# 政策創新與租稅優化下的國防預算強化策略研究

#### **林聖衛** 國防大學財務管理學系副教授

# 摘 要

本研究旨在探討在不直接提高租稅負擔率 的前提下,政府如何透過政策創新與和稅優化 來強化國防預算的永續性與效能。透過分析 臺灣近年國防預算與租稅負擔現況,發現臺灣 稅收占GDP比率偏低(約14%~15%) 且國防 支出約占GDP的2%左右。本研究進一步比較 OECD、G7及亞洲鄰國(如南韓、日本、新加 坡等)之國防支出與稅制結構,說明臺灣面 臨的財政挑戰與國防需求落差。針對此落差, 本研究提出多項具體策略建議與實施架構,包 括租稅結構調整(在不提高稅率下增加財政收 入)、資源配置優化(提高預算運用效益)、 跨部門合作(整合各部門資源投入國防)以及 軍民通用科技投資與公私協力(促進科技產業 與國防結合)等。透過政策創新,如鼓勵軍民 兩用科技研發、建立公私合作機制、推行中長 期財政規劃等措施,可在不額外增加納稅人負 擔的情況下提升國防預算規模與使用效益。

# 壹、前 言

臺海局勢日益緊張,國防議題已成為臺灣社會普遍關注的焦點。近年來,政府持續提高國防預算,致力於強化自我防衛能力。然而,在國防支出大幅增加的同時,臺灣的財政基礎是否足以支撐這樣的需求?本文探討國防預算與財政政策之間的平衡關係;透過相關數據,分析臺灣國防支出占GDP的變化情況、稅收占GDP的國際比較,以及其他國家的經驗啓示,最後提出可能的財政調整方向。

面對安全威脅不斷升溫,臺灣近年來的國防支出明顯成長。以2024年度爲例,國防預算已達新臺幣6,006億元,較2017年增長超過六成;其占GDP的比率,則從2016年的約2.05%攀升至2023年的約2.46%。行政院2025年度的編列數達新臺幣6,470億元,占GDP(26.8兆)的2.41%。雖然這個數字已超過北約提出的2%指標,但仍低於臺灣設定的3%內部目標,也顯示近幾年國防經費投入正逐步加速。

圖1顯示自2000年起臺灣國防預算(藍線) 與整體稅收(綠線)的走勢變化。可以看到, 2000年至2019年期間,國防預算在緩步增長; 自2021年開始,隨著特別預算(例如約290億元的戰機採購)投入,國防預算呈現明顯上揚。 稅收則維持較穩定的增長速度,顯示國防所需 支出擴張或將超越基礎稅收成長。

儘管國防預算持續拉高被視爲必要舉措,但也帶來相當大的財政壓力。只要國防支出對GDP的占比增加0.1個百分點,就意味著政府得額外投入數百億元新臺幣的資金;若要在不犧牲其他公共服務的情形下塡補這筆支出,勢必要審愼檢視臺灣的財政結構,尤其是政府稅收占GDP的比例,以及它在國際間所處的位置。

提升國防效能不僅需要增加總額,還需在 既有預算內優化配置,例如確保投資採購項目 能真正強化戰力。值得注意的是,雖然編列 預算逐年提高,但執行層面亦面臨挑戰(Li, 2020)。例如臺灣嚴重依賴對美軍購,而美方軍售延遲交付問題使得國防預算的執行效率受到影響。立法院近年多次凍結部分與延遲軍購相關的預算,以督促計畫執行。在爭取更多預算的同時,更需關注預算執行效能與資源有效運用,避免新增的經費因執行不及時而閒置或浪費。

### 貳、財政基礎與租稅負擔

若要評估臺灣能否進一步擴大國防支出, 首要關鍵在於政府整體財政收入和經濟規模的 對比,也就是常用的「租稅負擔率」(tax-to-

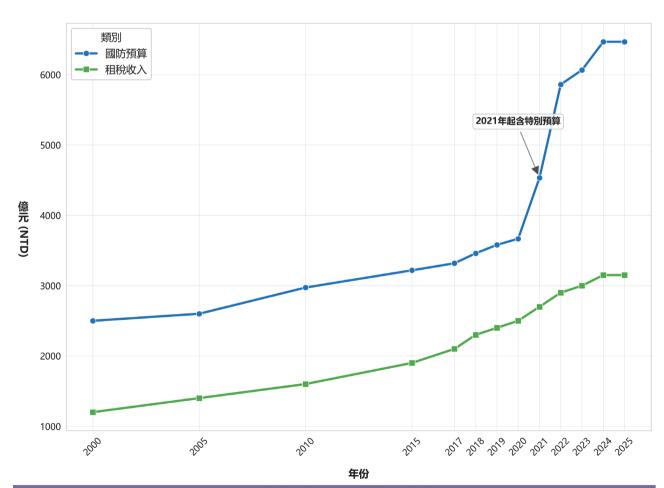


圖 1 臺灣歷年國防預算與稅收趨勢

(資料來源:國防部 (MND) 、政府預算報告)

GDP ratio)。臺灣的租稅負擔率長期偏低,相較於多數已開發國家更爲顯著。以2021年爲例,若不計社會保險,臺灣的租稅負擔率僅約13.2%,明顯低於許多先進國家,顯示政府可支配的財政資源相對有限。

圖2將幾個國家(含臺灣、美國、南韓、日本與中國)在「租稅負擔率」(橫軸,% GDP)與「國防支出占GDP比」(縱軸,% GDP)兩個面向同時呈現,並以圓圈大小代表大約的GDP規模。臺灣約落在2.5%的國防支出與13~14%租稅負擔率的位置,比起南韓、美國的數值都來得低,但又比中國與日本在國防占比上稍高(SIPRI, 2023)。

值得一提的是,臺灣政府債務相對GDP 比率約24%,在國際上屬偏低水準(IMF, 2023)。這表示適度運用舉債融通(如發行國 防特別債)亦是可行的財源之一。但考量《公 共債務法》對中央政府債限的嚴格限制(上限 40.6% GDP),以及債務終須以稅收償還,本報告優先聚焦於不增加負債的稅制與支出改革方案。同時,我們強調跨年度的財政規劃:在經濟景氣較佳、稅收超預期時預作儲備,用於中長期國防建設,亦是一種間接提高財政空間的策略。例如2024年稅收超出預算約4,972億元即提供了一次強化國防投資的契機,若能透過特別預算或基金運用這些盈餘資金,就不用額外加稅即可支應國防所需。

綜上所述,臺灣目前的挑戰在於:國防預算有增強必要,但一般財政收入占GDP比重有限。因此,必須透過租稅結構調整來開源,以及資源配置優化來節流,同時運用跨部門協調與中長期規劃,方能在不提高稅率的情況下滿足國防經費需求。

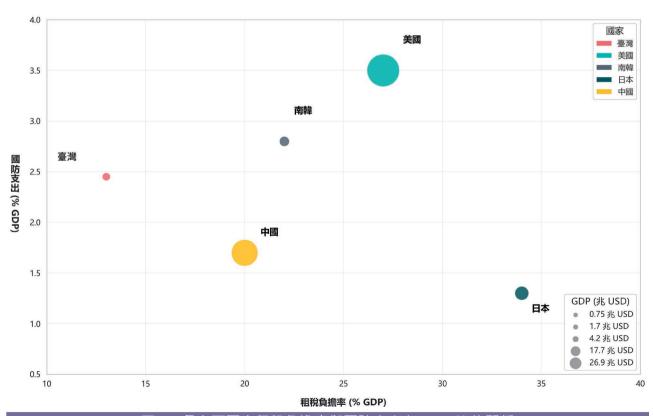


圖 2 各主要國家租稅負擔率與國防支出占 GDP 比的關係

(資料來源: SIPRI、世界銀行、各國政府預算報告(2023年或最新資料))

儘管「低稅」政策在過去減輕了企業與民 眾的稅負,但相對也意味著政府若要擴充公共 支出,勢必面臨更大的財務調度挑戰。過去文 獻指出採用支出效率模型有助於提高國防預算 的分配效率(Albassam, 2020)。假設政府希望 把國防支出從2.5%提升至3%,保守估計每年要 增加新臺幣數千億元的支出,這部分要麼透過 提高稅收、要麼必須削減其他預算,或加大舉 債規模。若臺灣整體稅收占GDP的比例一直維 持在約13%,將難以長期支應國防預算的快速 增長。這也是爲何在公共討論中,是否適度提 升臺灣的租稅負擔率,日漸成爲焦點議題;政 府必須在經濟成長與稅制改革間取得平衡,凝 聚社會共識,方能爲國防等關鍵領域提供更穩 定的財政支柱。

# 國際比較分析與關鍵 啓示

將臺灣的情形與其他國家作比較,更能看 出不同政府如何在國防與財政負擔之間作取 捨。以國防支出占GDP比率為例:美國長期維 持在3%以上,2024年預計約3.4% (Posaner et al., 2025);在亞洲地區,新加坡因地緣環境 需求,國防占比約3.0%,南韓則在北方威脅下 投入約2.7% (World Bank, 2023)。臺灣目前約 2.5%,比前述兩國略低,但又高於一向以「專 守防衛」爲由的日本(1.4%)或是雖然軍費龐 大但GDP基數更大、官方數字約1.5%的中國。 總體來看,臺灣的國防負擔在全球屬中間區 段:雖高於一些安全環境較爲穩定的國家,但 面臨相似威脅的國家投入比例更高。

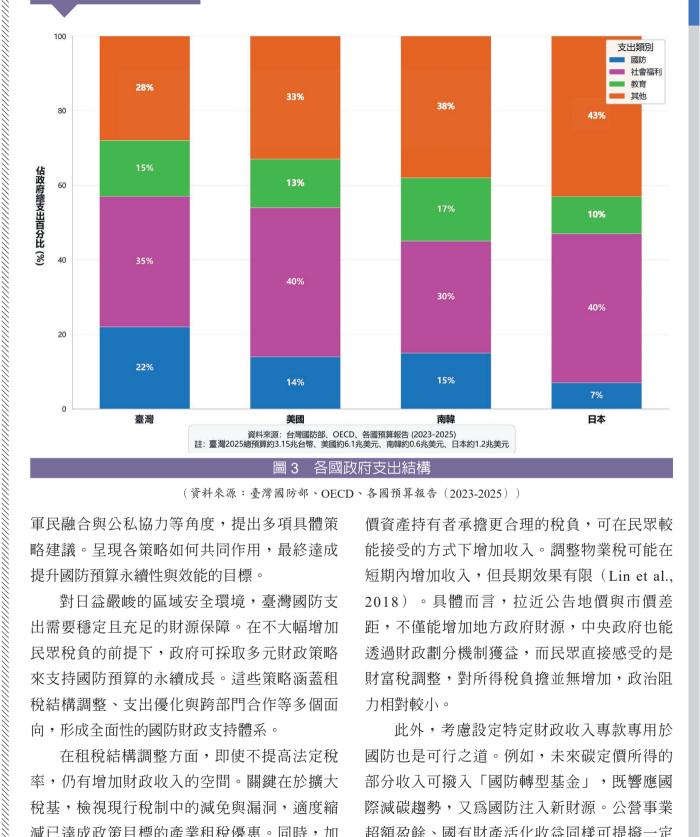
圖3以堆疊長條顯示臺灣、美國、南韓及 日本的政府歲出分配,涵蓋四大類:國防(藍 色)、社會福利(紫色)、教育(綠色)與其 他(橘色)。以2023~2025年的預算爲例,臺灣 整體中央政府支出約3.15兆新臺幣,其中22%用 於國防;美國的整體預算約6.1兆美元,防務占 14%。南韓與日本則介於兩者之間,反映不同 國家在財政優先順序上的差異。

從上述比較可知,一國國防占GDP的高低 往往與周邊安全情勢有關,但整體財政能耐與 政策優先順序也同樣重要。日本近年打破長期 1%的慣例,計畫拉升至2%,以因應區域局勢; 而新加坡透過穩健的財政儲備與投資收益,在 不影響其他民生政策的情況下,維持了相對高 的軍事支出。對臺灣而言,若要將國防占比進 一步提升,財政體質與稅收結構都勢必要同步 加強,才能避免擠壓其他重要領域。

綜合比較可見,臺灣目前租稅負擔低、國 防支出中等:稅收占GDP約14~15%,國防約 2.5%。這在國際上頗爲特殊(多數國家要麼是 税高支出高,要麼是稅低支出低)。近期研究 表明,增加直接稅比例有利於經濟增長,可爲 國防提供資金(Liu & Liu, 2023)。因此臺灣 若不提高稅率而要增強國防預算,必須另闢蹊 徑:向內挖潛增收、優化既有開支效率,以及 借助其他部門和民間力量支援國防。下一節將 據此提出具體的政策創新與策略建議。

整體而言,國際經驗顯示「強大的國防」 與「穩健的財政」需要並行推動。許多國家在 面臨安全壓力時,同步透過稅改或削減其他 支出來補足軍費;也有國家依賴舉債度過危機 後,逐步歸還債務。臺灣作爲民主社會,必須 在可承受範圍內凝聚社會共識,讓全民共同分 擔國防帶來的成本。

基於前述分析,臺灣需要組合式的政策工 具來強化國防財力,而非單一手段。以下從和 稅結構調整、資源配置優化、跨部門合作以及



(資料來源:臺灣國防部、OECD、各國預算報告(2023-2025))

軍民融合與公私協力等角度,提出多項具體策 略建議。呈現各策略如何共同作用,最終達成 提升國防預算永續性與效能的目標。

對日益嚴峻的區域安全環境,臺灣國防支 出需要穩定且充足的財源保障。在不大幅增加 民眾稅負的前提下,政府可採取多元財政策略 來支持國防預算的永續成長。這些策略涵蓋租 稅結構調整、支出優化與跨部門合作等多個面 向,形成全面性的國防財政支持體系。

在租稅結構調整方面,即使不提高法定稅 率,仍有增加財政收入的空間。關鍵在於擴大 稅基,檢視現行稅制中的減免與漏洞,適度縮 减已達成政策目標的產業租稅優惠。同時,加 強稅收科技應用,有效掌握地下經濟與網路經 濟的新型態交易。臺灣目前個人和企業實際賦 稅負擔偏低,透過優化資產與地價稅制,讓高 價資產持有者承擔更合理的稅負,可在民眾較 能接受的方式下增加收入。調整物業稅可能在 短期內增加收入,但長期效果有限(Lin et al... 2018)。具體而言,拉近公告地價與市價差 距,不僅能增加地方政府財源,中央政府也能 透過財政劃分機制獲益,而民眾直接感受的是 財富稅調整,對所得稅負擔並無增加,政治阻 力相對較小。

此外,考慮設定特定財政收入專款專用於 國防也是可行之道。例如,未來碳定價所得的 部分收入可撥入「國防轉型基金」,既響應國 際減碳趨勢,又爲國防注入新財源。公營事業 超額盈餘、國有財產活化收益同樣可提撥一定 比例充實國防預算。在適度運用公債方面,臺 灣政府債務占GDP比率較低,有餘裕發行長期國 **債籌措大型國防投資所需資金,關鍵是同步制定** 

未來償債計畫,避免世代不公。透過這些措施, 有望每年增加數百億至上千億元新財源投入國 防,而不會明顯加重中產階級的稅負負擔。

在開源的同時,「節流增效」同樣重要, 確保每一分國防預算都能發揮最大效益。全面 檢視中央政府各部門歲出,特別是大筆補貼、 低效益投資等項目,透過「零基預算」或績效 審計找出可壓縮的支出空間,將節省的經費優 先轉入國防和安全相關用途。這相當於在總支 出不變的情況下進行結構調整,提高關鍵領域 的資源比例。同時,加強國防採購與建案管 理,避免預算執行延宕浪費。建立滾動式多年 度預算機制,允許國防重大投資跨年度編列與 執行,減少資源閒置。

# 肆、軍民融合科技投資策 略框架

圖4展示了一個全面性的軍民融合科技投資 策略框架,勾勒出臺灣如何透過政府、軍方、 民間投資者及研究單位之間的緊密協調,優化 國防科技投資。這個戰略性框架不僅呈現了各 利益相關方的互動模式,更提出了具體可行的 政策路徑,爲臺灣在面臨財政限制的同時,仍 能有效強化國防能力提供解決方案。軍民協 同創新可推動雙用技術發展,增強國防能力 (Liang et al., 2024) •

從政府層面來看,該框架建議設立「國防 創新投資基金」,爲軍事科技相關投資提供高 達30%的稅收優惠,同時建立5,000億元新臺幣 規模的國防創新基金,採取與民間1:1的配對 投資模式。這種方式巧妙地運用有限的公共資 金,撬動更多私人資本投入國防科技領域。在 科研補助方面,計畫主張國防科技研究預算應 每年增加至少8%, 並策略性地優先資助半導 體、人工智能、無人系統及網路安全等臺灣已 具競爭優勢的關鍵技術領域。

創投資金機制是該框架的另一重要組成部 分。它提出在新竹、臺南等地設立軍民兩用科 技專區,提供法規沙盒環境,並發展三軍科技 研發中心與民間合作的創新模式。同時,建議 建立「國防科技需求清單」年度公開機制,並 制定軍方採購規定,允許無競標程序即可進行 試驗性採購,爲民間參與者提供市場確定性。

研究單位則被賦予簡化軍用技術專利程序 的任務,目標是將審批時間縮短至90天內, 並建立國防科技專利資料庫,促進軍民技術交 流與商業化機會。框架中的軍方戰略倡議借鑒 了國際最佳實踐,特別參考美國國防創新單位 (Defense Innovation Unit, DIU) 模式和日本 防衛省防衛裝備廳(Acquisition, Technology & Logistics Agency, ATLA)經驗,提議設立「臺 灣國防創新樞紐」統籌軍民科技合作,並制定 2025-2035年的國防技術路線圖。此外,還包含 建立臺灣版「國防先進研究計劃署」(Defense Advanced Research Projects Agency, DARPA), 以加速突破性軍事技術發展。

這種整合性的方法正面同應了臺灣面臨的 關鍵挑戰:如何在財政有限的情況下擴展國防 能力。通過構建吸引民間投資的激勵機制, 該框架有潛力成倍放大有限的政府國防支出效 益。它代表了從傳統國防採購向創新生態系統 的轉變,能夠更有效地提供技術優勢。 這種模 式與國際趨勢高度契合,國防現代化越來越依 賴商業技術的適應性應用,而非純粹的軍事專 用開發(Tsujiguchi & Tanaka, 2025)。

對於臺灣而言,這種策略尤爲適合,因爲 臺灣在先進科技製造領域保持顯著優勢,這種 方法既能利用現有的競爭優勢,又能加強國家

安全。通過在民用和軍事應用之間創建結構化 的技術轉移途徑,這一模式可能產生超越國防 本身的經濟效益,形成國防投資反過來促進更 廣泛產業競爭力的良性循環,爲臺灣在日益嚴 峻的地緣政治環境中創造更多戰略彈性和發展 空間。

# 伍、強化國防財力的財政 策略

基於前述分析,如果臺灣有意在不久的將 來將國防支出提升至GDP的3%甚至更高,勢必 要採取多元的財政策略。首先,擴大財政收入 基礎是一大關鍵。政府可考慮調整特定稅率或 刪減部分過度的租稅減免,尤其針對高所得族 群或特定產業,以擴大整體稅收。另一方面, 推動經濟成長同樣重要,當GDP規模擴大,維 持相同的國防占比就能帶來更高的絕對支出。 不過,決策者需在產業政策與稅改之間取得平 衡,讓經濟繁榮的果實能回饋到公共財源,進 而支持國防等關鍵需求。

其次,調整預算優先順序無可避免。在財 政資源有限的前提下,政府應審愼檢討非急迫 或效益不高的計畫,把資源優先投向國防等 核心項目。透過「精實國防」的觀念,也就是 加強執行透明度、減少浪費,讓每一分預算都 能有效運用。或另可考慮設立國防基金或專項

王計季刊

預算,把歲計賸餘或特定收入(如國有財產收益)儲蓄起來,以因應國防現代化的資金需求,減少對年度稅收的依賴。

再次,適度運用債務工具同樣值得考慮。 在國防支出短期內快速擴充時,發行長期公債 可以平衡年度財政壓力。臺灣的債務水平目前 不算高,信用評等也不錯,只要規劃好中長期 償還計畫,即可避免超過未來財政的負擔。不 過,仍需保持財政紀律:若債務比重過高,將 削弱政府在面對其他挑戰時的應變能力。

最後,爭取全民支持更是不可或缺。增加 國防預算通常意味著某種程度的負擔分擔,不 是多繳稅,就是壓縮其他公共服務。政府需向 社會強調,投資國防不僅關乎國家安全,更關 乎長遠的發展利益;並藉由公開透明與預算成 果的展示,讓民眾相信加碼的軍事支出確實能 帶來實際效果。只有在民意的理解與支持下, 財政改革措施才能順利推動,而不致引起大的 反彈。

# 陸、結論

面臨日趨複雜的安全環境,臺灣提升國防實力已成爲一項迫切任務。然而,國防經費的增加並非僅靠國防部一己之力,而是整體國家資源的重新分配。雖然臺灣國防支出占GDP比率逐年攀升,但長期以來的低稅負卻也削弱了更進一步擴張軍費的空間。國際經驗告訴我們,當外在威脅加劇時,往往需要「開源」與「節流」並重,一方面擴大政府收入以保障國防財源,一方面在支出上精打細算、提高效能。

總之,強化臺灣的防務能量,必然仰賴一 系列政策的配合。這不只是預算數字的堆高, 更是社會對風險的認知與共同承擔的意願。當 社會意識到「沒有安全,就沒有經濟發展與安定生活」之時,爲了加大國防支出所需的財政調整才有堅實的社會基礎。展望未來,臺灣應善用當前經濟成長與財政相對健全的有利條件,推動稅制優化與預算體質強化。透過兼顧經濟動能與社會公平,逐漸提高政府整體收入占GDP的比例,才能爲國防及其他重大政策提供更可靠的財政後盾,使臺灣在瞬息萬變的全球局勢中確保安全與永續繁榮。

### 參考文獻

- 1. Albassam, B. A. (2020). A model for assessing the efficiency of government expenditure. *Cogent Economics & Finance*, 8(1), 1823065.
- International Monetary Fund. (2023). Republic of China (Taiwan) (World Economic Outlook Database, October 2023). IMF.
- 3. Li, S. X. (2020). Why So Little? The Curious Case of Taiwan's Defense Spending. University of Washington.
- Liang, X., Liang, Y., Kang, W., & Wei, H. (2024). Research on military-civilian collaborative innovation of science and technology based on a stochastic differential game model. *Plos One*, 19(1), e0292635.
- 5. Lin, S.-H., Li, J.-H., Hsieh, J.-C., Huang, X., & Chen, J.-T. (2018). Impact of property tax on housing-market disequilibrium in different regions: Evidence from Taiwan for the period 1982–2016. *Sustainability*, 10(11), 4318.
- Liu, P., & Liu, Z. (2023). Optimization of tax structure and high-quality economic development. Academic Journal of Business & Management, 5(20), 48-54.

- 7. Posaner, J., Kayali, L., Brinkmann, J., & Noyan, O. (2025, January 8). Europe splits on Trump's call to dramatically boost defense spending. Politico.
- 8. Stockholm International Peace Research Institute. (2023, April). *Trends in world military expenditure, 2022* (SIPRI Fact Sheet).
- 9. Tsujiguchi, M., & Tanaka, M. (2025, January 21). Exploring promising opportunities for defense-tech start-ups in the U.S.-Japan alliance. Center for Strategic and International Studies.
- World Bank. (2023). Military expenditure (% of GDP) Singapore & South Korea (World Development Indicators).