

偵搜部隊如何執行野戰情報-以監偵排為例

作者/呂秉洋中校



陸軍官校 ROTC 95 年班、步訓部正規班 355 期、國防大學陸軍指參學院 106 年班；曾任排長、副連長、保養排長、連長、訓練官、參謀主任、營長，現任職於陸軍步兵訓練指揮部一般組組長。

提 要

- 一、戰場「尖兵」的任務編組與運用，一直是戰鬥部隊訓練的重要課題，在進入到營級以上的戰術層級，加上指參作業程序等計畫作為後，對於情報的需求與重視性更加嚴謹，也編制了搜索、偵察與監偵排等類型的偵蒐機構，因此大幅提升戰場上的情資來源，亦增添了情報的可靠程度與正確性，這些成果均對主力部隊的作戰成敗影響甚鉅。
- 二、從《指參作業程序》受領任務到任務分析、《陸軍野戰情報教則》中戰術情報指導、蒐集、處理與運用的情報作業循環、《戰場情報準備》徵候圖解與徵候分析表的 NAI 指定偵察區，直至最後完成情報計畫附錄－偵搜部隊運用實施計畫，都明確律定偵搜部隊所需要完成的情報資料調查與戰鬥任務，然這一連貫的作業流程與要求都來自不同的準則，卻又息息相關，我們又是否真正熟悉且活用了這些準則依據，將「術、鬥、技」充份結合，使偵搜部隊的運用更加嚴謹。
- 三、偵搜部隊的戰鬥行動不外乎就是，在主力部隊進入作戰地區前，先期完成搜索，以確保機動安全；建立警戒幕，以確保主力部隊完成作戰整備，不受敵之威脅；最後，主力部隊進入作戰時，為其擔任掩護，保衛側、後方等地區安全；在主力部隊進入下一個作戰任務地區時，再次地重覆輪迴搜索、警戒以及掩護等戰鬥行動，正確地規劃且執行這三項戰鬥行動，才能真正為主力部隊達成「確保全軍、先機破敵」的必然性。
- 四、在聯兵營正式編成後，作戰地區的範圍與作戰任務也變得更艱鉅，對作戰情報的需求亦增加，也因此大幅提升了偵搜部隊的能力，不僅擴編地面監偵組的總額，更新增了 UAV 監偵組，讓聯兵營指揮官在作戰中更能掌握戰場景況。然未經戰事的國軍，在偵搜部隊運用上總是模擬兩可，是否合乎用兵邏輯，不得而知。因此，應多模擬戰場的想定，更能讓指揮官、情報官及監偵排的成員投入實際作戰景況，瞭解自己不足之處並加以精進。

關鍵詞：偵搜部隊、監偵排、搜索、警戒、掩護

壹、前言

「尖兵」係指軍隊在作戰、行軍時，所派出的前鋒部隊。通常以一個班、排或連為單位，主要任務為警戒、搜索。亦借指精銳部隊。¹在字面的解讀看似容易，但是當爾設想於作戰實況下，這擔任軍隊的先頭部隊，正是首當其衝地面臨未知地區、未知敵人的威脅，掌握了第一線的情資來源，亦往往左右後續主力部隊的未來動態發展，影響作戰成敗至關重要。為此，當作戰部隊提升至營以上戰術層級，便編制了搜索排、偵察排與監偵排之偵搜部隊，對任何的蛛絲馬跡都不容錯過，因為戰場上些許偏差都恐將改變戰場局勢，輕則延誤戰機，重則損軍折將。

在吾任職於步訓部教官後，負責從事情報職類與偵搜部隊訓練等教學項目，在歷經許多教學研究、課程講授與兵推演訓過程中，不斷重覆著墨「指參作業程序」、「野戰情報」、「戰場情報準備」以及各種偵搜部隊戰技、戰鬥等相關準則。再次回顧起擔任營級指揮官時，對於偵搜部隊的指導也總是一樣畫葫蘆，參照舊有計畫與思維而未變通，是否正確指導，總抱持存疑心態；在擔任教職後與學員之間的互動下，亦察覺到現行部隊對於偵搜部隊的運用，同樣不甚熟悉且不重視。

偵搜部隊如同於部隊指揮官作戰時的耳目，如同上述，其掌握了第一線的情資來源，若未能運用得體，部隊指揮官在作戰時則猶如盲人摸象、下塞上聾，用兵規律將雜亂無章、毫無章法可言。「養兵千日，用在一朝」，故爾應當重視偵搜部隊的平時訓練以及加強情報官在「偵搜部隊運用計畫」上的鑽研，才能在實際作戰發揮其最大作戰效益，藉以開創有利機勢。

貳、「偵搜部隊」任務與情報需求依據

要提起偵搜部隊的任務，應從野戰情報所述戰術情報開始著手，老生常談道：「戰以情為先。」作戰的一切始於情報，情報的運作是一個周而復始的迴路循環，從指導、蒐集、處理以至運用，不斷輪迴運轉推動，²而偵搜部隊需置重點在於「指導」與「蒐集」二個步驟。

一、指導

為一切情報活動之方針，係依據任務與指揮官情報需求，並據以擬定情報蒐集計畫與命令。係指揮官在接受上級命令，確立將迎戰之敵軍及須控領之地域，對於所獲當前敵軍情資與被賦予作戰地區後，在不甚瞭解的情況下，為了順利達成任務，因而產生「情報需求」³，並結合「全程作戰構想」擬定「全程情報指導」，其中包括「情報資料蒐集實施計畫表」與「偵搜部隊運用計畫」，具體將「天、地、敵、我、水」⁴等情資納入情報蒐集要項，以指導各作戰階段偵搜部隊運用目的、手段及偵蒐重點。⁵

¹ 教育部，〈重編國語辭典修訂本〉，<http://dict.revised.moe.edu.tw/dictView.jsp?ID=92662&la=0&powerMode=0>，（檢索日期：113 年 12 月 24 日）。

² 《陸軍野戰情報教則》，（桃園龍潭：國防部陸軍司令部），2023 年 12 月 14 日，頁 1-25。

³ 針對敵情威脅，提供策定決心及計畫作為，所需獲得瞭解的情報項目區分為情報蒐集要項及其他情報事項兩大項。參自《國軍軍語辭典（九十二年修訂本）》，（國防部），2004 年 3 月 15 日，頁 5-2。

⁴ 在此意指孫子兵法中地形篇與虛實篇所提：「知彼知己，勝乃不殆；知天知地，勝乃不窮。」以及「故兵無常勢，水無常形，能因敵變化而取勝者，謂之神。分別意指天時（天候氣象）、地利（地形地貌）、敵軍情資、我軍能力以及用兵的規律等內涵。參自：孫子兵法。天：氣象、天氣、時間、光度等；地：地形、人文、經濟、社情等；敵：敵軍兵力、部署、活動、特點與弱點、可能行動；我：我軍兵力、編組、部署、行動、支援能力等；水：水域、水文。又參自：《陸軍指揮參謀組織作業教範》，（桃園龍潭：國防部陸軍司令部），1995 年 9 月 12 日，頁，6-1。

⁵ 同註 2，頁 1-27。

二、蒐集

為情報產生基礎，亦為情報作業重心。各級指揮官及情報部門，賦予蒐集任務時，應審慎考慮情蒐機構之能力與限制，妥善編組運用，適時獲得所需之情報。係將作戰全程所需蒐集之情報進行分配，情蒐機構包含上級、友軍以及建制與配屬之部隊，搜索排、偵察排與監偵排此類的「偵搜部隊」更是重中之重，故在情報計畫中單獨列述了附錄文件—「偵搜部隊運用計畫」，突顯其重要程度。⁶

而計畫中所包含的內容，在此概述：運用目的針對我整個營級作戰環境進行戰場監偵，確保我作戰全程情資透明化；手段則包含了先期搜索、全區警戒與側、後翼掩護等戰鬥行動；偵蒐重點則區分作戰前環境的改變（包含地區特性）以及作戰過程中敵情不斷的更迭等。

另偵蒐重點照指參作業程序進行第一、二步驟「受領任務」與「任務分析」時，情報參謀所依序完成的戰場情報準備成果—「敵軍徵候圖解與分析表」中指定偵察區或點（NAI），⁷與情報計畫—「情報資料蒐集實施計畫表」中所須執行偵蒐的要項。同時強調在各計畫、判斷中對於「所望戰果」與「假定事項」所不斷提列「敵軍、我軍與作戰環境」以及偵蒐機構進行情資驗證的重要性。⁸

參、「偵搜部隊」運用原則與要領

在我國陸軍營級戰術部隊中，擁有步兵、機步與聯兵營等三種類型，在不同裝備屬性與作戰需求下，將偵搜部隊主要區分搜索排、偵察排與監偵排三種建制。不論在哪種編裝建制下，偵搜部隊的任務總配合上級作戰階段，主動積極搜索敵情弱點爭取「破敵」機會、被動消極警戒敵軍動態仍保存「全軍」戰力，續依計畫逐步完成「搜索」、「警戒」與「掩護」三者戰鬥行動，然計畫具體應該怎麼撰擬，部隊應該如何執行，在此提出參考建議，敘述如下：

一、偵搜部隊運用構想

排應為確保營作戰(利害)地區行動安全為目的。於營機動進入作戰地區前，依令對接近路線、可能接戰地區與地形要點，先期完成道路、區域與局地搜索，協力更新作戰地區分析之兵要情資，在能力所及下，排除不必要之障礙；接續占領地形要點、交通樞紐等關鍵地區，完成警戒幕之建立，針對作戰全程所需監控之指定偵察區(點)(NAI)，為營爾後行動提供戰場監偵；⁹在營執行戰鬥階段時，控留部分兵力持續監視敵後方地區，餘兵力結合其他加強部隊轉任掩護，協力掩護可能遭敵襲擊之營側翼、後方等地區；並待命執行營下一階段之搜索任務。

⁶ 同註 2。

⁷ 指定偵察區(Named area of interest ,NAI)：通常為沿著接近路線或機動走廊的要點、區域或道路上，將預期敵軍高價值目標活動的點或區域做出標示並加以偵蒐，用於確認或否定敵可能行動之徵候，以證實或否定某一特定的敵可能行動。參自：《陸軍戰場情報準備作業教範(第三版)》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2016 年 11 月 21 日，附 1-7 頁。

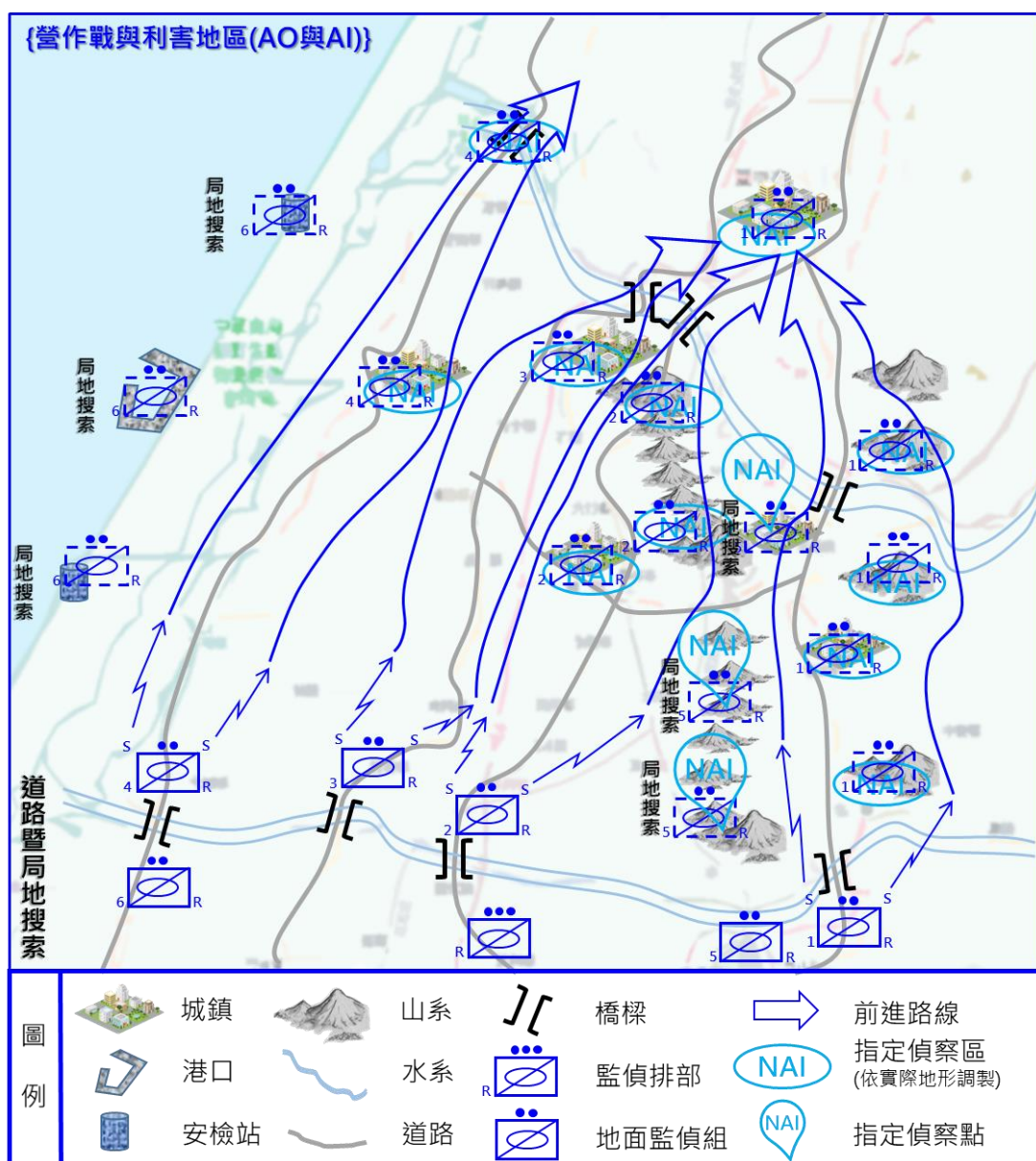
⁸ 《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)上冊》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2015 年 12 月 2 日。

⁹ 戰場監偵，係對作戰地區行持續、有系統之監視與偵察，為蒐集及獲得敵軍目標活動之主要方法。各級指揮官及參謀，應視狀況需要，運用各種手段涵蓋作戰地區，構成嚴密監偵系統，以迅速獲得所需情報資料。參自《陸軍野戰情報教則》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2015 年 12 月 14 日，頁 1-38。

二、搜索行動

在偵搜部隊接收到上級命令後，先期執行搜索任務時，著重在作戰環境的更新，以及尚未明確之敵軍情資；另可能因為上級任務調整，影響偵搜部隊行動的困難與複雜性，通常有下列三種狀況：

- (一) 營在既定計畫下，針對原有作戰(利害)地區進行搜索，這代表了該地區的兵要¹⁰地誌，於作戰前情報官便應完成調查作業，而偵搜部隊在從事搜索任務時，僅須著重在兵要地誌是否有變動、是否有隱伏敵軍的顧慮以及人文因素等影響性，可能只需要運用道路搜索與局地搜索(如圖一)，進行重點式的搜索與回報，便能滿足情報官更新兵要資料(含兵要地圖)、進而調整戰場情報準備以及情報判斷等相關成果，作為指揮官未來下達決心的參考依據。¹¹



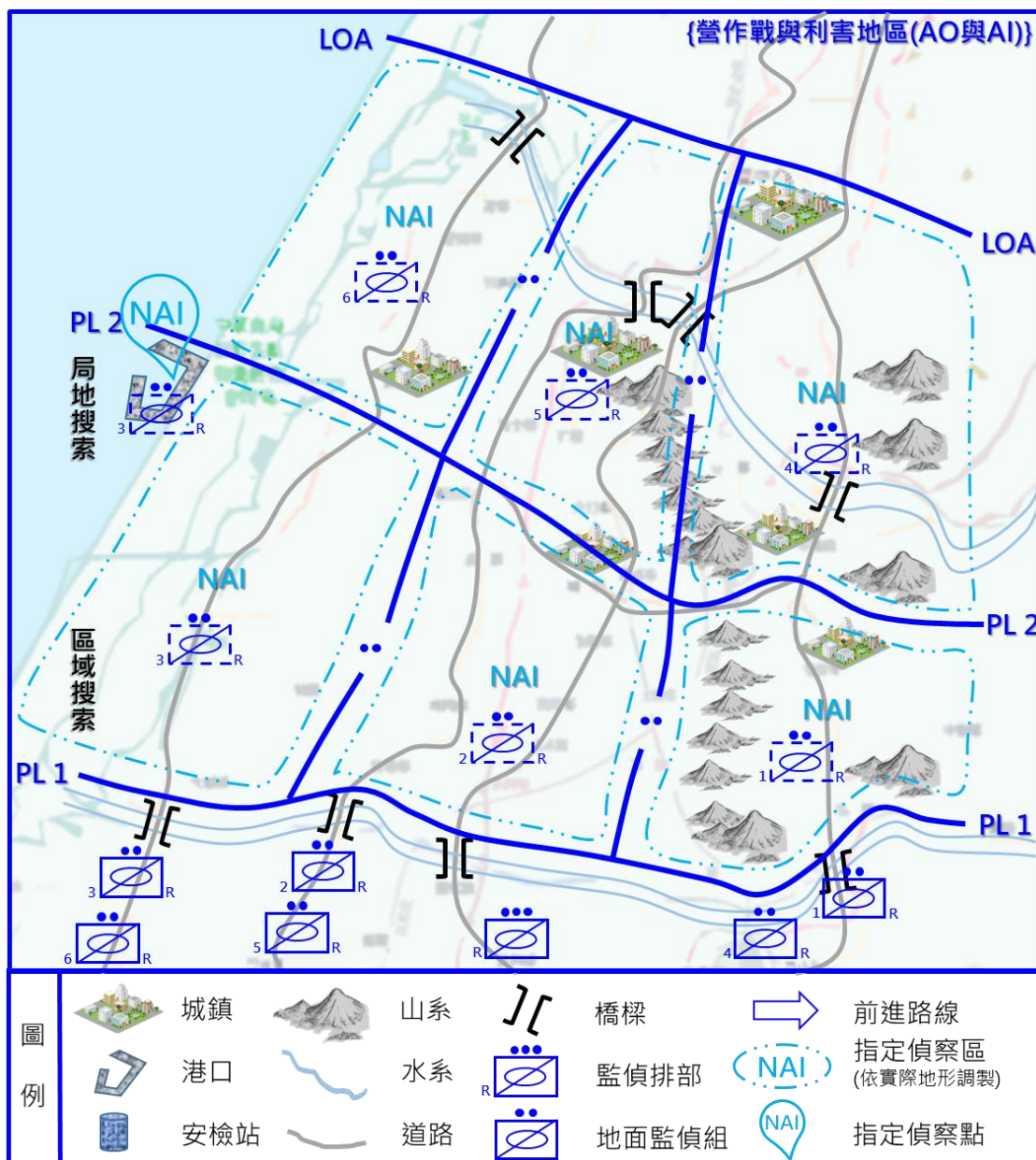
圖一 道路暨局地搜索示意圖

資料來源：作者自行調製。

¹⁰ 兵要：凡足以影響戰爭的一切自然與文化事項，經有系統的研究，以期誘導略、戰術、戰鬥的運用，臻於至當境界；兵要地誌：簡稱「兵誌」。將有關地區的兵要資料，經過精確研編的情報文件，可供建設國防、計畫作戰參考。參自《國軍軍語辭典(九十二年修訂本)》，(國防部)，2004年3月15日，頁5-17。

¹¹ 《陸軍監視排訓練教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2022年8月9日。

(二) 上級所賦予之任務地區，離開營原本所負責之作戰地區。在這樣的狀況下，所要面臨的是未知地區以及未知敵情的範圍，情報官所需要的是全面性的情資，在時間有餘的條件下，必須更詳細地進行區域搜索(如圖二)，對偵搜部隊的壓力與執行困難度相對較高。¹²



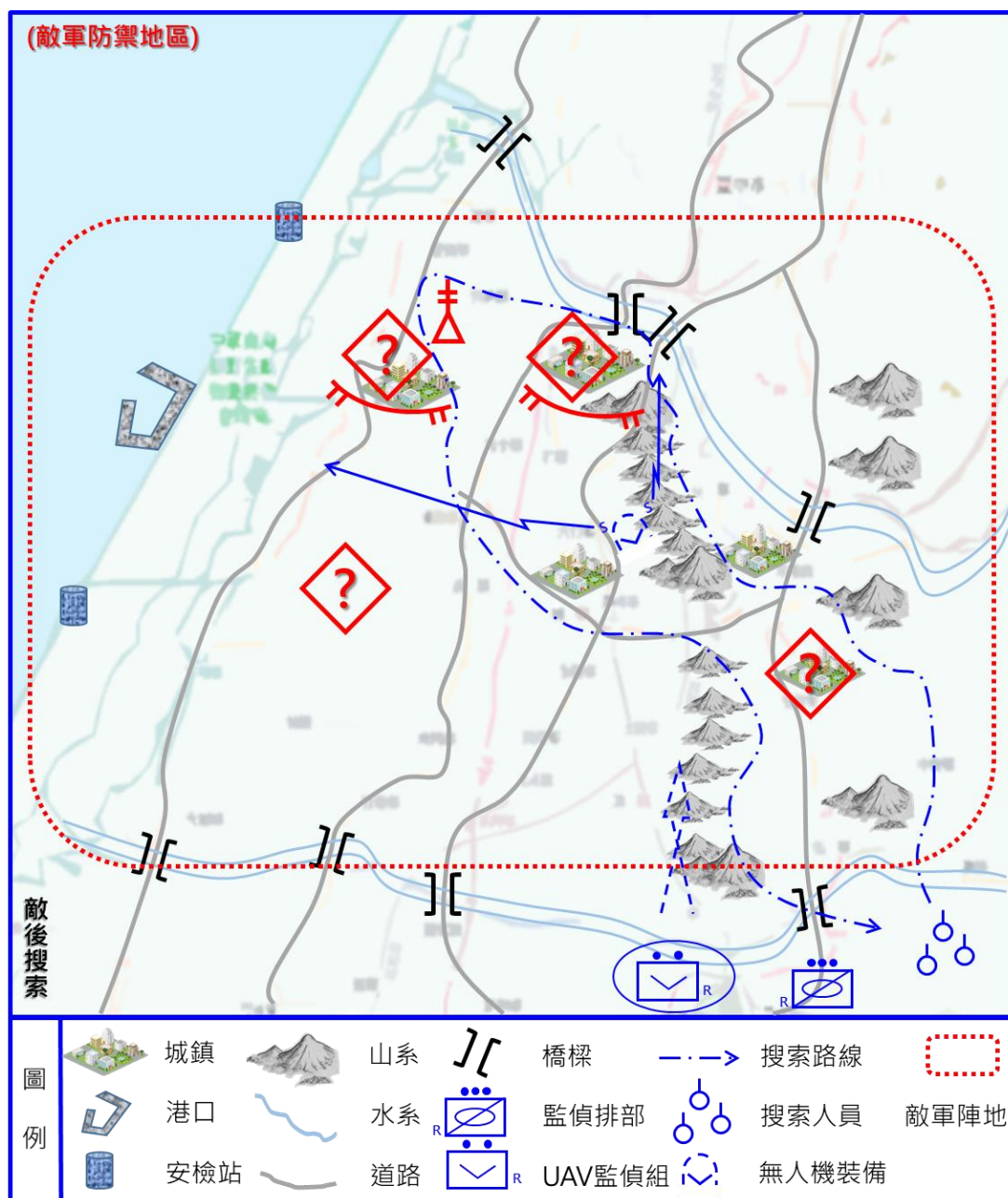
圖二 區域暨局地搜索示意圖

資料來源：作者自行調製。

(三) 上級要求進行敵後搜索任務時(如圖三)，敵軍通常處於防禦、集結整補等劣勢被動狀態，此時針對特定地區及鎖定敵軍對象，在時間與通聯條件受限下，進行搜索任務，執行上極為艱困，搜索人員必須發揮高度警覺性，行動力求秘匿，以徒步滲透、暗夜潛行接敵、偽裝冒充敵軍等諸般手段，在不與敵戰鬥狀況下，繞越或滲透敵後，蒐集敵軍當前部署，提供情報官確認與驗證是否與研判之徵候屬實，進而分析其敵可能行動，以供指揮官下達至當決心。¹³

¹² 同註 11。

¹³ 同註 11。



圖三 敵後搜索示意圖

資料來源：作者自行調製。(此圖以示意為主，故不刻意調製正式敵軍戰術圖解)

(四) 除了上述的搜索方式除外，在搜索的過程中，更因應實況選擇遠距離搜索、近距離搜索、戰鬥間搜索(威力搜索與火力搜索)等適切之搜索種類與手段，輔以強化搜索效能，達到搜索目的。

不論是何種搜索方式，偵搜部隊都必須在最終回報時，給予可靠且有效之情資，情報官與指揮官並非親臨現場，全靠不斷更新指揮所內所用兵要地圖、敵情座標登記簿(如圖四)、混合障礙透明圖以及敵可能行動圖解等各種圖資表單，進行未來作戰推演與決心策定，故偵搜部隊應站在情報官與指揮官的角度進行思考，什麼樣的情資(如表一)才能命中靶心，符合需求且正確更新圖上資訊，得以直擊敵人要害，為整場作戰取得絕對性之優勢。¹⁴

¹⁴ 同註 2、註 11。

三、警戒行動

在搜索行動之前，排長依圖上偵察結合情報資料蒐集實施計畫表之偵察點，分配搜索與警戒兵力，在執行或完成搜索任務的同時，偵搜部隊便應逐步進行警戒幕的建立，依作戰地區的地形要點、交通樞紐等關鍵地區，將手上有限的兵力適當分配派遣，建立能呼應地形的哨點種類，以更新敵軍情資為主，作戰環境次之，亦為後續營主力部隊擔任機動引導、敵情預警與友軍連絡等戰場監偵手段。

警戒幕是賦予各地面監偵組所負責區域，各組再依需求建立單哨、複(伍)哨、班哨、監視哨、監聽哨、巡邏哨與觀測所等哨所種類而形成，彼此間運用通信工具與方法，構成綿密聯繫網絡及情資交流。而建立警戒幕的概念與營區建立營區安全防護之衛哨模式雷同。舉例說明如下：

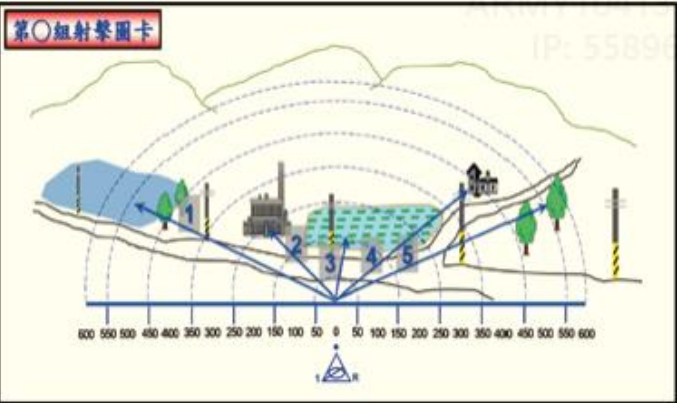
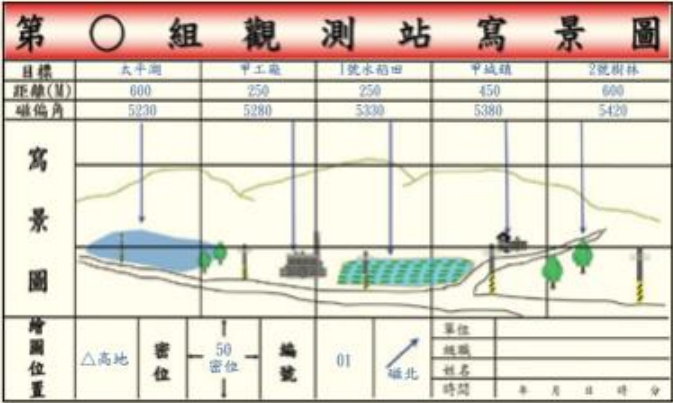
- (一) 單、複(伍)哨與班哨：設立於敵、友軍可能接近我戰鬥地境的進出入口，就如同營區大門與側門處，派遣大門衛兵與正、副哨兵之關聯性。
- (二) 監視哨：設立於作戰地區內油(彈)庫、機場與港口等類關鍵設施，比照營區內軍械室、油(彈)庫與訓場等高機敏處所，運用值班安全士官、衛哨兵或輔以監視器等方式，負責全天候監視，以避免敵軍襲擾破壞。
- (三) 觀測所：結合砲兵部隊設置於可瞰制作戰地區之高處，利於偵知敵情與火力發揚，類同於在營舍頂樓設置對空監視哨，瞰制營區與火力可達位置。
- (四) 巡邏哨：指定數員進行不間斷之巡邏，行經全區的警戒哨點，整合各部情資與回報，同時彌補警戒幕之間隙，營區亦藉定期、時查哨軍官之排定，負責營區巡邏，以複式查報模式，隨時掌握營區整體安全。
- (五) 監聽哨：最後設立於指揮所、友軍雷達站、安檢所與無線電偵測站等單位，像是營區戰情(值日)室，負責接收上級與友軍等重要信文、資訊及情資，也透過哨點監視與警戒、查哨軍官巡邏、定時回報與警監系統等機制，彌補目視偵察的不足之處，全般掌握作戰(營)區動態。(如圖五)

故此，每個哨站都應要求完成一般、特別守則(如表二)、交戰規則卡(武器使用時機)、目標寫景圖(如圖六)以及射擊圖卡(如圖七)等遵循規範，藉以正確回報情資與敵情處置作為。¹⁵

¹⁵ 參自《陸軍單兵、伍訓練教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2022年12月13日、《陸軍步兵營搜索排作戰教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2023年9月11日、《陸軍機械化步兵營偵察排訓練教範(第二版)》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2013年7月17日、《陸軍監偵排訓練教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2022年8月9日。

一般守則	特別守則
一、偽裝掩蔽，監視敵方，警戒四周，注意徵候，隨時準備戰鬥。 二、出入步哨線人員、車輛，應按規定檢查，並經直屬上級哨長證明、交代或許可後，始准通過。 三、我斥候、巡查等通過步哨線時，除扼要告知當面情況外，並問明其任務、經過路線、歸還時間、路線及地點並交換情資，回報哨長。 四、發現敵情，應迅速報告。 五、夜間有人接近哨所時，應準備射擊及投彈，先令停止，再問「口令」，如三問不答或口令錯誤時立即射殺。 六、人不離位(如有欺敵行動，不受此限)，手不離槍，槍不離彈，不准吸煙、飲酒、坐臥或談笑。	一、中：此處為步哨AA01、偵一村座標(000,000)、執行04-06哨兵。 二、前：敵概略在前方3公里處狀態不明、前方400公尺為戰鬥前哨持續警戒敵情、我負責監視區域為十至兩點鐘方向，涵蓋A道路、甲村與77高地等接敵路線與重要地形。 三、左：步哨AA02在我左方50公尺處 四、右：步哨AA03在我右方50公尺處 五、後：班哨位置與抵抗線在後方87高地東西一線、可沿黃土小徑與預挖壕溝撤離、敵來襲時，保持靜默，利用視號或手臂記號傳遞情況至班哨，並依來襲敵人數目，伺機或協力班哨進行捕俘、撤離行動，紅色(攻擊手勢)為捕俘、綠色(撤退手勢)為撤離。 六、姿：採臥姿監視。 七、連：日間以手臂記號、夜間以視號進行連絡。 八、襲：遇敵襲時依交戰規則實施反擊或撤離、撤退路線為黃土小徑與壕溝、歸還時陣地位於87高地第二陣地位置(如圖)。 九、交：敵情概況○○○○○○、友軍概況○○○○○○、巡查哨預計0530沿黃土小徑到達本哨所。 十、口：口令(徐賢淑、棒球場、啦啦隊)、辨證數字(9)及記號(紅色手臂記號、藍色反光片)

資料來源：作者自製整理。



第○組○兵目標說明表(範例)				
時間	○○○年○○月○○日○○時○○分		位置	△高地
編號	目標說明 (基點)	方位角 (密位)	距離 (公尺)	備考
1	太平湖	5230	600	
2	甲工廠	5280	250	
3	1號水稻田	5330	250	
4	甲城鎮	5380	450	
5	2號樹林	5420	600	
6				

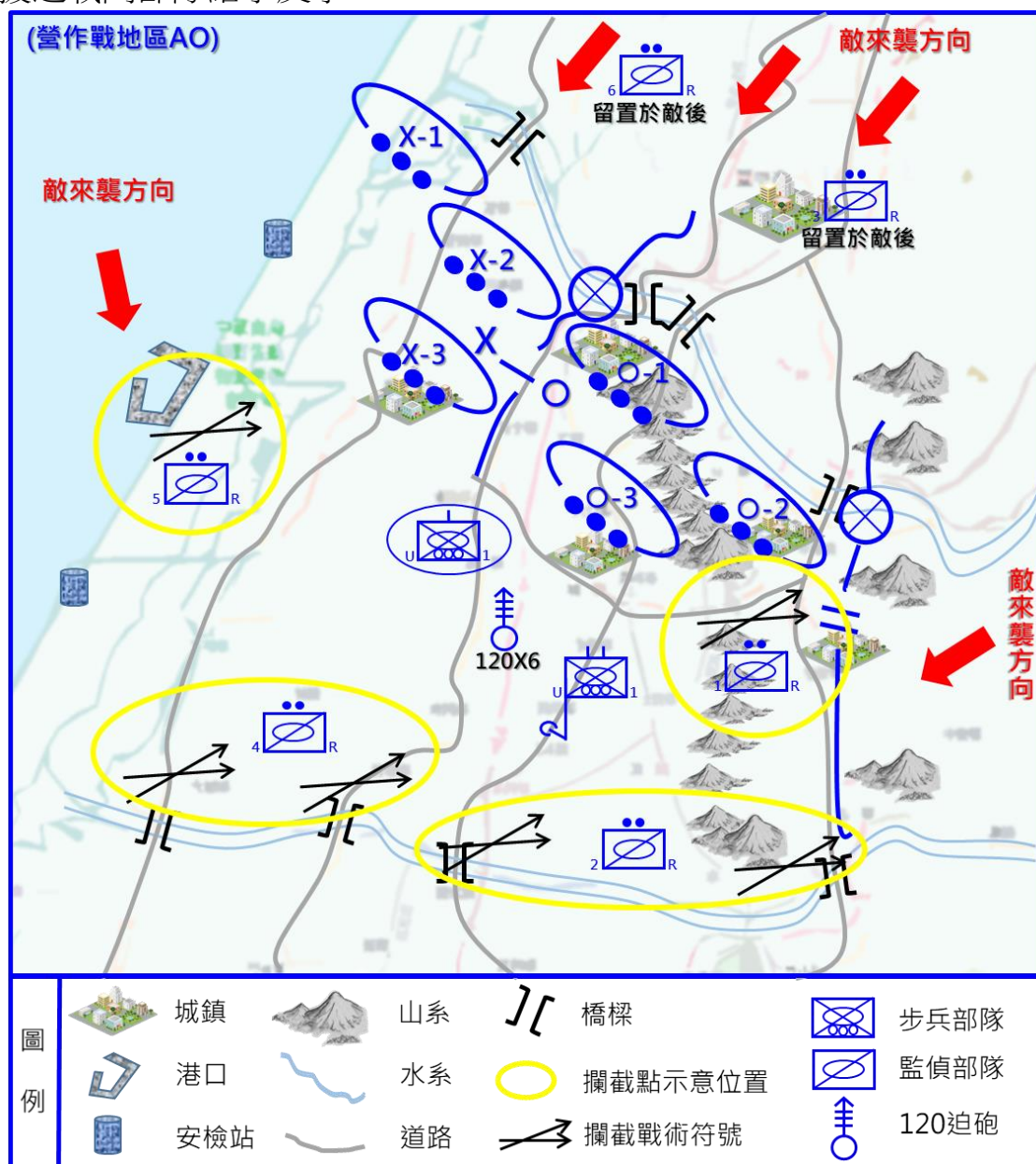
觀測（監視）紀錄表（範例）							
番號：		地點：			單位：		
○○觀測站 (XXX, XXX)		△高地			監視排第○組		
日期：		起訖時間：			觀測站負責人員		
○○○年○○月○○日		1000-1200			上士組長 ○○○		
參考資料：鳳山市1/10000							
編號	時間	時鐘方向 或方位角	距離 (公尺)	基點	觀測 資料	報告送 達何人、何 時	觀測員
1	1030	由9點鐘方向往 3點鐘方向前進	600→500	太平湖	敵輕裝步兵 約3-4人	班長 1040	王小明
2	1100	由5280密位往 2400密位方向 前進	250↘150	甲工廠	敵輕型輪車 2輛配賦機 槍數挺	班長 1110	王小明
3							

圖六、七 寫景圖、射擊圖卡等調製範例

資料來源：《陸軍監偵排訓練教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2022年8月9日，頁2-128。

四、掩護行動¹⁶

當主力部隊進入作戰地區，開始執行戰鬥任務時，為避免產生誤傷友軍或干擾戰鬥等情事，在前線之警戒哨站，將僅留下必要之兵力，潛伏於敵後，為後續作戰提供敵後方情資，取得有利戰機；另主力部隊若是處於獨立作戰或是未有友軍依托之情況下，戰鬥時側、後方的作戰兵力則顯得薄弱，營後方地區、空降場等重要設施便容易遭敵襲擾破壞，故偵搜部隊可藉由收容之兵力以及上級所支援之作戰部隊(通常可由陸航或特戰部隊支援)轉任掩護部隊，占領交通樞紐、地形要點等，建立攔截點，藉以牽制、遲滯、阻止敵之突擊，並配合支援之戰鬥部隊給予反擊。¹⁷



圖八 攔截點設置與掩護行動

資料來源：作者自製整理。

¹⁶ 意義：掩護乃為防制敵偵察、搜索、襲擊、擾亂及破壞，所採取之一切行動。部隊無論於行軍、駐止或戰鬥間，均須在掩護下實施。各部隊共同之作戰，即係一連串之互相掩護，用以發揮統合戰力及確保安全。目的：在確保主力部隊或友軍之安全與行動自由，並藉以秘匿我之企圖與行動。參自：《陸軍基本戰術教則》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2023年12月13日，頁3-61。

¹⁷ 同註11。

五、監偵無人機運用

在近代的戰爭型態中，無人機在戰場發揮了極大的作戰優勢，尤其在偵搜部隊對於敵情的蒐集過程，有著不可取代的地位，使地面部隊不再過度依賴空軍與陸航友軍單位，只需透過監偵排建制無人機，便可彌補地面監偵人員實施偵察、搜索、警戒的罅隙，以驗證、確認所列徵候是否屬實。然無人機並非萬能，其仍有機種特性、飛行續航力、攝影角度、影像數據傳輸之穩定性、天氣、地形等限制因素，無法執行空中偵察任務。換言之，不管是偵察、搜索、警戒或掩護等行動，均不能過於依賴無人機，必須以任務為核心，聚焦於指揮官重要情報需求方面，靈活彈性運用偵搜任務編組，掌握關鍵敵情資訊，讓指揮官即時掌握戰場景況，料敵機先，這也呼應了孫子兵法軍形篇所言：「勝兵先勝而後求戰，敗兵先戰而後求勝」之意涵。

也正因如此，現行本軍聯兵營監偵排、機步營偵察排與步兵營搜索排等偵搜單位，也陸續配賦偵察用無人機，藉由機種特性，可單獨或結合地面偵搜部隊之能力，執行島中偵察、廣域偵巡、指定目標監視、臨機目標偵察及射彈觀測修正及效果監視，以即時掌握敵軍動態。此舉，除直接增強營級地空聯合偵搜能力之外，間接的也大幅提升戰場透明度，更是參謀擬定計畫與指揮官下達決心，注入一劑強心針。作為偵搜部隊指揮官，在具備無人機裝備時，也必須建立起無人機運用的注意事項：

- (一) 地空聯合偵搜是以航空器（在此意指無人機）之長，補足地面偵搜之短處，應充分利用無人機所酬載之光學觀測器材與各種空中觀測方式，對廣正面、大範圍地區發揮偵搜效能；當無人機不能判明或無法深入偵搜獲知細節情資時，則以地面偵搜部隊，適切運用部署，並綿密實施搜索；重要偵搜地區，應先由無人機前往偵搜，再由地面部隊進行複式確認，必須兩者併行，不可擇一。
- (二) 對於空偵目標選定與影像判讀更是重中之重，由情報官在計畫中明確指定空偵目標，而無人機操作手必須具備分辨地形(地物與地貌)、敵軍(設施、裝備、載具等)影像判讀基本能力，才能正確搜得情資，最後再回傳至指揮所，提供影像分析官進行更進一步的影像分析、處理與分發作業。
- (三) 在具備無人機空中觀測之即時影像時，指揮官應妥善運用即時圖資，指揮部隊行動；必要狀況下，地面偵搜部隊亦能透過無人機的空中掩護，對可疑地區實施威力搜索。
- (四) 空中偵搜要項以敵指揮所、輜重地區、補給線等深遠距離敵軍目標；化生放核感染區或特殊、複雜地形等情資；敵軍部署、可能行動等具體要項。¹⁸

六、情資傳遞

最後特別注意，營級部隊在戰時的通信網絡，通常區分指揮官網、火協網與情報網等通聯作為，偵搜部隊被設定在情報網絡中，主要受情報官(情報作業組)進行管制，以回傳有效情資或重覆驗證指揮官網所獲情資之正確性，為作戰中心提供最可靠且正確之情報。

¹⁸ 同註 11。另參自《海軍陸戰隊無人機戰術運用教範》，(國防部海軍司令部)，2022 年 10 月 18 日、《陸軍戰術型近程無人飛行載具運用手冊》，(國防部陸軍司令部)，2022 年 9 月 14 日、《陸軍戰術型無人飛行系統(UAS)操作手冊》，(國防部陸軍司令部)，2011 年 6 月 14 日、《SWITCHBLADE®FAMILY of LOITERING MISSILE SYSTEMS》，(AEROVIRONMENT, INC. PROPRIETARY INFORMATION)，2022 年。

肆、「監偵排」現況探究與未來發展

近年來本軍因應現今戰爭型態與武器裝備革新，陸陸續續大幅調整組織編裝，尤其為了強調獨立作戰與分權指揮而成立了聯合兵種營，營級「偵搜部隊」也因此連帶調整，從原有的「偵察排」轉變成「監偵排」。這樣的轉變不僅僅是名銜上的修訂，除了大幅度地增編人員外，在配賦上更是增加了「戰術近程無人機」等類新興裝備。一瞬間，飛躍性有感地提升了營級的野戰情報效能。

在這樣的變革下，監偵排在部隊中究竟扮演著什麼樣的角色？可見的是，在增配了無人機的當下，以及加上近年雙亞與以哈衝突事件、俄烏戰爭，不斷運用無人機進行攻防，儼然成為戰場上之重要角色與利器，瞬間開始受到各級長官的重視，不斷要求以無人機進行偵搜任務，在各種戰備演訓中，列入驗證科目，卻反向突顯出長期對「偵搜部隊」的忽視，以及現今監偵排的不足之處。言此，監偵排不管是在人員培育、裝備革新、訓練測考方面，以至任務定位上，是否應當熟思審處，以強化監偵排應有的野戰情報能力，方能肆應多樣化、複雜化的戰爭型態。

一、情搜人員的永續培育

在營級野戰情報的作業迴圈中，有數個關鍵人物，上從計畫策定之營級參謀，如：情報官、目標分析官、情報士；下至擔任執行者的偵搜部隊指揮官(監偵排長)、搜索士(兵)及無人機組，分別擔任很重要的職務與角色，這些職務都必須具備一定程度的「情報專業」並「統一戰術思想」，才能在作戰過程中整合「戰術、戰鬥至戰技」，以建立共同圖像，給予正確且可用情資，這是非常重要的一个環節，其人員良窳決定情報的品質，更是攸關戰場成敗。

首先，在人才培育上，應該要以系統性的建構養成，以美軍情搜人才培育為例，「情報」被認定為特定官科的存在，自任官起歷練相應階級、職務，再完成進修教育後，才接續擔任營情報參謀(S2)以上職務。¹⁹換言之，本軍應比照此要領，在軍官、士官兵進入到部隊時，擇優遴選野戰情報幹部與士兵，從排長、搜索士(兵)之戰鬥(技)根本開始任職，隨著年資、經歷等發展，逐步進階到目標分析官、情報官(士)等戰術參謀職位，始可建構完整「營級情報鏈」。²⁰

其次，現行監偵排目前有人員補充、專長(業)持證比、情報幹部經管等問題。在人員補充方面，部隊因受到基地、測考的成績壓力，人力上總是優先補充成績配比比比較重之戰鬥排組，造成監偵排則淪為次要考量。此外，排組在戰場上肩負著敵情徵候之驗證，也是提供指揮官下達戰術決心的資訊來源—指揮官重要情報需求，亦為前線部隊「眼與耳」所在。

然依現行訓測規定上，各訓部及訓練機構雖設有「情報參謀軍官班」、「影像情報軍官班」、「偵搜師資班」、「偵搜士(兵)專長班」等多種情報專業(長)班隊，除了營級情報官(士)與監偵排無人機組要求編現比與持證比以外，地面監偵組因在訓測時不需驗證持證比的規定下，單位常因任務繁重等理由，導致送訓意願低迷。因此，在未獲應有重視下，導致角色淪為陪襯，甚至在訓練內容與強度上略顯不足，甚有屈居人後之感。²¹

其三，軍、士官的重要經歷多著重在作戰職位上，任務情報幹部者反而降

¹⁹ 張高亮，〈美國防情報培養人才組織體系掃描〉，《軍事文摘》，第 279 期，葫蘆時刻分銷商，民國 112 年第 10 期。

²⁰ 高旻生，〈戰場情報分析人才培育之研究〉，《步兵季刊》(鳳山)，第 288 期，步兵季刊社，民國 110 年 2 月，頁 2-11。

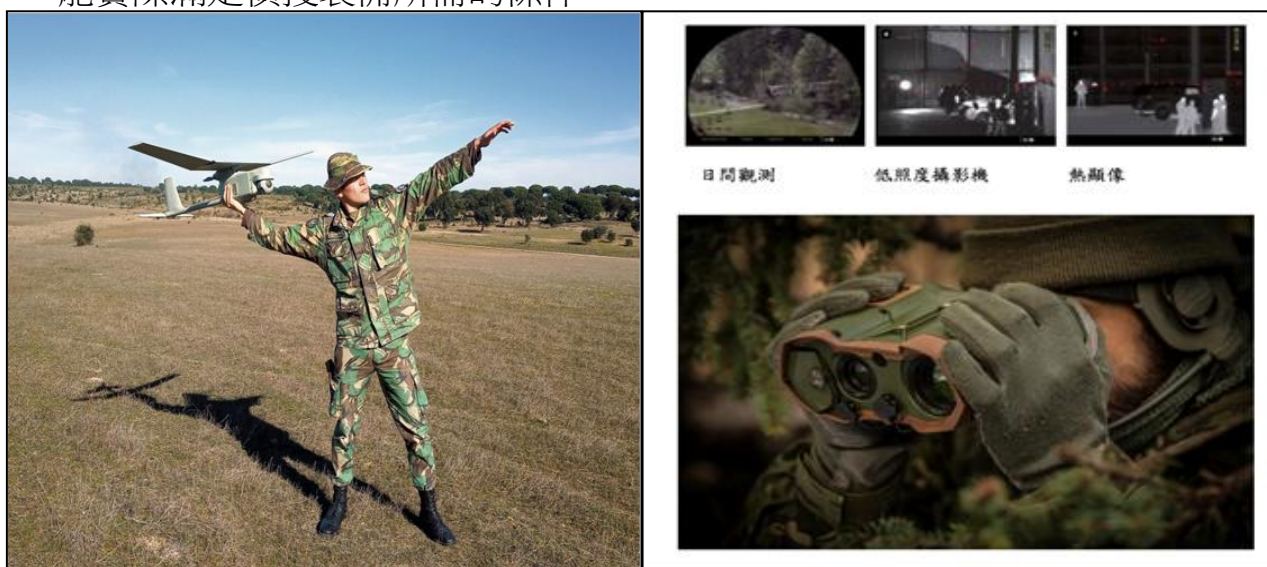
²¹ 同註 11。

低了升遷的機會，長久下來，情報相關職位僅成為了長官口中的「重要幹部」，在經歷上也難以延續。綜合上述之問題，建立完整晉升管道，使之在其情報(搜)專業之項目長期發展，統一納管運用，相信方能使最關鍵之要素「人」能持續穩定之發展及補充。

二、偵搜裝備的汰舊整新

「工欲善其事，必先利其器」，偵搜裝備亦是支撐野戰情報任務達成的關鍵利器。雖然近年為強化聯兵營的獨立作戰能力，將新型「偵蒐車」²²、「無人機」²³、「望遠鏡」納入監偵排的建制裝備。然而，在科技日新月異的進步下，我軍各項裝備的研改及創新步伐稍嫌緩慢，致使在使用的效能及數量上無法滿足部隊的實際需求。所以，縱使由各兵監單位完成施訓後，因久未操作，駐地、演訓時未實際納入訓練，就算作戰時馬上撥補新式裝備與地圖，也會面臨「沒人會使用」的窘境。

偵搜部隊在多數狀況下，必須以人員進行地面滲透、搜索等戰鬥行動，正因為如此，偵搜裝備在研發的過程應朝向「體積小、重量輕、觀測距離遠、數據精準、操作簡易、資訊數位化」等要求，如同美軍的RQ系列偵搜無人機、Moskito TI望遠鏡可直接由單兵攜行，操作與攜行方便等，這樣的裝備效能才能實際滿足偵搜裝備所需的條件。



圖九、十 RQ-11B型渡鴉無人機與美制MOSKITO TI望遠鏡示意圖

資料來源：

1. Military.com網站，<http://www.military.com/equipment/rq-11b-raven>，(檢索日期：114年6月17日)。
2. SAFRAN 網站，<http://www.safran-group.com/products-service/moskito-ti-medium-range-target-locator-infantry-and-special-forces>，(檢索日期：114年6月17日)。

三、調整訓練測考模式與強度

訓練乃戰力之泉源、戰勝之憑藉，一語道出訓練的重要性，本軍部隊訓練主要是按駐地、專精、基地、三軍聯訓，採循序漸進方式施訓，從綿密且完整

²² 菱傳謀，〈獨家/國軍研發「偵搜戰術輪車」遭爆引擎動力不足，越野爬高測試未過關〉，<http://rwnews.tw/article.php?news=16012>，(檢索日期：114年6月25日)。

²³ 聯合新聞網，〈立委揭陸軍使用魔羯無人機不到1年，20起意外損失多架〉，<http://udn.com/news/amp/story/10930/8476460>，(檢索日期：114年6月25日)。

的訓、測過程中，監偵排的驗證科目與要求強度上，卻始終都沒有機步排、迫砲排等戰鬥排組來得高，且在測項上多著重在編制武器射擊、指揮工具運用與無人機空中偵搜等基礎職能，反而需要與情報官(士)、目標分析官相互協調配合，才能不斷更迭修訂情資的關鍵要項，如：計畫命令撰擬、情報要圖調製、兵要調查作業、目標敵情偵搜等，卻顯少做為測項考驗。長久為之，其一，在戰時可能產生營級計畫面(情報參謀)與執行面(監偵排)之間的代溝，情報參謀的要求程度超過監偵排的實際能力。其二，監偵排所獲情資則無法提供營情報官進行分析與研判，甚至無法滿足營級指揮官重要情報需求等情形。

在根深蒂固的傳統觀念下，不論是訓練還是測考，最終成績總被作為戰力的表現，而成績的依據來源便是訓練與測考計畫的規範，這些計畫規定也決定了要求強度與部隊重視程度。就如每年都會頒佈的部隊訓練計畫大綱、基地訓測實施計畫等文件中，針對監偵排等偵搜部隊的內容也寥寥無幾，沒有具體的訓測規劃，就連測考也僅要求編現比依現況進訓，以致基本人、裝均無法到齊，從事一個完整性的訓測。

聯兵營的成立是要求營級以下便能達到兵種之間的協同，以具備獨立作戰之能力，其中步兵與裝甲等戰鬥部隊的戰力支撐，還是需要仰賴戰鬥支援與勤務支援等部隊，不單指監偵排，每個排組都不可被輕視。所以在平時的訓練與測考中，就要制訂強而有力的要求圭臬。例如：單兵可依《陸軍單兵、伍訓練教範》及《各式無人機操作手冊》等為依據，提升偽裝、指揮工具及無人機運用及伍之搜索、警戒等個人戰鬥技巧，再參照《監偵排運用教範》、《陸軍無人機戰術運用教範》等準則，加以強化戰鬥(術)運用，增加作戰效能，並由上至下訂定駐地訓練標準及基地測考依據，以提升各排組之作戰能力。

四、平戰時的任務定位

隨著台海情勢的威脅與日俱增，「實戰化」訓練成為本軍地面部隊演訓目標，結合防衛作戰想定，將部隊部署至實際作戰位置，偵搜部隊在演訓中的角色定位與作戰運用，應當全盤且正確地規劃調整。

摒除了人員編現與裝備問題後，監偵排平時在駐地時除了強化自主的本職學能外，亦能結合營區哨點(所)來訓練警戒幕部署方式，藉由平時的衛哨執勤任務加深「哨」的執行要領，並結合「戰備偵巡、長O演習、O光操演」等常態演訓科目之現地勘查，置重點在協助營級情報參謀完成作戰地區兵要調查、敵情資料的蒐集、更新等事務，為情報官所應建立的情報資料庫(包含兵要、天氣與敵情等資料庫情資)穩固情資可靠性，除了避免情報參謀因為人力不足的情形下，延宕情報資料庫更新作業，更可以透過現地偵察、戰鬥教練之方式，同步驗證監偵排戰時應有之情搜能力。

戰時，因應在早些年前本軍經過組織調整案後，現除了地區防衛部仍保有裝騎連的編制外，其餘各旅級所屬裝騎連已不復存在，旅級所屬的「耳目」情資，轉移到了營級，直接加重了監偵排的壓力，甚至有多數單位會在戰時，將所有營級監偵排直接納管統一運用。雖說「戰術運用沒有對錯」問題，而實際上總是挾帶風險。像是旅級情報參謀必須具備同時掌握多個地面以及UAV監偵組的調動能力，而當大量情資匯入時，更是面臨應接不暇、分身乏術下作業的處境；或是活生生將實際投入戰場的營級戰鬥部隊之「耳目」取下，營級情報來源只能透過上級與前線部隊，沒有驗證的備援手段限制下，情資的可靠性

將是存疑；或是監偵排在作戰過程中，面臨上級指揮者的變更，在用兵思維上將也隨之而變，此舉措都是考驗旅、營情報官撰擬偵搜部隊運用計畫的連貫性，以及監偵排能否應變自如、轉危為安的能力。如不重視上述的風險因子，恐面臨「偷雞不著蝕把米」的窘境。

聯兵營的成立就是為了加強「獨立作戰能力」，取走其「眼睛跟耳朵」，還能否具備獨立作戰能力呢？所以，旅級部隊可以選擇透過作戰地區劃分與情報計畫的策定，律定各營級各種回報機制，藉以掌握全區情資來源；或是僅作戰管制「預備隊之監偵排」，做為旅級「耳目」情資來源，更側重在旅級指揮官重要情報需求方面，這樣才使指揮官能根據敵情與戰場狀況做出正確的決策，以致於達成上級指揮官作戰企圖。總言之，各種戰術運用手段都沒有對錯問題，關鍵在於執行任務前，計畫面與執行面的相互溝通與協調，才不至淪為「紙上談兵」的例證。

伍、結語

在軍事學術中，每經過一次大戰，必有一次革新。以「俄烏戰爭」、「以阿戰爭」直至近期之「以伊戰爭」顯見，現代化的戰場型態已是複雜且多變，不同於以往的傳統戰場，增加的是「無人化系統的操作」、「AI 人工智慧」等技術之進步，甚至廣泛到高、中、低軌衛星之運用，一再顯示於未來戰場上，資訊(情報)收集將更為快速及精準，如果想在戰場上獲得有利機勢，尚須仰賴情報(資)之快速傳遞。

再者，近年來中共對我威脅甚鉅，並常態性以灰色地帶對我不斷襲擾，然而，我軍在長時間備戰準備下，已累積數十年野戰情報之基礎，並建立各式資料庫，惟戰場變化急遽且快速，作戰發動前之徵候、發動中之敵我現況之變化等相關情報資訊，更需要妥適運用戰略單位的情報特工實施秘密潛伏、監聽、間諜衛星，直至戰鬥單位之偵搜部隊，方能有效掌握敵之意圖、能力和行動的感知與預判。

另本篇著重點在使讀者瞭解如何善用「偵搜部隊」，並使其發揮最大價值，進而使戰技能支撐戰鬥(術)，最終回歸「情報為先、情報為首要」之正軌。

參考文獻

- 一、《國軍軍語辭典(九十二年修訂本)》，(國防部)，2004 年 3 月 15 日。
- 二、《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)上冊》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2015 年 12 月 2 日。
- 三、《陸軍野戰情報教則》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2023 年 12 月 14 日。
- 四、《陸軍戰場情報準備作業教範(第三版)》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2016 年 11 月 21 日。
- 五、《陸軍基本戰術教則》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2023 年 12 月 13 日。
- 六、《陸軍監偵排訓練教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2022 年 8 月 9 日。
- 七、《陸軍機械化步兵營偵察排訓練教範(第二版)》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2013 年 7 月 17 日。
- 八、《陸軍步兵營搜索排作戰教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2023 年 9 月 11 日。
- 九、《海軍陸戰隊無人機戰術運用教範》，(國防部海軍司令部)，2022 年 10 月 18 日。
- 十、《陸軍戰術型近程無人飛行載具運用手冊》，(國防部陸軍司令部)，2022 年 9 月 14 日。
- 十一、《陸軍戰術型無人飛行系統(UAS)操作手冊》，(國防部陸軍司令部)，2011 年 6 月 14 日。
- 十二、《陸軍單兵、伍訓練教範》，(桃園龍潭：國防部陸軍司令部)，2022 年 12 月 13 日。
- 十三、《SWITCHBLADE®FAMILY of LOITERING MISSILE SYSTEMS》，(AEROVIRONMENT, INC. PROPRIETARY INFORMATION)，2022 年商情簡報。
- 十四、教育部，〈重編國語辭典修訂本〉，<http://dict.revised.moe.edu.tw/dictView.jsp?ID=92662&la=0&powerMode=0>，(檢索日期：113 年 12 月 24 日)。
- 十五、張高亮，〈美國防情報培養人才組織體系掃描〉，《軍事文摘》，第 279 期，葫蘆時刻分銷商，民國 112 年第 10 期。
- 十六、高旻生，〈戰場情報分析人才培育之研究〉，《步兵季刊》(鳳山)，第 288 期，步兵季刊社，民國 110 年 2 月，頁 2-11。
- 十七、Military.com 網站，<http://www.military.com/equipment/rq-11b-raven>，〈檢索日期：114 年 6 月 17 日〉。
- 十八、SAFRAN 網站，<http://www.safran-group.com/products-service/moskito-ti-medium-range-target-locator-infantry-and-special-forces>，〈檢索日期：114 年 6 月 17 日〉。
- 十九、菱傳謀，〈獨家/國軍研發「偵搜戰術輪車」遭爆引擎動力不足，越野爬高測試未過關〉，<http://rwnews.tw/article.php?news=16012>，(檢索日期：114 年 6 月 25 日)。
- 二十、聯合新聞網，〈立委揭陸軍使用魔羯無人機不到 1 年，20 起意外損失多架〉，<http://udn.com/news/amp/story/10930/8476460>，(檢索日期：114 年 6 月 25 日)。