

職場
淬鍊 / 穩健前行

主財軍官學經歷兼備

定軌職務歷練 完善人才培育

楊浩忠、李昕恩

國防部主計局
計畫統計處





圖 / 國防部主計局 提供

“

主財職務及教育 目標發展

”

主財部門是一具光榮歷史及優良傳統的團體，為確使主財軍官均能脈絡一貫、適才適所，國防部主計局規劃學經歷管理體系。藉經管策劃及執行，發揮所長，期以歷練各主財職類職務，與完成進修、深造教育為目標，健全學經歷發展。

國防部主計局為財務官科管監單位，制定有關國軍主財軍官選拔、**培育與運用**等經管作業規範，並針對財務官科特性及需要，完整規劃經管發展體系及正、副主官（管）及參謀培育運用程序，以達主財軍官均能適才適所、發揮所長之目標。

調任

交織歷練 ➤

藉管制職務任期，依個人經管及任職條件，歷練各級職務，以提升專業能力。國內（外）進修、深造教育、全時進修、受訓或駐外人員均須列入管制，檢討派任適職，以收選、訓、用之效。





調訓

為用而訓 ➤

配合經歷發展需要及結合人事運用，隨職階升遷實施各階段必要教育、送訓，以充實學術與技能，相關考（甄）選標準、作業程序等，依各班隊召訓或進修規定辦理。

計畫調任

計畫調任



圖 / 國防部主計局 提供



基礎教育

在職訓練

全時
或
公餘
進修

正規班教育

國內（外）碩、博士學位

指參教育

國內（外）碩、博士學位

戰略教育

國內（外）碩、博士學位

戰略教育

國內（外）碩、博士學位

進修教育

深造教育

詳見
p.88

學識



經歷

尉官

幕僚職務 教官

少校

主管
幕僚職務 教官

中校

正（副）主官（管）
幕僚職務 教官

上校

正（副）主官（管）
幕僚職務 教官

將官

局長 副局長
財務長 歲計處處長

圖 / 編者整理

主計
季刊

087



在職訓練

01 專長授予

美國陸軍財務軍官高級班
美國空軍初階財務管理班 ◆
為提升國防財力資源運用效能，培養軍事計畫作為與財務管理能力，學習美軍財務管理作為。

03 主計人員訓練班

國軍官兵理財知識
暨金融防詐教育訓練 ◆
為實質塑建官兵防詐觀念及正確金錢管理認知，具體落實政府金融教育政策，藉金研院專業協助，針對不同職涯階段設計課程內容，有助於強化國軍防詐防疫力，降低誤入借貸陷阱與洩密風險。

05 本職學能鑑測



- 
- ◆ 為落實專長核授作業，加強在職訓練考核簽證制度，採「主官考核」及「測驗」等階段執行，成績合格者授予「專長令」，藉以提升人員素質作業品質之目標。

美國海軍研究院◆

財務管理碩士班MBA

為增進預算、會計、財務管理及審計稽核專業能力

，培育國軍財務管理研究人才。

國際軍事教育訓練

02

- ◆ 為滿足主計人員職務層級及專業需求，由行政院主計總處開辦多項研習班次，提供多元學習及進修管道，培養與時俱進、前瞻創新的優質主計人力，以提升人力素質及整體主計體系之服務效能。

專業證照 與測驗◆

金研院為推廣金融教育及研究，提升專業素質

，提供考照機制，藉由測驗取得證照，使受測者具備正確理財觀念與知識、掌握風險。國防部主計局規劃及鼓勵所屬參加，助於推展部隊官兵建立及提升金融素養。

台灣金融研訓院 證照與培訓

04

- ◆ 為建立國軍主財各級幹部研讀準則及各類主財法規之風氣，依據準則、法規行事，藉測考精進本職學能，發揮工作效率與服務品質，進而對國防資源作有效之管理與運用，協助國防決策效能之提升。

主計局

圖 / 國防部主計局 提供





MIND CB

當前國軍主財工作中，無論是預算管理、會計作業、軍費審計或統計分析，各項國軍主財資訊系統皆扮演著關鍵角色。

系統的穩定性與效能，不僅直接影響主財作業的效率，也因其承載大量數據，成為推動決策支援的重要工具。

在系統管理方面，必須確保系統都能穩定運作、資料持續維護，並及時回應使用者的需求，有助於各項國防主財作業順利推展。



我的最愛 瀏覽

+ 新增

↑ 上傳

KPI (10)

01_公務預算執行率

92.20%



02_特別預算執行率

97.40%



03_保留預算執行率

94.10%



04_資本支出預算執行率

97.70%



05_久未過帳(逾7天)單位數

06_暫收款逾期(45天)筆數

07_成人逾2期末繳款筆數

09_墊借款達30天未歸墊筆數

19_電子化多元繳費待銷帳數

24_本年度成人預算待收繳率



■ 介面設計採簡潔數據、示警色彩功能區分，提供國軍單位預算執行相關資訊。

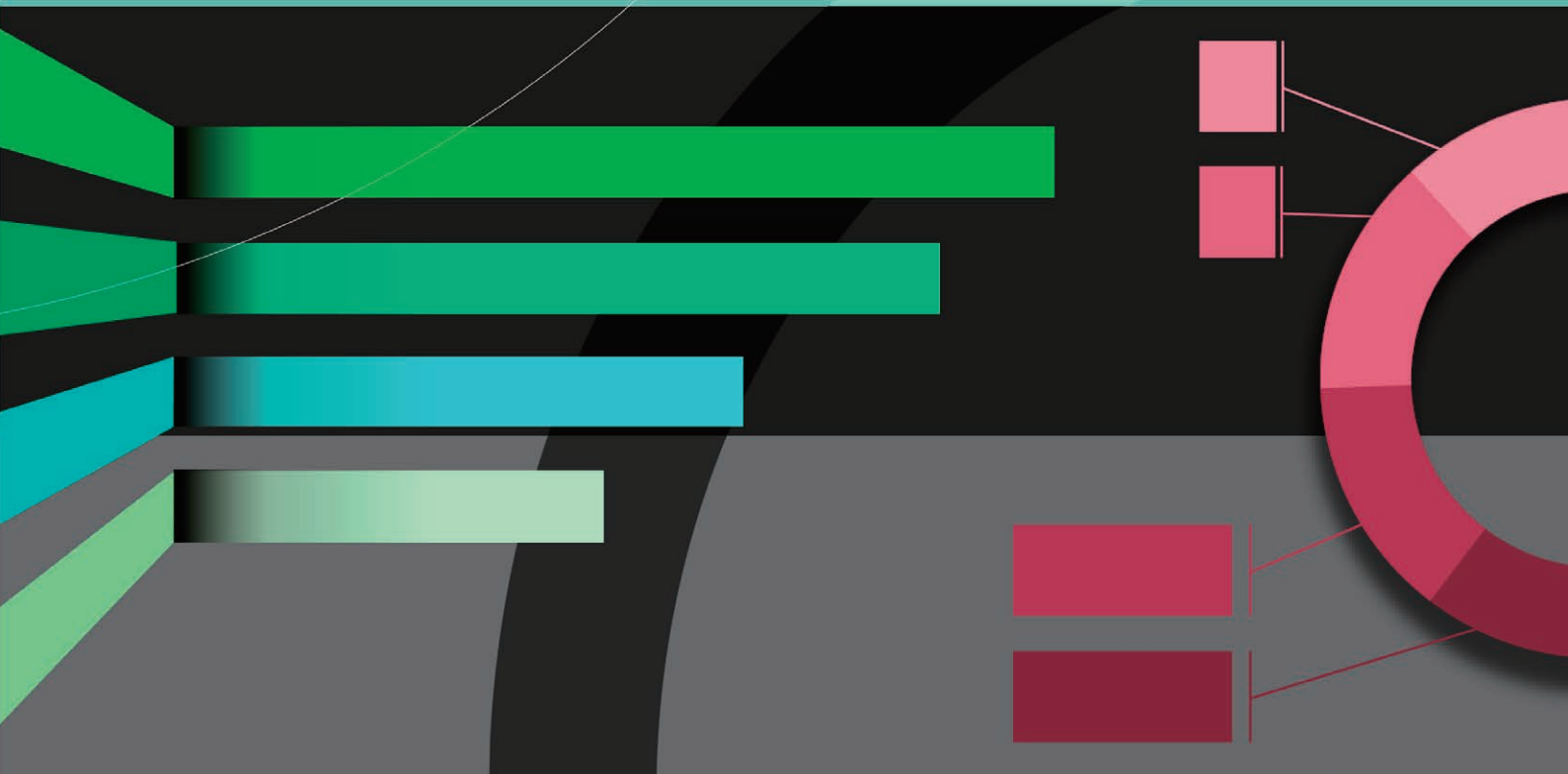
圖 / 國防部主計局 提供

為進一步發揮數據價值，國防部主計局推動智慧儀表板建置，藉探勘與分析國軍主財資訊雲端服務網數據，並結合視覺化工具，將複雜的數字轉化為清晰易讀的圖表資訊，輔以互動式操作與風險指標設定功能，有效協助主財主管的管理效率與決策品質。



目瞭然 | 國軍主財 決策智慧儀表板

配合國家推動數位轉型、發展大數據管理與應用，國防部主計局自111年起導入商業智慧軟體（即Microsoft Power BI），創建「國軍主財決策智慧儀表板」，展現重要、即時管理資訊，將蒐集到的資料，經分析後以視覺圖表、互動式及自動更新等方式呈現，使單位於推展施政預算項目時，均可透過數據化內容，即時掌握執行進度及示警。



功能
選項

5大類面向

01
歲計類

02
財會類

03
基金類

04
財務類

05
帳務類

對財管系及資管系的學生而言，任官後參與相關實務工作，不僅可實際接觸資料處理、圖表設計與系統邏輯規劃等核心內容，更能培養跨部門溝通、問題解決與數據思維等技能，是將大學所學落實職場的重要歷練。





展望未來，主計局將持續深化資料應用與數據分析，逐步拓展趨勢觀察、支援預測等功能，邁向智慧化、數據驅動的主財管理模式，也為有志投入財務與資訊領域的年輕幹部提供更多發揮與成長的舞台。 ■