

才聚計深，穩健前行

謝其賢

主計局局長

前言

禮記：「安其居，樂其業，則人心不散，人才自聚」，人力是企業或機關運作與發展的核心支柱，緬懷早期先輩胼手胝足，為國軍主財擘劃組織架構，埋下深厚根基，業務得以順利推展，銘感於心。

欣逢4月1日主計節，面對新一波資訊浪潮的挑戰及少子化衝擊下，期許國軍主財同仁保持專注、齊心協力，以再締新猷。

回顧過去一年，感謝每一位夥伴在崗位上的投入與付出，讓主財工作得以穩健基礎、持續創新，我們堅守數據的正確性，也同為效益把關，深知每個數字、每份憑證及收支案件背後，都離不開業務單位與主財同仁的汗水與智慧，每一個精準規劃、綿密審核之案件，都是默默成就國軍的重要基石；近年人工智慧（AI）的迅捷發展，我們不應將其視為潛在競爭對手，而該視為業務轉型契機，若順應潮流將可藉此得到質的飛越，未來我們將續秉專業、務實態度，持續厚植人力，結合資訊工具妥適運用，為國軍主財發展與卓越績效共同努力，也期許各層級主計主管依前述要領，以心為出發點，關懷部屬率其前行，遂行各項主財業務，以貫徹國家政策、襄助建軍備戰工作。

預算穩健成長，

妥適籌編管考

基於當前國際情勢升溫，影響區域和平，包括德國、法國、英國、日本及韓國等國，陸續加大國防支出；如歐盟鬆綁財政赤字上限，提出歐洲再武裝計畫，讓成員國能提高軍事支出，英國宣布未來幾年將大幅增加國防預算，日本防衛費用亦創新高，南韓政府也為預應北韓威脅軍費逐年上升。近年中共不斷擴大軍事活動及機艦擾臺趨於常態化，持續壓縮臺海周邊海空域，其國防支出亦逐年成長，對我國防安全產生嚴重威脅，正所謂「覆巢之下無完卵」，面對嚴峻敵情威脅，國防為維護國家安全的基石，也是國家永續發展的根本，為確保國家安全，編列適足預算係推動建軍備戰工作首要任務，我國防預算能持續成長，方能建構堅韌防衛能力，方得以肆應當前的挑戰。

近年國防部主管預算（公務部分）逐年增加，加計新式戰機與海空戰力提升計畫採購特別預算及非營業特種基金，整體預算規模占GDP比例呈現穩定成長趨勢，具體展現自我防衛決心及對國防之重視，未來將遵總統政策指導，並配合政府整體財政規劃，盤點武器裝備

籌購與自主研製需求，依「建構不對稱戰力、強化防衛韌性、提升後備戰力及有效應對灰色地帶行動」等四大面向，審慎評估建軍規劃項目，漸進達到整體預算占GDP3%以上目標，並秉持零基預算精神，同時兼顧財政紀律，接受國會監督，務使預算適法合規妥適運用，將錢用在刀口上，以有效嚇阻外部軍事威脅，與推動各項重大施政，建構可恃戰力、厚植整體防衛量能。

策進業務流程， 強化管理效能

因應政府積極推動數位科技提升作業效率，普遍運用資訊系統加速行政作業，全面提升機關服務效能，為確保國防事務推展及資源發揮最大效益，本局整合國軍主財雲端服務網各項系統之財務資訊，藉由建構嚴密內部審核網絡機制，以更為經濟且有效之方式監督財務收支，優化財務資源督管作為，運用資訊化帳務管理功能與數據分析等模式，將財務會計風險指標逐步擴增為「現金帳務管理」、「預算執行督管」及「內部控制機制」等3類13項，追蹤各級單位主財數據軌跡流程，遠端即時掌握風險資訊，有效發揮主財管理職責，俾貫徹「依法行政，公款法用」政策，進而協助各級單位達成建軍備戰及各項施政推動。

近年配合建軍規劃發展，對美軍購案總發價值逐年成長，為精進帳務管理，持續藉每年軍購財務管理會議時機，與美方逐案核對帳務，並檢視發價書（契約）所訂付款期程與實際交運進度，滾動修正付款額度，透由綿密對帳機制，強化軍購財務管理效能；另為有效提升國防資源運用效益及達成建軍備戰目標，持

續詳實評估軍事投資建案計畫成本之合理性，建構審核機制，以策進建案投資經費效益分析，落實財務監督功能。

基金永續經營， 官兵有感服務

本部基金業務秉持穩健理財與有效運用原則，整體財務規劃與執行效能良好，財務體質穩定提升，2024年透過資金集中管理與議價機制，進一步發揮經濟規模優勢，有效提升基金使用效率與收益，展現良好的專業與操作彈性，為確保基金運作公開透明，並兼顧政策目標與效益管理，持續推動「業務考成」、「財務平衡目標管理」及「專案查核」等作為，強化內部管理與績效查核，促進永續發展。

在兼顧官兵福祉與基金功能發揮的前提下，積極投入官兵生活照顧與福利發展，推動老舊營舍改建、職務宿舍新建計畫，打造安全舒適生活環境；同時挹注資源發展智慧醫療，強化軍醫體系韌性。此外，因應官兵薪資待遇提升，為強化官兵理財與風險防杜作為，積極推廣「理財及防詐」宣導，型塑正確金錢觀念與風險意識，期在安定財務狀況下，有效提升官兵留營意願。

未來將持續秉持謹慎理財與創新思維並進理念，善用資源、強化治理、發揮基金最大效益，以支持國防政策推動與照顧官兵需求為核心，邁向永續經營目標。

精進統計創新， 強化國防決策

在大數據時代來臨後，統計已非數字或公式之羅列，更是決策重要參考依據，本部恪遵統計法及公務統計方案實施要點等規範，不斷致力於明確劃分單位編報權責、嚴謹報表蒐編及提升國軍公務統計資料運用，且配合近年建軍備戰編裝更迭，爰依權責分年逐步完成「國軍專題統計分析作業要點」、「國防統計年報編製作業規定」及「國防部公務統計方案」等相關法規研修，按年定期彙編國防施政概況、業務執行成果及落實常川統計數值趨勢分析，透過專題統計分析方法下鑽探究其相關管理意涵，以彰顯各單位施政績效，確保國防統計資料運用更臻周延，有效支援管理決策參據。

國軍統計應用在數位創新及運算力加速發展背景下，為強化國軍財務風險管控、掌握主財工作執行重要資訊，整合各項主財工作重要財務風險指標，鏈結國軍主財資訊雲端服務網資料庫，導入視覺化圖表等功能，統計截至113年底完成建置計有「公務預算執行進度」等34項國軍主財管理智慧儀表板，藉由自動定時更新報表數據資訊，快速回饋各單位財務作業現況，主動發掘違常徵候，有效提升管理效能及強化內控機制。未來持續驅使統計服務與時俱進，期在快速變動數據環境中保持實用性，可提供更高品質、更細緻分類及更具決策價值之統計資訊。

智慧主計時代， 創新數位思維

隨著計算機晶片運算效能大幅提升，揭示著新運算時代的來臨，為使「國軍主財資訊雲端服務網」能跟進資訊科技發展腳步，爰以系統功能擴增與多元使用需求為基礎，同時強

化邏輯運算與數據處理量能，於113年度完成「系統主服務整體升級」與「備援機制架構調整」，並藉由系統資料庫監控機制，結合AWR（Automatic Workload Repository）週期性報告參數（如：工作效能表現、數據增量趨勢等），持恆盤點系統可優化升級項目，滾動式調整資源配置，以滿足主財作業峰值需求。

近年來人工智慧（AI）多元應用已逐漸融入日常生活中，更成為工作職場的有效助力，對於未來智慧服務之導入，配合本部人工智慧（AI）政策推動進程，以貼近業務需求為出發點，規劃整合應用範疇與服務功能評估，同時結合「妥慎運用人工智慧（AI）工具」、「培養辨識正確資訊能力」、「持續累積專業知識」及「專注事物核心」等面向，培育創新數位思維人才，接軌時下數位應用與發展趨勢，以迎向智慧時代的挑戰。

結語

任時序更迭，主財工作看似無聲，卻是支撐國軍任務之重要力量，舉凡預算編製、執行管控、內部審核、決算審核、統計及雲端資訊服務，每個環節都需要相關承辦人細心、專業及高度責任感，在寂靜中鋪路，在細節裡築夢，感謝所有同仁始終如一，盡心盡力堅守本職，將「正直、廉能、專業」落實於各項任務。

我們所走是一條傳承之路，深受許多主財先輩教誨、啟發，他們以身作則，教我們如何敬業、如何負責，如何固守本心、公正不移，在此我也將「平凡堅守，成就非凡」之信念，傳達予各位夥伴。

未來面對科技日新月異，主財工作也必須與時俱進，善用新技術，提升效率與精確度，同時，更要保持初衷，不因業務繁瑣而懈怠，

勿以任務困難而退卻，期盼主財同仁勇於任事，發揮團隊力量，胡適先生曾在1932年以「成功不必在我，而功力必不唐捐」金句勉勵

當時大學畢業生，在此也與諸位共勉，齊為使命、為榮譽而前行，持續優化主財制度與服務，確保國軍主財職能永續發展。