職場安全與衛生、提供良好住宿

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		空間等工作條件改善措施，俾達減輕護理人員工作負擔及提升勞動條件目標。
14	經查國軍生產及服務作業基金醫療事業 112 年度於「門診醫療服務」業務方面，預計辦理 603 萬 7,473 人次，較 111 年度之 605 萬 7,799 人次略減 2 萬 0,326 人次（減幅 0.34%），預計門診醫療成本 103 億 6,655 萬 4 千元，卻較 111 年度之 97 億 9,504 萬 8 千元增加達 5 億 7,150 萬 6 千元（增幅 5.83%），其預估平均單位成本 1,717.04 元，亦較 111 年度之 1,616.93 元增加 100.11 元（增幅 6.19%），且該項門診醫療之單位成本，近年決算數逐年上升並屢屢超逾預算數，如以過去執行情形觀之，112 年度實際數恐亦有超過所訂預算目標之虞，長此以往顯不利其營運績效之提升。請國防部於 1 個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 10 日以國醫計畫字第 1120187351 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、依勞動部公告資料，我國基本工資近 6 年平均漲幅為 4.71%，本部醫療事業「門診醫療成本」於 112 年編列「專業服務費」預算用以支付專業人員酬金，較 111 年成長 4.37%，符合我國基本工資成長幅度。 二、我國隨著人口老化、新醫療技術或藥品引進及適應症擴增，全國醫療費用逐年增加，依健保署公告資料顯示我國近年持續引進新醫療科技、治療罕見疾病及血友病藥費之預算逐年上升，本部為提供軍民更優質之醫療照護及治療效果，持續引進新式藥衛材及醫療裝備，於 112 年「門診醫療成本」編列之「商品及醫療用品」預算較 111 年成長 8.40%，與我國總體門診醫療費用成長趨勢相同；且本部預估平均門診單位成本 1,717.04 元僅為全國醫院平均值之 56.4%。 三、鑒於今（112）年度疫情緩解，醫療需求也同步增加，經統計 112 年第 1 季整體國軍醫院門診就診人次比去年同期增加 1 萬 6,896 人次（成長 1.28%），門診醫療成本成長符合醫療需求。 四、精進作為： （一）結合「整合式人力資源管理系統」應用，強化排班及人力配置。 （二）建置「藥衛材條碼管理系統」及導入藥事服務、成本管控及物流管理，使各項新式醫藥產品及醫療裝備發揮最大效益。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
15	國軍生產及服務作業基金服務事業海軍四海一家 112 年度收支餘絀表所載，112 年度預計勞務收入 4,950 萬元，其中餐飲服務預計目標為 3,270 萬元，較 111 年度之 3,330 萬元減列 60 萬元（減幅 1.80%）。海軍四海一家 107 至 110 年度餐廳服務收入多未達預期目標，業務短絀多年且金額有逐漸擴大現象，允宜檢討經營策略並妥謀改善。經查近年餐飲業務因受景氣、消費型態改變及嚴重特殊傳染性肺炎（Covid-19）疫情等因素影響，服務收入逐年降低且多不如預期，107 年度餐廳部服務收入尚有 2,767 萬 1 千元、預算達成率 61.2%，惟 110 年度收入僅餘 1,854 萬 1 千元、達成率降至 54.55%，更連續 4 年營運均為短絀，且短絀金額有逐漸擴大現象；而 111 年度截至 8 月底服務收入僅 1,320 萬 3 千元，預算達成率 39.65%，業務短絀已達 302 萬 2 千元，該年度營運狀況恐難樂觀以待。另海軍所屬位於台北市圓山附近之碧海山莊餐廳也停止營業，國防部所屬三軍軍官俱樂部餐廳也已休業一段期間，這些國防部各軍種及單位所屬之餐飲服務業有國軍生產及服務作業基金服務事業單位，有分散於國防部各單位，近年之營運狀況，除服務收入達成多不如預期外，業務收支多年短絀且金額有逐漸擴大現象，其經營畢竟非屬國防部專業範疇，應檢討並妥謀改善活化策略，以免浪費國家資源。	本部已按策頒「結合眷村文化與觀光景點」、「辦理口碑行銷」、「周邊社區優惠推廣」及「婚宴菜色設計」等營運策略推動各項行銷活動，營運績效已逐漸成長。
16	經查國軍生產及服務作業基金服務事業海軍四海一家 112 年度收支餘絀表所載，112 年度預計勞務收入 4,950 萬元，其中餐飲服務預計目標為 3,270 萬元，較 111 年度之 3,330 萬元減列 60 萬元（減幅 1.80%）。海軍四海一家 107 至 110 年度餐廳服務收入多未達預期目標，業務短絀多年且金額有逐漸擴大現象，建議應檢討經營策略並妥謀改善。請國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 17 日以國主基金字第 1120194381 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部已按策頒「結合眷村文化與觀光景點」、「辦理口碑行銷」、「周邊社區優惠推廣」及「婚宴菜色設計」等營運策略推動各項行銷活動，營運績效已逐漸成長。
17	經查國軍生產及服務作業基金服務事業陽明山招待所暨鵝鑾鼻活動中心 112 年度收支餘絀預計表所載，112 年度出租資產成本編列 310 萬 1 千元，其中 20 萬元係鵝鑾鼻活動中心既有安全設備保養維護費用。鵝鑾鼻活動中心前於 94 年 8 月以 ROT 方式招商，惟執行結果卻波折連連，除於 106 年依仲裁結果給付廠商賠償金 2 千餘萬元外，原預期可獲取之權利金收益亦均無法實現。國防部雖規劃依促進民間參與公共建設法持續推動該案委商作	書面報告業於 112 年 7 月 17 日以國主基金字第 1120194382 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本案已完成簽約及資產點交，後續廠商依約執行環境影響評估 2 年、開發計畫送審及整修 2 年、營運 31 年，合計 35 年。另為落實履約管理及協助廠商開發計畫能順利通過審查，本部已成立履約管制小組，定期召開管制會議，管控

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	業，並於 111 年 6 月 28 日完成招商甄審，預計於 111 年底完成議約，惟該案推動可行性取決於未來受委託民間機構所提開發計畫能否通過審查，國防部應督促簽約廠商儘速提出可行開發計畫並依規定送審，俾利 ROT 案儘早完成。請國防部於 2 個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	廠商執行進度，並依契約各作業階段實施督管，俾利全案執行順遂。
18	海軍四海一家 107 至 110 年度餐廳服務收入多未達預期目標，業務短絀多年且金額有逐漸擴大現象，應檢討經營策略並謀改善之道。爰要求國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 17 日以國主基金字第 1120194383 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部已按策頒「結合眷村文化與觀光景點」、「辦理口碑行銷」、「周邊社區優惠推廣」及「婚宴菜色設計」等營運策略推動各項行銷活動，營運績效已逐漸成長。
19	經查國軍生產及服務作業基金福利及文教事業青年日報社主要業務係辦理青年日報、吾愛吾家及奮鬥等一報二刊之編輯、印製及發行。依青年日報社 112 年度收支餘絀表所載，112 年度預計業務賸餘 278 萬 6 千元，較 111 年度之 530 萬元減少 251 萬 4 千元（減幅 47.43%）。青年日報社業務收入來源區分勞務收入（主為一報二刊廣告收入，以下簡稱廣告收入）及印刷出版品銷貨收入，青年日報社近年在廣告收入大幅銳減下，各年度業務收入多未達成預期目標，復未妥為控管成本與費用，106 至 110 年度業務收支均為短絀，建議應妥謀具體可行改善對策，俾達短絀積極改善之目標。請國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 13 日以國政文心字第 1120190869 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：青年日報社營運宗旨係執行國防部各項文宣推廣任務，非以營利為目的。該社 110 年積極爭取廣告業務，廣告收入較 109 年提升 18%，111 年度廣告收入業已達成年度預算數（570 萬元），面對後疫情的經濟環境，各產業陸續復甦及調整廣告投放策略，該社持續執行「深耕年輕族群、發揮業採合一」、「提升閱讀流量、善用網站資源」、「影音廣告經營、爭取異業合作」、「因應後疫情時代、拓展廣告商機」等作為，積極爭取廣告業主投放意願，以維整體經營績效。
20	青年日報社業務收入來源區分勞務收入及印刷出版品銷貨收入，青年日報社近年在廣告收入大幅銳減下，各年度業務收入多未達成預期目標，106 至 110 年度業務收支均為短絀，應妥謀具體可行改善對策。爰要求國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 13 日以國政文心字第 1120190872 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、青年日報社以執行國防部各項文宣推廣工作為主要任務，是國內唯一非以營利為目的之官方媒體。該社自 110 年起積極爭取廣告業務，111 年度廣告收入業已達成年度預算數（570 萬元）。 二、肆應後疫情時代，各產業陸續調整廣告投放策略，基於秉持拒登腥、羶、色等廣告原則，持續透

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		過「深耕年輕族群、發揮業採合一」、「提升閱讀流量、善用網站資源」、「影音廣告經營、爭取異業合作」、「因應後疫情時代、拓展廣告商機」等作為，加強爭取廣告業主投放意願，以維整體經營績效。
21	經查國軍生產及服務作業基金軍人儲蓄事業（以下簡稱軍儲事業）之營運執行單位為國防部主計局國軍同袍儲蓄會，112 年度營運計畫主要係編列代辦軍人儲蓄存款（轉存臺灣銀行）業務 260 億 2,550 萬元，其中 84 億 0,550 萬元為軍人優惠儲蓄存款，並於「其他業務外費用-雜項費用」科目就補貼優惠存款差息編列 3,431 萬 6 千元。為提升官兵存款誘因並有效改善軍儲事業整體信託存款負成長趨勢，國防部主計局除於 107 年 6 月令頒「軍人儲蓄事業營運發展及業務策進實施計畫」，並自 111 年 1 月 1 日起放寬官兵優惠儲蓄存款額度，然截至 111 年 8 月底該類存款金額 47 億 6,500 萬元，距年度目標 52 億元仍有一段差距，軍儲事業 112 年度再將優惠儲蓄存款目標提高至 84 億餘元，挑戰性頗高，建議應研謀可行推廣計畫，俾利營運目標之達成。請國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 17 日以國主基金字第 1120194732 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部為鼓勵國軍官兵及退伍袍澤培養長期儲蓄風氣，自 111 年 1 月 1 日起放寬官兵優惠儲蓄存款額度，以提高現退役官兵申辦誘因。藉由積極推廣存款額度調升方案，使該項存款規模持續穩健成長。另本部除訂定執行績效評核計畫，激勵各業務單位工作潛能及按季考評申辦成效外，並藉由擴大優惠存款來源、強化理財宣教廣度、善用社群媒體推播及建立便捷申辦網絡等精進作為，增加現退役官兵儲蓄動因，在追求優惠存款規模成長及兼顧營運賸餘目標前題下，戮力達成設定營運目標。
22	經查國防部軍醫局醫勤獎助金發給要點，其中高級救護技術員獎金發放規定，官兵於取得高級救護員並持續維持證照有效期間，得依不同任職單位分別發予新臺幣 5 千至 8 千元不等之獎助金。鑑於現行執行募兵制政策下，各級部隊軍醫人數有限，國防部軍醫局發給獎金之鼓勵行為固然有助官兵獲取證照，惟後續持續維持證書有效性期間，應改採其他行政獎勵方式替代，俾利軍職人員後續升遷發展。爰請國防部向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	書面報告業於 112 年 7 月 11 日以國醫衛勤字第 11201888121 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部將高級救護技術員（EMT-P）證照納入「陸海空軍士官選訓晉任資積分基準表」加分列計修編規劃，納入升遷經管優先考量，以利人才培育及留用。 二、針對完訓高級救護技術員（EMT-P），定期安排實施複訓，以維持證照效期，另規劃至國軍醫院急診室臨床實習及縣市消防局救護車實習，藉實務處置，強化臨床急救技能與累積實務經驗。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
23	國防部國軍生產及服務作業基金醫療事業單位近 5 年來發生數起因違反勞動基準法遭地方主管機關裁罰情事，經查 107 至 111 年 8 月底，三軍總醫院、三軍總醫院澎湖分院、國軍桃園總醫院、國軍臺中總醫院中清分院、國軍花蓮總醫院共計有 10 件裁罰案件，裁罰金額合計達 25 萬元。應審慎處理勞工出勤工時、休息、休假及工資等相關問題，避免因有違反勞動法令而遭地方勞工主管機關處分情事發生，請國防部於 1 個月內向立法院外交及國防委員會提出精進檢討書面報告，以維國軍聲譽。	書面報告業於 112 年 7 月 11 日以國醫管理字第 1120188790 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部將運用人事資源管理系統主動稽核排班狀況、出勤工時、休假、計算薪資及超時警示等，俾利即時發現以保障員工權益，避免再生違反法令情事。 二、透過調升職等與待遇、擴增基金聘雇員額、保障夜班費福利措施、落實勞基法工時制度及推動職場安全與衛生、提供良好住宿空間等工作條件改善措施，俾達減輕護理人員工作負擔及提升勞動條件之目標。
24	國防部國軍生產及服務作業基金醫療事業單位近 5 年來發生數起因違反勞動基準法遭地方主管機關裁罰情事，經查其違法事項以延長工時及未依規定核發工資為大宗。護理人員之工時勞資問題，與醫療品質互有關係，醫療機構應為審慎處理，儘量避免發生勞資糾紛，促進勞資和諧，審慎處理勞工工時及工資等相關問題，避免因有違反勞動法令而遭地方勞工主管機關處分情事發生，以維國軍聲譽。	一、本部將運用人事資源管理系統主動稽核排班狀況、出勤工時、休假、計算薪資及超時警示等，俾利即時發現以保障員工權益，避免再生違反法令情事。 二、透過調升職等與待遇、擴增基金聘雇員額、保障夜班費福利措施、落實勞基法工時制度及推動職場安全與衛生、提供良好住宿空間等工作條件改善措施，俾達減輕護理人員工作負擔及提升勞動條件之目標。
25	國防部國軍生產及服務作業基金醫療事業單位近 5 年來發生數起因違反勞動基準法遭地方主管機關裁罰情事，經查其違法事項以延長工時及未依規定核發工資為大宗。護理人員之工時勞資問題，與醫療品質互有關係，醫療機構應為審慎處理，儘量避免發生勞資糾紛，促進勞資和諧，請國防部於 1 個月內向立法院外交及國防委員會提出精進檢討書面報告，以維國軍聲譽。	書面報告業於 112 年 7 月 11 日以國醫管理字第 1120188788 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部將運用人事資源管理系統主動稽核排班狀況、出勤工時、休假、計算薪資及超時警示等，俾利即時發現以保障員工權益，避免再生違反法令情事。 二、透過調升職等與待遇、擴增基金聘雇員額、保障夜班費福利措施、落實勞基法工時制度及推動職場安全與衛生、提供良好住宿空間等工作條件改善措施，俾達減輕護理人員工作負擔及提升勞動條件之目標。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
26	112 年度國軍生產及服務作業基金服務事業「陽明山招待所暨鵝鑾鼻活動中心」收支餘絀預計表所載，112 年度「出租資產成本」預算編列 310 萬 1 千元，其中 20 萬元係鵝鑾鼻活動中心既有安全設備保養維護費用。鵝鑾鼻活動中心前於 94 年 8 月以 ROT 方式招商，惟執行結果卻波折連連，除於 106 年依仲裁結果給付廠商賠償金 2 千餘萬元外，原預期可獲取的權利金收益也都無法實現。國防部雖規劃依促進民間參與公共建設法持續推動該案委商作業，並於 111 年 6 月 28 日完成招商甄審，預計於同年底完成議約，惟該案推動可行性取決於未來受委託民間機構所提開發計畫能否通過審查，尤其是環境影響評估及國家公園範圍內執行促進民間參與公共建設案開發行為處理原則之開發計畫審查，非常有可能重蹈之前仲裁案的風險，請國防部於 2 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告，說明簽約後督管作為。	書面報告業於 112 年 7 月 17 日以國主基金字第 1120194384 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本案已完成簽約及資產點交，後續廠商依約執行環境影響評估 2 年、開發計畫送審及整修 2 年、營運 31 年，合計 35 年。另為落實履約管理及協助廠商開發計畫能順利通過審查，本部已成立履約管制小組，定期召開管制會議，管控廠商執行進度，並依契約各作業階段實施督管，俾利全案執行順遂。
27	國防部國軍生產及服務作業基金服務事業單位「陽明山招待所暨鵝鑾鼻活動中心」，於 112 年收支餘絀表中所載，112 年度「出租資產成本」預算編列 310 萬餘元，其中計有 20 萬元係用於鵝鑾鼻活動中心之既有安全設備保養維護費用，惟因鵝鑾鼻活動中心招商作業持續不順，遲無法有廠商進駐管理，又 106 年遭法庭仲裁須賠付廠商 2 千萬餘元之賠償金，為督促國防部國軍生產及服務作業基金服務事業單位改善管理方案與訂定開發計畫，請國防部於 2 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告，說明簽約後督管作為。	書面報告業於 112 年 7 月 17 日以國主基金字第 1120194385 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本案已完成簽約及資產點交，後續廠商依約執行環境影響評估 2 年、開發計畫送審及整修 2 年、營運 31 年，合計 35 年。另為落實履約管理及協助廠商開發計畫能順利通過審查，本部已成立履約管制小組，定期召開管制會議，管控廠商執行進度，並依契約各作業階段實施督管，俾利全案執行順遂。
28	國防部軍醫局為留住優秀人才，於國防部軍醫局醫勤獎助金發給要點規定，官兵於取得高級救護員及並持續接受繼續教育維持證書有效性期間，依不同任職單位分別給予 5 千元或 8 千元不等之獎助金。鑑於募兵制下各級部隊軍醫人數有限，國防部軍醫局對於取得高級救護技術員證照者發放獎金或可鼓勵官兵取得證照，惟在維持證書有效性之獎勵方面，似可考量以其他獎勵方式代替；高級救護技術員獎助金發放對象中國防部軍醫局、國防醫學院所屬單位、各國軍醫院及國防部三軍衛材供應處所屬人員每年核發新臺幣 5,000 元，其餘單位所屬人員核發獎金新臺幣 8,000 元，惟依國防部軍醫局統計，該等領取人員中同時領取醫勤獎助金或衛勤獎助金之人數高達 231 人，亦即領取人員多數為服務於軍事醫療體系之從業人	書面報告業於 112 年 7 月 11 日以國醫衛勤字第 11201888122 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部將高級救護技術員（EMT-P）證照納入「陸海空軍士官選訓晉任資積分基準表」加分列計修編規劃，納入升遷經管優先考量，以利人才培育及留用。 二、緊急救護技術員培育，除確依緊急醫療救護法之規範遂行各項緊急救護工作，深化國軍官兵緊急狀況救護處置外，並於國家重大災難發生時，配合中央政府或民間救護單位執行相關搜救工作，使渠等能學以致用，以符合「為

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	員，既已取得高級救護技術員證書，本於職責原則應每年持續接受繼續教育訓練並維持證書有效性，國防部軍醫局仍每年發給獎助金之必要性有待商榷，爰請國防部針對獎勵制度給予檢討以留住人才，向立法院外交及國防委員會提出檢討改善書面報告。	用而訓」之目標。
29	112 年度國軍生產及服務作業基金－醫療事業－「業務成本與費用」項下「管理及總務費用」之「管理費用及總務費用」預算編列 13 億 5,072 萬 1 千元，凍結 12 萬 9 千元，俟各總醫院、醫學中心，依內政部營建署「都市人本交通規劃設計手冊」盤點院區內部人本交通改善規劃，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告，經同意後始得動支。	書面報告業於 112 年 7 月 25 日以國辦公共字第 1120203297 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部所屬醫學中心及國軍總醫院計有國防醫學院三軍總醫院等 5 個單位已完成人本交通改善規劃盤點，置重點於院區內行人通行動線、行穿線、無障礙坡道及人行道等項目。 二、各醫院主要改善措施：計有落實人車分道、提升行人動線與無障礙動線連續性、提升院區道路及人行道地面平整性及排水性、符合無障礙坡道設置標準及加強道路標示等，以符合內政部營建署「人本交通」的國家願景，維護病人安全及提升就醫環境品質。
30	112 年度國軍生產及服務作業基金－「業務成本與費用」項下「醫療成本」預算編列 235 億 4,114 萬 5 千元，較 111 年度編列 225 億 5,012 萬 1 千元，增加 9 億 9,102 萬 4 千元，增幅 4.39%，惟醫療收入僅增加 12 億 0,177 萬 5 千元，且醫療事業 111 年度業務賸餘占業務收入比率已為近 3 年度新低，請國防部定期監測各國軍醫院醫療服務、成本支出、營運績效，以精進成本管控。	一、國軍各醫院建置「藥衛材條碼管理系統」使新式衛材醫裝發揮最大效益，逐步推動智慧醫院建置，減少臨床、行政作業成本。 二、定期監測國軍各醫院醫療服務、成本支出、營運績效，結合「主管決策系統」之應用，提升效率及決策品質。 三、本部軍醫局局長擔任召集人、副局長擔任副召集人，納編軍醫局各處室正副主管及各國軍醫院院長為委員，每季定期召開「醫療事業基金經營管理審議會」，分析並督管國軍醫院各項營運指標，包括醫療服務量及費用、經營管理結構、國軍醫院同儕比較及市場佔有率等指標。 四、每半年透過「經營管理教育訓練」時機，強化各國軍醫院經營管理階層問題解決能力，並依據

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形																																																																																																
項次	內 容																																																																																																	
		「服務量」、「財務面」、「健保管控」及「其他」四大面向經管指標模組，由各醫院自行擴充或下鑽，完成符合各醫院營運需求之指標藍圖。																																																																																																
31	為面對台海未來不確定的潛在衝突，國防部推動「強化全民國防兵力結構調整方案與義務役期延長配套措施及整備規劃」，因此該規劃是否擠壓現有地面部隊裝備更新與整備備受討論。國防部國軍生產及服務作業基金營運計畫中第3款經理類產品，年度計劃生產22項，較111年度2項，增加1,000%，收入金額7億3,353萬1千元，較111年度金額8,617萬9千元增加751.17%，係因國軍地面部隊戰鬥個裝需求增加所致，國防部應詳細說明地面部隊需求滿足與義務役相關經理裝備補充狀況，爰要求國防部就相關內容於3個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於112年7月13日以國備獲管字第1120191143號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、111年度經理品計有高性能模組化防護頭盔及M1美式鋼盔檢整等2項，金額計8,617萬9,000元；112年度計有高性能模組化防護頭盔等22項，金額計7億3,353萬元（如下表）。 <table border="1"><caption>民國111、112年經理類產品生產清單</caption><tr><th>項次</th><th>產品名稱</th><th>111年</th><th>112年</th></tr><tr><td>1</td><td>高性能模組化防護頭盔</td><td>✓</td><td>✓</td></tr><tr><td>2</td><td>M1美式鋼盔檢整</td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>3</td><td>高性能模組化防護頭盔（減裝I型）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>4</td><td>輕型III級抗彈板</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>5</td><td>CV105戰鬥背心II型</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>6</td><td>多功能戰鬥腰帶（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>7</td><td>步槍彈匣袋（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>8</td><td>手榴彈袋III型（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>9</td><td>水（壺）囊I型</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>10</td><td>一日突擊包II型（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>11</td><td>戰鬥個裝攜行袋（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>12</td><td>防破片護目鏡</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>13</td><td>射擊眼鏡III型</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>14</td><td>半包覆戰鬥手套</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>15</td><td>偽裝頭套（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>16</td><td>水（壺）囊I型</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>17</td><td>全包覆戰鬥手套</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>18</td><td>多功能戰鬥腰帶（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>19</td><td>一日突擊包II型（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>20</td><td>多功能攜行袋（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>21</td><td>偽裝頭套（數位迷彩）</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>22</td><td>戰鬥護肘</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>23</td><td>戰鬥護膝</td><td></td><td>✓</td></tr></table> 二、因應提升後備戰力與義務役役期延長措施，已依各年度義務役接	項次	產品名稱	111年	112年	1	高性能模組化防護頭盔	✓	✓	2	M1美式鋼盔檢整	✓		3	高性能模組化防護頭盔（減裝I型）		✓	4	輕型III級抗彈板		✓	5	CV105戰鬥背心II型		✓	6	多功能戰鬥腰帶（數位迷彩）		✓	7	步槍彈匣袋（數位迷彩）		✓	8	手榴彈袋III型（數位迷彩）		✓	9	水（壺）囊I型		✓	10	一日突擊包II型（數位迷彩）		✓	11	戰鬥個裝攜行袋（數位迷彩）		✓	12	防破片護目鏡		✓	13	射擊眼鏡III型		✓	14	半包覆戰鬥手套		✓	15	偽裝頭套（數位迷彩）		✓	16	水（壺）囊I型		✓	17	全包覆戰鬥手套		✓	18	多功能戰鬥腰帶（數位迷彩）		✓	19	一日突擊包II型（數位迷彩）		✓	20	多功能攜行袋（數位迷彩）		✓	21	偽裝頭套（數位迷彩）		✓	22	戰鬥護肘		✓	23	戰鬥護膝		✓
項次	產品名稱	111年	112年																																																																																															
1	高性能模組化防護頭盔	✓	✓																																																																																															
2	M1美式鋼盔檢整	✓																																																																																																
3	高性能模組化防護頭盔（減裝I型）		✓																																																																																															
4	輕型III級抗彈板		✓																																																																																															
5	CV105戰鬥背心II型		✓																																																																																															
6	多功能戰鬥腰帶（數位迷彩）		✓																																																																																															
7	步槍彈匣袋（數位迷彩）		✓																																																																																															
8	手榴彈袋III型（數位迷彩）		✓																																																																																															
9	水（壺）囊I型		✓																																																																																															
10	一日突擊包II型（數位迷彩）		✓																																																																																															
11	戰鬥個裝攜行袋（數位迷彩）		✓																																																																																															
12	防破片護目鏡		✓																																																																																															
13	射擊眼鏡III型		✓																																																																																															
14	半包覆戰鬥手套		✓																																																																																															
15	偽裝頭套（數位迷彩）		✓																																																																																															
16	水（壺）囊I型		✓																																																																																															
17	全包覆戰鬥手套		✓																																																																																															
18	多功能戰鬥腰帶（數位迷彩）		✓																																																																																															
19	一日突擊包II型（數位迷彩）		✓																																																																																															
20	多功能攜行袋（數位迷彩）		✓																																																																																															
21	偽裝頭套（數位迷彩）		✓																																																																																															
22	戰鬥護肘		✓																																																																																															
23	戰鬥護膝		✓																																																																																															

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		訓員額於 112 至 116 年辦理戰鬥個裝等 15 項籌補，112 年已規劃獲得義務役戰鬥個裝 1 萬 5 千餘套及數位迷彩野戰服等 14 項 26 萬 4 千餘件，可滿足 113 年義務役徵集所需裝備。 三、本部軍備局生產製造中心第 205 廠自 111 年起開始增（修）建廠房及添購生產設備，其中防護頭盔、抗彈板及戰鬥背心等核心品項年產能，112 年已提升至 7 萬 5,600 套，113 年起可提升至 9 萬 720 套，經統計 112 年軍種委製需求計 7 萬 5 千餘套，爰第 205 廠現有產能可滿足需求。

本 頁 空 白

業 事 各

收支餘絀預計表

餘絀撥補預計表

現金流量預計表

預計平衡表

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
15,114,264	100.00	業務收入	7,452,424	100.00	10,993,316	100.00	-3,540,892	-32.21
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
15,089,923	99.84	銷貨收入	7,427,329	99.66	10,968,975	99.78	-3,541,646	-32.29
128,249	0.85	印刷出版品銷貨收入	135,766	1.82	146,183	1.33	-10,417	-7.13
14,961,674	98.99	製成品銷貨收入	7,291,563	97.84	10,822,792	98.45	-3,531,229	-32.63
		其他銷貨收入						
24,341	0.16	租金及權利金收入	25,095	0.34	24,341	0.22	754	3.10
		其他建築物租金收入						
24,341	0.16	權利金收入	25,095	0.34	24,341	0.22	754	3.10
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
14,854,034	98.28	業務成本與費用	7,203,041	96.65	10,622,781	96.63	-3,419,740	-32.19
		勞務成本						
		服務成本						
14,100,644	93.29	銷貨成本	6,662,254	89.40	10,079,512	91.69	-3,417,258	-33.90
125,978	0.83	印刷出版品銷貨成本	121,180	1.63	139,523	1.27	-18,343	-13.15
13,974,666	92.46	製成品銷貨成本	6,541,074	87.77	9,939,989	90.42	-3,398,915	-34.19
		其他銷貨成本						
2,658	0.02	出租資產成本	2,910	0.04	4,137	0.04	-1,227	-29.66
2,072	0.01	出租廠房成本	2,092	0.03	3,547	0.03	-1,455	-41.02
		出租其他建築物成本						
586	0.00	其他出租成本	818	0.01	590	0.01	228	38.64
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
118,415	0.78	業務費用	82,824	1.11	115,640	1.05	-32,816	-28.38
118,415	0.78	業務費用	82,824	1.11	115,640	1.05	-32,816	-28.38
386,256	2.56	管理及總務費用	268,442	3.60	236,706	2.15	31,736	13.41
386,256	2.56	管理費用及總務費用	268,442	3.60	236,706	2.15	31,736	13.41
246,061	1.63	研究發展及訓練費用	186,611	2.50	186,786	1.70	-175	-0.09
239,658	1.59	研究發展費用	182,206	2.44	182,767	1.66	-561	-0.31
6,403	0.04	訓練費用	4,405	0.06	4,019	0.04	386	9.60
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
260,230	1.72	業務賸餘(短絀)	249,383	3.35	370,535	3.37	-121,152	-32.70
382,023	2.53	業務外收入	331,162	4.44	392,022	3.57	-60,860	-15.52
32,530	0.22	財務收入	48,193	0.65	54,622	0.50	-6,429	-11.77
32,530	0.22	利息收入	48,193	0.65	54,622	0.50	-6,429	-11.77
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
349,493	2.31	其他業務外收入	282,969	3.80	337,400	3.07	-54,431	-16.13
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
66,048	0.44	違規罰款收入	72,445	0.97	90,344	0.82	-17,899	-19.81
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
283,445	1.88	雜項收入	210,524	2.82	247,056	2.25	-36,532	-14.79
72,897	0.48	業務外費用	416,795	5.59	342,149	3.11	74,646	21.82
1,061	0.01	財務費用						
		利息費用						
1,061	0.01	兌換短絀						
71,836	0.48	其他業務外費用	416,795	5.59	342,149	3.11	74,646	21.82
11,055	0.07	財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
60,781	0.40	雜項費用	416,795	5.59	342,149	3.11	74,646	21.82
309,126	2.05	業務外賸餘(短絀)	-85,633	-1.15	49,873	0.45	-135,506	-271.70
569,356	3.77	本期賸餘(短絀)	163,750	2.20	420,408	3.82	-256,658	-61.05

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
613,306	100.00	賸餘之部	967,525	100.00	前期未分配賸餘=111年度決算未分配賸餘383,367千元+112年度本期賸餘420,408千元。
420,408	68.55	本期賸餘	163,750	16.92	
192,898	31.45	前期未分配賸餘	803,775	83.08	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	959,025	99.12	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額	959,025	99.12	
		其他依法分配數			
613,306	100.00	未分配賸餘	8,500	0.88	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	163,750	
	利息股利之調整	-48,193	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	115,557	
	調整項目	4,527,884	1.加折舊費用481,291千元。 2.加攤銷26,211千元。 3.加估計產品售後服務負債74,213千元。 4.加流動資產淨減少4,245,539千元。 5.減流動負債淨減少200,429千元。 6.減遞延收入淨減少98,941千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	4,643,441	
	收取利息	13,957	活期存款孳息收入。
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	4,657,398	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	34,236	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-375,147	購置不動產、廠房及設備375,147千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-14,968	1.購置電腦軟體12,371千元。 2.遞延費用增加2,597千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-355,879	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款	-959,025	解繳公庫。
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)	-959,025	
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	3,342,494	
	期初現金及約當現金	6,493,901	
	期末現金及約當現金	9,836,395	

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年(前年) 12月31日實際數	科目	113年12月31日 預計數	112年(上年) 12月31日預計數	比較增減(-)
31,643,020	資 產	30,815,213	31,827,704	-1,012,491
26,677,585	流動資產	25,518,399	26,421,444	-903,045
5,344,276	現金	9,836,395	6,493,901	3,342,494
2,826,805	流動金融資產	2,826,805	2,826,805	
7,881,209	應收款項	3,587,256	6,793,275	-3,206,019
9,720,275	存貨	9,075,980	9,960,454	-884,474
905,020	預付款項	191,963	347,009	-155,046
	短期貸墊款			
11,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	11,500	11,500	
11,500	非流動金融資產	11,500	11,500	
	準備金			
4,792,956	不動產、廠房及設備	5,140,475	5,238,678	-98,203
	土地			
152,820	土地改良物	111,137	130,715	-19,578
2,755,834	房屋及建築	2,588,914	2,660,433	-71,519
1,626,758	機械及設備	2,078,167	2,093,889	-15,722
62,986	交通及運輸設備	56,361	53,839	2,522
60,374	什項設備	90,172	70,158	20,014
	租賃資產			
134,184	購建中固定資產	215,724	229,644	-13,920
	投資性不動產			
	投資性不動產			
56,458	無形資產	50,642	59,367	-8,725
56,458	無形資產	50,642	59,367	-8,725
104,521	其他資產	94,197	96,715	-2,518
10,324	遞延資產		2,518	-2,518
94,197	什項資產	94,197	94,197	
	待處理資產			
31,643,020	合 計	30,815,213	31,827,704	-1,012,491
11,028,892	負 債	10,560,066	10,785,223	-225,157
5,910,671	流動負債	5,474,852	5,675,281	-200,429
	短期債務			
3,576,880	應付款項	3,144,996	3,361,490	-216,494
2,333,791	預收款項	2,329,856	2,313,791	16,065
	長期負債			
	長期債務			
5,118,221	其他負債	5,085,214	5,109,942	-24,728
2,281,420	遞延負債	2,067,267	2,166,208	-98,941
2,408,301	負債準備	2,589,447	2,515,234	74,213
428,500	什項負債	428,500	428,500	
20,614,128	淨 值	20,255,147	21,042,481	-787,334
18,336,252	基金	18,336,252	18,336,252	
18,336,252	基金	18,336,252	18,336,252	
1,894,509	公積	1,910,395	1,902,454	7,941
397,353	資本公積	413,239	405,298	7,941
1,497,156	特別公積	1,497,156	1,497,156	
383,367	累積餘絀	8,500	803,775	-795,275
383,367	累積賸餘	8,500	803,775	-795,275
31,643,020	合 計	30,815,213	31,827,704	-1,012,491

註：1.113年度信託代理與保證資產（負債）預計為429,419千元（保管品12,600千元及保證品416,819千元）。

2.本年度預計數「什項資產」項下「應付代管資產」76,955千元，較上年度預計數84,896千元，減少7,941千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
28,766,205	100.00	業務收入	29,466,457	100.00	27,053,676	100.00	2,412,781	8.92
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
		租金及權利金收入						
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
28,190,021	98.00	醫療收入	29,098,598	98.75	26,753,268	98.89	2,345,330	8.77
14,440,564	50.20	門診醫療收入	14,995,488	50.89	13,814,360	51.06	1,181,128	8.55
16,262,748	56.53	住院醫療收入	17,367,310	58.94	16,039,194	59.29	1,328,116	8.28
294,395	1.02	其他醫療收入	304,303	1.03	297,646	1.10	6,657	2.24
-2,591,711	-9.01	醫療折讓	-3,330,040	-11.30	-3,179,643	-11.75	-150,397	4.73
-215,976	-0.75	醫療優待免費	-238,463	-0.81	-218,289	-0.81	-20,174	9.24
576,184	2.00	其他業務收入	367,859	1.25	300,408	1.11	67,451	22.45
		學校教學研究補助收入						
31,603	0.11	臨床教學研究補助收入	32,788	0.11	33,039	0.12	-251	-0.76
6,235	0.02	其他補助收入	6,235	0.02	6,235	0.02		
538,346	1.87	雜項業務收入	328,836	1.12	261,134	0.97	67,702	25.93
28,284,688	98.33	業務成本與費用	28,830,867	97.84	26,493,634	97.93	2,337,233	8.82
		勞務成本						
		服務成本						
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
25,153,999	87.44	醫療成本	25,597,613	86.87	23,540,645	87.01	2,056,968	8.74
11,209,801	38.97	門診醫療成本	11,353,465	38.53	10,366,054	38.32	987,411	9.53
13,705,527	47.64	住院醫療成本	13,992,893	47.49	12,938,677	47.83	1,054,216	8.15
238,672	0.83	其他醫療成本	251,255	0.85	235,914	0.87	15,341	6.50

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務費用						
		業務費用						
1,430,377	4.97	管理及總務費用	1,429,043	4.85	1,350,221	4.99	78,822	5.84
1,430,377	4.97	管理費用及總務費用	1,429,043	4.85	1,350,221	4.99	78,822	5.84
1,045,302	3.63	研究發展及訓練費用	1,099,049	3.73	1,012,178	3.74	86,871	8.58
608,480	2.12	研究發展費用	661,499	2.24	634,490	2.35	27,009	4.26
436,822	1.52	訓練費用	437,550	1.48	377,688	1.40	59,862	15.85
655,011	2.28	其他業務費用	705,162	2.39	590,590	2.18	114,572	19.40
655,011	2.28	雜項業務費用	705,162	2.39	590,590	2.18	114,572	19.40
481,517	1.67	業務賸餘(短絀)	635,590	2.16	560,042	2.07	75,548	13.49
535,817	1.86	業務外收入	385,553	1.31	306,928	1.13	78,625	25.62
120,501	0.42	財務收入	117,923	0.40	89,965	0.33	27,958	31.08
120,501	0.42	利息收入	117,923	0.40	89,965	0.33	27,958	31.08
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
415,316	1.44	其他業務外收入	267,630	0.91	216,963	0.80	50,667	23.35
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
172,411	0.60	資產使用及權利金收入	178,012	0.60	166,269	0.61	11,743	7.06
		資產高估整理						
10,295	0.04	違規罰款收入	6,154	0.02	6,153	0.02	1	0.02
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
232,610	0.81	雜項收入	83,464	0.28	44,541	0.16	38,923	87.39
209,786	0.73	業務外費用	113,936	0.39	107,926	0.40	6,010	5.57
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
209,786	0.73	其他業務外費用	113,936	0.39	107,926	0.40	6,010	5.57
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
209,786	0.73	雜項費用	113,936	0.39	107,926	0.40	6,010	5.57
326,031	1.13	業務外賸餘(短絀)	271,617	0.92	199,002	0.74	72,615	36.49
807,548	2.81	本期賸餘(短絀)	907,207	3.08	759,044	2.81	148,163	19.52

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
790,693	100.00	賸餘之部	1,853,735	100.00	前期未分配賸餘=111年度決算累積賸餘187,484千元 +112年度本期賸餘759,044千元。
759,044	96.00	本期賸餘	907,207	48.94	
31,649	4.00	前期未分配賸餘	946,528	51.06	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	4,111	0.22	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額	4,111	0.22	
		其他依法分配數			
790,693	100.00	未分配賸餘	1,849,624	99.78	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀)	907,207	
利息股利之調整	-117,923	
未計利息股利之本期賸餘(短絀-)	789,284	
調整項目	1,523,611	1.加呆帳提列17,694千元。 2.加醫療折讓3,330,040千元。 3.加折舊費用1,236,277千元。 4.加攤銷費用324,470千元。 5.加醫療糾紛準備2,750千元。 6.減遞延收入減少57,580千元。 7.減流動資產淨增3,330,040千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	2,312,895	
收取利息	15,678	活期存款孳息收入。
支付利息		
業務活動之淨現金流入(流出)	2,328,573	
投資活動之現金流量		
減少流動金融資產及短期貸墊款	1,241,875	減少流動金融資產1,241,875千元。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
減少投資性不動產		
減少無形資產及其他資產		
收取利息	102,245	定存及金融債券利息收入。
其他投資活動之現金流入		
增加流動金融資產及短期貸墊款		
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-4,254,034	購置不動產、廠房及設備4,254,034千元。
增加投資性不動產		
增加無形資產及其他資產	-307,850	1.購置電腦軟體57,850千元。 2.遞延費用增加250,000千元。
其他投資活動之現金流出		
投資活動之淨現金流入(流出)	-3,217,764	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
增加長期負債		
增加基金、公積及填補短絀		
其他籌資活動之現金流入		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
減少長期負債		
減少基金及公積		
賸餘分配款	-4,111	解繳公庫。
其他籌資活動之現金流出		
籌資活動之淨現金流入(流出)	-4,111	
匯率影響數		
現金及約當現金之淨增(淨減)	-893,302	
期初現金及約當現金	4,520,368	
期末現金及約當現金	3,627,066	

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111 年 (前 年) 12 月 31 日 實際數	科 目	113 年 12 月 31 日 預 計 數	112 年 (上 年) 12 月 31 日 預計數	比 較 增 減 (-)
21,008,119	資 產	23,668,494	22,728,015	940,479
10,185,649	流動資產	6,432,567	8,585,438	-2,152,871
6,106,114	現金	3,627,066	4,520,368	-893,302
2,746,275	流動金融資產	1,504,400	2,746,275	-1,241,875
360,871	應收款項	328,712	346,406	-17,694
725,659	存貨	725,659	725,659	
34,212	預付款項	34,212	34,212	
212,518	短期貸墊款	212,518	212,518	
4,340,310	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,340,310	4,340,310	
4,209,500	非流動金融資產	4,209,500	4,209,500	
130,810	準備金	130,810	130,810	
6,065,799	不動產、廠房及設備	12,446,138	9,336,168	3,109,970
452,083	土地	452,083	452,083	
	土地改良物			
84,770	房屋及建築	77,487	81,105	-3,618
3,254,381	機械及設備	3,615,422	3,353,673	261,749
79,800	交通及運輸設備	58,900	66,900	-8,000
143,964	什項設備	207,349	185,729	21,620
	租賃資產			
2,050,801	購建中固定資產	8,034,897	5,196,678	2,838,219
	投資性不動產			
	投資性不動產			
142,278	無形資產	161,392	172,934	-11,542
142,278	無形資產	161,392	172,934	-11,542
274,083	其他資產	288,087	293,165	-5,078
185,579	遞延資產	199,583	204,661	-5,078
88,504	什項資產	88,504	88,504	
	待處理資產			
21,008,119	合 計	23,668,494	22,728,015	940,479
8,626,453	負 債	9,167,559	9,222,389	-54,830
5,851,804	流動負債	6,451,804	6,451,804	
	短期債務			
5,822,310	應付款項	6,422,310	6,422,310	
29,494	預收款項	29,494	29,494	
130,810	長期負債	130,810	130,810	
130,810	長期債務	130,810	130,810	
2,643,839	其他負債	2,584,945	2,639,775	-54,830
224,526	遞延負債	161,632	219,212	-57,580
	負債準備			
2,419,313	什項負債	2,423,313	2,420,563	2,750
12,381,666	淨 值	14,500,935	13,505,626	995,309
3,544,781	基金	3,544,781	3,544,781	
3,544,781	基金	3,544,781	3,544,781	
8,649,401	公積	9,106,530	9,014,317	92,213
2,117,576	資本公積	2,304,239	2,212,026	92,213
6,531,825	特別公積	6,802,291	6,802,291	
187,484	累積餘絀	1,849,624	946,528	903,096
187,484	累積賸餘	1,849,624	946,528	903,096
21,008,119	合 計	23,668,494	22,728,015	940,479

註：本年度預計數「什項資產」項下「應付代管資產」2,351,649千元，較上年度預計數2,443,862千元，減少92,213千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
187,426	100.00	業務收入	190,438	100.00	189,298	100.00	1,140	0.60
177,264	94.58	勞務收入	179,838	94.43	174,342	92.10	5,496	3.15
169,625	90.50	服務收入	173,454	91.08	167,230	88.34	6,224	3.72
7,639	4.08	年費收入	6,384	3.35	7,112	3.76	-728	-10.24
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
10,163	5.42	租金及權利金收入	10,600	5.57	14,956	7.90	-4,356	-29.13
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
10,163	5.42	其他租金收入	10,600	5.57	14,956	7.90	-4,356	-29.13
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
176,505	94.17	業務成本與費用	164,053	86.15	157,778	83.35	6,275	3.98
138,384	73.83	勞務成本	132,122	69.38	125,726	66.42	6,396	5.09
138,384	73.83	服務成本	132,122	69.38	125,726	66.42	6,396	5.09
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
7,951	4.24	出租資產成本	6,389	3.35	7,395	3.91	-1,006	-13.60
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
7,951	4.24	其他出租成本	6,389	3.35	7,395	3.91	-1,006	-13.60
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,600	0.85	業務費用	1,197	0.63	1,197	0.63		
1,600	0.85	業務費用	1,197	0.63	1,197	0.63		
28,324	15.11	管理及總務費用	23,466	12.32	22,795	12.04	671	2.94
28,324	15.11	管理費用及總務費用	23,466	12.32	22,795	12.04	671	2.94
244	0.13	研究發展及訓練費用	879	0.46	665	0.35	214	32.18
		研究發展費用						
244	0.13	訓練費用	879	0.46	665	0.35	214	32.18
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
10,922	5.83	業務賸餘(短絀)	26,385	13.85	31,520	16.65	-5,135	-16.29
17,355	9.26	業務外收入	9,838	5.17	7,963	4.21	1,875	23.55
8,764	4.68	財務收入	9,701	5.09	7,826	4.13	1,875	23.96
8,764	4.68	利息收入	9,701	5.09	7,826	4.13	1,875	23.96
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
8,591	4.58	其他業務外收入	137	0.07	137	0.07		
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
4	0.00	資產使用及權利金收入	10	0.01	10	0.01		
		資產高估整理						
108	0.06	違規罰款收入	5	0.00	5	0.00		
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
8,478	4.52	雜項收入	122	0.06	122	0.06		
3,330	1.78	業務外費用	7	0.00	7	0.00		
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
3,330	1.78	其他業務外費用	7	0.00	7	0.00		
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
3,330	1.78	雜項費用	7	0.00	7	0.00		
14,025	7.48	業務外賸餘(短絀)	9,831	5.16	7,956	4.20	1,875	23.57
24,946	13.31	本期賸餘(短絀)	36,216	19.02	39,476	20.85	-3,260	-8.26

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
53,121	100.00	賸餘之部	75,692	100.00	前期未分配賸餘=111年度決算累積賸餘0千元 +112年度本期賸餘39,476千元。
39,476	74.31	本期賸餘	36,216	47.85	
13,645	25.69	前期未分配賸餘	39,476	52.15	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	75,192	99.34	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額	75,192	99.34	
		其他依法分配數			
53,121	100.00	未分配賸餘	500	0.66	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	36,216	
	利息股利之調整	-9,701	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	26,515	
	調整項目	22,606	1.加折舊費用22,134千元。 2.加攤銷費用472千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	49,121	
	收取利息	1,247	活期存款孳息收入。
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	50,368	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	8,454	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-19,498	購置不動產、廠房及設備19,498千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產		
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-11,044	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款	-75,192	解繳公庫。
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)	-75,192	
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	-35,868	
	期初現金及約當現金	281,152	
	期末現金及約當現金	245,284	

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111 年 (前 年) 12 月 31 日 實 際 數	科 目	113 年 12 月 31 日 預 計 數	112 年 (上 年) 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
1,042,983	資 產	1,039,189	1,077,956	-38,767
514,191	流動資產	539,539	575,407	-35,868
219,936	現金	245,284	281,152	-35,868
276,386	流動金融資產	276,386	276,386	
12,407	應收款項	12,407	12,407	
4,345	存貨	4,345	4,345	
1,117	預付款項	1,117	1,117	
	短期貸墊款			
285,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	285,500	285,500	
285,500	非流動金融資產	285,500	285,500	
	準備金			
236,675	不動產、廠房及設備	213,933	216,360	-2,427
	土地			
18,187	土地改良物	16,333	16,904	-571
167,822	房屋及建築	156,350	158,651	-2,301
17,688	機械及設備	15,781	14,408	1,373
20,731	交通及運輸設備	15,804	17,747	-1,943
12,247	什項設備	9,665	8,650	1,015
	租賃資產			
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
154	無形資產		52	-52
154	無形資產		52	-52
6,463	其他資產	217	637	-420
1,704	遞延資產	210	630	-420
7	什項資產	7	7	
4,752	待處理資產			
1,042,983	合 計 價	1,039,189	1,077,956	-38,767
59,249	負 債	59,249	59,249	
24,616	流動負債	24,616	24,616	
	短期債務			
20,973	應付款項	20,973	20,973	
3,643	預收款項	3,643	3,643	
	長期負債			
	長期債務			
34,633	其他負債	34,633	34,633	
	遞延負債			
	負債準備			
34,633	什項負債	34,633	34,633	
983,734	淨 值	979,940	1,018,707	-38,767
884,668	基金	879,916	879,916	
884,668	基金	879,916	879,916	
99,066	公積	99,524	99,315	209
79,996	資本公積	80,454	80,245	209
19,070	特別公積	19,070	19,070	
	累積餘絀	500	39,476	-38,976
	累積賸餘	500	39,476	-38,976
1,042,983	合 計	1,039,189	1,077,956	-38,767

註：本年度預計數「什項資產」項下「應付代管資產」4,588千元，較上年度預計數4,797千元，減少209千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業

收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
845,031	100.00	業務收入	852,880	100.00	872,829	100.00	-19,949	-2.29
316,536	37.46	勞務收入	323,512	37.93	344,290	39.45	-20,778	-6.04
316,536	37.46	服務收入	323,512	37.93	344,290	39.45	-20,778	-6.04
		年費收入						
		其他勞務收入						
317,193	37.54	銷貨收入	318,061	37.29	327,710	37.55	-9,649	-2.94
167,073	19.77	印刷出版品銷貨收入	169,930	19.92	162,449	18.61	7,481	4.61
		製成品銷貨收入						
150,120	17.77	其他銷貨收入	148,131	17.37	165,261	18.93	-17,130	-10.37
196,370	23.24	租金及權利金收入	194,850	22.85	183,851	21.06	10,999	5.98
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
196,370	23.24	其他租金收入	194,850	22.85	183,851	21.06	10,999	5.98
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
14,932	1.77	其他業務收入	16,457	1.93	16,978	1.95	-521	-3.07
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
14,932	1.77	雜項業務收入	16,457	1.93	16,978	1.95	-521	-3.07
828,715	98.07	業務成本與費用	834,521	97.85	843,245	96.61	-8,724	-1.03
291,458	34.49	勞務成本	292,567	34.30	299,398	34.30	-6,831	-2.28
291,458	34.49	服務成本	292,567	34.30	299,398	34.30	-6,831	-2.28
274,576	32.49	銷貨成本	271,304	31.81	278,446	31.90	-7,142	-2.56
134,046	15.86	印刷出版品銷貨成本	134,202	15.74	133,732	15.32	470	0.35
		製成品銷貨成本						
140,530	16.63	其他銷貨成本	137,102	16.08	144,714	16.58	-7,612	-5.26
1,098	0.13	出租資產成本	247	0.03	279	0.03	-32	-11.47
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
1,098	0.13	其他出租成本	247	0.03	279	0.03	-32	-11.47
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
35,044	4.15	業務費用	35,546	4.17	28,761	3.30	6,785	23.59
35,044	4.15	業務費用	35,546	4.17	28,761	3.30	6,785	23.59
226,411	26.79	管理及總務費用	234,373	27.48	235,814	27.02	-1,441	-0.61
226,411	26.79	管理費用及總務費用	234,373	27.48	235,814	27.02	-1,441	-0.61
128	0.02	研究發展及訓練費用	484	0.06	547	0.06	-63	-11.52
		研究發展費用						
128	0.02	訓練費用	484	0.06	547	0.06	-63	-11.52
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
16,316	1.93	業務賸餘(短絀)	18,359	2.15	29,584	3.39	-11,225	-37.94
112,814	13.35	業務外收入	107,193	12.57	110,357	12.64	-3,164	-2.87
96,873	11.46	財務收入	103,673	12.16	106,965	12.25	-3,292	-3.08
96,873	11.46	利息收入	103,673	12.16	106,965	12.25	-3,292	-3.08
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
15,941	1.89	其他業務外收入	3,520	0.41	3,392	0.39	128	3.77
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
1,771	0.21	違規罰款收入	856	0.10	846	0.10	10	1.18
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
14,170	1.68	雜項收入	2,664	0.31	2,546	0.29	118	4.63
6,765	0.80	業務外費用	1,349	0.16	1,455	0.17	-106	-7.29
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
6,765	0.80	其他業務外費用	1,349	0.16	1,455	0.17	-106	-7.29
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
6,765	0.80	雜項費用	1,349	0.16	1,455	0.17	-106	-7.29
106,049	12.55	業務外賸餘(短絀)	105,844	12.41	108,902	12.48	-3,058	-2.81
122,365	14.48	本期賸餘(短絀)	124,203	14.56	138,486	15.87	-14,283	-10.31

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
餘絀撥補預計表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
175,563	100.00	賸餘之部	268,892	100.00	前期未分配賸餘=111年度決算累計賸餘6,203千元+112年度本期賸餘138,486千元。
138,486	78.88	本期賸餘	124,203	46.19	
37,077	21.12	前期未分配賸餘	144,689	53.81	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	268,892	100.00	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額	268,892	100.00	
		其他依法分配數			
175,563	100.00	未分配賸餘			
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
本期賸餘(短絀)	124,203		
利息股利之調整	-103,673		
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	20,530		
調整項目	53,597		1.加折舊費用54,127千元。 2.加攤銷11,083千元。 3.減流動資產淨增11,663千元。 4.加呆帳提列50千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	74,127		
收取利息	6,184		活期存款孳息收入。
支付利息			
業務活動之淨現金流入(流出)	80,311		
投資活動之現金流量			
減少流動金融資產及短期貸墊款			
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			
減少不動產、廠房及設備及礦產資源			
減少投資性不動產			
減少無形資產及其他資產			
收取利息	95,925		定存及金融債券利息收入。
其他投資活動之現金流入			
增加流動金融資產及短期貸墊款	-18,881		增加流動金融資產。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金			
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-15,081		購置不動產、廠房及設備15,081千元。
增加投資性不動產			
增加無形資產及其他資產			
其他投資活動之現金流出			
投資活動之淨現金流入(流出)	61,963		
籌資活動之現金流量			
增加短期債務、流動金融負債及其他負債			
增加長期負債			
增加基金、公積及填補短絀			
其他籌資活動之現金流入			
減少短期債務、流動金融負債及其他負債			
減少長期負債			
減少基金及公積			
賸餘分配款	-268,892		解繳公庫。
其他籌資活動之現金流出			
籌資活動之淨現金流入(流出)	-268,892		
匯率影響數			
現金及約當現金之淨增(淨減)	-126,618		
期初現金及約當現金	878,038		
期末現金及約當現金	751,420		

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111 年（前年） 12 月 31 日 實際數	科 目	113 年 12 月 31 日 預 計 數	112 年（上年） 12 月 31 日 預計數	比 較 增 減 (-)
7,296,973	資 產	7,306,952	7,443,919	-136,967
1,769,635	流動資產	1,849,833	1,944,393	-94,560
718,882	現金	751,420	878,038	-126,618
873,058	流動金融資產	896,841	877,960	18,881
120,098	應收款項	140,580	129,440	11,140
27,457	存貨	28,771	28,488	283
10,424	預付款項	12,505	10,751	1,754
19,716	短期貸墊款	19,716	19,716	
4,887,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,887,500	4,887,500	
4,887,500	非流動金融資產	4,887,500	4,887,500	
	準備金			
574,639	不動產、廠房及設備	523,811	555,135	-31,324
	土地			
2,096	土地改良物	516	1,223	-707
482,856	房屋及建築	448,069	465,444	-17,375
39,223	機械及設備	31,609	40,450	-8,841
1,260	交通及運輸設備	841	947	-106
49,204	什項設備	42,776	47,071	-4,295
	租賃資產			
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
6,809	無形資產		2,397	-2,397
6,809	無形資產		2,397	-2,397
58,390	其他資產	45,808	54,494	-8,686
15,684	遞延資產	3,102	11,788	-8,686
42,706	什項資產	42,706	42,706	
	待處理資產			
7,296,973	合 計	7,306,952	7,443,919	-136,967
460,558	負 債	460,558	460,558	
368,419	流動負債	368,419	368,419	
	短期債務			
322,723	應付款項	322,723	322,723	
45,696	預收款項	45,696	45,696	
	長期負債			
	長期債務			
92,139	其他負債	92,139	92,139	
	遞延負債			
	負債準備			
92,139	什項負債	92,139	92,139	
6,836,415	淨 值	6,846,394	6,983,361	-136,967
5,974,698	基金	5,974,698	5,974,698	
5,974,698	基金	5,974,698	5,974,698	
855,514	公積	871,696	863,974	7,722
299,317	資本公積	315,499	307,777	7,722
556,197	特別公積	556,197	556,197	
6,203	累積餘絀		144,689	-144,689
6,203	累積賸餘		144,689	-144,689
7,296,973	合 計	7,306,952	7,443,919	-136,967

註：本年度預計數「什項資產」項下「應付代管資產」180,914千元，較上年度預計數188,636千元，減少7,722千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務收入						
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
		租金及權利金收入						
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
95,473	-	業務成本與費用	95,823	-	97,408	-	-1,585	-1.63
70,503	-	勞務成本	69,267	-	71,681	-	-2,414	-3.37
70,503	-	服務成本	69,267	-	71,681	-	-2,414	-3.37
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務費用						
		業務費用						
24,934	-	管理及總務費用	26,366	-	25,537	-	829	3.25
24,934	-	管理費用及總務費用	26,366	-	25,537	-	829	3.25
36	-	研究發展及訓練費用	190	-	190	-		
		研究發展費用						
36	-	訓練費用	190	-	190	-		
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
-95,473	-	業務賸餘(短絀)	-95,823	-	-97,408	-	1,585	-1.63
172,134	-	業務外收入	186,136	-	172,755	-	13,381	7.75
136,616	-	財務收入	155,514	-	125,169	-	30,345	24.24
136,616	-	利息收入	155,514	-	125,169	-	30,345	24.24
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
35,518	-	其他業務外收入	30,622	-	47,586	-	-16,964	-35.65
		財產交易賸餘						
5,316	-	投資性不動產收入	8,506	-	8,506	-		
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
	-	違規罰款收入						
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
30,202	-	雜項收入	22,116	-	39,080	-	-16,964	-43.41
18,543	-	業務外費用	49,249	-	35,357	-	13,892	39.29
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
18,543	-	其他業務外費用	49,249	-	35,357	-	13,892	39.29
		財產交易短絀						
987	-	投資性不動產費用	1,282	-	1,288	-	-6	-0.47
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
17,556	-	雜項費用	47,967	-	34,069	-	13,898	40.79
153,591	-	業務外賸餘(短絀)	136,887	-	137,398	-	-511	-0.37
58,118	-	本期賸餘(短絀)	41,064	-	39,990	-	1,074	2.69

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
59,689	100.00	賸餘之部	128,402	100.00	前期未分配賸餘=111年度決算累積賸餘47,348千元+112年度本期賸餘39,990千元。
39,990	67.00	本期賸餘	41,064	31.98	
19,699	33.00	前期未分配賸餘	87,338	68.02	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	128,402	100.00	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額	128,402	100.00	
		其他依法分配數			
59,689	100.00	未分配賸餘			
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業

現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	41,064	
	利息股利之調整	-155,514	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-114,450	
	調整項目	11,785	1.加不動產、廠房及設備折舊費用5,460千元及投資性資產折舊429千元。 2.加攤銷費用4,829千元。 3.加流動資產淨減300千元。 4.加流動負債淨增767千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	-102,665	
	收取利息	300	活期存款孳息收入。
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	-102,365	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	149,894	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-69	購置不動產、廠房及設備69千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產		
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	149,825	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款	-128,402	解繳公庫。
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)	-128,402	
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	-80,942	
	期初現金及約當現金	176,773	
	期末現金及約當現金	95,831	

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111 年 (前 年) 12 月 31 日 實 際 數	科 目	113 年 12 月 31 日 預 計 數	112 年 (上 年) 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
9,491,612	資 產	9,374,761	9,461,332	-86,571
395,504	流動資產	1,103,623	1,179,545	-75,922
131,594	現金	95,831	176,773	-80,942
171,396	流動金融資產	904,036	904,036	
92,146	應收款項	103,388	98,368	5,020
	存貨			
368	預付款項	368	368	
	短期貸墊款			
9,053,550	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,250,000	8,250,000	
9,053,550	非流動金融資產	8,250,000	8,250,000	
	長期應收款			
	長期貸款			
	準備金			
21,534	不動產、廠房及設備	10,630	16,021	-5,391
	土地			
	土地改良物			
8,779	房屋及建築	7,829	8,304	-475
11,638	機械及設備	2,415	6,999	-4,584
75	交通及運輸設備	29	52	-23
1,042	什項設備	357	666	-309
	租賃資產			
	購建中固定資產			
7,928	投資性不動產	7,070	7,499	-429
7,928	投資性不動產	7,070	7,499	-429
13,096	無形資產	3,438	8,267	-4,829
13,096	無形資產	3,438	8,267	-4,829
	其他資產			
	遞延資產			
	什項資產			
	待處理資產			
9,491,612	合 計	9,374,761	9,461,332	-86,571
8,841	負 債	10,248	9,481	767
7,692	流動負債	9,099	8,332	767
	短期債務			
7,692	應付款項	9,099	8,332	767
	預收款項			
	長期負債			
	長期債務			
1,149	其他負債	1,149	1,149	
	遞延負債			
	負債準備			
1,149	什項負債	1,149	1,149	
9,482,771	淨 值	9,364,513	9,451,851	-87,338
4,061,975	基金	4,061,975	4,061,975	
4,061,975	基金	4,061,975	4,061,975	
5,373,448	公積	5,302,538	5,302,538	
54,188	資本公積	54,188	54,188	
5,319,260	特別公積	5,248,350	5,248,350	
47,348	累積餘絀		87,338	-87,338
47,348	累積賸餘		87,338	-87,338
9,491,612	合 計	9,374,761	9,461,332	-86,571

註：113年度信託代理與保證資產（負債）預計為24,650,000千元（應收代收款）。

國防部
國軍生產及服務作業基金－副供事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
256,521	100.00	業務收入	260,637	100.00	255,970	100.00	4,667	1.82
256,266	99.90	勞務收入	260,382	99.90	255,701	99.89	4,681	1.83
256,266	99.90	服務收入	260,382	99.90	255,701	99.89	4,681	1.83
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
255	0.10	租金及權利金收入	255	0.10	269	0.11	-14	-5.20
		其他建築物租金收入						
228	0.09	權利金收入	228	0.09	228	0.09		
27	0.01	其他租金收入	27	0.01	41	0.02	-14	-34.15
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
239,623	93.41	業務成本與費用	258,089	99.02	252,085	98.48	6,004	2.38
207,756	80.99	勞務成本	230,524	88.45	225,430	88.07	5,094	2.26
207,756	80.99	服務成本	230,524	88.45	225,430	88.07	5,094	2.26
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務費用						
		業務費用						
30,725	11.98	管理及總務費用	26,258	10.07	25,039	9.78	1,219	4.87
30,725	11.98	管理費用及總務費用	26,258	10.07	25,039	9.78	1,219	4.87
258	0.10	研究發展及訓練費用	423	0.16	732	0.29	-309	-42.21
		研究發展費用						
258	0.10	訓練費用	423	0.16	732	0.29	-309	-42.21
884	0.34	其他業務費用	884	0.34	884	0.35		
884	0.34	雜項業務費用	884	0.34	884	0.35		
16,898	6.59	業務賸餘(短絀)	2,548	0.98	3,885	1.52	-1,337	-34.41
21,885	8.53	業務外收入	15,777	6.05	10,620	4.15	5,157	48.56
10,842	4.23	財務收入	13,018	4.99	8,018	3.13	5,000	62.36
10,842	4.23	利息收入	13,018	4.99	8,018	3.13	5,000	62.36
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
11,043	4.30	其他業務外收入	2,759	1.06	2,602	1.02	157	6.03
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
1,923	0.75	違規罰款收入	1,955	0.75	2,210	0.86	-255	-11.54
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
9,120	3.56	雜項收入	804	0.31	392	0.15	412	105.10
170	0.07	業務外費用						
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
170	0.07	其他業務外費用						
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
170	0.07	雜項費用						
21,715	8.47	業務外賸餘(短絀)	15,777	6.05	10,620	4.15	5,157	48.56
38,613	15.05	本期賸餘(短絀)	18,325	7.03	14,505	5.67	3,820	26.34

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
餘絀撥補預計表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
18,257	100.00	賸餘之部	64,378	100.00	前期未分配賸餘=111年度決算累積賸餘31,548千元+112年度本期賸餘14,505千元。
14,505	79.45	本期賸餘	18,325	28.46	
3,752	20.55	前期未分配賸餘	46,053	71.54	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	64,378	100.00	
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額	64,378	100.00	
		其他依法分配數			
18,257	100.00	未分配賸餘			
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
現金流量預計表
中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	18,325	
	利息股利之調整	-13,018	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	5,307	
	調整項目	35,354	1.加折舊費用18,667千元。 2.加攤銷費用35千元。 3.加流動資產淨減1,676元。 4.加流動負債淨增14,976千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	40,661	
	收取利息	2,756	活期存款孳息收入。
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	43,417	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	9,483	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-53,366	購置不動產、廠房及設備53,366千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產		
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-43,883	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款	-64,378	解繳公庫。
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)	-64,378	
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	-64,844	
	期初現金及約當現金	624,132	
	期末現金及約當現金	559,288	

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
預計平衡表

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111 年 (前 年) 12 月 31 日 實 際 數	科 目	113 年 12 月 31 日 預 計 數	112 年 (上 年) 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
1,896,493	資 產	1,879,869	1,909,926	-30,057
1,402,571	流動資產	1,356,447	1,422,188	-65,741
604,915	現金	559,288	624,132	-64,844
511,342	流動金融資產	511,342	511,342	
280,091	應收款項	279,064	280,091	-1,027
	存貨			
6,201	預付款項	6,731	6,601	130
22	短期貸墊款	22	22	
256,000	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	256,000	256,000	
256,000	非流動金融資產	256,000	256,000	
	準備金			
208,984	不動產、廠房及設備	237,784	202,065	35,719
	土地			
2,279	土地改良物	364	832	-468
181,708	房屋及建築	163,725	172,426	-8,701
9,632	機械及設備	56,269	9,834	46,435
991	交通及運輸設備	599	909	-310
14,374	什項設備	16,827	18,064	-1,237
	租賃資產			
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
5,195	無形資產	5,965	5,965	
5,195	無形資產	5,965	5,965	
23,743	其他資產	23,673	23,708	-35
733	遞延資產	663	698	-35
23,010	什項資產	23,010	23,010	
	待處理資產			
1,896,493	合 計	1,879,869	1,909,926	-30,057
704,041	負 債	716,912	701,936	14,976
457,601	流動負債	470,472	455,496	14,976
	短期債務			
457,601	應付款項	470,472	455,496	14,976
	預收款項			
	長期負債			
	長期債務			
246,440	其他負債	246,440	246,440	
	遞延負債			
	負債準備			
246,440	什項負債	246,440	246,440	
1,192,452	淨 值	1,162,957	1,207,990	-45,033
1,086,140	基金	1,086,140	1,086,140	
1,086,140	基金	1,086,140	1,086,140	
74,764	公積	76,817	75,797	1,020
13,317	資本公積	15,370	14,350	1,020
61,447	特別公積	61,447	61,447	
31,548	累積餘絀		46,053	-46,053
31,548	累積賸餘		46,053	-46,053
1,896,493	合 計	1,879,869	1,909,926	-30,057

註：1.113年度信託代理與保證資產（負債）預計為227,716千元（保管品54,717千元及保證品222,999千元）。

2.本年度預計數「什項資產」項下「應付代管資產」22,445千元，較上年度預計數23,465千元，減少1,020千元。