

速寫國防

速寫人生 彩繪國防

The Defense Sketch



繪圖者：鄭開翔



速寫人生 彩繪國防

01

國防大學戰爭學院戰略與國際事務研究所



兼具理論與實務，培養戰略領導人才

國防大學為國軍最高之軍事學府，其所屬戰爭學院戰略與國際事務研究所，以培育國軍宏觀戰略及國際事務人才為教育目標，並對外招收中高階文官，建構軍文互動交流網路，促進軍文融合。另為拓展軍事外交，戰研所也於民國 103 年創辦戰略研究國際學程，增進國際交流。

具有國際談判專長的戰研所助理教授袁力強上校，為英國倫敦國王學院戰爭研究博士，過去擔任駐英國軍協組組長期間，戮力增進與歐洲國家軍事合作，與英國、瑞典及芬蘭國防大學進行交流；並多次受邀觀摩軍演、參與國際研討會議，為中華民國國軍發聲。

袁力強說，中華民國地處亞洲第一島鏈的樞紐地位，亦扼制印太戰略咽喉，在區域安全扮演重要的角色。過去駐外的經歷，對學校教學有很大的幫助，不僅深入瞭解他國國情及國防概況，更能以宏觀的視野與格局，思考我國的戰略環境與國防未來發展。

來自財政部關務署臺北關的研究生黃艾雯指出，本來以為在職進修只是工作之餘充個電，沒想到戰研所每堂課都非常扎實，更有機會接觸來自不同背景的多元價值觀，對未來獨立思考判斷與溝通協調能力具有相當助益。

上校研究生陳明宏指出，過去在海軍艦隊任職時，曾處理海洋污染問題，深感軍方與民間組織機構時常因為彼此的不瞭解，產生誤解，軍職人員與文官思維理則上有所差異。他認為，民主國家軍隊必須與社會接軌，怎麼讓國防走出去相當重要，首先就是要讓國人真正認識且支持國防，這是他一直努力的目標，也希望透過軍文關係的研究，助益國防事務革新發展，提升整體施政效能。



研究生 陳明宏

研究生 黃艾雯

教師 袁力強



速寫人生 彩繪國防

資通電軍防護大隊高屏作業隊



隊長 洪瑞鎧

無論山之巔海之濱，堅持通聯必通

「作戰靠指揮，指揮靠通信」，是自古以來作戰成敗的關鍵因素，因此，對資通電軍指揮部指管防護大隊南區指管中隊高屏作業隊來說，「通信必通」不僅是使命，更是全隊官兵無可取代的核心思維與價值。

高屏作業隊負責第4作戰區轄區內，三軍指管系統維護與通資支援，並依令支援軍事災害防救通資系統，以確保指管系統暢通。

雖然，所轄範圍遍及山巔、海濱，在高山、外島都有分駐單位。但是，人員精簡、駐地分散的高屏作業隊，仍在勤力營造團隊良好氛圍和環境下，以完成年度重大演習通資支援、合格簽證及技術競賽考驗的佳績，榮膺民國109年國軍模範團體，作業隊隊長洪瑞鎧少校說，「這些任務過程雖艱辛，但在官兵、同仁齊心協力下得到此項榮耀。」所以，這份殊榮屬於全作業隊官兵、同仁。

在交通不便、物資補給困難環境下，高屏作業隊仍堅持「雲中通，千里傳」精神，矢志讓通信跨境、跨域，無所阻礙，洪隊長除了自我期許為官兵創造愉悅工作環境及提升專業能力外，更在假期帶領弟兄參與公益活動，成為在工作崗位上為國服務，假日回饋社會的新時代軍人。



01

速寫人生 彩繪國防

空軍第1戰術戰鬥機聯隊



上尉 郭文靜

堅持守護領空，是我唯一要做的事！

「翱翔天際不只是夢想，面對挑戰，更要全力以赴！」從一位志願役士兵，憑著信念和毅力，成為經國號戰機首位女性飛行員，面對近年來共機擾臺情勢，郭文靜執行戰備任務的無懼眼神與自信，不僅是軍旅生涯的扎實磨練，也是她從擔任基層士兵為起點，實現夢想、飛向藍天的最好寫照。

回想當時報名飛行常備軍官班，陸續完成換訓、單飛，並在民國107年底正式完成IDF經國號戰鬥機換裝訓練。郭文靜最難忘的，是「水中求救」科目中，模擬機艙進水後景況，飛行員必須潛下座艙門逃脫才能通過測驗。除了倍感辛苦，對不黯水性的她也是一大挑戰，但郭文靜深知，要實現的目標就在眼前，任何的障礙都必須克服，「堅持，是我唯一要做的事！」

歷經嚴格訓練，以實力證明自己的能耐，每次執行空中戰訓任務，郭文靜總以平常心面對，從地面到空中，每個環節按部就班，即便是緊急起飛，亦是日常訓練的一環。不論訓練或執行戰備，過程中壓力自是難免，身為中華民國飛官，她告訴自己「勇往直前不能放棄，否則先前的努力就歸零」，因此，每一次起飛，她目標堅定，每一次返航任務歸詢，正是她誓言守護空域，最盡責的表現。

01

速寫人生 彩繪國防

海軍水下作業大隊械彈中隊



上士 任毅

上兵 任婕

達成怒海潛將關卡，以身上制服為榮

在民國109年的軍事相關報導中，任毅、任婕兄妹齊心報國，一起成為海軍水下作業大隊「怒海潛將」的新聞，無疑是最振奮人心，也是激勵青年勇於挑戰自我的故事。

體育班出身的任毅，當初在加入國軍志願士兵後，從Discovery節目看到水下作業大隊「水械專長班」的特別報導，便立志想成為其中一員，主動報名受訓，期間並以自己的專業知識輔導其他受訓學員，一起成長，通過考驗，目前已在單位服務9年，專精爆破、潛水技能，曾參與過漢光、獵鯨演習，以及靶船施放清港作業與救災等任務。

而任婕生性樂觀，積極進取，大學期間即曾擔任國際志工，離開臺灣遠赴弱勢國家協助孩童受教、學習，畢業後更前往澳洲打工度假，開拓個人視野，體驗不同的風土人情。

哥哥任毅加入海軍水下作業大隊的精彩分享，觸動任婕從軍報國的雄心，經過家人的分析和慎重考慮後，她以哥哥為目標邁進，成為海軍水械專長班結訓的首位女性士兵。任毅、任婕兄妹兩人不斷精進自我專業技能，再考取更高階如深海氮氣混合氣潛水（大深度潛水）、乙級職業潛水士等證照，在軍旅生涯運用所學守護人民，捍衛家園。



速寫人生 彩繪國防

02

陸軍裝甲第 542 旅

勤訓精練，打造堅強鋼鐵勁旅

身為鎮守北部地區的裝甲勁旅，陸軍裝甲第 542 旅因應作戰需求，自去年起編成「聯合兵種營」，將原有編制調整為 3 個聯合兵種營、1 個砲兵營及各直屬連，以提升獨立作戰能力與戰術運用彈性。戰二營營長許閔霖中校表示，聯合兵種涵蓋不同兵科屬性，對主官來說是一大考驗，需整合反甲、機步戰術戰法，編成後隨即下基地，經過一年磨合訓練，不僅拿下聯勇操演績優單位，更驗證了實質戰力的提升。

戰二連連長陳楷上尉表示，當前官兵已是全志願役，如何培訓官兵建立專長，讓他們進入軍中後瞭解工作目標與職涯規劃，是身為幹部的重要責任，並藉由各類評比及體能競賽，培養官兵榮譽感，激勵高昂士氣，就能在基地訓練中拿到好成績，部隊向心就會更加團結，建立起此一正向循環，身為主官，有滿滿的成就感。

戰二連士官督導長廖駿武指出，部隊要有足夠戰力，強化體能是必要途徑，現今的體能訓練結合科學化設計，搭配飲食菜單，讓官兵在最有效率的訓練下提升體能，以打造「運動員戰士」為目標，並帶領士官發揮專業領導能量，協助主官推行各項任務，確保部隊發揮最大戰力。



營長 許閔霖

連長 陳楷



速寫人生 彩繪國防

02

陸軍機步第 333 旅



獨立堅韌，快速執行打擊任務

為因應敵情威脅及未來國防作戰需要，陸軍聯合兵種營自民國 109 年起陸續編成，此一地面打擊部隊以發揮「兵種協同」及提升「獨立作戰能力」為目標，並能執行快速應變制變及遂行全方位打擊的作戰任務。

陸軍機步 333 旅聯兵 2 營於 109 年 6 月 1 日成立，營長趙志偉中校表示，在漢光 36 號演習加祿堂聯合登陸作戰操演中，該營擔任反登陸部隊，配合航空兵力，驗證聯合作戰指揮能力，以及兵、火力整合戰力組建效能；也在當年的第 4 季戰備任務訓練實兵演練中，採實兵、實裝、實地、實作方式，驗證單位戰力及戰場經營。今年廣續投入基地訓練、三軍聯合作戰訓練測考。

面對接踵而來的任務，趙營長說，「讓國人平安，就是國軍的核心價值。」官兵均有高昂戰志，也體認到唯有勤力戰訓本務，善盡職責，方能建立堅實的國防武力，守護家園。聯兵營最大的特色在於將戰場資訊數位化，編制步兵、裝甲、砲兵部隊，並納編海空軍及陸航等不同單位聯絡官，以及 UAV 無人機操作手、刺針飛彈、狙擊組等不同專長官兵，以及我國自行研發的雲豹 8 輪甲車，大幅提升機動速度。

「聯兵 2 營步 1 連弟兄姐妹是最團結、最棒的，Strong combat power。」連長尤仕宏上尉及一兵陳佳彥指出，將藉由模擬戰場情境，並透過嚴格軍事訓練與精神教育，以提升官兵毅力、耐力與體力，打造堅實戰力，為捍衛國家安全，做出最大貢獻。



連長 尤仕宏

營長 趙志偉

一兵 陳佳彥



速寫人生 彩繪國防

02

海軍作戰艦－子儀軍艦

捍衛藍色國土，捨我其誰

臺灣四面環海，海洋有著我國無可取代的交通線和生命線，尤其南部巴士海峽和北部宮古海峽均為扼控中共進出第一島鏈的重要水道，戰略地位重要，扮演具有影響區域安全的關鍵角色，尤其面對中共近年來大肆擴張海洋巡弋範圍的威脅，身為臺海安全第一道防線的中華民國海軍官兵，誓以堅實戰力確保國家安全與人民福祉。

隸屬海軍 146 艦隊的子儀軍艦，是我國自製的成功級飛彈巡防艦，艦上配備標準防空飛彈、雄二及雄三反艦飛彈，以及快砲、魚雷、雷達、聲納與電戰等系統，可全方位執行防空、反艦、反潛等三度空間的制海任務，全艦官兵以守護臺海安全，捨我其誰的信念，戮力各項戰備訓練工作。

子儀軍艦艦長劉哲文上校表示，該艦平時負責作戰偵巡，在「不引發事端、不升高衝突，不怯敵、不示弱」的原則下，巡弋海疆、捍衛國家主權；一旦戰備狀況提升的時，子儀軍艦就如同艦徽「雲豹」，立即成為一隻勇猛標悍的雲豹，堅守制海防線，使敵人不敢跨越雷池。

「最優先事項應該是應變能力的建立，我們必須掌握任何徵兆與預警，落實戰備訓練，並強化全艦官兵的敵情意識。」子儀軍艦戰系長劉為鈺少校指出，當共艦接近海峽中線海域時，透過艦上的監偵系統可立即掌握其動向，並對敵艦可能採取的猝然突襲行動採取預應作為。

加入海軍已 12 年，在子儀軍艦擔任戰情資訊圖示蒐集、研判、管制和發布的雷達上士鍾明昌說，成功級艦反應敏捷，機動性強，大大小小的演訓無役不與，所以有「海上計程車」的綽號，他操作的雷達等於是子儀軍艦的眼睛，惟有綿密的雷達偵搜，才能「看得到」、「打得到」敵人，在頻繁的任務下，他不怕苦、不怕難，只要能為國家盡一份心力，一切都值得。

「每位軍人就必須以國家、人民為優先，以冒險犯難，勇往直前的精神，秉持軍人核心價值，時時刻刻做好建戰備訓練的工作，才能贏得人民的支持與信賴。」雷達一兵胡景筑表示，雖然到子儀軍艦服役不到一年，但是，確保我國海域安全，守護好中華民國民主、自由、和平、穩定，是她與艦上弟兄姐妹們共同的信仰和價值。





速寫人生 彩繪國防

02

中部地區後備部隊訓練中心



竭力執行動員訓練，建構完善後備戰力

面對日益嚴峻的敵情威脅，後備動員是國家面對挑戰維繫戰力的重要一環，中部地區後備部隊訓練中心平時協助中部地區後備指揮部教育召集訓練，並依政策指導執行常備兵軍事訓練役的訓練任務，肩負打造堅實後備戰力的重責大任。

由於召員都是退伍後，再次回到部隊接受訓練，如何在短時間內讓召員透過複訓課程，熟稔專長技能更顯重要。中部地區後備部隊訓練中心主任張天奎上校表示，教育召集是單位重要任務，尤其召員來自社會不同階層，回營訓練同時，也在檢視國軍的戰力，因此他嚴格要求教官組必須精進專業職能，包含兵器與戰鬥教練等；教官要認真授課，展現專業，並且完善召員受訓期間的食衣住行照顧，讓其瞭解到國軍的進步。

負責後備部隊 81 迫砲訓練的教官李智偉上士，迄今已逾 8 年時間投入教育召集訓練，協訓 4 千餘名後備軍人。李智偉認為，召員以前都曾在部隊服役，也許已經一段時間未訓練，教官要做的就是以準則為依歸，照程序、步驟、要領施訓，協助召員恢復軍事技能，他也自許未來能持續發揮專業專長，貢獻於後備部隊的教育訓練。

擔任助教 3 年多的謝宜芳中士則指出，本職學能精進永無止境，期間她在學長姊身上獲益良多，也希望能將這些經驗傳授後進，藉由定期教育召集，提升後備戰力，使其在與常備部隊配合下，強化國土防衛聯合戰力，確保國家安全及人民福祉。



上士 李智偉

指揮官 張天奎

中士 謝宜芳



速寫人生 彩繪國防

空軍戰管第三雷達中隊

02



士官長 曾添志

中隊長 李旺龍

以螺絲釘精神，全天候守護空域！

提到陽明山，大多數的人會想到踏青、賞花與溫泉，是大臺北地區近郊遊玩的好去處。其實，陽明山上有一群國軍官兵長年駐守，默默地守護北部領空。

空軍戰管聯隊第3雷達中隊駐地位在陽明山頂，海拔超過1,000公尺，可俯瞰淡水河口及臺灣東北海岸線，戰略位置重要，是國軍北部空防重鎮，駐守官兵24小時輪班值勤，監控空域共機動態。

由於地勢高又面迎東北季風，長年潮濕多雨，一年365天，駐地大概有超過200天是在雲霧繚繞的惡劣天氣之中。每當寒流來襲，有時更會降下皚皚白雪，儘管氣候環境惡劣，雷達運作仍是全年無休。

空軍戰管聯隊第3雷達中隊下轄雷達維護分隊、通信資訊分隊及補給勤務分隊。中隊長李旺龍中校從事戰管部隊通信設備維護工作逾24年，第3雷達中隊恰好是他下部隊後分發的第一個單位，因此對單位有著深厚的情感，他深知這個團隊身負聯合防空作戰指揮重任，不容有絲毫差池。除了戰訓本務，李旺龍更重視對官兵的照顧，不僅各項禦寒措施到位，並積極改善官兵生活設施，讓官兵更能專注於部隊任務，凝聚了大伙的向心。

平時主要負責提供地對空無線電及各型鏈路系統等修護作業，支援各作戰中心對空管制任務的通信資訊分隊曾添志士官長，在單位已有16年資歷。他認為，通信領域廣泛，因此必須多方涉略相關專業知識，曾添志把握各種進修機會，陸續取得迅安、有線電、無線電等修護專長，並以自身經驗持續對單位內人員進行第二專長交互培訓，傳承專業維修技能，確保裝備妥善，在自己的領域上把螺絲釘精神發揮到極致，為捍衛我國領空貢獻心力。



速寫人生 彩繪國防

空軍第一後勤指揮部

02



守護飛行，英雄的幕後無名英雄

「空戰出英雄，地勤一半功」，對於執行捍衛國家安全第一線空防重任的空軍來說，除了凌雲御空的戰機飛行員外，更須要戰管及通航、防空部隊緊密協同合作，才能建構成綿密的空防。

肩負空軍各型戰機修護任務、雷達偵蒐裝備維護、精密儀器精確度校準及航電儀表修護等工作的空軍第一後勤指揮部，正是一群默默奉獻心力的修護官兵，他們的付出，讓戰機與武器裝備發揮精準打擊戰力最大的作戰效能。

「雷達被喻為天空的眼睛。」在空軍一指部陸電廠雷達課擔任相列股股長的鄭博仁少校指出，從修復部隊所需關鍵性組件，確保器材調度無虞，到赴陣地執行雷達調校、定檢或故障緊急搶修任務，即時恢復裝備妥善，都是工廠級修護單位的責任，唯有持續精進技術訓練，提升修護品質，不斷研究發展，擴展修護能量，方能確保雷達雷情偵蒐能力，維持空防戰力。

曾代表我國遠赴俄羅斯參加「2019 國際技能競賽」，並在「飛機修護」職類獲得全球第4名的張誠庭中士，在分發部隊服務後，對於修護工作的重要性有更深刻的體認，他認為戰機修護除了必須確依技術手冊的SOP外，更要靠每位官兵各司其職，通力合作，致力於機體維護、機件修繕等維保作業，並透過經驗傳承和分享，精進技能，以飛安零意外為目標，扮演好飛機守護者的角色。

看到戰機完成維修出廠，再度升空備戰，張誠庭內心深處與有榮焉，更有一份成就感，因為在守護藍天的身影中，有他與保修同袍們的心血。



股長 鄭博仁

中士 張誠庭



速寫人生 彩繪國防

03

軍備局生產製造中心第 209 廠



全力投入研改，讓國車國造大躍升

國防軍備生產重鎮的軍備局 209 廠，多年來研發出國造八輪甲車，並衍生多款構型，國防自主成果國人自有目共睹。依各軍種兵監單位需求，在研發武器的過程中，須以滿足作戰需求為第一考量，以刻正生產的 CM34 30 公厘鏈砲車為例，除了射控系統可以做到精準定位、有效打擊外，車體性能也較過去大幅提升，更掌握「國車國造」關鍵技術，可說是國防戰力躍升的重要功臣。

曾任八輪甲車開發專案計畫主持人的蘇仁寶上校表示，就作戰地形來說，國土防衛將以城鎮戰為主，因此要開發出適應作戰環境的戰具，即為專案計畫的首要目標。「國車國造」的八輪甲車在沒有國際母廠技術支援下，開發團隊與工研院、中鋼等產研界合作，全心全力投入國防技研工作，成功開發出國造底盤並實際量產，才有今日 CM34 帥氣馳騁的身影。

負責技術研改的士官長黃偉哲及施建志技術員指出，研改工作需要專注與熱情，整個團隊的目標非常明確，就是要克服困難、依期達成目標，因此民國 106 年於濁水溪河床順利驗證車輛性能，隔年更成功設計出六輪轉向系統，當甲車以威猛姿態駛出大門的那一刻，所有人都不禁動容，這不僅是自己職涯上的成就，更是研發人員投注心血，所獲得的最佳回報。



士官長 黃偉哲

上校 蘇仁寶

技術員 施建志



速寫人生 彩繪國防

國家中山科學研究院

03



巧思文創結合熱忱志工，扎根國防自主理念

國家中山科學研究院的「研發展示館」，是中科院院區中最親民的區域。館內提供座艙射擊體驗、飛彈互動觸控、作戰指管模擬劇場等多項互動體驗設備，讓參觀民眾能快速融入深奧的國防科技領域，民國 106 年成立迄今，已接待參訪逾 4 萬人次。

為擴大民眾參與國防事務，中科院特別籌組國內首個國防志工團體－「中山志工隊」，優先招募該院退休人員以及對國防科技自主與研發推廣服務有興趣者，協助館內的導覽工作。

曾在中科院服務 25 年的中山志工隊創隊隊長張中興表示，這個團隊從草創期 30 人迄今已有 50 位成員，每位志工都相當熱忱，運用各自服務經驗及故事，帶領民眾認識國防科技研發的歷程。他很慶幸退休後，還能繼續為我國國防自主研發實力發聲。

館內也陳列著張中興過去所研發的飛彈發動機推力終止藥柱設計專利，每每介紹到這個部分，張中興心中總是難掩激動與驕傲。

軍通產業拓展中心主任簡定華指出，中科院在長年的科研成果累積下，技術涵蓋了航空太空、機械系統、資訊通信、化學工程、材料光電、電子系統、系統工程、系統製造、系統維護、資訊管理 10 大領域，從海底到外太空都有。而「研發展示館」展現中科院歷年從研發設計到生產製造、從武器系統到關鍵零組件、從國防軍事到民生及太空領域完整的科技實力，不僅有助於吸引國防科技優質人才，也讓國人與外賓有機會瞭解我國自主國防的研發能量與各項成果，使國人建立國家安全意識，深化全民國防教育成效。



隊長 張中興

中心主任 簡定華



速寫人生 彩繪國防

03

漢翔航空工業股份有限公司



群策群力捍衛領空，樹立建軍規劃里程碑

國防自主是國家重要政策，肩負國機國造重任的漢翔航空工業股份有限公司，在外界關注與期許下，逐步完成藍圖規劃，隨著勇鷹號高教機出廠與完成試飛，證明國機國造不再只是夢想，而是正在實踐的進行式，漢翔總經理馬萬鈞更直言，「國機國造一旦啟動，只有持續向前，不能再中斷」。

馬萬鈞說，國機國造必須面臨人才、物料、技術與產業等挑戰，可以說每天都有新的挑戰也不為過，勇鷹號是國機國造重啟的領導產品，因為期程的關係，雖然是國機國造，但還有系統採國外技術，物料需要外購，並非完全自製，然其整體自製率超過 55%，就全世界而言算是高的。漢翔在機體結構研發與設計，因有製造民航機的經驗，技術上不是問題，接下來的目標，是要做到系統乃至於整機全部自研自製，達到百分之百的國機國造，未來依照空軍需求，打造新一代戰機。

工程處結構設計組組長吳仲仁指出，勇鷹號目前的成功並非偶然，漢翔其實早已經為了國機國造花了許多年的時間研究，做足分析與準備，只待時機來臨，當中最大的挑戰是期程上的限制，因此團隊必須在品質、風險跟期程之間求取平衡，期間他也發現新進年輕同仁的熱情與潛力，看到了國機國造的希望。

勇鷹號首席試飛師路志元表示，從 I D F 飛行員退役後轉任試飛官，從以往有既定標準作業程序到現在試飛要經歷未知的領域，且必須在極限狀態下反覆測試可控與安全性，發掘飛行中可能會遇到問題，但其實每趟試飛，背後都有強大團隊的支持，甚至曾經試飛時，團隊通知有某個地方數據出現異常，必須終止試飛，但他當下沒感覺，直到落地後檢查才發現問題，這也讓他對漢翔團隊深具信心，相信以我國航太產業的技術與能量，必能開啟國防自主的大門。



試飛師 路志元

總經理 馬萬鈞

組長 吳仲仁



速寫人生 彩繪國防

03

台灣國際造船股份有限公司



軍民同心，邁向國艦國造里程碑

首次執行「國艦國造」任務的洪順興，負責海軍「光華六號」飛彈快艇建造案；因為「光華一號」成功級飛彈巡防艦建造所累積的經驗，光六飛彈快艇量產順利，讓台船可以在海軍其它建造計畫繼續提供強而有力的支持。

洪順興解釋，艦裝就是船體外殼完成後，進行航海儀器、電動機、機件、動力等設備，以及救生、各項管路設備、室內裝潢等安裝和測試，30年的工作經驗，讓他體認到海軍艦艇在設計、武器、戰力的進步，希望國人能有充分認識，並進一步給予肯定。「看到交船時，我覺得很光榮，有能力可以貢獻國防工業和重要軍備的生產。」面帶微笑的洪順興，已然將參與艦裝過的海軍艦艇，當成人生最重要的履歷。

民國 81 年 6 月進入台灣國際造船公司的蔡健諭，曾在後勤組負責光華一號成功級艦的軟體設計、物料、接收、裝艦、構型變更等工作。其後，擔任 500 噸錦江級艦建造的現場工程師、計畫工程師，以及主導光華六號飛彈快艇專案管理，亦在企劃處歷練油彈補給艦暨石軍艦的物料採購。

在台船於 105 年 8 月成立潛艦發展中心後，蔡健諭擔任管理課課長，帶領成立初期的 30 名成員，從設計、規劃再到「海昌計畫」建造案的推展，逐步打下基礎。2 年前再轉到造艦專案管制處擔任副理，負責海軍所有水面艦艇建造的專案管理工作。

蔡健諭指出，透過每一次國艦國造案，國防部、海軍給予台船提升船艦設計、規劃、建造和管理的契機，不僅助益公司的營運，在體質上更讓台船可以脫胎換骨，得以持續創新、成長。在成功級艦建造期間，蔡健諭曾開發出相關程式，讓所有系統報表的編製大幅縮短時程，都是他最感到引以為榮的個人事蹟。

「看到一艘軍艦，在我們的手中逐漸成型，下水試俾、交艦成軍，納入保衛國家安全的戰備序列，心情有喜悅，也有一份驕傲。」現任台灣國際造船公司設計處經理的顏春木說，雖然他已經快退休了，但是，軍艦建造的挑戰與嘗試，將是他日後永難忘記的回憶和歷程。

「商船的建造，船東主要考量耗油量、船速、載重噸位等需求，軍艦所考量就不只是這些。」顏春木指出，軍艦除了速度要快，還有依個別艦型的武器系統、裝備操作、任務需求而做出不同的設計，其中，有關物料採購、施工技术、相關規範要求上較一般船隻更為嚴格，船廠與業者是否能有一致共識，這些都形成對軍艦建造的挑戰。顏春木強調，台船公司在國艦國造政策推動的歷程上，一直是主要的參與者，台船希望能扮演火車頭的角色，攜手其它的小型造船廠共同努力，如期如質完成國艦國造的任務，帶動國內造艦產業的升級，達成國防自主的目標。



副廠長 洪順興

副理 蔡健諭

經理 顏春木



溫柔潛在力量，建立官兵心理健康防護網

國防部自民國 88 年 7 月 1 日起，於北、中、南、花東及金門、馬祖、澎湖等地區成立「地區心衛中心」，結合醫療資源與社會支持網絡，建構國軍完整的心理衛生（輔導）「三級防處體系」及「區域輔導網絡」，藉由諮商轉介及教育宣導，促進部隊團結和諧，確保國軍戰力。

加入國軍南部地區心理衛生中心至今已 22 年的國軍高雄總醫院社會服務組組長廖紀華表示，隨著兵役制度轉型，國軍士官兵由義務役轉變為以志願役為主，部隊心輔工作也從當初協助服役官兵適應軍中生活，演變成以志願役軍士官為主要對象，輔導內容則擴及家庭婚姻、個人情感、經濟壓力和精神官能症等問題，因而必須提升基層心輔人員的知能，並結合民間諮商資源，及精神科醫師的專業醫療，以促進官兵身心的健康發展。

「國軍官兵因為在嚴密的組織下，各司其職，由於分工與所負責任的差異，衍生了不同程度與型態的壓力，更需要透過心輔工作的協助，讓他們瞭解自我的角色定位，及如何才能成為部隊中更重要的一份子。」南區心衛中心心輔員陳凱仁提出在工作上的另一種觀察。

陳凱仁說，特別是當他參與部隊心輔宣導活動中，回答官兵內心的疑惑，或是提供其它不同協助管道時，看到提問者的問題可以獲得解決途徑的那種「釋然」表情與神態時，令他深感心輔工作的重要，確實可以發揮維護官兵身心健康與戰力的作用。

「我認為，心輔是部隊潛在的戰力，因為心輔人員的介入、關懷，讓弟兄姐妹們在部隊可以展現自我的價值和能力，所以他沒有變成『個案』。」廖紀華說，心輔體系是非常柔軟的組織，讓很多官兵在腳步落後時，靠著心輔的力量及時提供協助，跟上部隊運作，成為精實戰力中的一環。



組長 廖紀華

心輔員 陳凱仁



速寫人生 彩繪國防

軍醫局 - 預防醫學所

04



深化研發創新能量，打敗看不見的敵人

軍醫局所屬的預防醫學所，自民國 61 年設立後，歷經組織轉型，今日已成為軍陣醫學及生物科技的高端研發單位，除具備因應生物戰的檢測能力，近年來工作重點更包含對新興致病原的快速篩檢偵測，也是國內少數具備 P4 等級實驗室的技研重鎮。

因應 COVID-19 疫情爆發，預醫所接獲中央命令後，技術人員成功在短時間內研發出快篩技術，大幅縮短核酸檢測的等待時間，不僅偽陽性機率大幅降低，經國外實驗機構進行盲測，準確度更不輸國際大廠，甚至更為優異。

能獲得此一成果，所長洪乙仁少將表示，除歸功多年來研發人才累積豐富經驗，自當年 SARS 疫情之後，預醫所進一步拓展生物試驗領域觸角，才能在此次 COVID-19 傳出疫情之際，快速應變並著手開發試劑，結合三軍總醫院臨床試驗能量，快速得到準確檢測結果，在面對「看不見的敵人」時，攔阻疫情擴散，打造出國家安全的防火牆；在醫學的戰場上，預醫所也將同樣堅守崗位，全力以赴戰勝病毒，一起為國家的防疫工作，築起堅強的防線。



所長 洪乙仁

研究員 許蕙玲

中校 林文欽



分析員 蔡榮峰



財團法人國防安全研究院
Institute for National Defense
and Security Research
INDSR
R.O.C.

洞見觀瞻，充實及提升國防安全判斷

民國 107 年成立的「國防安全研究院」為目前國內唯一國家級國防智庫，主要針對國防安全研究與分析，提供專業政策資訊與諮詢，拓展國防事務交流與合作，促進國際戰略溝通與對話。

相較於國內其他智庫，國防院相對年輕，現設有國家安全研究所、中共政軍與作戰概念研究所、網路安全與決策推演研究所及國防戰略與資源研究所等 4 個研究所，專職人員均為對國防事務充滿熱情的青年學者。

國家安全研究所蔡榮峰政策分析員說，過去在憲兵 323 營服役的經驗，深刻感受到軍人的核心價值，改變了他對國防的認知。而後，赴澳洲出國深造就選擇研究國防戰略。如今，他在國防院服務，希望能運用所學帶來新的觀點，給予國防政策研擬更多角度與面向的建言。

國防院自 107 年起，接訓國防部遴派的駐點學官，蔡榮峰表示，他很珍惜跟軍職學官交流的過程，每個人背後都有豐富的軍事實務經驗，也就是這樣的軍文交流環境，讓國防院不斷地激盪出更多元、豐碩的研究成果。

侃侃而談近期的中共政經情勢，中共政軍所梁書環研究員指出，從中共官員發布的談話，可分析其決策思維和對國際情勢的判斷。她的研究領域，就是研判中共政策作為的戰略意涵，雖像是「背景知識」，卻是不可或缺的一部分。未來她將秉持專業、客觀、前瞻及國際化多元視野，深耕國防安全相關研究，向政府提供政策建議，為國家做出貢獻。



完善托育照護，落實軍人安家軍眷安心

國軍營造安心友善生養環境不遺餘力，民國 109 年 8 月正式營運的國防部大直非營利幼兒園，是落實照顧官兵福利政策的一大里程碑，不僅提供實質托兒照護及優惠價格，減輕育兒壓力，與營區相鄰更可讓官兵在工作崗位上專心本務工作，結束一天的忙碌後，一同返家共享天倫，國防部推動優質托育服務，落實「軍人安家、眷屬安心」政策，也是穩固國防戰力的最佳作為。

大直幼兒園由國防部提供土地，實際營運則由實踐大學法人負責，園長游雅媚表示：「實踐大學有家庭研究與兒童發展學系，有系上的教授群作為後盾，不論是學術理論基礎，乃至於產學合作，都能妥善運用與銜接，在教學方面的專業與資源結合，可說是本園最大的優勢」。

從創立至今已滿一年，游園長指出，成立之初許多制度面與營運模式，都有許多地方需要修正與調整，經過一年磨合，也更加瞭解如何讓公托營運結合機構特性，不僅為鄰近民眾提供托育服務，也讓國軍官兵的子女，能夠在國防部推動成立的幼兒教育場域，健全發展、順利成長，將來也能像父母一樣成為國家的中流砥柱，蔚為國用。



園長 游雅媚



速寫人生 彩繪國防

中華民國軍人之友社

05



師祿官兵，溫暖軍心

多年來走訪國軍各單位，足跡無所不至，「史上最強」的軍人之友社理事長李棟樑，就像慈祥的長者，深入基層給予官兵最直接的鼓勵與關懷。李理事長認為，國軍是國家社會安定的力量，接任軍友社理事長7年多以來，與官兵的近距離互動，傳達社會各界力挺國軍的聲音，「要讓官兵知道，他們的辛勞是有代價的！」簡單一句話，道盡他對堅守崗位、日以繼夜官兵的最高肯定。

身為傑出企業家的李理事長，之所以如此關懷國軍弟兄，其實從他對待員工的方式就可略知一二，連續26個年頭的逢年過節，都到各鄉鎮偏僻的營業據點慰問員工，深入基層體察辛勞。所以，當他前往樂山、小雪山偏遠駐防點慰問時，也與官兵閒話家常，並細心記住官兵反饋意見，適時讓各級幹部瞭解，把許多問題消弭於無形，而正是這份「溫柔的陪伴」，帶給所有山之巔、海之濱的國軍弟兄姐妹無比的溫暖。

多年來，李理事長慰問各級單位累計已達1,000多場次，次數還在持續增加中，之所以持恆不懈的走訪部隊基層，他以「助人所需才是豐，內心擁有才是富」這句話，做出完美詮釋。他回想起高雄氣爆、復興空難及花蓮震災等重大災難現場，國軍廢寢忘食、奮力救援的身影，企業秉持「取之於社會、用之於社會」的精神，要對辛勞的官兵說聲「辛苦了！」。而他無私的付出，不僅為當代企業家樹立風範，也為「軍民一家」的美談，寫下新的典範。



理事長 李棟樑



速寫人生 彩繪國防

05

憲兵指揮部快反連



以毅力鍛造榮譽，藉勤訓錘鍊戰力

國慶大典中，憲兵重型機車隊展現精采的編隊行進與隊形變換，以極慢的車速展現優異操控技巧，磅薄的氣勢、帥氣英姿，在國人腦海中，留下深刻印象。隸屬憲兵 202 指揮部的快速反應連，除肩負「憲兵指揮部」營區安全防護外，並運用重型機車的機動作戰特性，有效強化衛戍首都的作戰能量。

「快反連」前身為享譽中外的「憲兵機車連」，平時擔任國家重大慶典、外賓（使節）訪華、春祭、秋祭勤務等前（引）導任務；戰時負責偵蒐敵情、協力反空（機）降與遂行城鎮作戰等任務。因應近年中共超限戰戰法與遠程投射能力提升，109 年快反連實施戰力整建，大幅提升打擊力，並運用機車與偵蒐車迅速分合轉移，形成衛戍區的關鍵戰力。

要能穩定駕馭排氣量 1,300cc、空車重量逾 370 公斤的重型機車，需要經過長時間的訓練。要能夠達到「人車一體」，每位官兵不分階級、性別，靠的不是蠻力，而是一次又一次的經驗累積。

過去曾是舉重選手的一兵何詩玟坦言，運動員的底子讓自己在訓練過程中，更能掌握控車技巧，不過，隊形練習需要隊員間相互的默契配合，國慶展演完美演練成果的背後，是團隊成員數不盡的汗水與心力。

已參與 4 次國慶重機展演的高家平上士，除了擔任車手，更是單位的車輛維護士。軍旅期間持續強化個人本職學能的他，不僅是跆拳道及柔道黑帶高手，未來也規劃取得車輛維修相關證照，期勉自己成為「多專多能」的新世代國軍幹部。

連長嚴培文少校表示，快反連是一支重視榮譽、訓練精實的精英連隊，由於單位任務的特殊性，官兵間也培養出深厚的革命情感，在循序踏實的訓練基礎下，戮力完成各項戰備與儀典勤務，展現團隊默契與堅實戰力。



上士 高家平

連長 嚴培文

一兵 何詩玟



05



殉職官兵家屬 黃思瑤

你不在，但我很堅強！

無垠青空，是每個飛行員最嚮往的所在，也是每位軍眷情感的寄託之處，但對於已故飛官劉鎮富少校的遺孀黃思瑤而言，藉由實現兩人共同心願，證明自己可以走出傷痛、自立自強，抑或是與故舊同僚互動，從每個片段記憶中，描繪出鎮富生前的行誼，收藏心中深深思念，彷彿告慰英靈「你不在，但我很堅強！」。

黃思瑤回憶與鎮富相識的過程，當時他在臺東志航基地受訓，除了為人所稱羨的飛行員特質之外，最大的感受，就是他對於工作、運動的高度自律，以及待人處事的用心。從兩人共同參與的三鐵賽事，以及日常相處的點點滴滴，都是她生命中最難忘的時光，……直到最沉重的打擊來臨，兩個人只剩一個人，但國軍大家庭的及時送暖，讓傷痛慢慢淡去，也幫助她漸漸走出人生低谷。

關注，引起迴響，藉由這次三鐵完賽，實現彼此之間的約定，「像是送給他的一份證明跟禮物，因為我做到了！」，許多袍澤不僅深受激勵，對軍眷的堅強與勇敢，也有了全新的認識。

歷經人生的重大考驗後，黃思瑤目前擔任空軍臺南基地的史政員，她以飛行員軍眷的身分，看見每位參訪的官校生及學官，都給予由衷祝福，她期許每位未來的飛官，要清楚自己的願景，勇敢朝夢想起飛，胸懷壯志，為這片土地無私付出。



05



防護面罩英雄，全力防疫護民

上兵 陳慶均

防疫作戰需要全民動員，COVID-19 疫情爆發以來，國軍化學兵部隊全力配合中央流行疫情指揮中心調度完成各項消毒工作，從各地檢疫所、寶瓶星號、武漢包機返臺到衛福部桃園醫院感染事件，都能看見化學兵的身影，身為其中一員，三三化兵群偵消營偵消二連陳慶均上兵感到無比榮耀。

多年前 SARS 疫情時，陳慶均深受陸軍化學兵義無反顧，前進和平醫院的新聞畫面所感動，高中畢業後，他報考志願士兵，選擇加入化學兵部隊。「因為那些沒有人願意去的地方，總要有人去，沒有人敢去做的事，總要有人做！」

官兵執行消毒防疫工作時，長時間穿著密不透風的防護衣，配戴手套、眼罩及口罩，還須背著近 30 公斤重的消毒器，卸除裝備時，內裡的衣衫早已溼透；臉頰上的壓痕，則是守護國人健康的最佳印證。

陳慶均說，執行防疫任務，說心中完全沒有忐忑是騙人的，但軍人沒有選擇戰場的權利，當國家人民需要，就應全力以赴。化學兵部隊於防疫期間，日復一日，不分晝夜執行消毒任務，為的是什麼？為的就是替國人築起最堅實的防疫堡壘。「這就是我們化學兵的信念，也是夥伴們夙夜不懈、堅持不怠的理由。」



05



中校 張貝君

打造法律防火牆，保障官兵權益

現於最高軍事法院檢察署擔任法制官的張貝君中校，當年與兩位妹妹陸續進入國防管理學院就讀法律系，「張家三姊妹」均從軍報國，蔚為美談。多年過去，張貝君憑藉自身努力，除考取律師執照外，更通過司法官特考與取得民間公證人證照。她表示，法律事務依循邏輯與法理，憑藉的是專業，協助部隊處理法律問題，維護單位與官兵權益，是她當前最重要的工作目標。

張貝君表示，法律案件之所以有爭議，通常是因為兩者有衝突，此時法務人員必須先就我方的合法權益進行釐清，提供部隊指揮官最妥適的判斷依據，確保單位權益最大化，若是遇到法規的灰色地帶，就要發揮專業，協助單位做出最合宜的判斷，「必須要有建立防火牆的觀念，符合適法要件才安全。」

張貝君謙虛表示，法律殿堂博大精深，要成為一名優秀的軍法人，全憑自己努力耕耘，考取律師執照、步入家庭後，她深深感激有個體貼的另一半，讓她無後顧之憂，得以專心準備司法官考試。她說，自己是固執的人，一旦認定目標，不管要花幾年時間，就堅持下去，直到達成目標，考取法官資格除了證明自己以外，也把具體實踐身為法律人學法的初衷，「結合邏輯與實務經驗，在法律框架內做最合理的解釋」，並將其落實生活與工作層面，這是軍法人的信念，也是張貝君一路走來的堅持。



速寫人生 彩繪國防

陸軍軍官學校



上校 洪偉清

引領學生創新思維，驅動國軍未來革新氣象

傳承革命薪火的陸軍官校，是一所具有優良傳統且多元創新、與國際接軌的國際知名軍校，在教育目標上，透過系統化的教育政策和計畫，讓官校生學習策略規劃、溝通協調、問題解決、培養部屬及團隊建立等 5 大能力，培養具有創新、執行與領導能力的基層軍官。

「陸軍官校不只培育軍事領導幹部，更是以培育國家人才為目標。」陸軍官校大學部部主任洪偉清指出，官校學生在校時，經由學系專業教育課程，取得軍事與相關學科專業知識，奠定終身學習能力；畢業後，分別授予理、工、文、管理、政治學士學位及少尉軍階，並在分發部隊服務後，通過軍事管理實務的歷練，未來可進一步進修更高學識，提升國軍和國家整體人力素質，在軍中逐級歷練發展，退伍後可立即投入社會職場，繼續為國家所用。



速寫人生 彩繪國防

陸軍軍官學校



學生 吳聿威

開拓國際視野，竭盡成為優質領導人才

為培養具國際觀的國軍幹部，陸軍官校多元的國際交流。向來在國內軍校中著稱，每年甄選成績優異學生，前往美國西點、維吉尼亞、威爾遜、色岱爾軍校及北喬治亞大學與中南美洲宏都拉斯、瓜地馬拉與巴拉圭等軍校，進行 4 年全時進修或短期交流，同時也有國際學生在校共同學習，除了拓展國際視野，亦為爾後推動友盟軍事交流奠定基礎。

吳聿威自報考中正預校前，就以出國進修為目標，4 年前順利通過嚴格的甄選，獲得威爾遜軍校的機會，實現負笈海外的夢想。

回首在臺、美軍校學習和成長的經驗，吳聿威說，如果時光倒轉有再一次選擇的機會，他仍然會毅然投身軍旅，因為軍校團體生活中所建立的袍澤情誼，軍事文化的薰陶，是一般環境所無法給予的寶貴體驗，並時刻提醒、策勵自我莫忘從軍初衷，期許自己將所學回饋部隊，貢獻國軍。



速寫人生 彩繪國防

空軍軍官學校



學生 高鈺樹

堅持初衷，蛻變傳承國軍榮耀

四年的軍校歷練，是夢想的起點，也是年輕人最好的試金石，就讀空軍官校的高鈺樹同學，曾經歷人生重大考驗，從高中體育班的運動健將，到下一學期嚴重車禍，運動生涯幾近中止，憑著堅持復健走出低谷，在三大專盃拿下柔道冠軍，突破身體上的桎梏，用意志力淬鍊出全新自我，「因為不服輸，只有證明自我價值，才能活出屬於自己的人生！」

進入軍校就讀，對高鈺樹而言，可說是人生的轉捩點，父母親雖然都是軍職，但從小喜歡打架鬧事，直到國中師長引導接觸柔道後，才把精力投注在運動上，進而屢創佳績；高中每次練習結束回家路上，抬頭看著戰機劃空而過的英姿，便默默立下成為飛行員的心願，在家人支持下，踏上從軍之路。

但一場重大車禍，不僅讓他身心受創，漫長的復健之路，更是必須面對的折磨，毅力是決定他能否重新站起的關鍵。就在他關節沾黏，需要拉撐肢體的過程中，同儕間的相互陪伴支持，在一次次痛苦哀號中，凝聚了堅定與珍貴的革命情感，他說「念軍校前只知道個人英雄主義，但團體生活讓我體驗到群策群力的重要性。」經過四年軍校養成教育，高鈺樹不僅具備了更成熟的心智，成為軍官後，相信他也將以堅定意志，在保國衛民的軍旅生涯中，寫下嶄新一頁。



速寫人生 彩繪國防

海軍軍官學校



學生 林宸瑋

彩繪一個不平凡的人生

「人生只有一次，求學生涯也只有一次，加入國軍，也能讓你平凡人生變得不平凡。」林宸瑋因為就讀中正預校、海軍官校，在軍校的學習、訓練和培育下不斷茁壯，在馬拉松的競賽場上獲獎無數，並膺選為 109 年獲得年度全程馬拉松第 28 名的殊榮，不僅自己的興趣能在田徑場上大放異

彩，更進而為校爭光，如實詮釋「體力就是戰力」的意義。林宸瑋因為自小和職業軍人的外公一起生活，在眷村看到軍人家庭的濃密情誼，感到到軍人對國家的忠誠、對軍隊的熱愛，耳濡目染下，國中畢業後決定報考中正預校，也順利成為海軍官校一員。

喜歡自我挑戰，對學習新事物保持熱忱的林宸瑋說，一般人對軍校不外乎有「學校管理很嚴、學長學弟制很重、生活一成不變」等刻板印象，但是 4 年海軍官校的養成教育，卻讓他有完全不同感受，除了學術的陶冶、領導統御及專業海軍知識的養成外，校內、外的各項運動賽事都令愛好運動的他如魚得水，斬露頭角。

雖然林宸瑋的軍人事業剛起步，但是如同他對運動競賽的體認，「沒有天生的運動員，只有每日努力的練習，才能獲得佳績。」想成為一位優秀的軍官，並非一蹴可幾，未來的學習之路還要踏實每一個腳步，他期許自我能透過部隊的歷練，再創造不凡的人生。

眷村文化保存

Preserving Culture of Dependents' Villages

中華民國眷村為融合多元族群文化、凝聚眷戶愛國情感，形成共同生活經驗與歷史記憶的處所，國防部於推動眷改同時，為兼顧國軍老舊眷村文化資產保存，自民國96年起，即積極推動眷村文化保存工作，其中包括修訂眷改條例、訂定審核辦法，並於全國選定13處「文化保存園區」，俟各縣（市）政府完成土地等值容積調派後，由國軍老舊眷村改建基金提撥開辦費補助總額計新臺幣4億元以支應各保存園區初期所需軟、硬體經費，目前計有新北市「三重一村」等10處已分別核定及同意保存計畫，8處已完成修復開園。

國防部除上揭13處文化保存園區外，尚管有具文資身分眷村計31處，經積極與地方政府協商採行合作經營及代管維護，已促成高雄市「樂群村」、「明建新村」及「黃埔新村」等多處活化再利用，有效推動眷村文化保存；另持續透過「民間參與公共建設投資」及「合作經營」等方式進行活化，並整合中央與地方資源，建立合作平臺，同時亦配合重大政策，加速保存眷村特色文化，以創新、整合文化資產提升效益，俾維護眷村文化資產完整。





速寫人生 彩繪國防

高雄市政府文化局

05



副局長 林尚瑛

「以住代護」，保存創新眷村文化

我國眷村匯聚了時代的記憶，維繫起五湖四海的文化精神，用大江南北的口味留下人間餘韻，正是那些酸甜苦辣鹹油香，勾勒出人們對飲水思源感恩情懷，希望保留相濡以沫、有情有義的精神，成為文化創新滋養的春泥。

秉持著重視、保存眷村文化資產的政策與規劃，擁有陸、海、空軍不同特色眷村的高雄市政府，用「以住代護」的計畫，走出不一樣的獨特腳步，高雄市政府文化局副局長林尚瑛細數政策來時路，從10□年第一期的「人才基地」計畫概念，自鳳山黃埔新村出發，甄選多元的專業人才進住眷舍，把眷舍當作是家與工作室的結合；到10□年推廣至左營建業新村的「全民修屋」，引進民間修繕能量，落實公私協力互助合作。

「唯有住用中的房子，才會讓屋舍得到良好的照顧。」林尚瑛副局長說，10□年適逢民宿管理辦法修訂，文化資產得以設立民宿，適時為眷村注入新活水，也讓高雄市「以住代護」政策概念再擴大升級，透過「來去眷村住一晚的眷村民宿新體驗」，帶動眷村活化新方向；來到110年後，「以住代護」則招攬年輕有活力，具有創造力的設計業者、建築師、專業技師及工藝家與文創業者，一起進住眷村，群策群力，共同創造眷村新的生命力。

林尚瑛說，讓她印象深刻的申請者當中，前國防部副參謀總長潘進隆中將相當有心，當初他因為要照顧母親，在退伍前向文化局申請進住建業新村，進住後將眷舍維護的相當好，並命名為「興隆居」，成為「以住代護」政策的指標性人物。

「如果今日高雄市政府在眷村保存能有一些成績，第一要感謝國防部，在市府和國防部的合作下，政策才能推動落實。」林尚瑛說，因為國防部支持地方政府的規劃，並給予管理維護經費的挹注，雙方合作關係良好緊密，且讓公私協力的「以住代護」政策理念得以實現，並擴大民間參與，進而帶動眷村轉型及產生新的時代意義。



05

速寫人生 彩繪國防

全國眷村保存與再生協會



打造時光隧道，再現眷村風貌

紅色的鐵門斜插著國旗，圍牆院落花木扶疏，木質格窗的推門內擺放著老舊皮沙發、傳統拉門的映像管電視、腳踩縫紉機、笨重鐵馬，和角落還可愛的塑膠娃娃、兒童搖搖馬木椅與紀念品，令人彷彿穿越時光隧道，回到從前。

重現這一幅昔日眷村文化氛圍的塑造者，是全國眷村保存與再生協會理事長陳祈佑和他在高雄市左營建業新村的「新家」。

因著對傳統國軍眷村人情味的喜愛和懷念，陳祈佑藉由高雄市政府「以住代護」政策，向文化局承租了建業新村兩棟眷舍，以經營民宿為出發點，透過互動、分享、導覽和在地培力計畫，串連當地文化工作者，伸出傳承的觸角，希望使更多人可以認識、理解和認同，讓眷村文化生生不息，再現與傳遞多元的文化樣貌。雖非眷村人，但做眷村事，陳祈佑對眷村文化的重視與傳承，來自於童年時和同學一起在眷村串門子的珍貴回憶，「要借醬油只要把手從窗戶伸出去就可以，要吃飯呼喊一下就過來，這樣的情感是濃郁又令人回味的。」

看到同樣「以住代護」的鄰居在建業新村結婚、生子，有了「建業一號」、「建業二號」的新生命，讓陳祈佑相當感動，他也肯定國軍對眷村文化保存的重視，希望有更多的朋友一同投入、經營，以新的生活、新的生命，新的循環、新的發展，再創造出動人、美好的「眷村新文化」。



理事長 陳祈佑