

厚植主計根基 培育國防財務管理專才 國防大學財務管理學系 之發展與展望

何東興

國防大學管理學院
財務管理學系系主任





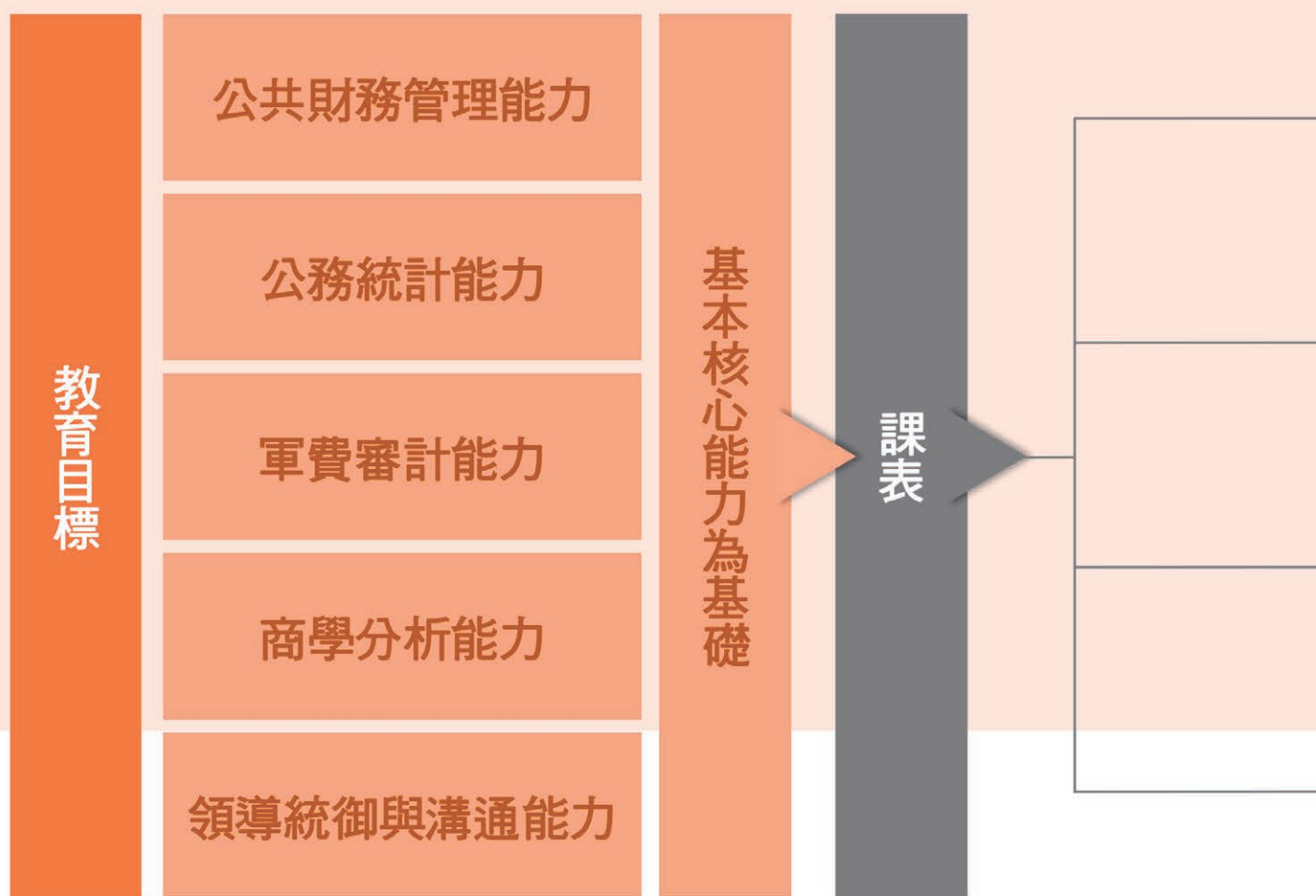
圖 / 軍聞社 提供

國防財務是國家安全的後盾，而專業財務管理人才則是支撐國防財政運作的關鍵支柱。國防大學財務管理學系（簡稱財管系）自設系以來，始終肩負著培育國軍主計與財務幹部的重任，不僅在制度演進與政策改革過程中展現彈性與韌性，更致力於建構理論與實務並重的國防財務管理專業教育體系。

透過介紹本系之定位、沿革、教學特色、師資陣容、學生發展與未來展望，以期呈現本系在國防財務管理人才培育上之角色與定位。

學系定位 為用而育，聚焦國防財務管理

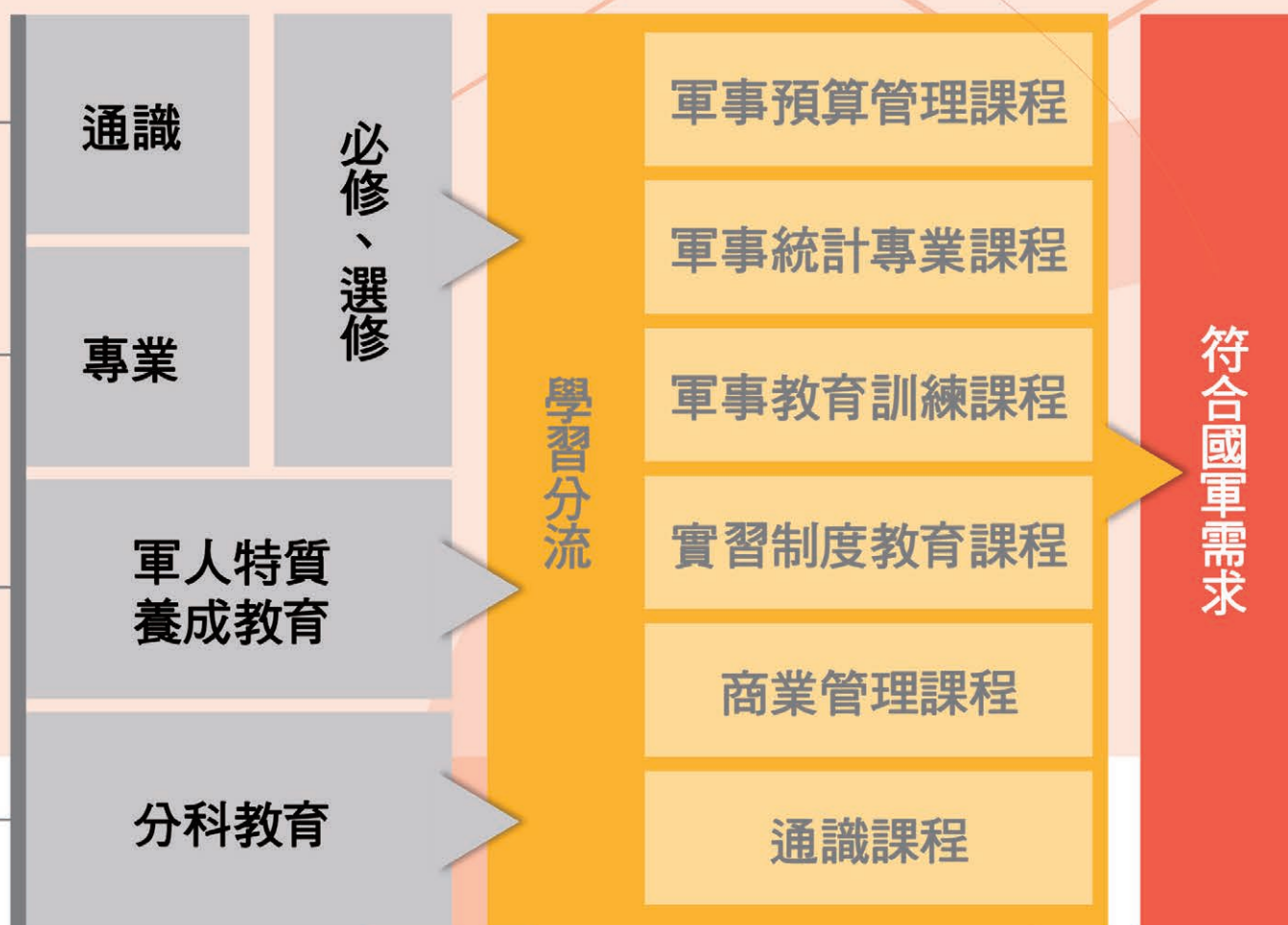
財管系以「為用而育」為核心教育理念，致力於培養具備現代財務知識與國防財務實務操作能力的軍事人才。



管理學院財管系教育目標、核心能力、課程設計
與國軍需求關係圖



相較於一般民間大學財管系偏重企業理財與投資，本系特別著眼於國防預算制度、主計體系運作、公部門財務監督與軍費審計等領域，將軍事特性與財務專業融合，強調理論與實務並重，課程設計緊扣國防政策與用人單位實際需求，藉以培育兼具分析與執行能力的初中高階國軍主計財務幹部，厚植國防財務運作根基。



財管系之源可追溯至民國元年之軍需學校，歷經多次院校合併與改制，於民國58年設立財務管理學系，奠定軍事財務專業教育基礎。隨後因應軍事組織變革及教育政策需求，於民國95年整合會計學系、統計學系及國防財務資源管理研究所，正式設立財務管理學系，涵蓋學士班與碩士班課程。

“

歷史沿革 從軍需起步，百年砥礪前行

”

歷經百年歷史演進，本系已由早期技術型主計人員培訓，轉型為具備政策研究、預算規劃、財力分析能力的高階財務智庫，其發展歷程與國軍制度改革密切結合。





■ 國防大學管理學院前身—軍需學校

“

教學特色

結合理論與實務，強化主財核心

”

財管系課程設計結合軍事特性與現代財管理論，建立以能力導向為核心的課程架構。

學士班培養學生五大基本核心能力，包括公共財務管理、公務統計、軍費審計、商學分析，以及領導統御與溝通能力。碩士班則著重軍事預算管理、財力規劃、基金營運與決策分析能力。為確保教育與實務接軌，學生必須完成暑期軍事訓練、實習制度、體能測驗與專業證照取得，碩士班則需於國內外期刊或研討會發表研究成果。

透過這些嚴謹訓練機制，使學生畢業後，即能勝任主財職務。



五大 基本核心 能力



公共財務
管理能力

公務統計能力

軍費審計能力

商學分析能力

領導統御
與溝通能力

圖 / 編者整理



“

師資陣容 軍文合一，學術與實務並進

”

財管系師資陣容融合軍職與文職教師，共同打造具備高度實務經驗與研究能力之教學團隊。現任專任教師專長涵蓋會計、統計、財務管理、風險控管、資訊系統、成本分析與稽核等領域，均具備豐富教學研究經驗。教師除授課外，亦參與國防部、科技部等單位研究計畫，近年來發表SSCI/TSSCI/SCI級論文數十篇，並主辦國防財務專題研討會，強化師生與政策實務界交流，深化教學內容與國軍現況之對接。





圖 / 編者整理







“

學生發展 精實訓練，兼備專業與軍德

”

財管系學生自入學即納入「選育用一體」架構管理，並配合導師制度、新生訓練與生涯輔導，建構完整學習歷程。學士班學生除修習專業課程，亦須參加軍訓、部隊實習與見學，強化軍人素質與領導能力。學士班畢業門檻設有證照考試，碩士班則需完成學術發表與研究論文撰寫，強調理論素養與實務研究並重。系上亦積極辦理「系友回娘家」、「用人單位座談」、「經驗傳承」等活動，協助學生及早銜接職涯規劃，建構國防財務專業人才長期培育機制。

“

招生與未來 回應挑戰，形塑不可取代性

”

面對少子化挑戰，財管系積極拓展多元招生管道，透過高中職宣講、大學博覽會、社群媒體經營與官網更新，強化學系形象與能見度。持續以研究軍事財務議題為重心，爭取國軍委託案與政策諮詢任務，強化國軍財務智庫角色，提升系所不可取代性。同時結合國際趨勢，發展巨量資料分析與應用、鑑識會計、財務分析與模擬、碳足跡盤查、企業社會責任等新興課程，前瞻性回應數位國防與永續發展之政策潮流，致力培育新世代具全球視野之財務專才。





圖 / 軍聞社 提供



國防大學財務管理學系歷經制度改革與時代變遷，始終堅守「為用而育」之使命，培養出一代又一代支撐國防財務體系的中堅力量。面對未來戰略環境與財政挑戰的多變，本系將持續深化課程創新、擴展研究能量、強化產官學合作，致力於打造具備競爭力的國防財務管理教育平台。透過不斷精進與自我革新，財管系將持續扮演國軍建軍備戰背後不可或缺的財政後盾，為國家安全與社會穩定貢獻堅實力量。■

