

編者的話

預算編製作業彷彿是運行不息的高速列車，不分晝夜穿梭在城市與城市之間，它載運的不只是數字與報表，更是國家施政目標的具體投射，每一趟往返，標誌著國防預算的流動與資源的調度，誠如美國前國會眾議員芭芭拉·李（Barbara Lee）所言：「預算不只是數字的集合，而是對國家優先事項的展現。」，國防安全的推動，端賴這輛列車精準對軌、穩健前行。

主計局處長陳韋廷執筆「國防預算編審與執行工作之回顧與展望」，闡述國防為維護國家安全的基石，也是國家永續發展的根本，穩定預算成長係推動建軍備戰工作首要任務，分別就年來預算編審與執行工作實施回顧與未來展望簡要說明。

「專家邀稿」本期共2則，由長榮大學經營管理研究所博士生鄧龍翔賜文「從人口轉型趨勢看國防預算配置挑戰：危機與轉機」，臺灣已進入高齡化與少子化並行發展之關鍵階段，對國家安全維護與財政資源分配構成長期性挑戰，國軍應及早因應，俾維持整體防衛戰力之穩定與延續，妥善因應日趨嚴峻之人口安全雙重挑戰。

此外，國防大學財務管理學系副教授林聖衛以「政策創新與租稅優化下的國防預算強化策略研究」為題，探討在不直接提高租稅負擔率的前提下，政府如何透過政策創新與租稅優化來強化國防預算的永續性與效能。

國防預算規模攸關國防安全，強化國防量能及戰備整備，可展現自我防衛決心，提升國防預算是「以備戰達成止戰」的務實作法，主計局參謀陳啟祥撰文「114年度預算籌編概況及審議經過」，就預算籌編及審議經過，提供精要之分享。

主計局參謀江育賢撰文「淺談美國政府關門與我國總預算案未能依限完成對國防施政之影響」，以美國政府關門與我國總預算未能如期完成法定程序相互對照為核心，透過雙方的法律架構、因應措施與對國防施政影響，探討兩國制度下國防預算的穩定性與應變能力。

主計局處長嚴明德執筆「透析『2025年軍力平衡報告』，掌握全球軍費脈動趨勢」，藉由國際戰略研究所於今（114）年2月發表「2025年軍力平衡報告」，本文主要目的係分享導讀其所觀察與見解之重要國際情勢、全球國防軍力數據及國防支出趨勢等精闢內容。

國防大學教官高秉鎰以「前美國防部主計次長（Robert F. Hale）對PPBE改革觀點暨美國防財務管理協會評估摘要」為題，值此美國推動PPBE制度重大改革之際，我國亟須關注其制度演進趨勢，將有助國軍主財人員深入瞭解本次PPBE改革核心方向，並為未來國軍計畫預算制度優化，提供重要理論依據及實務參考。

軍事預算制度乃是國家國防資源配置的核心機制，國防大學教官李靖富及指導學員何婉蓉共同撰寫「美軍軍事預算制度變革之研究」一文，透過爬梳美軍預算制度改革的背景與內容，瞭解美軍軍事預算制度演進過程，以因應敵情威脅變遷，並分析美國本次改革具體措施以作為我國參考方向。

「眾閱樂」專欄共2則，主計局參謀黎文舜分享「《每天最重要的2小時》讀後感」，分享保持最佳心智狀態去處理每日最重要的事情才是長久之道，並給自己留一點時間來品味生活、從容過日子；主計局參謀李泰佑以「泉明生態教育蠶業農場生態體驗之旅」為題，介紹臺灣的養蠶文化，並分享教科書無法學習到的生態體驗，更令人難忘及感動的是農場老闆對養蠶事業的投入及對文化傳承的使命感。

「漫畫天地」以「貫徹依法行政，落實公款法用」為主題，透過生動活潑的人物對話，藉以傳達正確的作業觀念。

趁著立法院會期告一段落，似乎是讓身心稍作休息、重新蓄能的好時機，不妨安排一趟慢活旅行放鬆心情，找回生活的寧靜與溫度，正如《道德經》所言：「致虛極，守靜篤」，無論面對任何挑戰，當我們保持內心寧靜，便能冷靜判斷、沉穩應對。

