

打造不可取代 的主財軍官價值

掌握經管之鑰 邁向國防財務資源管理之途

嚴明德

國防部主計局
計畫統計處處長

圖 / AI生成



圖 / 國防部主計局 提供



國防財務與主計的工作，不僅是帳務、數字的記錄與編列，主財軍官的工作，是精準管理有限的國防資源及對制度規範的守護，確保國防預算能落實於建軍備戰的事務上。

國防部主計局，肩負著規劃主財軍官培育、進修與經管的責任，身為計畫統計處處長，我時常思考，主財體系如何培育具備競爭力、擁有判斷力，並且值得信賴的國軍主財幹部。

每一位即將任官的學弟妹，此刻，是你們從學術走向實務的轉折點，更是邁向主財體系的重要關口，除了基本的學術知識外，更需理解自己所扮演的角色，在每個崗位上發揮小螺絲釘的隱形關鍵影響力。





在此，我想談談，從國防大學管理學院財管系所培育養成的主財軍官，什麼讓我們的專業，成為一項不可輕易模仿的護城河，有下列幾項應該具備的條件：

“

迎難而上 打造屬於你的**模仿障礙**

”

現代社會講求快速與效率，越來越多工具與技術讓人可以輕鬆取得知識與技能。然而，真正能構成競爭優勢的，從來不是容易的事。正如同企業在建立護城河時，那些最難、最煩的環節，往往才是模仿者最容易放棄的地方。

任官之後，各位面所要面對的挑戰包含制度的複雜性、跨單位協調的壓力、對精確與細節的高度要求都不容易，但正因為不容易，才是無法被取代的價值。不畏難、不懼煩，甘願投入與打磨，逐步在職涯中築起一條屬於自己的專業護城河。



年輕，是最寶貴的資本。剛進入主財體系時，你就像一塊海綿，擁有極強的學習與吸收能力。這時候，千萬不要自我設限，不要只看見眼前分內的職務，而要主動爭取跨部門、跨單位的歷練機會。

“

多元歷練 不怕輪調 厚植全般思維

”

主計業務涵蓋上游的預算編列、中游的執行控管、到下游的決算審核，每一個環節都息息相關。當你能從中建立橫向聯繫的能力，就能提升效率、預判問題，發揮整合的潛力。

在過去的歷練中，最受用的往往不是自己「做得最好」的工作，而是那些當初「最不熟悉」的任務。那些困難，最後都會成為在職涯中最強大的資產。





“ 進修不懈 提升硬實力 ”

歷練與學歷，是主財人員競爭的基本力。任官只是起點，若想在未來持續向上發展，就必須持續充電。

除了基本門檻的正規班、還有深造教育的指參與戰略班，也鼓勵把握強化專業能力報考研究所，選讀與本職相關的專業系所，每一張學位、每一場課程，都是你打造專業底氣的磚石。時間一旦流逝，便無法重來，趁著年輕、精力充沛的階段，多累積一點知識的厚度，日後將能帶來無可取代的深度與高度。



“

堅持體能 鍛造軍人本色

”

體能，是軍人共同的語言。無論是哪一軍種、官科，良好的體能，是執行任務的前提。

養成每日運動的習慣，無論是晨跑、重量訓練，或團隊體能活動，都能幫助維持良好精神狀態及舒壓，更在關鍵時刻，具備執行任務的底氣與續航力。

體能考核也是升遷、輪調的考核項目之一，體能是軍職人員的基本素質，保持體能，是為未來預做準備，唯有健康的身體，才能應對瞬息萬變的挑戰。





圖 / 軍聞社 提供

“

語文能力是通往世界的門票

”

隨著軍事交流日益密切，語言能力，尤其是英文，已非加分選項，而是必備工具。請不要在任官之後就把「ABCD」拋諸腦後，善用網路資源、語言課程或多媒體工具持續學習語言，將讓你在未來的道路更具競爭力。

“ Trust Arrives On Foot,
But Leaves On Horseback. ”

信任是步行而來，騎著馬離開

這是源自於古荷蘭諺語，荷蘭文原文是

Vertrouwen komt te voet, en vertrekt te paard.

意思是指彼此間的信任建立，靠的是專業與操持、點滴累積而得，但要失去信任卻是迅速且難以挽回。

“

信任 是最核心的價值

”

主財人員的職責，某種程度上就像「一把鎖」，這把鎖的功能不是方便開關，而是替單位守住資產、保護制度。我們負責的是公款，必須依法依規執行並確保守護制度與財政紀律。主財的價值不是「看帳與管帳」，而是「守住與贏得」信任。

“

資訊泛濫時代 更要培養判斷力

”

在AI輔助日益普及的今天，資訊的取得變得極其容易，但真正珍貴的，反而是「辨識與判斷」的能力。

我們應該思考：

哪些資訊是值得相信的？
哪些是被刻意包裝的？
哪些數字背後藏有偏誤、動機或誘導？

主財軍官的價值，不在於會不會「查資料」，而是能不能「做出值得信賴的判斷」。這是專業工作者與自動化工具最大的區別，確保我們能善用AI工具不至於淪為被AI取代工作。



看得遠

不要把職涯的評價，侷限於第一個單位，**建立長期視野**，才不會被短期挫折絆住。

算得清

是主財的基本職能與職業道德，
處理帳務的精準，是職責，也是底線
專業素養與誠信才能贏得尊敬。

9字

贈言
共勉

守得住

主財經管公款與公務資源，

**唯有依法、依規執行，
才能守住制度的
價值與信任。**

圖 / 編者整理



“

人可以不完美 但不能不可靠

”

我們都不是完人，難免會犯錯，但「可靠」這件事，不能打折。軍職之路漫長且艱辛，能力固然重要，但最重要的是讓人「信得過」。期盼在每一個任務工作，都能做出讓人信賴的判斷；在每一次選擇中，都選擇原則與誠信。

主計工作或許不在前線，但卻是保障戰力的關鍵後勤支柱。讓我們共同守護在每一個崗位上，謹慎、堅定、誠信，走出屬於自己的專業道路。■

