

國防部 110 年度個案計畫部評核結果

項次	主辦單位	計畫名稱	評核意見	等第
1	人次室	辦理國軍留營成效獎勵作業	一、藉強化留營作為據以提升留營、調增基層薪資待遇及鼓勵公餘進修等配套，可激勵現役人員長留久用，國軍人力來源除招募外，更仰賴留營成效，本項獎勵作業意義重大，執行單位應予獎勵。 二、國軍留營各項作為，後續請持續推動並秉「質量並重」之原則，留用及培養優質人力，期有效提升國軍整體戰力。 三、110 年度各項指標皆達到且高於預定目標，請計畫主辦單位持續落實規劃之配套獎勵措施，以持續提升優秀人才留營之意願。 四、近期國際局勢紛擾，我國面對對岸日益的威脅，國軍需要優秀人才長留久用，尤其是基層人力，本作業對於優秀役期屆滿人員鼓勵留營續服，績效卓著。 五、為充實國防戰力，留優汰劣確係重點工作項目。辦理國軍留營成效獎勵作業，或可併行考慮核發留營成效績優人員或團體獎金，以為實質獎勵。	甲等
2	人次室	辦理國軍營區教學點獎勵作業	一、推動國軍營區教學點，有效培育國軍人員專業能力，110 年度證照考取者計 784 員，提升人員素質，增加個人及部隊戰力，績效優良，應予獎勵。 二、國軍營區教學點設置，提供證照及學位專班班次，可充實官兵本質學能，提升官兵專業能力及整體人力素質，未來於不影響單位戰備任務前提下，請持續推動。 三、開辦各營區教學點及證照專班，建議合作單位以國立大學及民間著有經驗及績效之機構為主，並研擬其他多元專業培訓班制，符合國家政策與社會需求並提升國軍素質與戰力，以發揮經費效益並彰顯執行成效。 四、國軍人員的在職進修對於本職學能及第二專長之建立尤為重要，營區教學點可減少交通往返及營外軍紀事件之肇生，提升國軍整體戰力績效卓著。	甲等

			五、受訓人數 1,480 員，較 109 年度少，設定目標為 80%，逐年遞減是否合理可再斟酌。考照人員 1,021 員，僅受訓人數 76.8%，目標設定為 75%，是否合理亦可再行斟酌。取得證照人員計 784 員，佔考員 76.8%、佔訓員 54.9%，達目標值 30% 之標準，惟是否合理亦可再斟酌。	
3	作計室	每年度配合各 地方政府辦理 災防示範演習 計畫	一、持續派員參加消防署舉辦「大型災難國軍種子訓練班」及配合各縣市政府災防搶救演習，強化雙邊災害防救工作默契。 二、本部配合縣市民安演習辦理「災害防救演練觀摩」及相關演習，有助於提升國軍應處作為；另 110 年度配合中央及地方執行災防任務，實施各地區環境消毒、抗旱及水庫清淤等工作，深獲民眾肯定，請持續推動。 三、計畫期間協助中央及縣市政府執行防衛動員與防救災演習，有效整合並提升各縣市救災資源與能量，於支援本年度防疫工作與重大災難均展現實質成效。 四、國軍戰時保國衛民，平時親愛親民，災害來臨時救災減災，尤其近年新冠疫情肆虐，國軍協助防疫整備，執行防疫勤務、醫療及消毒等任務至為辛勞，本案推行可建立軍民之間之協調互助，成效卓著。 五、由於救災是國軍重點工作項目也是承平時國軍在民眾心中最重要且最親民的工作，誠屬重要。是以，災防示範演習計畫仍應賡續辦理，並配合具體救災事例，以為績效。	甲等

4	軍備局	資安園區中長程計畫	一、本案為新興計畫且主法院未讀通過預算，依預算法 54 及 88 條規定辦理預算先行預支，惟臨遷工程 1 案經 4 次開標其中流標 3 次，請主辦單位重新檢討採購策略，並適時修訂計畫，俾有效督促計畫如期完成。 二、資安園區新建計畫 110 年度部分工程因受疫情影響及天候因素，致未能依預定期程完工，爰請主辦單位應將後續年度預算配置配合計畫執行進度檢討調整。 三、該新興計畫因預算未三讀通過，並受疫情、天候、營造成本等因素，影響工程招標及工期進度，為不可抗力因素。請研擬具體改善措施與策進作為，期能順利推展資安園區規劃與興建作業。 四、現行國際局勢及世界氛圍變動無常實屬常態，建議國軍應對物價波動狀況能予以掌握、彈性匡列，以為因應。並確實落實執行管制，俾利整體作業，並使預算支用如期如質完成。 五、本案涉及生活及辦公硬體設施，為改善國軍人待遇，此項計畫仍屬重要。然因預算調整、經濟循環、物價波動、疫情干擾等大環境的不確定，難免造成經費執行及執行成果的影響，端賴承辦單位保持彈性以務實應變。是若於此艱困條件仍能維持一定成果，仍宜予以適當鼓勵為是。	甲等
5	軍備局	國軍職務宿舍新建計畫	一、本案「國軍職務宿舍新建計畫」修訂計畫，規劃發包作業期限預估過於樂觀，請主辦單位參考同一時期鄰近區域及同屬性職務宿舍或社會興建安，注意市場行情，適時調增工程預算，以確保工程發包作業順遂。 二、國軍職務宿舍新建計畫完成後，可鼓勵現役國軍官兵長留久用及作為募兵制配套措施，激發青年從軍意願，請持續推動。 三、本計畫因受疫情與物價上漲因素影響，經第 3 次修正調整執行期程及總經費，並檢討與擬定管控策略，請確實執行以續提升執行成效。	乙等

			四、建議國軍應對物價波動狀況能予以掌握、彈性匡列，以為因應。並確實落實執行管制，俾利整體作業，並使預算支用如期如質完成。 五、本案涉及生活及辦公硬體設施，為改善國軍人員待遇，此項計畫仍屬重要。然因預算調整、經濟循環、物價波動、疫情干擾等大環境的不確定，難免造成經費執行及執行成果的影響，端賴承辦單位保持彈性以務實應變。本件雖經費執行與規劃內容或有較大落差，然因非可全然歸責於承辦單位，建請仍以慰勉取代懲處，期許未來能有更精進之做法及成果。	
6	軍備局	推動老舊營區整建計畫	一、請主辦單位檢討精簡計畫審議流程或落實市場調查，俾利建案計畫推動。 二、以整體規劃、集中預算及重點投資等思維，整建大型及群聚型營區與基地，可同時兼顧部隊戰力與官兵住用品質，請持續推動。 三、本計畫主辦單位於執行期間積極檢視可預見之風險並研擬因應對策，如修正預算、建立預審機制、整合部會意見等，期能持續落實相關措施以有效強化工程品質。 四、建立預審機制，加強施工查核，整合各方意見，以達建案目標。 五、本案涉及生活及辦公硬體設施，為改善國軍人待遇，此項計畫仍屬重要。然因預算調整、經濟循環、物價波動、疫情干擾等大環境的不確定，難免造成經費執行及執行成果的影響，端賴承辦單位保持彈性以務實應變。是若於此艱困條件仍能維持一定成果，仍宜予以適當鼓勵為是。	甲等
7	軍醫局	三軍總醫院松山分院新建航空醫學大樓固定資產投資計畫	一、新建醫療大樓計畫案係以醫療功能集中為目標，可改善及優化相關醫療空間及品質，相關計畫應持續推動。 二、請主辦單位擬定之後續計畫管制期程並確實執行，以掌握規劃統包作業期程，俾能順利推行新建工程相關作業進而改善醫療空間及提升品質。 三、建議注意各項政策並於作業申請前預先計畫，掌握時程以為因應。並確實落實執行管制，俾利整體作業，如期如質完成。	乙等

			四、在經費達成率未臻理想情況下，年度目標均有達成，一方面固然源於承辦單位之精實作業，另一方面也代表目標績效與經費間的配置關聯性有些許落差。建議後續規劃仍應考量經費執行實現程度以訂適當之績效目標，同時也可強化工程督管人力配置及專業經驗之累積、傳承，必能在諸多不利條件下仍能隨時保持適當之應變處置。	
8	軍醫局	國軍桃園總醫院新建醫療大樓	一、新建醫療大樓計畫案係為提升國軍桃園總醫院急重症處置能力及醫療服務品質，相關計畫應持續推動。 二、本年度計畫依規劃期程與工作項目如期如質執行，請擬定後續績效指標及查核項目，並持續提升執行績效。 三、確實落實執行管制，俾利整體作業，並使預算支用如期如質完成。 四、本案執行過程及成果大體上均有按進度及承辦單位所預劃者相符，惟日或可考慮逕就既有預計可能完成之範圍內相關特殊績效指標，俾利自評成績之呈現。	乙等
9	軍醫局	國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫	一、新建醫療大樓計畫案係為提升國軍臺中總醫院急重症處置能力及醫療服務品質，相關計畫應持續推動。 二、計畫預定目標及執行策略規劃合宜，惟須確實控管各工作項目完成時程以避免後續作業延宕。 三、建議應對物價波動狀況及市場狀況予以掌握，以利全案發包，並確實落實執行管制，俾利整體作業。 四、本案執行過程及成果大體上均有按進度及承辦單位所預劃者相符，惟日或可考慮逕就既有預計可能完成之範圍內相關特殊績效指標，俾利自評成績之呈現。	乙等
10	軍醫局	三軍總醫院新建重症醫療大樓	一、新建重症醫療大樓計畫案係為提升三軍總醫院急重症醫療能量，相關計畫應持續推動。 二、俟綜合統包工程工作執行計畫書依審查意見完成審查並獲核定，請確實規劃並執行後續工程流程與項目及已編列之經費。	乙等

			三、現行國際局勢及世界氛圍變動無常實屬常態，請掌握物價波動狀況彈性匡列，以為因應。並確實落實執行管制，俾利整體作業。 四、因預算調整、經濟循環、物價波動、疫情干擾等大環境的不確定，難免造成經費執行及執行成果的影響，端賴承辦單位保持彈性以務實應變。本件相較於承辦單位所管其餘新建案---特別是期程相仿之臺中總醫院新建醫療大樓計畫，顯然期程未符預期之程度有別。建請或可檢討比較各案執行過程，期能找出精進作法。	
--	--	--	--	--