



中華民國
國防報告書
2019 National Defense Report
Ministry of National Defense
R.O.C.

官兵心聲專欄



官兵心聲專欄

林洺鉉／海軍艦隊指揮部中尉作戰官

從社會進入軍中，服役半年後選擇轉服志願士兵，升任士官歷經多項職務後，深刻體會到，從軍之路充滿挑戰，也有許多可以嘗試的機會，於是為了追求更精采的人生，拓展軍旅前程，毅然報考專業軍官班，並告訴自己，人生的境界從此大有不同。

轉任後首先歷練通信官職務，體會到身為軍官，必須具備事前規劃與貫徹命令的能力，效率與執行力更是缺一不可，始能有效遂行任務。後續接任海軍艦指部艦戰中心作戰官，負責全天候監控周邊海域動態與作戰任務，依情資掌握各類目標走向，完成資料核對後，進行後續妥處；各項處置都環環相扣，圖臺上的狀況瞬息萬變，不僅與國防安全息息相關，在看不到硝煙的戰場上，更須全神貫注，深刻體驗到，軍人守護國家不分晝夜，守護和平絕非易事。

身為海軍，捍衛海疆不分艦艇或陸岸單位，都必須在各自崗位上盡責。艦戰中心24小時監控執勤，自己也隨著經驗累積，在工作上更加熟練，結合完整的SOP應變機制，達到「即時處置、立即反應」的標準，更力求做到「掌握先機、制敵機先」，這不僅是對自己工作上的嚴謹要求，也是軍人「面對國家安全的挑戰，我們一刻都不能輸」的責任和使命。

（全文對應書中第45頁）



官兵心聲專欄

何玟蓓／陸軍金門防衛指揮部中尉排長

軍校畢業後，抱持著對駕馭戰車的嚮往，選擇了裝甲兵科，也成為首位戰車女軍官，相較於戰車的龐大，萌生必定要克服體形上差距的信念，來到部隊後慢慢學習到，只要懂得指揮，再大的武器也能如臂使指，即使面對陌生的車輛機具，只要花時間摸索，從技術書刊裡找出答案，就能一一解決，「用耐心克服，問題就不是問題」。

下部隊後印象最深刻的是107年「漢光34號」演習，實際參與任務後，更加清楚部隊運作實況，也曾遇到臨時突發狀況，包括通信、車輛等問題，體會到身為幹部第一時間面對狀況，要找方法排除，也考驗平時所培養的團隊默契，當團隊以榮譽為出發點，共同面對任務之際，加總起來的力量可無比堅強。

本職學能的學習，也是前所未有的挑戰，包括戰術上指揮戰車排列成為楔隊、橫隊、縱隊，練習近一個月後，最大的成就感，就是看到全排戰車在自己的指揮下，展現整齊劃一、間距適當的戰術動作，每輛戰車迅速到達定位，精準發揮火力，命中目標，這是軍旅生涯初步成果，也感謝同袍相挺，這份團結的感動，讓我更具信心，永遠有力量奮勇向前。

（全文對應書中第67頁）



官兵心聲專欄

薛閔隆／海軍反潛直升機大隊上尉飛行官



從駕駛AAV7到S-70C，從履車開到直升機，從兩棲登陸到空中搜索的轉換經驗，這條從軍之路確實與眾不同，但自己深知唯一不變的是，對專業職能的堅持與投入，才能在各個工作崗位上揮灑自如，「注意每個環節，小心謹慎，才能在每一次任務中順利達成任務」，看起來雖似老生常談，卻是維繫每次飛安的關鍵，也是達成任務不可或缺的元素。

之所以轉換跑道，成為飛行員，是經過審慎考慮的。當年在營區裡看到直升機從頭頂上呼嘯而過，心想：如果有一天可以在天上向下俯瞰的話，那種滋味應該很棒，當有機會可以報考時，覺得何不給自己一次機會？去挑戰不一樣的人生？

認真學飛，歷經重重考核成為戰備副駕駛，執行反潛任務施放聲納，掌握風向、風力、確保機體平衡缺一不可；接獲任務後，機組員包括正駕、副駕、後座偵潛官、偵潛士，再加上機工長，所有人都有共同的目標，就是順利、安全完成工作，「把握每次飛行，穩健著陸，與天空相約的承諾，永遠都會實現」。

官兵心聲專欄

鄭榮升／資通電軍資訊通信聯隊上兵電纜修護兵



「接觸光纖電纜，讓我收穫滿溢；美術繪畫，則使我充滿安定感」，回想當初加入國軍的過程，自南華大學傳播學系畢業後，在招募員講解之下，對通信部隊任務內容有極大興趣，遂報考志願士兵加入網傳作業隊，在單位執行光纖電纜維護及搶修工作。

基於對美術創作的熱愛，也具備電腦繪圖、影片剪接、手繪漫畫等專長，「一張紙、一支筆，即可沉浸在自己的世界」；只要一有空閒時間，就會拿起紙筆，或繪圖板投身創作領域。此外，創作也結合工作現況，以「強而有力的後盾」為題，將網傳作業隊官兵執勤辛勞、工作日常，以漫畫方式呈現，並獲得第 52 屆國軍文藝金像獎美術類漫畫組優選。經過軍中職場的歷練，除獲得「多專多能」的通信及電纜修護等職場專業技能外，更結合了創作能量與個人興趣，運用於部隊工作上，讓單位工作效率及品質獲得提升，也為個人生涯發展，開拓出更寬廣的道路。

官兵心聲專欄

楊子萱／空軍第二聯隊中士機工長



從開始學習修護幻象戰機，到成為首位此機型的女性機工長，一路走來，要肯定自己對「選擇從軍」的堅持，經歷過家人反對、對修飛機懵懂不知，到後來毅然決然投入飛機機械士行列，經過考試、受訓、升級，對於修飛機的熱愛，卻絲毫不減，「愈投入愈知道問題在哪裡，就能更快克服」，工作就是熟能生巧，「每個老手也都是從生手開始」。

在執行修護任務的過程中，最難忘的就是執行轉場訓練，在戰機大會師之際，一天要換好幾個油箱，要在有限時間內完成任務，靠的就是熟稔的專業技能，在最快時間內精準無誤完成更換，並做好安全確保，讓每一架飛機順利起飛，這就是機工長最重要的工作。

此外，專業來自學習，所以，進修的腳步絕不能遲滯，以飛機機型來說，幻象屬於法式機種，與美式裝備就有所不同，包括零件設計、卡榫等都不一樣，所以要學習跨機型維修，就需要更多專業。未來將朝受訓方向努力，完成軍中學資，在最喜愛的「修飛機」領域上，繼續投入熱情，為每架戰機昂然升空、平安降落而感到榮耀。

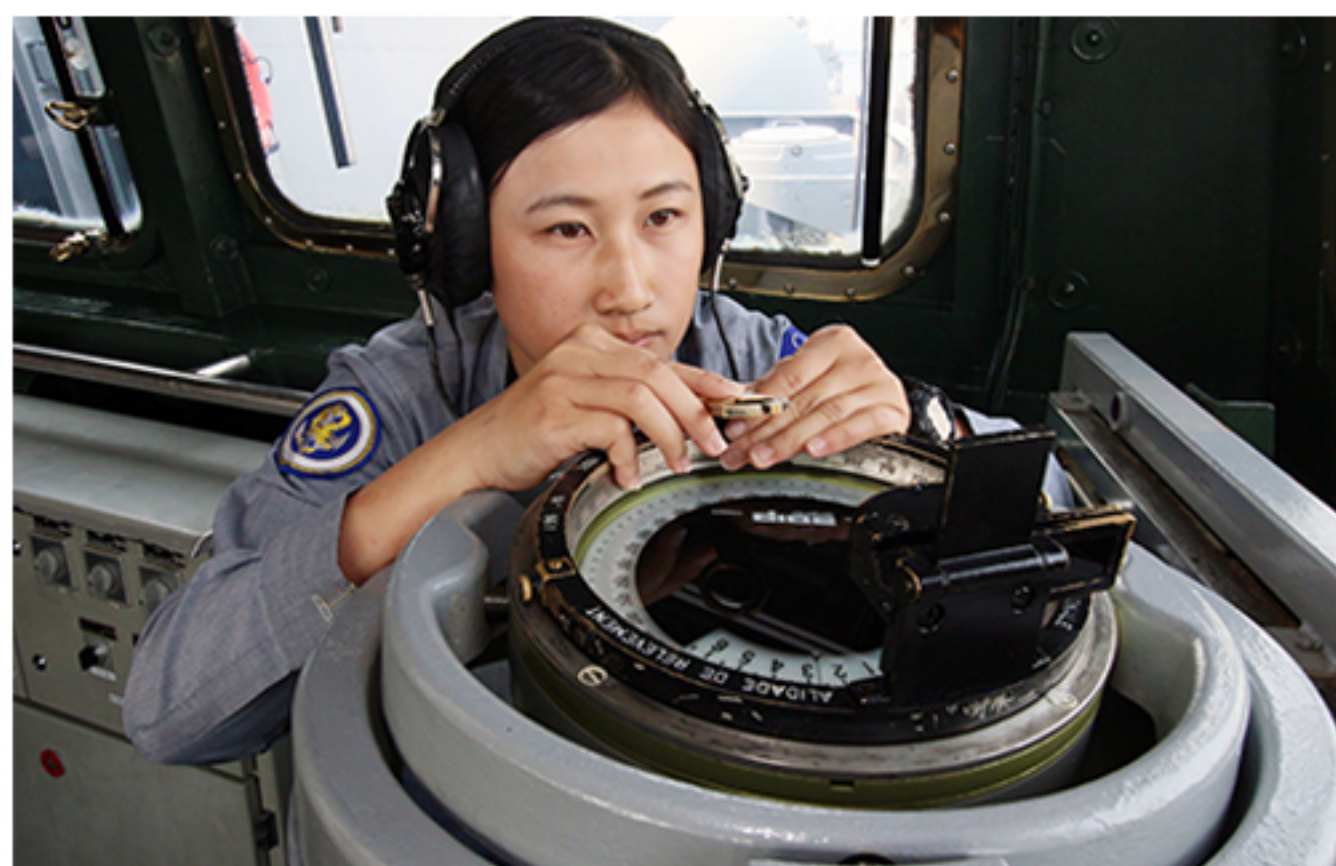
官兵心聲專欄

黃品淳／海軍迪化軍艦下士聲納士

當初在學校教官推薦下，選擇進入軍中服役，成為海軍一員，回想當時歷經好幾個月完成合格簽證，過程雖然辛苦，但是值得，因為自己從一個新鮮人，到完成簽證、具備專業能力，從測繪到操作聲納，具有「多專多能」，如今可以驕傲地說，我是專業軍人，對自己是一種肯定，也是一份成就。

剛開始上船，擔任油機部門的工作，因應任務需要，曾經從下午5點值勤到隔天早上5點，完成整備後，讓艦艇順利於6點準時出港，通過這種體力與毅力的考驗，讓同袍更加肯定自己。在軍中除了在工作上獲得成長，也結識相互支持的另一半，彼此都有共識，未來在各自崗位上繼續努力，朝人生目標攜手前進。

進入軍中邁入第4個年頭，看到我在部隊獲得成長，哥哥與弟弟也隨之加入國軍的行列，一起為保家衛國貢獻心力，父母也以家中有三個孩子都是軍人為榮。選擇從軍之路，為自己未來人生打下基礎，秉持初衷穩健前行，是我最正確的抉擇。



官兵心聲專欄

潘益龍／陸軍航空特戰指揮部神龍小組士官長

「每一次從高空躍下，都充滿感動！」自從擔任神龍小組教官以來，過去執行高空跳傘任務，心中只想著如何平安著陸，完成收傘戰術動作；結合全民國防活動展演後，每一次落地，看著人群如潮水移動，只為近距離一睹組員著陸英姿。當落地一剎那，現場掌聲響起，這一跳，再度成為光榮與驕傲。

神龍小組不僅高空跳傘演出廣為人知，在戰鬥技能方面，也結合部隊實務，幫助受訓學員克服高空心理障礙，因為常遇到學員在陸上演練一切正常，但一來到高空，內心的恐懼與抗拒，就成了能否順利跳出著陸的關鍵，這些都是傘訓背後的艱辛過程，也是要帥氣落地前，須穩紮穩打的基本功。

「當跳出艙門之際，整片天空都是你的」在空中翱翔的過程，世界變得寧靜，身旁只有風聲，這樣的感受，是神龍小組特有的，尤其是民國100年的國慶日，於總統府前跳傘，很特別也很興奮，這段經歷相當難忘，落地後，民眾熱情的互動，更是莫大的鼓舞，甚至收到來自社群媒體的照片與PO文，都讓自己覺得身為神龍小組一員，無比榮耀，也更有自信，在未來每一次任務裡，以最好表現呈現國人面前。

（全文對應書中第85頁）



官兵心聲專欄

徐子圭／空軍航空技術學院上校系主任

原本就讀臺大心理系，在父親鼓勵下，轉讀空軍機械學校，之後考取中正理工研究所，投入研究領域，20個年頭下來，在許多科研領域都獲得具體成果，包括戰機引擎設計、飛彈設計、生醫工程、風力工程及AI人工智慧等，並參與國內外發明競賽，7年來共計獲得18金12銀11銅的佳績，更在106年榮登國際傑出發明家名人堂，這番成就全係獲自軍中。

在國防研究工程方面，包括與中科院合作，針對雄三飛彈進行模擬分析，改善控制翼氣動與外型改良；另運用所學協助空軍針對戰機噴油桿，進行國產自製開發，估計每年可節省2億元經費，讓軍事預算做更有效運用。

從小受到科研背景出身的父親影響，伴隨空軍建軍發展的腳步，引進教練機、戰鬥機，看著國軍與時俱進，如今手執教鞭，培育學生習得專長，使其結合軍旅生涯歷練，也能獲得專業，在技職教育養成下，與社會緊密結合，也幫助更多有志在軍中發展的年輕人進入專業領域，讓他們有能力「打造一對想飛的翅膀」。



官兵心聲專欄

曾建在／軍備局生廠製造中心第205廠上士試槍員

從特勤隊到專業試槍員，在不同領域轉換下，過去累積的實務經驗，如今變成專業上不可或缺的經驗，88風災進入那瑪夏鄉救災，當時自己的哥哥也在災區，當獲知他順利獲救的消息後，心中大石放下了，直到任務結束，身為特勤部隊，貫徹使命責無旁貸。

直到有機會參與軍備局試槍員甄選，轉換跑道進入後勤作業體系，瞭解到每一把槍枝出廠前，都必須要經過嚴密檢測，將每把槍枝的性能與機構做仔細校正，從用槍人的感受出發，才能回饋給研發單位最有價值的評鑑。

從手槍、步槍到衝鋒槍，扣下扳機完成作動，然後擊中目標，這是一位戰士必須具備的戰技；從扣下扳機前，丈量栓鎖距離，驗證槍枝膛深或膛淺，則是試槍員必須執行的任務。「沒有不好的槍，只有不會用槍的人」，在槍枝研改的道路上，實務經驗與專業技能，正是使每一項槍械研改發揮最大價值的關鍵所在。



官兵心聲專欄

劉詩妤／陸軍第58砲兵指揮部上兵食勤兵



從軍前，曾在福華飯店和文華道會館等知名飯店服務，也曾拿過第12屆FHC國際烹飪廚藝比賽的第3名，目前已有近5年食勤經驗，原於107年8月服役期滿，也徵選上新加坡金沙酒店二廚工作，但最後決定放棄7萬元月薪，留在軍中再服役3年，挑戰伙房工作，為的是挑戰自我，在有限的資源下，「每餐讓300人看到不同的菜色變化與創意，就是最大的挑戰」。

「朋友跟家人的感情是用金錢買不到的」，因為喜歡與同袍一起奮鬥的感覺，因此決定留營，且一口氣續簽3年，與食勤班共同打拚，繼續為部隊伙食盡一分心力。未來，將持續精進廚藝，繼續在菜單上求新求變，用不同的方式詮釋相同食材，將所學充分展現在餐桌上。

為精進專業，每年會自費出國，數次前往日本、新加坡參與餐飲業交流及廚藝進修，透過不同食材的創意烹飪與技術分享，瞭解國際間知名飯店及餐廳的水準，在提升技術的同時，讓官兵能享用美味可口又健康的餐點，為部隊士氣注入滿滿活力，讓弟兄們能充沛體力，全心投入每天的戰備訓練。

官兵心聲專欄

朱世民／陸軍航空特戰指揮部中尉醫官

自從12歲負笈鳳山，進入中正預校就讀後，養成獨立性格；下部隊來到軍中，從士官開始歷練部隊事務，一步步穩扎穩打，歷經陸軍特戰部隊海龍蛙兵的磨練，以及EMT緊急救護訓練，在軍旅生涯中不斷累積專業技能，並結合志工服務機會，貢獻醫療所長，也讓自己的迷彩人生，充滿許多收穫與啟發。

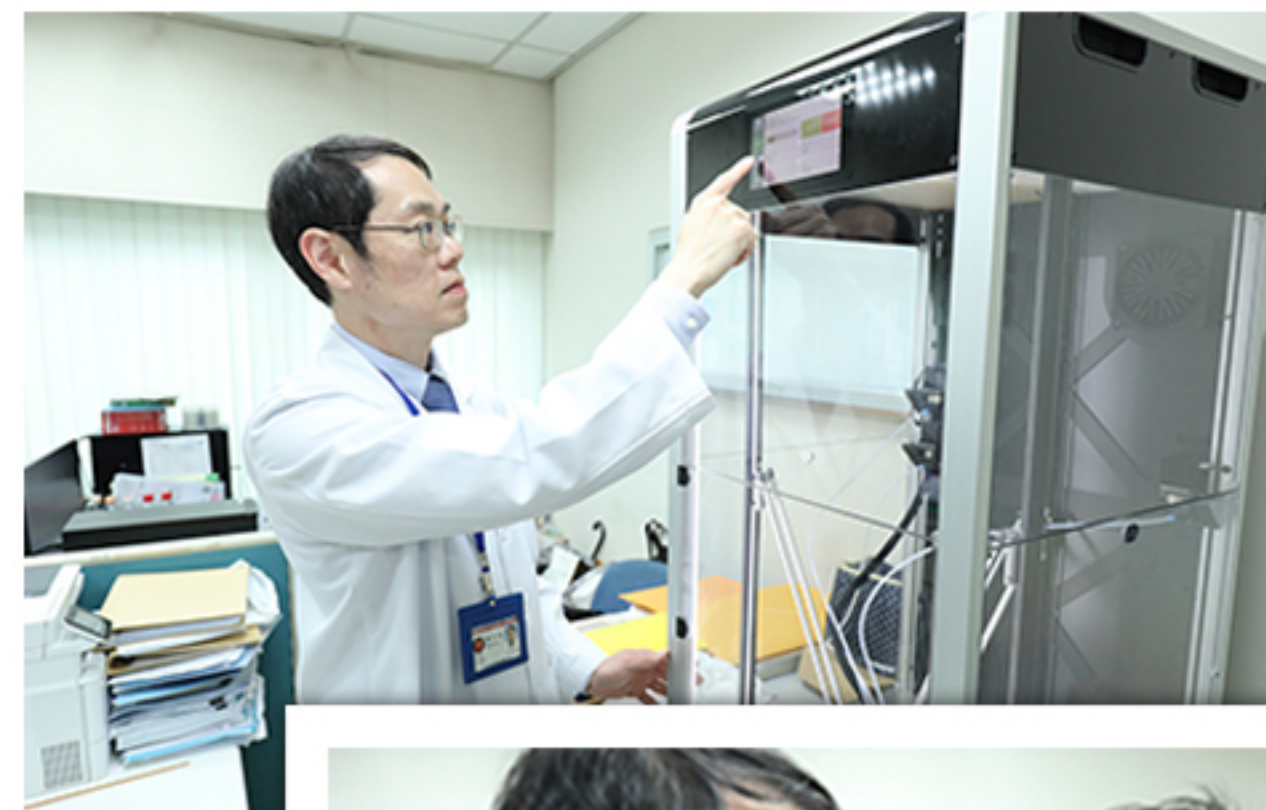
憑藉過去所學，結合國防部推動士官轉任軍官的機會，從醫護士成為醫官後，最難忘的救護經歷，就是遇到秦良丰跳傘失慎事件。特戰受訓的背景，讓我第一時間判斷傘具未開的失事態樣，及時反應趕往人員下墜處，發揮急救專業，迅速處理完成後送。回想起這段過程，除了是軍旅生涯工作實務的累積外，也是醫護人員面對生死交關之際，必須發揮的冷靜與從容。

身為醫官，平時除了負責單位醫療工作，自己也會利用休假之餘，到國軍醫院擔任志工，在協助處理病患急症的過程中，感受到生命的無常與脆弱，更深刻體會，把握當下每一刻，遇到問題臨危不亂，準確判斷、全心投入，做好眼前工作，不論階級與職務，盡其在我，但求無憾。



官兵心聲專欄

葉祖德／三軍總醫院骨科部中校主任



隨著近年3D列印技術快速進步，醫療品質亦大幅提升，三總引進3D影像模擬及列印技術，率先應用於骨盆和髌臼骨折治療，藉影像軟體將受傷的骨盆模擬復位後，以一比一實體印出，並透過此3D列印模型，找到鋼板最佳擺放位置、最佳塑形曲度，進而模擬固定、決定鋼釘長度，也幫助骨折病人找到最好的診療方式。

由於骨盆骨折是很複雜的手術，透過3D影像模擬及列印技術，不僅大幅縮短手術時間、減少出血量、降低疼痛指數，且客製化鋼板更能有效幫助骨折復位及固定，加速患者術後復原，是骨盆和髌臼骨折治療的一大成功創新。

身為軍醫，負有軍事及醫療雙重任務，在團隊共同努力下，於106年以「3D影像模擬及列印技術於治療複雜性骨盆骨折或髌臼骨折之應用」，榮獲SNQ國家品質標章。未來將持續以「關懷、品質、紀律、創新」之核心價值，精進醫療水準，秉持熱心主動關懷、遵從紀律，細心且大膽創新之精神、提供袍澤、眷屬，以及民眾最優質的醫療服務。

官兵心聲專欄

熊師瑀／空軍司令部上尉法制官

從北一女到考取律師執照，從軍是我生涯中最重要的決定，由於父親、姊姊都是軍人，體會到軍人這份工作，既是責任更是榮耀，同時更要明確「設定目標」才能有效「達成目標」，能在畢業任官第一年就考取律師執照，對自己也是一大鼓舞。

身為法制官，最常執行的就是協助單位或幕僚，在與廠商訂定契約或合作關係的過程，有時甚至必須現場檢視契約內容，找出有利論點。在工作中發掘問題，防微杜漸，這正是法制人員最重要的職責，也是展現專業、有效把關的最佳時機。

在軍法的領域裡，除了法律學理，增加實務經驗、拓展視野，是我未來軍旅生涯的目標，同時更期許自己，藉由國際交流，瞭解國外軍法運作實況；利用公餘閒暇持續鍛鍊體能，在每一次的全馬比賽中，持續保持領先成績，只要堅定目標，放手努力，如期抵達終點，就是送給自己最好的禮物。



官兵心聲專欄

黃淑卿／海軍武昌軍艦上校艦長

當年抱持著從軍志向，毅然投入海軍官校就讀，也成為首期招收的女生，在軍旅生涯中不斷磨練，然後成為第一位一級艦女艦長。在領導統御上，把握三個原則，就是給時間讓部屬把話講完；相信部屬有處理事情的能力，不要插手；最後就是看準時間點，不急著下命令，這些可說是擔任艦長的行動準據，也是體察部隊實務後的寶貴經驗。

女性出任重要領導職務，比男性更具備柔性特質，但面對工作，絕不可拖泥帶水，回顧當年從軍選擇，即使重新來過，仍要「相信自己、堅持初衷」，如同當年母親所說，受海軍栽培幫助，不可忘本，貢獻所學為國家效力，才是為所當為。

父親逝世後，身為長女一肩挑起家庭重責，歷經弟弟遭受重大意外，曾變成植物人的痛苦經歷，一旦遇到官兵因公受傷住院情形，格外感同身受，看待艦上弟兄姊妹，就像自己的手足一樣，因為曾體驗家屬徬徨無助的焦急，更能將心比心。身為主官，我要使家屬放心讓子弟在艦上服役，海軍絕對會握緊每位官兵的手，錨鍊精神緊密相連。



官兵心聲專欄

范綱杰／海軍勤務大隊警衛連上士班長



當年從義務役士兵升任下士後，歷經退伍後再入營，深刻體會到身為儀隊的榮耀，不因時空環境變化而有所更易，儀隊的持恆鍛鍊，不僅可學習到專業操槍技能，也維持良好體能，多年累積的演出與操槍經驗，也獲得遠赴友邦代訓儀隊的機會。

國慶日在總統府前，深刻感受到身為儀隊的光榮感，不僅是發揮自身累積的實力，更代表著國軍的榮譽，要把最好一面呈現在國人面前，除了須具備毅力、責任感，還要拿出挑戰自我的勇氣，將任務貫徹執行。

在擔任儀隊教官的過程中，體會到「一定要經歷巨大錘煉，才有大幅度成長」，就像要完成「背後接槍」的高難度動作，除了熟練，還必須放開束縛，不害怕失敗，「對自己有信心，每次拋出都是最佳表現」。

有幸獲得遴選前往國外代訓當地儀隊，過程中，除了交流高難度槍法、走位、隊形變換等課目外，也深刻感受到外國軍人對於國家的熱愛與重視，對我而言是相當大的啟發，也成為我帶領弟兄突破自我的精神指標，「用精湛槍法演繹國家門面，不僅完成自我期許，更是對國家最具體的忠誠與信仰」。

官兵心聲專欄

高正忠／南區後備指揮部行政士官長



大學畢業入伍後，在空軍退役的舅舅鼓勵下，轉服志願役，隨著軍旅生涯歷練，進入野戰部隊，在下基地的歷練中，瞭解每枚火砲都攸關人員性命及安全，各項諸元必須裝設妥當，才不會引發後遺。當團隊團結一致，射、測、觀、通、砲每個環節緊密合作，達成任務得到好成績，身為軍人的榮譽感油然而生，也更肯定自己當初的選擇。

在軍中戮力工作的最大動力，就是對母親的掛念與盡孝，母親因勞傷導致肺部纖維化，從小看著她為了照顧一家人而奔波，內心充滿不捨，立志長大後一定要盡力孝順。當放假回家陪伴，看著母親做了滿桌可口飯菜的幸福感，就是支持自己繼續前進的力量。

在軍中與家庭之外，自己也發揮所長貢獻社會，平時喜愛參加路跑，去年參加超馬比賽獲得分組第一，也參與慈善團體抽血捐髓，「自己得到國家、社會栽培，有能力也要懂得回饋。」在工作上盡心盡力，對國家社會盡本分，就是自我價值的具體實踐。

官兵心聲專欄

吳敬民／空軍第6混合聯隊第10空運大隊上校政戰主任

在務農的家庭長大，從小對空軍戰機翱翔，有著無比的嚮往，加上鄰居大哥剛好是飛行教官，耳濡目染下，奠定加入空軍的志業，國中畢業後考取中正預校，並順利進入空軍官校就讀，一路上家人也給予支持，讓我有信心走上這條自己選擇的道路。

駕駛C-130H運輸機，深刻體會到飛行一點也不簡單，包括從官校畢業後掛上飛鷹起，赴志航基地實施部隊換裝，從自己學飛到擔任多組員機教官，帶領團隊傳承經驗，從每一次任務裡去學習與接受挑戰，包括去年2月花蓮震災前一天，空勤總隊黑鷹直升機失事，執行搜救過程時間相當急促，回到機場後不久發生地震，凌晨時分又立即出動，送運搜救人員前往花蓮。緊急而迫切，除了是工作上的一大特色，更達成保衛人民的任務，意義重大。

不同於戰鬥機高空攔截的任務屬性，外島疏運常見到C-130H的身影，不只國人需要，國際上遇到重大災難，我們也不吝向國外伸出援手，服役23年來，看過許多飛安事件，更體會到生命的本質是脆弱的，但我們堅持可以把事情做到盡善盡美，讓每一次任務順利抵達目的地，每一次飛行平安落地，這份信念，始終如一。

（全文對應書中第171頁）



官兵心聲專欄

黃志龍／憲兵特勤隊士官長

進入軍中以前，只是個愛運動的大男孩，來到軍中以後，不只鍛鍊體能提升到專業水準，進入特勤隊後，各項專業訓練更是幫助自己更上層樓的關鍵，包括動態射擊必須要維持穩定性，CQB近距離戰鬥則必須維持冷靜，因應下個狀況瞄準目標，除需要良好戰技體能，心理素質的鍛鍊，更是達成任務的重要關鍵。

除了精通武器技能外，近身格鬥也是憲兵特勤不可或缺的條件之一。從柔道、跆拳道到散打，除了執行外賓參訪演出，也會與現役國手交流切磋，在過程中，不斷吸收新的知識與技巧，隊上官兵也會組團參與賽事，屢獲佳績不足為奇，在實戰中持續提升實力，正是以戰養訓的真義。

在隊上與同袍同甘共苦10幾年，深厚情誼如同家人，在戰場上是最可靠的袍澤，平時則是最知心的好友。每一次的任務，都是默契的驗證，因為戰場上就是需要這群肝膽相照的隊友，掩護、突進、拿下目標，最扎實的訓練，就為確保能澈底達成任務。



官兵心聲專欄

林冠吟／南區後備指揮部勤務隊下士通材保修士

進入陸軍專科學校就讀後，跑步天分受到啟發，加入學校田徑隊之後，跑步成為我人生的一部分，曾在大專盃田徑公開賽贏得5,000公尺第一名的成績，下部隊後送訓體幹班，進一步學習莒拳戰技，並考取游泳教練、救生員證照，取得專長擔任部隊種子教官，進而貢獻所長。

進入軍中除了體能大幅進步外，還持續保持積極學習態度，目前擔任通信班總機的工作，在專業上需學習線路切換、訊號連結等專業技能，結合戰、演訓任務，驗證指管作為，確保各單位訊號暢通，發揮即時指揮效能。

從軍是為了理想打拚，也是為了照顧最愛的家人，想到奶奶更換人工關節、不良於行之際，還不忘叮嚀，人要為了理想堅持下去，憶及此處，眼眶便濕潤起來，但內心湧現滿滿的力量。面對未來的軍旅生涯，除了繼續鍛鍊體能，在最熱愛的路跑賽事尋求突破外，也要自我投資，利用公餘繼續進修，考取更多證照，不僅要讓自己更有競爭力，也要讓深愛的家人引以為傲。



官兵心聲專欄

黃駿煌／陸軍第五地區支援指揮部衛生連上尉連長

擔任義務役預官進入軍中後，瞭解部隊的生活型態與工作內容，也體會到學有所長就能在軍中持續發展、達成人生目標，於是，在家人的支持下轉服志願役，並在軍旅生涯中逐漸培養各項能力，憑藉過去攻讀博士經驗，除以帶領所屬完成任務，也藉由自身經歷，協助官兵做好生涯規劃，「作之君、作之親、作之師」，是對自己最深的期許。

進入軍中後，深刻體會軍官不只是一要肩負部隊運作的重要職責，更需具備領導統御、事前規劃及貫徹任務等能力，也要把握機會，為單位創造最大價值。以107年國防部衛訓中心開辦戰傷救護(TCCC)班隊為例，積極派訓下，連上已有超過三分之一官兵完訓，「受訓提升專業，才有戰力」，學習專業後，官兵更能確信自我價值，也更符合「多專多能」的培訓方向。

過去曾擔任教職，因此在連長的職務上，除了貫徹任務，也像是老師帶領學生要因材施教、誨人不倦，以教育的角度出發，更能凝聚官兵向心與團結，解決了「人」的問題，很多問題就迎刃而解，基於去年獲得軍醫楷模的寶貴經驗，體會只要有心，就能做出成績，「一步一腳印，就會走到目的地」。



官兵心聲專欄

盧琮林／空軍松山基地指揮部上尉政戰官

「學習帶來自信，也更能拓展視野、走的更遠」，預校畢業進入政戰學院，在就讀新聞研究所期間，赴國外參與「傳播與媒體研究國際研討會」，並獲頒「新興學者獎」，經此機會在國外與來自世界各地學者分享論文，並擔任會議主持人，這些前所未有的經驗，不僅打開視野，也深刻體會到國際交流的多元繽紛。

在國外發表論文期間，體會到外語是幫助自己探索世界的重要工具，雖然語言略有隔閡，但真誠溝通仍獲得熱烈回應，也學到如何用不同的角度去看待各類議題；另擔任主持人時，更必須事先做足功課，瞭解相關論文內容，才能恰如其分讓會議流暢進行。藉由這些訓練，思考在工作崗位上，如何創造更多發想，發掘更多新的可能。

感謝從小受到國家的栽培，自己最大的感觸，就是透過軍校教育，讓滿懷憧憬的年輕人，在規律生活導引下，把握學習跟成長的機會，培養實力，接受更多挑戰，迎接更精彩的未來，藉由出國交流機會，看見更寬廣的世界，願將自身經驗，去感動更多身邊同袍，為自己的人生出征，走出屬於自己的康莊前程。

