

中 華 民 國 1 1 4 年 度

中 央 政 府 總 預 算 案

國 防 部 主 管

國防醫學院軍事教育基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 防 部 編

國防部
國防醫學院軍事教育基金

預算目次

中華民國 114 年度

一、業務計畫及預算說明	1~22
二、主要表	
(一)收支餘絀預計表及說明	23~24
(二)餘絀撥補預計表	25
(三)現金流量預計表	26
三、明細表	
(一)教學收入明細表	27
(二)租金及權利金收入明細表	28
(三)其他業務收入明細表	29
(四)業務外收入明細表	30
(五)教學成本明細表及說明	32~38
(六)其他業務成本明細表及說明	40~41
(七)管理及總務費用明細表及說明	42~43
(八)研究發展及訓練費用明細表及說明	44~45
(九)其他業務費用明細表及說明	46~47
(十)業務外費用明細表及說明	48~49
(十一)固定資產建設改良擴充明細表	50~53
(十二)固定資產建設改良擴充資金來源明細表	54~55
(十三)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	56~57
(十四)資產折舊明細表	58~59
(十五)基金數額增減明細表	60
四、參考表	
(一)預計平衡表及說明	61~62
(二)5年來主要營運項目分析表	63
(三)員工人數彙計表	65
(四)用人費用彙計表	66~67
(五)各項費用彙計表	68~69
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	70
五、附錄	
(一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議 辦理情形報告表	71

業務計畫及預算說明

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨：

我國政府於 92 年 6 月 25 日公布「軍事教育條例」增訂第二十一條之一規定，明定「國防部為因應軍事教育發展趨勢，推廣終身學習，提升教育品質及科技研發能力，得設置基金。前項基金之收入來源、用途、投資項目範圍、預算編製、決算編造、會計制度等事項，準用國立大學校院校務基金設置條例之規定。但捐贈收支、場地設備管理收支、推廣教育收支、建教合作收支及投資項目有關收支，不受預算法、會計法、決算法、審計法及相關法令規定之限制。第一項基金之收支、保管及運用，應設置管理委員會管理之，並設置經費稽核委員會監督之。委員會之組成及基金管理、監督辦法，由國防部報請行政院核定之」，完備軍事教育基金設立之法源依據。

配合國家高等教育政策，為提高軍醫教育辦學、研究績效及促進校務發展，本基金自 113 年度正式設置，主要目的為國防醫學院增加自籌收入財源，強化與社會互動引進資源，持續發展校務多元化經營，以擴充教育經費來源及規模，逐年提升教學品質、研究質量、資源使用效率及校務治理成效，培育優秀現代化軍醫人才，有效支援國軍戰備任務。

二、組織概況：

依國防醫學院組織規程，院本部置少將院長 1 人，綜理校務，置上校副院長、教育長、政戰主任各 1 人，襄助院長處理校務。本校設置行政、教學與常設任務編組單位（中心、辦公室等）如下：

- （一）行政單位：院本部、教務處、總務暨職業安全衛生處、學員生事務處、國際事務處、研究發展室、主計室、資訊圖書中心、動物中心、學員生大隊及勤務隊等 11 個單位。
- （二）教學單位：大學部為醫學系、牙醫學系、藥學系、護理學系、公共衛生學系等 5 個學系；碩士班研究所計有牙醫科學研究所、藥學研究所、護理學研究所、公共衛生學研究所、生理及生物物理學研究所、生物及解剖學研究所、生物化學研究所、藥理學研究所、微生物及免疫學研究所、航太及海底醫學研究所、病理及寄生蟲學研究所及生物防護研究所等 12 所；博士班研究所計有醫學科學研究所、生命科學研究所等 2 所，以及通識教育中心、生物醫學工程學科及體育室等 3 個單位。
- （三）常設任務編組單位：心理輔導室、教師發展中心、高教深耕計畫辦公室、校務研究辦公室、性別與健康研究室、採購組、貴重儀器中心、智權中心、戰傷中心、腦科學研究中心、軍事教育基金辦公室及經費稽核辦公

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

室等 12 個單位。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 113 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（112）年度決算結果：

本基金始設立於 113 年度，尚不適用。

二、上（113）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：預計業務收入 2 億 9,551 萬 1 千元，實際業務收入 3 億 468 萬 7 千元，較預計數增加 917 萬 6 千元，增加 3.11%。
- （二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 3 億 1,097 萬 4 千元，實際業務成本與費用 3 億 2,222 萬 7 千元，較預計數增加 1,125 萬 3 千元，增加 3.62%，主係電費分攤、折舊分攤及教學用品耗材較預計增加所致。
- （三）業務外收入：預計業務外收入 865 萬 6 千元，實際業務外收入 939 萬 6 千元，較預計數增加 74 萬元，增加 8.55%。
- （四）業務外費用：預計業務外費用 1,927 萬 6 千元，實際業務外費用 750 萬 9 千元，較預計數減少 1,176 萬 7 千元，減少 61.04%，主要電費分攤及折舊分攤較預期減少所致。
- （五）收支餘絀：預計短絀數 2,608 萬 3 千元，實際發生短絀數 1,565 萬 3 千元，較預計數減少 1,043 萬元，減少 39.99%，係前述各項增減影響之結果。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：累計預算分配數 11 萬元（為專案計畫與一般建築及設備計畫），實際執行數 11 萬 9 千元，執行率約 108.5%。

參、業務計畫

本校創立始於建軍政策及戰備需要，自民國前 10 年建校以來，每個時期發展均與國防建軍情勢脈動緊密相連，是具備國防安全及軍事任務特性之醫學院。迄 88 年遷校至臺北市內湖區，與三軍總醫院合為國防醫學中心，專責國軍軍醫人才培育及軍陣醫學研究發展，以支援國軍戰備任務。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

本校秉持全人的宏觀教育理念，以培訓國家需求之軍醫幹部及符合世界潮流之健康照護人才為目標，期藉長年校務經營，在大學部基礎教育上，招收民間學子從軍就學，培育具有高度人文關懷及專業素養之現代化軍醫；在進階教育上，開設碩士班，儲備專業的生物醫學研發人才；在深造教育上，開設博士班，培育生物醫學研究之高階人才及專業師資。以各級人才致力軍陣醫學發展及提升生醫科技量能，有效支援國軍戰備任務，並邁向國際級競爭力之軍醫大學。

本校於 112 年 12 月由教育部委託高等教育評鑑中心辦理第三週期大學校院校務評鑑，針對校務治理與經營、教師教學與學術專業、學生學習與成效、社會責任與永續發展等四大面向實施實地訪評、資料檢閱及教職員生深度訪談等評鑑重點，除獲評鑑委員高度肯定外，並於 113 年 7 月通過為期 6 年效期之評鑑成果，亦提供多方指導、待改善及未來發展之建議。

為求校務穩健經營，企求長遠發展，以永續軍醫人才培育，將依校務評鑑指導與建議，融合本校 112 至 116 年度 5 年校務發展計畫，持續推動落實全人教育、深耕教學卓越、強化生技研發、拓展軍陣醫學及永續學校經營等 5 項發展策略，規劃 114 年業務計畫，辦理教學訓輔大學部及碩博士研究所之學員生 2,241 人，以執行全人教育、教學、研究、軍陣醫學發展及永續學校經營等 5 項營運目標：

一、營運計畫：

(一) 全人教育目標：

1. 厚植博雅教育，深化醫學人文：

- (1) 開設各式博雅課程，提供線上訪談與專欄文章，並發布 Podcast，包含「健康政策」、「校園生活」、「社會服務」、「人文關懷」、「醫學人文」、「敘事醫學」、「生態保育」、「健康生活」與「心理健康」等類電子語音或文章，充實學生人文素養。
- (2) 銜接通識課程培養「社會人」的基礎，將醫學專業與人文知識素養結合，以「縱貫式」課程規劃，將醫學人文內涵融入「基礎臨床整合 PBL」與「臨床醫學」課程。
- (3) 持續培育學生通識核心能力，優化文哲藝術、法政心理、外國語文及醫療與社會 4 大領域課程，確保各領域與核心能力之對應。
- (4) 持續開設校際合作跨領域及人文選修課程，擴展學生視野、瞭解多元文化、關懷弱勢等概念，深化醫療專業人員在公民社會中所扮演角色的反思，並積極推動聯合國永續發展指標 (Sustainable

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

Development Goals, SDGs) 講座活動，鼓勵學生關注可持續發展議題，培養社會參與能力。

2. 加強核心能力，培育專業素養：

- (1) 辦理醫學科技新知導論課程及數位科技教育工作坊，充實現代醫療科技知識，並落實教育計畫常規課程定期實施檢討與外審，提升教學品質。
- (2) 持續輔導國家證照考試，研訂專業證照考試輔導計畫，並辦理模擬考及推動讀書方法工作坊活動，提升學生國考考照通過率。
- (3) 針對成績不合格的學生區分輕、中、重之預警程度，分向強化相關輔導措施，有效輔導學生完成學業。
- (4) 滾動式建構系統性、層次性、完整性的學習進程，調整目標導向、縱向連貫、橫向統整、能力檢核之課程地圖，以提供教學單位開課之依據與學生學習指引。
- (5) 調整臨床訓練課程與評量機制，建立教案及標準訓練流程，並與建教合作單位執行模擬臨床訓練，於實習結束後，辦理座談會及滿意度調查，據以檢討精進教案修調。

3. 推動品格教育，輔導生涯定向：

- (1) 定期舉行月會，廣邀醫、法、政及商界等知名人士講演，協助學生效仿典範，從中探索學習生涯及自我人格特質省思，建立未來職涯發展方向。
- (2) 弘揚軍人武德，落實學生品格教育與軍中倫理觀念，堅定國家、責任、榮譽之信念，排定軍事倫理學、哲學概論課程、武裝衝突法等課程，建立軍人核心價值觀，並擇優學生競選年度全國大專優秀青年及臺北市優秀青年表揚活動。
- (3) 持續建構心理衛生支持系統，評量學生心理狀況與提供完整心輔機制，加強輔導需高度關懷與經濟、文化條件不佳之學生，並推廣心理衛生、性別平等主題等健康系列活動。
- (4) 持續辦理新生定向輔導活動，職場共通職能測驗及職業生涯發展系列活動，邀請講師講授未來產業趨勢發展及自我管理技能，提供全方位職涯資源導引及職能評估，充實學生心理韌性，應對未來職涯挑戰及提高職場競爭力。

4. 鍛鍊強健體魄，鼓勵群育發展：

- (1) 落實國軍體能訓測要求，針對學生體能採多元訓測方式，並評估個別身體組成分析及運動規劃，使學生樂於訓練、自我要求，於每學

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

年實施體能鑑測，未達標準者，依不合格項目分析訓練重點，期於畢業前達到合格標準。

- (2) 年度辦理校內、外多項體育競賽活動，鼓勵學生培養運動習慣及運動家精神，舉辦校慶運動會；鼓勵學生參與全國大專運動會、全國醫學盃、大醫盃、大牙盃、大藥盃、大護盃及公衛盃等體育競賽。
 - (3) 推促學生參與課外活動，陶冶合群德性、團結協力與服務情操，成立社團計 4 類 32 團（服務類 4 團、學術類 6 團、藝文類 9 團與運動類 13 團）並由學生幹部負責辦理社團成果展演，參與各類跨校際及民間交流活動，增進課外知識與才能之深度及廣度。
 - (4) 每月辦理學生榮譽團結會，會議主席由與會學生自行推選，會議期間充分進行意見溝通，對一切有關促進單位團結事項，作善意檢討、建議及後續改進，以凝聚單位團結向心。
 - (5) 為促進多元意見表達管道，學校定期召開行政主管會報及校務發展等重要會議，邀請學生代表出席，使學生自治幹部群能參與決策，並設置實體及網路民意信箱等管道，深化學生與學校間雙向互動及溝通說明，俾利校方政策順利推動，得以實踐群育健全發展。
5. 落實服務學習，善盡社會責任：
- (1) 推動海內、外志工服務團，由國際事務處輔導學生評估當地需求並提出計畫，經課程委員會及服務學習推動委員會審查通過後，於暑期前往海內、外偏鄉離島，透由不同政經社會環境的服務經驗，拓展國際視野及形塑多元文化價值觀。
 - (2) 辦理社會參與課程，由教師帶領學生實踐服務活動，涵蓋體察社會弱勢需求與實踐社會責任、社會正義的理念，連結專業知能與服務實務，擬定策略深耕在地，強化社會關懷與利他精神。
 - (3) 各學系以自身專業領域結合服務學習理念，將課程服務計畫及項目結合聯合國永續發展指標，優化暑期服務學習課程，增加學生生命學習經驗及建立服務之人生觀，培育具社會責任的軍醫從業人員。
 - (4) 規劃學生自組志工團並提出服務計畫，經服務學習推動委員會審查計畫內容與國際事務處輔導協助，於暑期或週末前往各機構、團體進行服務學習及社區衛生教育等活動，以結合社區資源，共同關懷民眾健康。
6. 加強外語能力，拓展國際視野：
- (1) 為掌握學生軍事美語學習成效，每學期配合國防語文中心辦理英文能力檢定，並獎勵成績優異學生。透過聽力與閱讀測驗，使學生檢

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

核自我英文能力程度，朝爭取未來參與海外軍事訓練之資格。

- (2) 規劃英文口說與簡報講座、英語話劇演講比賽及國際文化週等教學活動，讓學生學習劇本撰寫、實際英語演說，提升語言流利度，並瞭解不同國家民情、風俗文化、飲食健康及醫療與社會現況，拓展文化視野。
- (3) 由英語教師規劃設計活動，提供學生擬真情境練習英語溝通能力，並運用現有 YouTube 軍事英語頻道、托福、多益、全民英檢輔導教材等外語資源進行教學互動，養成自主學習，幫助學生更快速掌握語言技能及提升學習興趣。
- (4) 持續開設醫用外語課程，除豐富英語選修課程外，並提升第二外語課程實用性，包括日文、法文、西班牙文等，以及鼓勵參與語言證照考試，提升職場競爭力。
- (5) 推動師生參與國際交流活動，包含國際醫學教育研討會、各國際學術研討會，並甄選優秀學生赴海外實驗室或醫療機構進行暑期短期學習，提升專業素養及外語能力。

(二) 教學目標：

1. 提升教師發展中心功能：

- (1) 依基礎及臨床教學需求，檢討、評估，調整規劃設計核心課程及常態教育課程，與時勢醫學發展需求接軌，並融合學生國家證照考試重點，以提升學生學習成效及教師教學品質與職涯成長。
- (2) 辦理教師共識研習，包含教師共識營及教育委員會，研討醫學教育創新課程設計、醫學新知發展及時勢議題討論。
- (3) 舉辦新進及兼任教師研習活動，協助教師適應學校生態及教學場域，瞭解行政作業流程及教學設備儀器使用。
- (4) 辦理教師增能專業課程，如工作坊、成長營，使教師持續進修學習及相互交流，刺激創新思維新知，提升教學動能與品質。
- (5) 持續擴大及深化學術導師輔導機制，每月辦理活動，由資深師長擔任學術導師，引導新進教師研究、形成團隊及教學與學術經驗傳承，以加速教師資格升等。

2. 彰顯教學傑出教師與拓展教師資源：

- (1) 依國防部優良教師選拔規定，發揚尊師重道傳統精神，鼓勵教師投入教學服務，肯定其努力與貢獻，遴選並獲年度績優之教師，於教師節辦理公開頒獎表揚活動。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (2) 針對新進教師修訂提高教學研究經費補助，提供設備及足夠實驗空間，以及訂定相關鼓勵措施，滿足新進教師師資培育需求。
 - (3) 持續鼓勵教師精進教學模式，以問題導向設計學習課程，翻轉創新教學方法，並爭取教學主軸相關計畫案，提供學生多元學習。
 - (4) 激發教師社群教學相長，辦理新進教師研習營活動、教學創新選拔座談，以及學生專訪教學傑出教師與徵文比賽，鼓勵教師持續針對學生特質與課堂需求進行課程設計，強化學生學習成效。
3. 創造優質創新教學環境：
- (1) 建置各系所創新教學設備，如 AR 混合沉浸式情境投影模擬教學整合、整合型互動式心電圖學習系統、優化虛擬病人診療系統、元宇宙模擬學習教室及創新牙髓病學實作教學模具開發與應用、博雅通識數位公民模擬訓練系統等設備，提升教師教學及學生學習成效。
 - (2) 持續活用各教室 EverCam 錄製軟體，將授課內容存於校內線上資料庫及數位學習平臺，提供學生持續學習和事先預習，並作為新進教師學習觀摩之教材。
 - (3) 辦理教學創新工作坊，邀請專家學者分享教學創新實例，以及邀請科技業者介紹最新教學輔助工具及教學方法，幫助教師教學成長。
 - (4) 提升教師之教學實踐及研究能力，鼓勵教師提出研究計畫，改善研究方法或工具，側重自身對教學實踐所遇問題之研究，務實推動教學現場、研究理論、開發創新課程或教案，以及實務實踐之相互辯證，持續推動教師開發教材、評量工具、發表教學實踐著作。
 - (5) 鼓勵教師開設實作課程，安排學生至產業實習，促進學生主動透過做中學的學習模式，學習統合運用之知識與技能，規劃推動教師開設以問題導向或專題導向、總整課程及實作課程。
4. 精進教師評量及輔導機制：
- (1) 因應 AI 人工智慧科技應用及醫學教育革新，鼓勵教師精進課程設計，參與研習座談及教學工作坊，以持續依教育計畫、授課目標精進創新教學方法及工具，提升授課品質及成效回饋。
 - (2) 修訂教師教學評量辦法，增進調查問卷之信效度，改善教學評量內容完整連接學生評量回饋之機制，有效反映教學品質。另針對評量較不理想之教師，安排資深教師進行輔導。
 - (3) 持續辦理教師評量與輔導研習活動，邀約專家學者分享民間國立大專校院教師教學典範、教學創新及學生學習成效之實務經驗，以提升教師教學品保及精進輔導評量制度。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

5. 推動國內外學者教學交流：

- (1) 醫學人工智慧及醫學人文教育為醫學教育趨勢，為增進教師自我學習成長，加強科學、技術及工程等多領域學習，持續推動教師至國內外參加醫學教育、創新醫學科技及人文社會會議。
- (2) 擴大教師就近與外界進行教學交流，規劃於校內舉辦醫學教育研討會議與國際資料科學研討會，掌握醫學教育思潮以獲取新知。
- (3) 邀請國內外醫學教育學者蒞校訪問交流，透過演講、座談，強化教師醫學教育專業、拓展宏觀國際視野與創新教育思維。

6. 持續教師培訓及鼓勵短期進修：

- (1) 持續儲備師資人才，輔導應屆優秀畢業生留校擔任助教，以及擇優選派教師赴國外攻讀博士、出國短期進修及在職公餘進修，培訓及積累教師人力。
- (2) 擴大教學助理量能，持續培訓具學術專業與行政能力之教學助理，協助教師執行課程教學活動，增進教學品質。
- (3) 教學、研究與服務為教師職涯發展三大面向，為提升教師妥善規劃與運用資源，借重資深教師經驗分享，辦理教師職涯講座活動。
- (4) 本校軍職教師於職務服役最大年限後需面臨退伍，為延攬教學優良教師續任及避免研究卓越人才流失，持續推動軍職教師延役或協助轉任文職教師，以延續師資量能。

(三) 研究目標：

1. 整合研究資源，鼓勵前瞻研究，提升研究質量：

- (1) 配合國家衛生政策與數位科技發展，辦理跨領域研討會，鼓勵研究人員跨個別教授之專長，促成跨域生醫科技研究，以整合研究能量，促進生醫科技發展及提升專利技術研發成果。
- (2) 爭取國家級及中央機關單位之研究資源與計畫，本校近 5 年平均每年爭取國科會專題研究計畫約 132 件及目前持續執行中研究計畫 117 件，教師研究能力穩健發展。為積極擴大研究資源，鼓勵老師與研究人員積極爭取產官學研各機關研究計畫，如工業技術研究院、國家海洋研究院等，以提升研究能量。
- (3) 因應醫學研究趨勢及國家醫療需求，提供重點經費，鼓勵研究團隊積極從事醫、藥及生物醫學工程之目標研發，提升研究成果，持續蓄積具國際頂尖之研發潛能。
- (4) 持續強化基礎醫學與臨床學科之研究整合工作，投入研究經費，推

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

動前瞻性之整合型研究計畫。

- (5) 整合研究儀器設備，結合核心實驗室管理，持續提升貴重儀器中心資源與運作能量，舉辦研討會或工作坊，實施儀器操作說明、使用者認證及服務研究，以強化研究效率。
- (6) 積極提升學術質量，持續鼓勵教師提高研究論文數量外，並精進論文發表研究品質，朝提升高影響係數論文的比例（學門排名前 10% 或 IF>6）為目標邁進。

2. 推動軍陣醫學研究：

- (1) 年度舉辦軍醫醫學週，包含校慶、國軍軍醫學術研討會及臺北國際軍陣醫學論壇等活動，以擴大辦理軍陣醫學學術研討及研究交流。
- (2) 持續汰換、更新及建置研究所需實驗儀器與設備設施，包括基礎、臨床、選兵、預防、航太、海底及生物防護等重要領域，以擴充軍陣醫學研究量能。
- (3) 持續發展國防醫學研究計畫，針對戰傷、燒燙傷、選兵、生物防護、航太及海底醫學等領域，擴大研究經費，年度規劃件數約 206 件。

3. 發展特色研究：

- (1) 於 108 年成立防疫科學研究中心，持續協助研發新興疾病快篩、偵測技術及推動關鍵防疫科技交流。於 111 年成立腦科學研究中心，以非人類靈長類動物模式，持續建立跨多層級、跨物種之整合性神經科學研究平臺，發展特色領域跨趨勢研究。並自 113 年起持續規劃建立癌症及免疫研究中心及代謝研究中心，推動癌症治療新策略，以提升學校特色研究量能。
- (2) 年度規劃舉辦特色研究交流會議，如轉譯醫學學術研討會、神經科學研討會、癌症醫學研討會、國際醫療人工智慧研討會、基礎健康促進與預防醫學研討會及性別醫學研討會等，使外界研究人員瞭解本校的特色研究量能，促進研究訊息、資源與學術交流。
- (3) 鼓勵研究中心成員共同研議規劃特色研究議題，投資所需研究設備及設施，持續推動與國內外機構進行建教合作，集合更多資源爭取相關主題研究計畫，以擴大特色研究成果及量能。

4. 強化遵守學術倫理行為：

- (1) 持續推動學術倫理教育課程及學術倫理教育資源系統，讓研究人員獲得相關知識，避免違反學術倫理情事；配合國科會及教育部政策，每年運用本校各訊息傳播平臺，加強宣導學術倫理相關規定，要求研究人員應遵守學術倫理行為。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (2) 持續運用相關論文比對系統如 Turnitin、iThenticate 論文比對系統、華藝文獻相似度檢測服務系統，提供本校師生、研究人員比對工具，每年比對約 1,500 篇次，避免違反學術倫理情事。
- (3) 辦理智慧財產權相關講座及研討會，邀請校外專家學者講授智慧財產權之研究人員權利與義務，保障智財權與權利受損事宜。

5. 拓展產學合作：

- (1) 規劃各系所邀請生醫藥科技領域企業蒞校進行演講，舉辦產學合作講座、就業博覽及研討會等活動，促進師生掌握生醫產業發展脈動、市場需求及未來研究發展。
- (2) 善用學校地緣及研究優勢，與學校周邊之中央研究院、國家實驗動物中心、內湖科學園區及南港軟體園區，鼓勵研究單位與民間機關結合雙方資源，共同開發進行產學合作計畫。
- (3) 安排師生至生技公司或藥廠進行業界參訪，讓學生提早瞭解產業運作與發展，增強其研究與學習動機，提高學習興趣與學習成效。
- (4) 每年擇優本校具潛力之研發成果，參與科技與發明展覽，如臺灣創新技术博覽會、生物科技展，以推廣本校研究技術及研發成果，提升學校知名度，促成與外界產學合作機會。

6. 促進國際學術研究交流：

- (1) 擴展與國外機構合作，每年與國外機構簽訂合作意向書，以促進國際學術合作產能。
- (2) 提升學生專業素養及研究競爭力，每年遴選碩博士班研究生，參與國外研究單位移地訓練計畫，分赴國外知名院校研究單位與實驗室進修，以獲得更多新穎知識及技術。
- (3) 持續提供教師最新研究資訊，每年辦理醫學科學新知研討會，藉由不同學科系、不同專門研究領域進行學術交流，以達成研究資訊整合之目標。
- (4) 偕同國際合作學校共同辦理國際學術研討會，邀請 4 個（含）以上國家大學共同參與，以促進校際、國際學術與人員等交流。
- (5) 加強學術聯盟間合作，逐年提升本校與國外機構學術合作之論文比例，以提升 2% 為目標，促進國內外研究合作成果。

(四) 軍陣醫學發展目標：

1. 活化軍陣醫學核心課程及衛勤訓練：

- (1) 充實學生軍陣醫學基礎知識，開設核心學分課程，包含軍陣口腔急

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

診醫學、軍陣藥學、軍陣護理概論、軍隊防疫實務、軍隊衛生、健康戰力管理實務、軍隊預防保健實務、三軍衛勤支援實務及專題研究等。另運用預防醫學研究所、岡山航空生理訓練中心、左營潛水醫學部與高壓氧中心等特色單位實施參訪授課，強化教學成效。

- (2) 實施學生衛勤專業訓練，瞭解基層部隊醫療實務工作，於大學部一年級暑期安排衛勤教育訓練課程，排定緊急救護、傷患搬運、大量傷患處置、衛勤計畫作為、軍醫裝備保養、衛材補給及部隊見習，並輔導考取初級救護技術員證照；大學部二年級暑期授以部訂軍事課程，包含領導統御、軍事制度、後勤體制、生化防護等課程，瞭解軍醫角色於國防體制定位。
- (3) 開拓戰傷醫療訓練課程，於大學部三年級暑期培訓基礎外科急救技術，包含野外醫學與空中救護、大量傷患綜合演練、戰鬥救護員戰場救護模擬實作等高階急救訓練課程；大學部四年級以上暑期則以臨床專業課程、臨床見習及軍陣醫學實習課程為主。

2. 推動軍陣醫學創新研發：

- (1) 促進國軍軍醫學術交流及強化軍醫研發效能，年度舉辦軍醫醫學週，擴大辦理國軍軍醫學術研討會，安排各項論文展示競賽，並邀請國際級講者實施專題演講及進行各領域專業新知，分享研發成果及研究特色展示交流。
- (2) 持續辦理軍陣醫學研討會，結合各國軍醫院之藥品審查委員會、各軍種之衛勤裝備審查委員會，就臨床實用性、戰場適應性、後勤維保、成本效益等考量因素，進行裝備及衛藥材等軍陣醫療科技評估及軍醫裝備改良更新。
- (3) 持續蒐整軍陣醫學發展資訊，包括影像、圖片、文獻等，收入本校圖書館軍陣醫學與衛生勤務典藏資料庫，供學校師生查閱，深化師生對軍陣醫學發展之瞭解，提升研究興趣。
- (4) 持續推動航空醫學、潛水與高壓氧醫學、戰傷醫學、選兵醫學、生物防護等相關研究，提升軍陣醫學研發成果及能見度。

3. 深化航空及海域救護醫學：

- (1) 開設航太及海底醫學專業課程，提供學生學習有關航空生理、潛水生理的知識，並藉由實務潛水課程，使學生實際演練潛水技能。
- (2) 持續與國軍航空及潛水生理訓練中心合作，支援教師對海空軍軍醫官職前訓練及緊急醫療救護訓練課程，讓學生瞭解航空生理學與潛水醫學的理論及實務，並推廣航空及海域救護專業知識及應用。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (3) 持續與國內航空醫學會及高壓氧醫學會合作舉辦研討會，針對航空醫學及潛水醫學領域，擴大政府機關、軍方與民間單位間之交流，並鼓勵師生參與，與各界專家學者分享研究成果。

4. 推動健康軍隊及促進社區健康方案：

- (1) 持續落實大學高等教育在地化，與周邊社區及學校成為夥伴關係，擴大辦理軍陣醫學體驗活動，如國防醫學研習營、國防迷彩天使災難救護營、國防藥學研習營、心肺復甦術暨 AED 訓練、傷患搬運暨救護車卸載等活動，推廣軍醫全民國防教育。
- (2) 持續推動國軍體適能與戰術運動監測與研究，利用穿戴式生理監測裝置監測其生理狀態，評估練習及測驗方式之影響，制定適切測驗方式及標準，以符合合理訓練模式之需求。
- (3) 結合臨床與部隊實務，以醫療、心輔角度，持續辦理自殺防治暨心理適應訓練課程，提升學生及官兵心理適應能力。
- (4) 利用畢業生初官訓練及國軍醫護人員持續教育，邀集醫院、部隊軍醫幹部，研討軍隊衛生、熱傷害與新興傳染病防治之積極作為，結合臨床經驗及預防實務，提升軍醫同仁預防醫學工作職能。

(五) 永續學校經營目標：

1. 精進校務行政品質：

- (1) 依國防部資料保護準則、資安認證及法遵之前提，推動各單位校務系統資訊化之串連與整合，並加速資訊電子化進程，如視覺化儀表板與數據管理，快速掌握各項校務計畫之推動進度，進行校務決策。
- (2) 滾動策訂國防醫學院自我評鑑實施規定及自我評鑑委員會設置要點，定期辦理內部及外部評鑑，並每季由院長召開綜合評鑑管制會議，追蹤管制各項評鑑進度，以落實教育品保機制，提升辦學成效。
- (3) 每週召開行政會議，宣達國防部重要政策命令，有效檢核各單位工作辦況及協調分工，確保行政運作品質；另為提升校務治理，每年辦理行政共識營，凝聚行政團隊向心及共識，提升士氣及行政效率。
- (4) 持續蒐集校內外資料，進行系統性彙整及分析，建立校務治理重點追蹤指標。並經校務研究議題分析與數據追蹤，檢視校務運作現況及優劣態勢，作為校務治理決策擬訂參考，提升策略精準度。
- (5) 定期召開風險管理會議，維持建物設施及設備妥善率、維護契約履約及節能檢討，訂定各評估面向、項目及權責單位評估成員，即時發現相關缺失，俾利檢討改善，預防風險即時危機處理。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (6) 每半年召開校務資訊發展會議，管控校務資訊發展進況，逐年汰換與改善資訊基礎設施與教學大樓無線網路，並用校務資訊整合系統開發，逐年整合人事、財產、招生、選課、總務、學務及研發構面，有效提升行政效能。
 - (7) 營造資安校園環境，持續運用學生集會、新生報到或新進教師教育訓練時機，宣導私人電腦連接學術網路，應完成管制申請程序，並落實嚴禁安裝非奉核、大陸製軟體等資訊安全作為。
2. 持續推動環保及友善校園：
- (1) 營造低碳校園意識及文化，將低碳排量納入校務推動計畫，結合本校條件與特色，從政策與管理、建築與設備、課程與教學、生活與行為及專業與成長五個面向，朝低碳排量目標執行及務實數據管理，以倡導永續理念，構建節能校園。
 - (2) 串接校園單一帳號登入系統，使教職員生朝系統化、無紙化、高可近性使用學校電子資源與借用教學空間，並藉定期召開節能管制會議，針對各空間之電器節約用電、妥善智慧教室環保節能、公文紙張減量及推動線上作業流程持續精進改善。
 - (3) 持續維保檢修及擴充校園安全防護系統（SOS 系統、廁所警鈴及監視系統），使校園安全網絡更趨綿密，並滾動修訂公共安全檢查計畫，納編總務暨職業安全衛生處等單位，分赴進行現場查核，輔導各單位之安全管理機制，提升安全品質。
 - (4) 增設校園進出人流頻繁區域之校園警衛站點，並以科技輔助人力，於校園死角與高危安處強化校園監控系統，綿密校園安全防線。另執行校園綠美化、優化設施之作業，提升教職員生校園安全品質。
 - (5) 強化本校後勤業務推動效率，包含食勤、經理被服、宿舍維護、陣營具、國有財產保管、運輸規劃、消防及職業安全衛生等工作，滾動式評估及調增所需相關人力、物力及設備，提升後勤服務量能，以提供教職員生優質服務品質。
3. 強化校友聯繫，發揮社會影響力：
- (1) 持續對畢業校友實施問卷調查蒐集其對學校之回饋資訊，並進行統計分析，做為系所課程規劃、人才培育、校務發展等相關政策參考。
 - (2) 持續聯繫校友感情，不定期邀請校友座談、經驗分享、專題講演、辦理校友回娘家與校園巡禮等活動，讓學生瞭解未來就業或職涯發展，促進師生與校友互動，定期發布校史探索、校園報導、校友活動及校友動態訊息等文刊資訊，增加校友與學校之連結。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- (3) 年度辦理校友大會傑出校友選拔活動，刊載其優良事蹟，適時表揚校友對學校之協助與貢獻，並不定期透過大型集會辦理表揚活動。
- (4) 持續邀請校友參與及出席學校各項活動及會議，如招生、學生事務、座談及專題演講、史政作業、文化資產保留、學術研討等活動，期結合校友力量，支持及協助學校各項校務工作推展。

4. 前瞻校務經營，厚植財務管理：

(1) 執行開源措施，提升軍事教育基金營運績效：

- A. 辦理校務經營成果分享活動，爭取校友支持，並持續建立、深化與社會企業界及民間人士聯繫管道，逐年提高穩定的受贈收入經費，拓展本校教育資源。
- B. 籌組投資管理小組，妥善學校投資規劃，並隨時檢視現金流量，靈活調度資金及資產配置，適時轉存定期存款增加利息收入及獲取其他投資收益。
- C. 依產業發展、就職人力及教育市場需求，推動各系所開設相關推廣教育課程，吸引民間人士及在職工作人員進修，提供終身學習的管道，增加學校推廣教育自籌收入。
- D. 積極營造產學環境，針對學校遯近之中央研究院、國家實驗動物中心、內湖科學園區及南港軟體園區等，透過輔導與獎補助機制，鼓勵研究部門，與產官學研各界促成產學合作、專利技轉，爭取外部經費挹注，提高產學合作收入。
- E. 配合國家政策需求及發展，持續鼓勵教師申請政府各機關委辦、專題研究計畫，並鼓勵跨院校合作，爭取外部整合型大型計畫之經費挹注，以增加科研補助收入。
- F. 持續活化校園資產，提升場域設施紅利，推動停車場、演講廳、教室、實驗室、設備儀器、活動中心、游泳池等，提供外部單位使用服務，以經營場地設備管理收入，增加自籌收入財源。
- G. 積極校務研究數據分析及調整招生策略，評估大學部、碩博士班招生潛在生源，針對入學管道、入學標準修訂及錄取員額等招生策略調整，以減緩國內少子女化趨勢對學雜費收入之衝擊。

(2) 健全內控稽核，落實監督機制：

- A. 配合經費稽核委員會，訂定年度稽核實施計畫，由稽核人員至各單位實施業務執行之事後查核，並審視各單位內部控制文件及行政作業流程，針對稽核缺失實施追蹤及改善，以強化內部稽核效果，持續健全內部控制制度，充分建構完善內控機制。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

- B. 依年度預算編製作業時程，管控各單位按年度目標及業務內容執行，由主計室彙整預算運用統計，於每週於行政會議進行檢討，落實各單位嚴密執行預算。
 - C. 提升整體財務運作效能，辦理財務規劃講習，針對績效目標、財務運用、業務規劃及預算編列，實施檢查、評估及管控等作法說明及經驗交流，以發揮計畫預算精神，強化管理效能，降低財務風險。
 - D. 為強化成本管控，由管理委員會定期召開會議，針對營運效益實施檢討及成本效益分析報告，並將檢討成果納入本校施政方針，作為擬定財務資源分配依據，降低無效益投資。
- (3) 完善教育訓練，強化財務管理能力與素養：
- A. 持續提升財務人員專業素養與服務技能，每年派員參加國防部或民間辦理之財務相關培訓課程，協助人員精進財務管理及系統操作能力、善用工具提供精準分析表報，提升業務執行效率。
 - B. 辦理行政人員財務講習，進行重要政令宣導、財務相關法規說明、財務資訊系統操作教學、稽核缺失報告及常見錯誤案例分享，協助行政人員更熟悉各項法規和收支程序，提高行政作業效率。
- (4) 系統整合與資源串聯，發揮資金最大運用效益：
- A. 展開校務資訊系統第 3 期整合工作，持續優化線上系統，提高工作時程管理，藉即時資訊串聯，產製各類管理報表，協助業管單位作為開源節流之參考，建立更健全財務規劃與資金運用。
 - B. 依校務整體發展，持續對於學校平日營運所需資金採主動管理及滾動式預測的模式，避免資金調度不及影響校務營運，或未能估算因業務成長所需之資金，而延宕各單位業務推展；透過主動掌握收支變化，準確進行財務預測、規劃和分配，使資金發揮最大效益。
5. 拓展整合資源，促進共享互惠：
- (1) 持續盤點校內教學、研究、場地、人力及經費等資源，透過行政會議、校務發展委員會等相關會議，研討落實人力、物力及空間資源整合與運用，促進校內資源共享互惠之目的。
 - (2) 因應 AI 人工智慧及醫療科技進步，推動教職員生自主終身學習，並積極與國內外策略聯盟學校及機構拓展校際教學、研究及行政之合作交流，尋求參與各項數位學習聯盟，以豐富教職員生學習資源。
6. 招收多元質量均優學生：
- (1) 提高大學部國防培育班入學管道之員額比例及增設國防培育班與學校推薦入學管道納入備取之機制，以強化招收對國軍認同度較高

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

及就學意願強烈之學生就學，達適校育才之成效。

- (2) 配合國軍人才招募中心返校宣導外，並與各國軍醫院舉辦大學部正期班招生說明會及重考補習班進班招生說明會，積極開發潛在生源。另持續優化招生訊息傳播管道，運用各項通訊軟體與網際網路多媒體，強化招生訊息傳播，散佈至各縣市地區。
- (3) 持續蒐整學生入學資料、入學管道、在校學習、就學輔導、畢業流向、學生來源、居住縣市、就讀本校原因等相關數據，進行成效分析與訊息回饋，適時調整招生策略，確保招生質與量。
- (4) 積極辦理多元招生宣傳活動，除經營本校社群媒體、招生專區網頁外，並定期舉辦線上或實體招生說明會、參展大學博覽會、接待高中蒞校參訪及深化與高中教師座談等活動，提高宣傳能見度。
- (5) 定期透過導師座談、學生座談會等回饋，瞭解學生在學情形及需求，持續改善學習生活環境及強化支持系統，發揮在校學生之宣傳影響力，招收適才適性之學生。
- (6) 擴大跨校際及政府各機關建教合作，安排學術交流、產業發展座談會及就業博覽會等活動，讓學生掌握生醫及科技相關產業人力需求與市場脈動，及早職涯規劃。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

114 年度預算編列 1 億 5,777 萬 2 千元，分屬「三軍總醫院暨國防醫學院 112-116 年充實軍陣醫學設備」(以下稱充教專案)第三年期 1 億 1,851 萬 7 千元、「國軍醫院軍陣醫學網路設備系統提升案」(以下稱慧教專案)第三年期 700 萬元等兩項專案計畫，以及配合營運實際需要辦理一般建築及設備計畫 3,225 萬 5 千元，其中政府補助 1 億 4,948 萬 7 千元，自籌收入支應 828 萬 5 千元。

充教專案為 112-116 年五年期程計畫；慧教專案為 112-114 年三年期程計畫，均為承接公務預算之繼續計畫，自 113 年度起計畫執行所需款項，均由國防部公務預算編列撥付基金支應。114 年預算編列說明如次：

- (一) 充教專案：係汰舊、新增與補充不符維修效益及逾使用年限之教學、研究設備，提升軍陣醫學教育品質、研發與疫病防治之量能。
 1. 機械及設備 1 億 1,653 萬 2 千元：主要係汰換及補充基礎、臨床實驗及戰傷救護等教學研究設備，購置小動物正子掃描及組織層光螢光系統、細胞斷層掃描分析儀、流體剪力生理功能分析系統、模擬高壓氧細

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

胞與動物偵測組及骨內穿刺訓練模型等品項。

2. 什項設備 198 萬 5 千元：主要係一般及階梯教室課桌椅汰舊更新。

(二) 慧教專案：主要係改善學校資訊軟硬體設備，汰換已使用逾 20 年資訊網路架構與基礎設施及建置數位化智慧教研設備，以應用於教學、研究及服務，所需機械及設備 700 萬元，主要係建置 iPBL 未來醫療教室教學設備。

(三) 一般建築及設備計畫：114 年度預算編列 3,225 萬 5 千元，為一次性項目，主要係執行學校營運基礎設備汰換、高教深耕計畫創新教學設備、與國科會、教育部、衛生福利部及國軍退除役官兵輔導委員會等建教合作計畫之教學研究設備，編列說明如次：

1. 政府補助收入支應編列 2,397 萬元：

(1) 機械及設備，編列 1,576 萬元：主要為執行創新教學設備 1,502 萬元，與辦理彩色印表機等資訊設備購置及汰換 74 萬元。

(2) 什項設備，編列 821 萬元：主要係教學大樓排風設備、學員生宿舍冷氣、院本部會議室投影幕、致德堂大會議廳舞臺布幕升降設備及教室 E 化講桌等品項汰換購置作業。

2. 自籌收入支應編列 828 萬 5 千元：

(1) 機械及設備費，編列 823 萬 9 千元，說明如次：

A. 教育部、衛生福利部及國軍退除役官兵輔導委員會等建教合作政府委託辦理項目，購置教學儀器設備 253 萬 5 千元。

B. 國科會等建教合作國家科研補助項目，購置研究用儀器設備 570 萬 4 千元。

(2) 什項設備，編列 4 萬 6 千元，係國科會等建教合作國家科研補助項目，購置研究用相關設備。

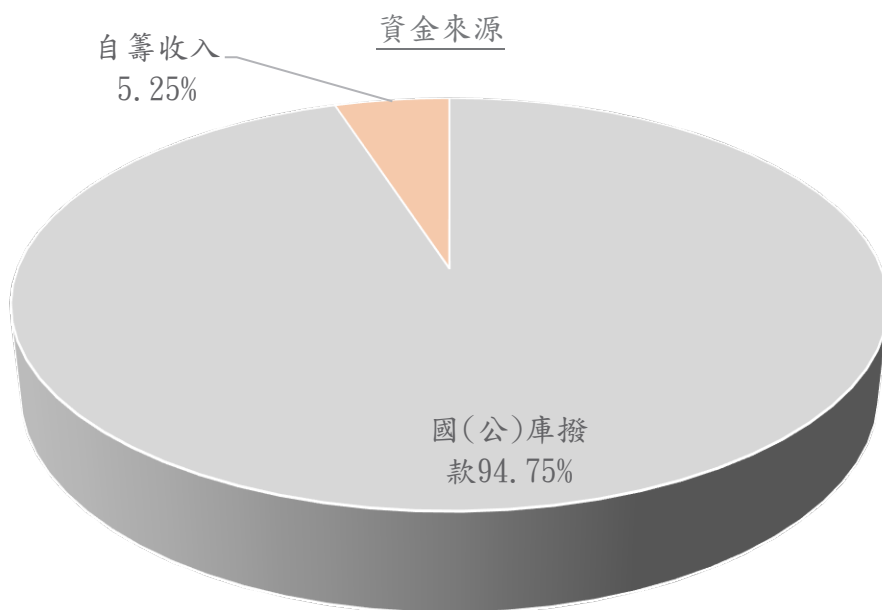
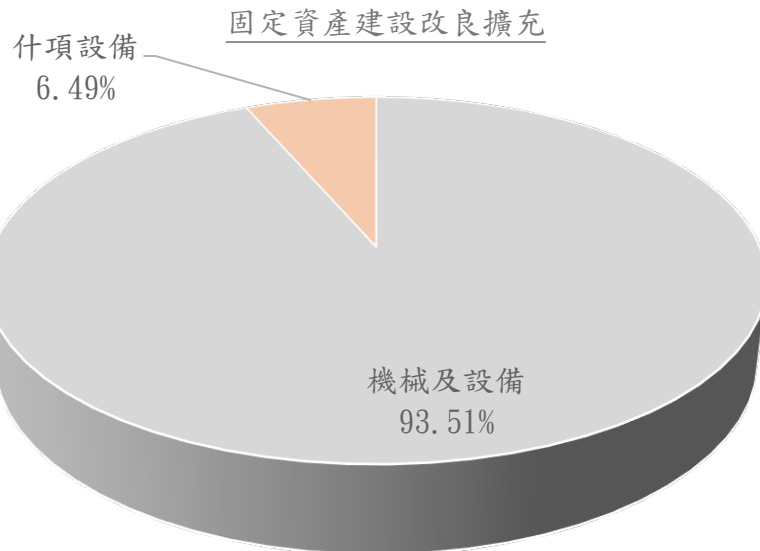
(四) 114 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見第 18 頁。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

114年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	114 年度預算	資金來源	114 年度預算
機械及設備	147,531	國(公)庫撥款	149,487
什項設備	10,241	自籌收入	8,285
合計	157,772	合計	157,772

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務計畫及預算說明
中華民國 114 年度

肆、預算概要

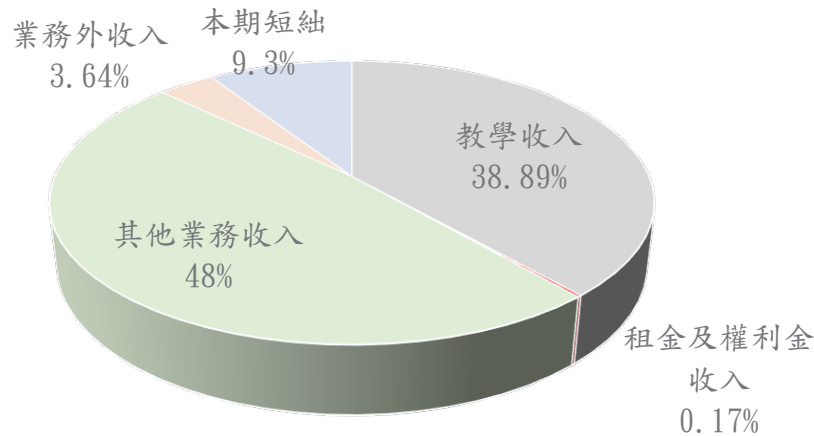
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 7 億 5,151 萬 9 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、權利金收入、教學研究補助收入及其他補助收入等，較上年度預算數 6 億 5,634 萬 6 千元，增加 9,517 萬 3 千元，約 14.5%，主要係建教合作收入及學校教學研究補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 8 億 4,024 萬 9 千元，主要係教學成本及研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 6 億 9,330 萬元，增加 1 億 4,694 萬 9 千元，約 21.2%，主要係因建教合作收入及學校教學研究補助收入增加致相對成本亦增加及折舊攤銷費用增加所致。
- (三) 業務外收入 3,142 萬 5 千元，主要係受贈收入、培育實驗動物收入、宿舍場地設備使用收入及利息收入等，較上年度預算數 4,954 萬 6 千元，減少 1,812 萬 1 千元，約 36.57%，主要係因受贈收入減少所致。
- (四) 業務外費用 2,294 萬元，主要係管理宿舍場地設備支出及培育實驗動物支出等，較上年度預算數 4,586 萬 7 千元，減少 2,292 萬 7 千元，約 49.99%，主要係折舊、水電分攤比重調整致培育實驗動物支出減少。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 8,024 萬 5 千元，較上年度預算短絀數 3,327 萬 5 千元，增加 4,697 萬元，主要係因折舊、攤銷增加所致。
- (六) 本年度收入、成本與費用及餘絀、最近五年收入與費用圖表，詳見第 20、21 頁。

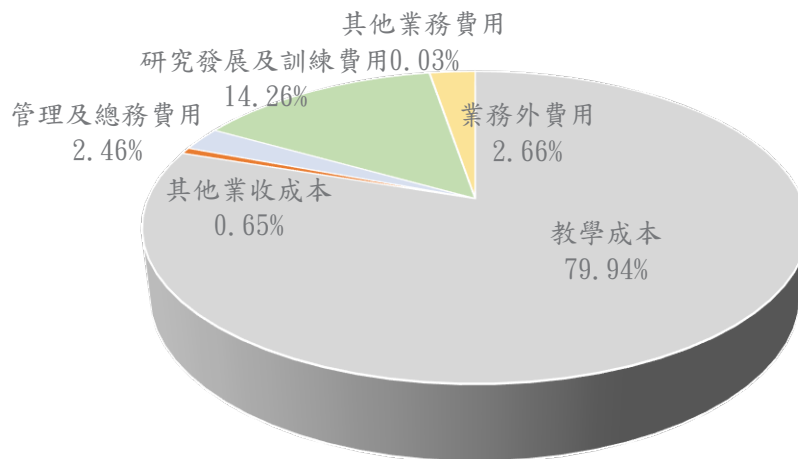
國防部
國防醫學院軍事教育基金
 業務計畫及預算說明
 中華民國 114 年度

114年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用



單位：新臺幣千元

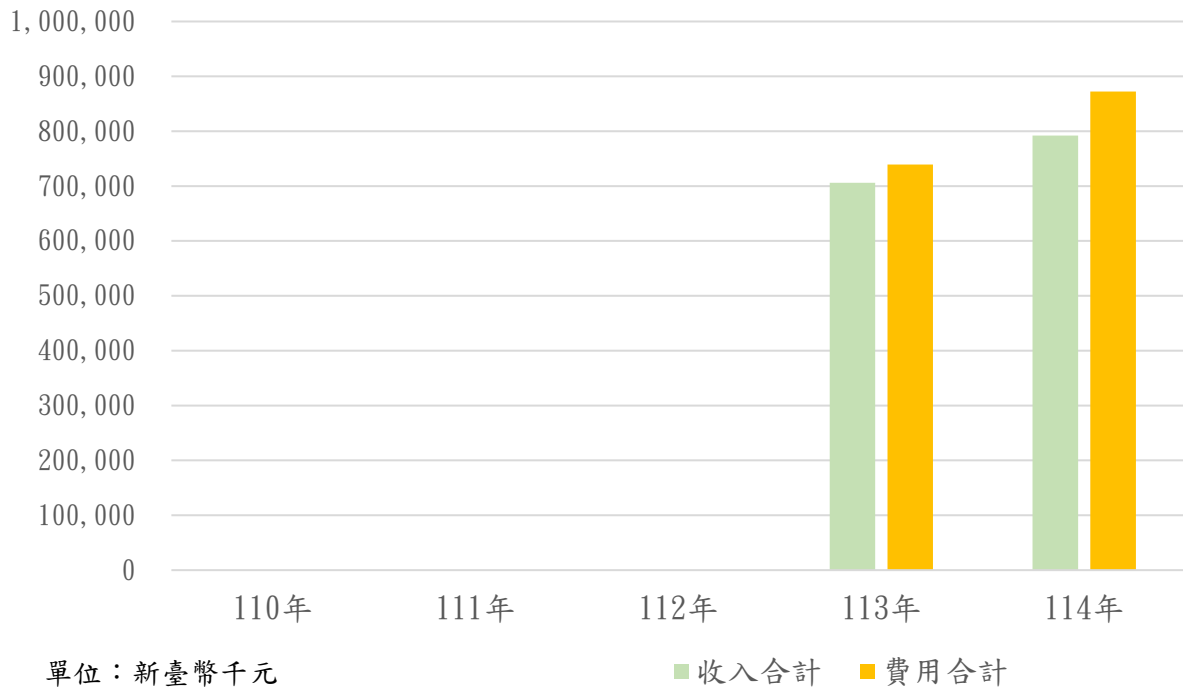
收入及短絀	114 年度預算	成本與費用	114 年度預算
業務收入	751,519	業務成本與費用	840,249
教學收入	335,719	教學成本	690,069
租金及權利金收入	1,500	其他業務成本	5,580
其他業務收入	414,300	管理及總務費用	21,283
業務外收入	31,425	研究發展及訓練費用	123,061
本期短絀	80,245	其他業務費用	256
		業務外費用	22,940
收入及短絀總額	863,189	成本及費用總額	863,189

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

年度 項目	110 年	111 年	112 年	113 年預算	114 年預算
收入					
業務收入	-	-	-	656,346	751,519
業務外收入	-	-	-	49,546	31,425
收入合計	-	-	-	705,892	782,944
費用					
業務成本與費用	-	-	-	693,300	840,249
業務外費用	-	-	-	45,867	22,940
費用合計	-	-	-	739,167	863,189
本期賸餘(短絀-)	-	-	-	-33,275	-80,245

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 8,024 萬 5 千元。
- (二) 本年度撥用公積 5,984 萬 5 千元填補。
- (三) 經以上填補，本年度待填補之短絀為 2,040 萬元，最近五年賸餘分配詳見第 22 頁。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 114 年度

最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

■ 撥用公積

單位：新臺幣千元

年度	110 年	111 年	112 年	113 年	114 年
短絀填補					
撥用賸餘	-	-	-	0	0
撥用公積	-	-	-	33,275	59,845
折減基金	-	-	-	0	0
國庫撥補	-	-	-	0	0
合 計	-	-	-	33,275	59,845

三、現金流量之預計：

(一) 業務活動之淨現金流入 1 億 1,536 萬 8 千元，包括：

1. 本期短絀 8,024 萬 5 千元，經調整利息股利 46 萬 5 千元，未計利息股利之本期短絀 8,071 萬元。
2. 調整項目 1 億 9,561 萬 3 千元，加項含折舊 1 億 316 萬 7 千元、攤銷 337 萬 4 千元、流動負債應付款項增加 3,280 萬 8 千元、流動負債預收款項增加 5,792 萬 2 千元。減項含流動資產應收款項增加 100 萬 3 千元、流動資產預付款項增加 65 萬 5 千元。
3. 收取利息 46 萬 5 千元。

(二) 投資活動之淨現金流出 1 億 8,029 萬 3 千元，包括增加短期墊款 831 萬 6 千元、增加不動產、廠房及設備 1 億 5,777 萬 2 千元及增加無形資產 1,420 萬 5 千元。

(三) 籌資活動之淨現金流入 2 億 1,760 萬 5 千元，包括增加其他負債 5,391 萬 3 千元，增加基金 1 億 6,369 萬 2 千元(係國庫撥款增置固定資產 1 億 4,948 萬 7 千元及無形資產 1,420 萬 5 千元)。

(四) 本期現金及約當現金淨增 1 億 5,268 萬元。

(五) 期初現金及約當現金 1 億 722 萬 1 千元。

(六) 期末現金及約當現金 2 億 5,990 萬 1 千元。

主 要 表

國防部
國防醫學院軍事教育基金
收支餘絀預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
-	業務收入	413,967	337,552	751,519	100.00	656,346	95,173	14.50
-	教學收入	-	335,719	335,719	44.67	299,330	36,389	12.16
-	學雜費收入	-	42,935	42,935	5.71	42,411	524	1.24
-	學雜費減免	-	-932	-932	-0.12	-921	-11	1.19
-	建教合作收入	-	293,716	293,716	39.08	257,840	35,876	13.91
-	租金及權利金收入	-	1,500	1,500	0.20	1,548	-48	-3.10
-	權利金收入	-	1,500	1,500	0.20	1,548	-48	-3.10
-	其他業務收入	413,967	333	414,300	55.13	355,468	58,832	16.55
-	學校教學研究補助收入	371,967	-	371,967	49.50	313,468	58,499	18.66
-	其他補助收入	42,000	-	42,000	5.59	42,000	-	-
-	雜項業務收入	-	333	333	0.04	-	333	-
-	業務成本與費用	509,321	330,928	840,249	111.81	693,300	146,949	21.20
-	教學成本	364,387	325,682	690,069	91.82	551,131	138,938	25.21
-	教學研究及訓輔成本	364,387	43,698	408,085	54.30	305,544	102,541	33.56
-	建教合作成本	-	281,984	281,984	37.52	245,587	36,397	14.82
-	其他業務成本	5,580	-	5,580	0.74	5,580	-	-
-	學生公費及獎勵金	5,580	-	5,580	0.74	5,580	-	-
-	管理及總務費用	16,294	4,989	21,283	2.83	41,401	-20,118	-48.59
-	管理費用及總務費用	16,294	4,989	21,283	2.83	41,401	-20,118	-48.59
-	研究發展及訓練費用	123,060	1	123,061	16.37	95,188	27,873	29.28
-	研究發展費用	123,060	1	123,061	16.37	95,188	27,873	29.28
-	其他業務費用	-	256	256	0.03	-	256	-
-	雜項業務費用	-	256	256	0.03	-	256	-
-	業務賸餘（短絀）	-95,354	6,624	-88,730	-11.81	-36,954	-51,776	140.11
-	業務外收入	-	31,425	31,425	4.18	49,546	-18,121	-36.57
-	財務收入	-	465	465	0.06	393	72	18.32
-	利息收入	-	465	465	0.06	393	72	18.32
-	其他業務外收入	-	30,960	30,960	4.12	49,153	-18,193	-37.01
-	資產使用及權利金收入	-	8,673	8,673	1.15	4,380	4,293	98.01
-	違規罰款收入	-	45	45	0.01	51	-6	-11.76
-	受贈收入	-	15,000	15,000	2.00	33,000	-18,000	-54.55
-	雜項收入	-	7,242	7,242	0.96	11,722	-4,480	-38.22
-	業務外費用	10,295	12,645	22,940	3.05	45,867	-22,927	-49.99
-	其他業務外費用	10,295	12,645	22,940	3.05	45,867	-22,927	-49.99
-	雜項費用	10,295	12,645	22,940	3.05	45,867	-22,927	-49.99
-	業務外賸餘（短絀）	-10,295	18,780	8,485	1.13	3,679	4,806	130.63
-	本期賸餘（短絀）	-105,649	25,404	-80,245	-10.68	-33,275	-46,970	141.16

附註：

1. 本年度預算數為全部版。
2. 百分比細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
收支餘絀預計表說明

中華民國114年度

一、本期收支項目之說明：

- (一)本年度業務收入7億5,151萬9千元，其內容包括教學收入3億3,571萬9千元、租金及權利金收入150萬元、其他業務收入4億1,430萬元。
- (二)本年度業務成本與費用8億4,024萬9千元，其內容包括教學成本6億9,006萬9千元、其他業務成本558萬元、管理及總務費用2,128萬3千元、研究發展及訓練費用1億2,306萬1千元、其他業務費用25萬6千元。
- (三)本年度業務外收入3,142萬5千元，其內容包括財務收入46萬5千元、其他業務外收入3,096萬元。
- (四)本年度業務外費用2,294萬元，其內容係雜項費用。
- (五)本年度預算短絀數預計8,024萬5千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
餘絀撥補預計表
中華民國114年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		科 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
-	-	賸餘之部	-	-	
-	-	本期賸餘	-	-	
-	-	前期未分配賸餘	-	-	
-	-	追溯適用及追溯重編之影響數	-	-	
-	-	公積轉列數	-	-	
-	-	其他轉入數	-	-	
-	-	分配之部	-	-	
-	-	填補累積短絀	-	-	
-	-	提存公積	-	-	
-	-	賸餘撥充基金數	-	-	
-	-	解繳公庫淨額	-	-	
-	-	其他依法分配數	-	-	
-	-	未分配賸餘	-	-	
33,275	100.00	短絀之部	80,245	100.00	
33,275	100.00	本期短絀	80,245	100.00	
-	-	前期待填補之短絀	-	-	
-	-	追溯適用及追溯重編之影響數	-	-	
-	-	其他轉入數	-	-	
33,275	100.00	填補之部	59,845	74.58	
-	-	撥用賸餘	-	-	
33,275	100.00	撥用公積	59,845	74.58	
-	-	折減基金	-	-	
-	-	公庫撥款	-	-	
-	-	待填補之短絀	20,400	25.42	

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
現金流量預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀）	-80,245	
利息股利之調整	-465	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-80,710	
調整項目	195,613	加項： 1.折舊1億316萬7千元及攤銷337萬4千元。 2.流動負債應付款項增加3,280萬8千元。 3.流動負債預收款項增加5,792萬2千元。 減項： 1.流動資產應收款項增加100萬3千元。 2.流動資產預付款項增加65萬5千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	114,903	
收取利息	465	
業務活動之淨現金流入（流出）	115,368	
投資活動之現金流量		
增加流動金融資產及短期貸墊款	-8,316	增加短期墊款831萬6千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-157,772	增加固定資產1億5,777萬2千元： 1.國庫撥款1億4,948萬7千元。 2.其他政府機關補助計畫828萬5千元。
增加無形資產及其他資產	-14,205	增加無形資產，由國庫撥款。
投資活動之淨現金流入（流出）	-180,293	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	53,913	其他負債增加5,391萬3千元： 1.遞延負債增加819萬3千元。 2.什項負債增加4,572萬元。
增加基金、公積及填補短絀	163,692	基金增加1億6,369萬2千元： 1.購置固定資產1億4,948萬7千元。 2.購置無形資產1,420萬5千元。
籌資活動之淨現金流入（流出）	217,605	
現金及約當現金之淨增（淨減）	152,680	
期初現金及約當現金	107,221	
期末現金及約當現金	259,901	
不影響現金流量之投資與籌資活動		
應付代管資產轉列受贈公積之金額	46,407	代管資產折舊同額增加受贈公積。
盈餘分配與虧損填補之金額	-59,845	撥用公積填補短絀5,984萬5千元。

附註：本年度預算數為全部版。

明 細 表

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				335,719	
學雜費收入	人	1,031	41,644.03	42,935	學雜費收入42,935千元: 1.大學部學雜費收入,以308人計,預計收入18,139千元。 2.研究所學雜費收入,以723人計,預計收入24,796千元。
日間部	人	1,031	41,644.03	42,935	
研究所	人	723	34,295.99	24,796	
大學部	人	308	58,892.86	18,139	
四年制	人	13	51,076.92	664	
六年制	人	295	59,237.29	17,475	
學雜費減免				-932	身心障礙人士子女、身障生、原住民等減免。
建教合作收入				293,716	產學合作收入、政府科研補助及委託辦理之收入。
產學合作收入				19,582	私人公司、財團法人等產學合作收入。
政府科研補助收入				246,055	國家科學及技術委員會等政府科研補助收入。
政府委託辦理收入				28,079	政府委託辦理收入。

附註：

- 1.本年度預算數為全部版。
- 2.本基金奉國防部令及執行政府委託,114年度預計培訓軍費生、公費生及代訓生1,210人。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
租金及權利金收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	1,500	
權利金收入	1,500	本基金研究成果獲得權利金之收入。

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	414,300	
學校教學研究補助收入	371,967	
國防部核給年度補助	371,967	國防部補助教學研究收入。
其他補助收入	42,000	國防部補助第二期高等教育深耕計畫。
雜項業務收入	333	入學招生報名收入及各類醫學公衛等研習講座收入。

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務外收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	31,425	
財務收入	465	
利息收入	465	存款利息收入。
其他業務外收入	30,960	
資產使用及權利金收入	8,673	宿舍、室內外場地使用費等收入。
違規罰款收入	45	圖書歸還逾期、汽機車違規罰款及廠商違約罰款等收入。
受贈收入	15,000	募款捐助等收入。
雜項收入	7,242	代養實驗動物收入、實驗室代測費收入及其他雜項收入等。

附註：本年度預算數為全部版。

本 頁 空 白

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本明細表
中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		364,387	325,682			690,069
教學研究及訓輔成本	人	364,387	43,698	2,241	182,099.51	408,085
服務費用		210,724	41,141			251,865
水電費		91,168				91,168
郵電費		1,530				1,530
旅運費		2,164				2,164
印刷裝訂及公告費		70				70
修理保養及保固費		34,957	620			35,577
保險費		450				450
一般服務費		50,408	28,026			78,434
專業服務費		28,777	12,495			41,272
推展費		1,200				1,200
材料及用品費		69,932	1,185			71,117
用品消耗		69,932	1,185			71,117
租金與利息		2,724	-			2,724
地租及水租		500				500
機器租金		500				500
交通及運輸設備租金		1,724				1,724
折舊、折耗及攤銷		77,183	59			77,242
不動產、廠房及設備折舊		40,947	59			41,006
其他折舊性資產折舊		32,913				32,913
攤銷		3,323				3,323
稅捐與規費（強制費）		179	-			179
規 費		179				179
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費		3,645	1,313			4,958
會費		580				580
捐助、補助與獎助		3,065	1,313			4,378
建教合作成本			281,984			281,984
服務費用			160,836			160,836
郵電費			7			7
旅運費			-			-
修理保養及保固費			86			86
一般服務費			122,726			122,726
專業服務費			38,017			38,017
材料及用品費			79,402			79,402
用品消耗			79,402			79,402
租金與利息			275			275
機器租金			275			275
折舊、折耗及攤銷			829			829
不動產、廠房及設備折舊			829			829
稅捐與規費（強制費）			365			365
規 費			365			365
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費			40,277			40,277

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		551,131			-
2,090	146,193.30	305,544	-	-	-
		187,353			-
		45,210			-
		1,528			-
		4,536			-
		162			-
		19,194			-
		340			-
		87,904			-
		27,279			-
		1,200			-
		67,634			-
		67,634			-
		2,100			-
		500			-
		1,540			-
		60			-
		47,417			-
		7,492			-
		38,045			-
		1,880			-
		169			-
		169			-
		871			-
		511			-
		360			-
		245,587			-
		144,578			-
		7			-
		1,971			-
		86			-
		133,064			-
		9,450			-
		99,033			-
		99,033			-
		275			-
		275			-
		-			-
		-			-
		365			-
		365			-
		1,336			-

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本明細表
中華民國114年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
會費			60			60
捐助、補助與獎助			40,217			40,217

附註：本年度預算數為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		60			-
		1,276			-

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本說明
中華民國114年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	配合教學業務使用之電費、水費及氣體費共91,168千元。
510301-2200 郵電費	教學業務用之郵資、電話費及數據通信費共1,530千元。
510301-2300 旅運費	各單位教學所需旅運費，包括國內旅費、國外實習旅費、貨物運費共2,164千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需講義、文件及表報之印刷、影印、裝訂等費用70千元。
510301-2500 修理保養及保固費	校園公共設施、館舍建物、無障礙、耐震、消防安檢等修護費，一般房屋修護費，教學設備及儀器修護，交通及運輸設備修護費及什項設備修護費共35,577千元。
510301-2600 保險費	學生團體保險及各項活動等保險費用450千元。
510301-2700 一般服務費	一、計時與計件人員酬金編列，依據「國防醫學院軍事教育基金工作人員進用及管理要點」及「國防醫學院約聘人員進用暨管理作業要點」進用專案教師、專任助理等工資；包含國防部第二期高等教育深耕等各機關補助計畫之專、兼任教師及教學助理等。其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金等，共61,579千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費共15,737千元。 三、藝文展演等節目演出費共50千元。 四、體育活動費編列1,068千元。
510301-2800 專業服務費	教學業務所需之專技人員酬金、講課鐘點費、稿費、專家學者出席審查及查詢費、委託考選訓練費、委託設計軟體、系統維護、購買電腦軟體等費用、教學研究用之其他專業服務費、工程及管理諮詢服務費、醫療與一般廢棄物清運費等共41,272千元。
510301-2B00 推展費	辦理招生業務所需之宣傳品製作費、宣傳廣告費及社群媒體事務費等，共1,200千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3200 用品消耗	教學用辦公（作業）用品、報章雜誌、農業與園藝用品及環境美化費、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品及其他教學使用之相關耗材等共71,117千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	辦理教學業務及訓輔業務等活動場地之租金500千元。
510301-4300 機器租金	教學用電腦軟硬體租借、影印機租賃及舉辦活動用相關器材與機械設備租金500千元。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理教學業務及訓輔業務等活動所需車輛之租金1,724千元。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數41,006千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本說明
中華民國114年度

科 目	說 明
510301-5700 其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數32,913千元。
510301-5900 攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等3,323千元。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	公務用行政規費與強制費及其他行政處理費共179千元。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	為教學研究需要參加之國際組織會費及學術團體公會會費共580千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	補助學生之各項獎助金相關支出4,378千元。
510303 建教合作成本	
510303-2000 服務費用	
510303-2200 郵電費	執行建教合作計畫所需之郵資、電話費及數據通信費共7千元。
510303-2500 修理保養及保固費	執行建教合作計畫所需之場地整修、醫療儀器機械設備保養維護等費用86千元。
510303-2700 一般服務費	計時與計件人員酬金編列，依「國防醫學院軍事教育基金工作人員進用及管理要點」及「國防醫學院約聘人員進用暨管理作業要點」進用各類計畫短期契約人員、專兼任研究助理與臨時工等，其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金，共122,726千元。
510303-2800 專業服務費	執行建教合作計畫所需之專技人員酬金、講課鐘點費、稿費及出席審查及其他專業服務費，費用為38,017千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3200 用品消耗	執行建教合作計畫所需之辦公用品、化學藥劑與實驗用品等共79,402千元。
510303-4000 租金與利息	
510303-4300 機器租金	執行建教合作計畫之電腦硬、軟體租金及使用費、機械及設備租金275千元。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折 舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數829千元。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	執行建教合作計畫所需之行政規費與強制費365千元。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本說明
中華民國114年度

科 目	說 明
510303-7100 會費	執行建教合作計畫所需參加各種醫學國際組織會費及學術團體會費共60千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	
	執行建教合作計畫支應之學生獎助學金40,217千元。

本 頁 空 白

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務成本明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
	5,580	其他業務成本	5,580		5,580
	5,580	學生公費及獎勵金	5,580		5,580
	5,580	會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	5,580		5,580
	5,580	捐助、補助與獎助	5,580		5,580

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務成本說明
中華民國114年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	學生之各項公費、獎助金等5,580千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
	41,401	管理及總務費用	16,294	4,989	21,283
	41,401	管理費用及總務費用	16,294	4,989	21,283
	26,826	服務費用	7,119	4,987	12,106
	3,768	水電費	2,941		2,941
	125	郵電費	125		125
	330	旅運費	194		194
	500	印刷裝訂及公告費	500		500
	1,572	修理保養及保固費	635	277	912
	19,481	一般服務費	1,947	4,710	6,657
	444	專業服務費	221		221
	556	公關慰勞費	556		556
	50	推展費	-		-
	8,234	材料及用品費	3,094	-	3,094
	8,234	用品消耗	3,094		3,094
	1,224	租金與利息	-	-	-
	1,224	交通及運輸設備租金	-		-
	5,106	折舊、折耗及攤銷	5,831	2	5,833
	114	不動產、廠房及設備折舊	525	2	527
	4,989	其他折舊性資產折舊	5,285		5,285
	3	攤銷	21		21
	11	稅捐與規費（強制費）	10	-	10
	11	規 費	10		10
	-	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	240	-	240
		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	240		240

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
管理及總務費用說明
中華民國114年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	行政單位工作場所之用電費、水費、氣體費共2,941千元。
515001-2200 郵電費	業務用郵資、電話費及數據通信費共125千元。
515001-2300 旅運費	員工因公出差之國內旅費及貨物運費共194千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	行政事務及相關業務之印刷及裝訂費用500千元。
515001-2500 修理保養及保固費	一般房屋修繕及各項機械及設備保養修護費912千元。
515001-2700 一般服務費	一、計時與計件人員酬金編列，依據「國防醫學院軍事教育基金工作人員進用及管理要點」及「國防醫學院約聘人員進用暨管理作業要點」進用專任助理、行政人員及臨時工等，其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金等，共6,012千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費共445千元。 三、體育活動費編列200千元。
515001-2800 專業服務費	行政管理所需委託考選訓練費、試務甄選費、委託設計軟體、系統維護、購買電腦軟體費、行政管理用之其他專業服務費、一般廢棄物清運費等共221千元。
515001-2900 公關慰勞費	為應學校校務發展，有接待外賓、婚喪賀儀、慰勞員工等相關支出均屬之。本年度預算編列556千元，其中公共關係費232千元，員工慰勞費324千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3200 用品消耗	行政管理用辦公（作業）用品、農業與園藝用品及環境美化費等，共3,094千元。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數527千元。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數5,285千元。
515001-5900 攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等21千元。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6800 規 費	繳納政府機關各項行政規費與強制費10千元。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	行政管理所需之績優教、職員工獎勵費用，共240千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
	95,188	研究發展及訓練費用	123,060	1	123,061
	95,188	研究發展費用	123,060	1	123,061
	40,155	服務費用	42,912	-	42,912
	2,260	水電費	1,961		1,961
	221	郵電費	261		261
	1,353	旅運費	1,560		1,560
	2,000	印刷裝訂及公告費	1,545		1,545
	542	修理保養及保固費	407		407
	28,081	一般服務費	30,240		30,240
	5,698	專業服務費	6,938		6,938
	49,936	材料及用品費	61,299	-	61,299
	49,936	用品消耗	61,299		61,299
	3,003	租金與利息	3,580	-	3,580
	3,003	機器租金	3,580		3,580
	2,093	折舊、折耗及攤銷	15,268	1	15,269
	1,300	不動產、廠房及設備折舊	11,857	1	11,858
	791	其他折舊性資產折舊	3,396		3,396
	2	攤銷	15		15
	1	稅捐與規費（強制費）	1	-	1
	1	規 費	1		1

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
研究發展及訓練費用說明
中華民國114年度

科 目	說 明
516000	
研究發展及訓練費用	
516001	
研究發展費用	
516001-2000	
服務費用	
515001-2100	
水電費	研究單位工作場所之用電費、水費、氣體費共1,961千元。
515001-2200	
郵電費	研究業務用郵資、電話費及數據通信費等261千元。
515001-2300	
旅運費	研究單位員工因公出差之國內旅費及研究業務所需貨物運費共1,560千元。
515001-2400	
印刷裝訂及公告費	研究成果發表及研究業務所需印刷及裝訂費用1,545千元。
515001-2500	
修理保養及保固費	執行研究發展計畫所需之場地整修、醫療儀器、機械設備保養維護等費用407千元。
515001-2700	
一般服務費	一、計時與計件人員酬金，依據「國防醫學院軍事教育基金工作人員進用及管理要點」及「國防醫學院約聘人員進用暨管理作業要點」，編列各類計畫短期契約人員之酬金；時薪制兼任助理(學習型及勞僱型)工作費與臨時工工資等。其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金，共29,943千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費共297千元。
515001-2800	
專業服務費	執行研究發展計畫講課鐘點費、稿費及出席審查、委託檢驗試驗費、委託設計軟體、系統維護、購買電腦軟體等共6,938千元。
516001-3000	
材料及用品費	
515001-3200	
用品消耗	研發單位使用之辦公（作業）用品、報章雜誌、農業與園藝用品及環境美化費、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品及其他研究發展用之相關耗材等共61,299千元。
516001-4000	
租金與利息	
515001-4300	
機器租金	研究所需電腦硬、軟體租金及使用費與機械設備租金3,580千元。
516001-5000	
折舊、折耗及攤銷	
515001-5100	
不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數11,858千元。
515001-5700	
其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數3,396千元。
515001-5900	
攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等15千元。
516001-6000	
稅捐與規費（強制費）	
515001-6800	
規 費	繳納政府機關各項行政規費與強制費1千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
	-	其他業務費用		256	256
	-	雜項業務費用		256	256
	-	服務費用		256	256
	-	專業服務費		256	256

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務費用說明
中華民國114年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用 519898 雜項業務費用 519898-2000 服務費用 515001-2800 專業服務費	辦理雜項業務收入所需講課鐘點費、稿費及出席審查及其他專業服務費，等共256千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務外費用明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
	45,867	業務外費用	10,295	12,645	22,940
	45,867	其他業務外費用	10,295	12,645	22,940
	45,867	雜項費用	10,295	12,645	22,940
	38,582	服務費用	2,745	9,128	11,873
	24,112	水電費	1,960		1,960
	20	郵電費	20		20
	30	旅運費			-
	6,032	修理保養及保固費	407	128	535
	7,619	一般服務費	297	8,116	8,413
	769	專業服務費	61	884	945
	4,224	材料及用品費	182	470	652
	4,224	用品消耗	182	470	652
		租金與利息	-	3,046	3,046
		機器租金		3,046	3,046
	3,001	折舊、折耗及攤銷	7,367	1	7,368
	111	不動產、廠房及設備折舊	2,539	1	2,540
	2,888	其他折舊性資產折舊	4,813		4,813
	2	攤銷	15		15
	10	稅捐與規費（強制費）	1	-	1
	10	規 費	1		1
	50	會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	-	-	-
	50	會費			-

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務外費用說明
中華民國114年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	動物中心工作場所、學生宿舍及其他場地管理所需水、電、瓦斯分攤費等共1,960千元。
520298-2200 郵電費	電話費及數據通信費等20千元。
520298-2500 修理保養及保固費	動物中心工作場所、學生宿舍及其他場地之一般房屋修護費、機械設備維護費及什項設備維護費等共535千元。
520298-2700 一般服務費	一、計時與計件人員酬金，依據「國防醫學院軍事教育基金工作人員進用及管理要點」及「國防醫學院約聘人員進用暨管理作業要點」，編列受贈計畫、場地管理及其他雜項業務所需之短期契約人員、專任助理、飼育員及獸醫師等工資或酬勞，其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金，共8,049千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費共297千元。 三、體育活動費編列67千元。
520298-2800 專業服務費	業務所需之專技人員酬金、委託檢驗(定)試驗認證費、訓練費、電腦軟體服務費及其他費用共945千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3200 用品消耗	辦公（作業）用品、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品及其他相關耗材等共652千元。
520298-4000 租金與利息	
520298-4300 機器租金	辦理其他雜項、受贈計畫及場地設備管理業務所需機械及設備租金費用共3,046千元。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數2,540千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數4,813千元。
520298-5900 攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等15千元。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6800 規 費	繳納行政規費與強制費1千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
專案計畫	-	-	-	123,532	-	1,985
繼續計畫	-	-	-	123,532	-	1,985
1. 三軍總醫院暨國防醫學院 112-116年充實軍陣醫學設備	-	-	-	116,532	-	1,985
2. 國軍醫院軍陣醫學網路設備 系統提升案	-	-	-	7,000	-	-

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物	其 他	小 計			
-	-	-	-	125,517	-	125,517	
-	-	-	-	125,517	-	125,517	
-	-	-	-	118,517	-	118,517	政府補助收入支應： 固定資產部分，編列118,517千元，係汰舊、新增與補充不符維修效益及逾使用年限之教學、研究等儀器與設備，以提升醫學教育品質、軍陣醫學研發與疫病防治之量能，說明如次： 1、機械及設備：116,532千元，購置小動物正子掃描及組織層光螢光系統、護理自學輔助教研設備等品項。 2、什項設備：1,985千元，係學院一般及階梯教室等桌、椅汰舊換新。
-	-	-	-	7,000	-	7,000	政府補助收入支應： 固定資產部分，編列7,000千元，係改善學校各項資訊硬體設備，汰換已使用逾20年資訊網路架構與基礎設施及建置數位化智慧教研設備，以應用於教學、研究及服務，提高教育競爭力，說明如次： 機械及設備：7,000千元，建置iPBL未來教室等教、研設備，以應用於教學、研究及服務，提高教育競爭力。

中華民國114年度

附註：項目合計為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
-	-	-	-	32,255	-	32,255	
-	-	-	-	32,255	-	32,255	政府補助收入支應： 1、機械及設備費，編列15,760千元，說明如次： (1)教育行政編列高等教育深耕計畫15,020千元。 (2)通信電子與資訊管理編列740千元，辦理彩色印表機等資訊設備購置及汰換。 2、什項設備，編列8,210千元，說明如次： (1)教育行政編列汰換學員生宿舍冷氣、教學大樓頂樓空調箱、院本部會議室投影幕及教室E化講桌等品項汰舊增購作業，計7,030千元。 (2)高等教育深耕計畫編列1,180千元購置跑步機。 自籌收入支應： 1、機械及設備費，編列8,239千元，說明如次： (1)教育部、衛福部及國軍退除役官兵輔導委員會等建教合作政府委託辦理項目，購置教學儀器設備2,535千元。 (2)國家科學及技術委員會等建教合作國家科研補助項目，購置研究用儀器設備5,704千元。 2、什項設備編列46千元，係國家科學及技術委員會等建教合作國家科研補助項目，購置研究用相關設備。
-	-	-	-	157,772	-	157,772	

國防部
國防醫學院軍事教育基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國114年度

項 目	自有資金					
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其他	小 計	
					金額	%
專案計畫	-	-	125,517	-	125,517	100.00
繼續計畫	-	-	125,517	-	125,517	100.00
1.三軍總醫院暨國防醫學院 112-116年充實軍陣醫學設備	-	-	118,517	-	118,517	100.00
2.國軍醫院軍陣醫學網路設備 系統提升案	-	-	7,000	-	7,000	100.00
一般建築及設備計畫	-	-	23,970	8,285	32,255	100.00
一次性項目	-	-	23,970	8,285	32,255	100.00
合 計	-	-	149,487	8,285	157,772	100.00

附註：自有資金、外借資金及合計為全部版。

單位:新臺幣千元

外借資金				合 計	
國內借款	國外借款	小 計		金額	%
		金額	%		
-	-	-	-	125,517	100.00
-	-	-	-	125,517	100.00
-	-	-	-	118,517	100.00
-	-	-	-	7,000	100.00
-	-	-	-	32,255	100.00
-	-	-	-	32,255	100.00
-	-	-	-	157,772	100.00

國防部
國防醫學院軍事教育基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表
 中華民國114年度

項 目	全 部					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金				外借資金
		營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其他	
專案計畫	845,756	-	-	845,756	-	-
繼續計畫	845,756	-	-	845,756	-	-
1.三軍總醫院暨國防醫學院 112-116年充實軍陣醫學設 備	689,786	-	-	689,786	-	-
2.國軍醫院軍陣醫學網路設備 系統提升案	155,970	-	-	155,970	-	-
一般建築及設備計畫	32,255	-	-	23,970	8,285	-
一次性項目	32,255	-	-	23,970	8,285	-
合 計	878,011	-	-	869,726	8,285	-

附註：

- 1.全部計畫及預算數為全部版。
- 2.繼續計畫於112年度係編列公務預算，自113年度始納入基金辦理，故截至本年度累計數包含承接數。
- 3.「國軍醫院軍陣醫學網路設備系統提升案」奉國防部軍醫局113年6月18日國醫計畫字第1130147506號令核定修正分年工作計畫，本基金配合修正固定資產建設改良擴充計畫投資總額承接數為155,970千元。

單位:新臺幣千元

計 畫					預算數			
目標 能量	進度 起迄 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					125,517	14.84	590,996	69.88
					125,517	14.84	590,996	69.88
汰舊、新增與補充不符維修效益及逾使用年限之教學、研究等儀器與設備，以提升軍陣醫學教育品質、研發與疫病防治之量能。	112.01 116.12				118,517	17.18	435,026	63.07
改善學校各項資訊硬體設備，汰換已使用逾20年資訊網路架構與基礎設施及建置數位化智慧教研設備，以應用於教學、研究及服務，提高教育競爭力。	112.01 114.12				7,000	4.49	155,970	100.00
					32,255	100.00	32,255	100.00
	114.01 114.12				32,255	100.00	32,255	100.00
					157,772	17.97	623,251	70.98

國防部
國防醫學院軍事教育基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、 廠 房				
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	-	-	-	-	-
上年度預計增減資產原值	-	-	194,384	149,369	5,025
本年度預計增減資產原值	-	-	149,281	-	19,901
資產重估增值額	-	-	-	-	-
本年度(12月底)止資產總額	-	-	343,665	149,369	24,926
本年度應提折舊額	-	-	48,452	5,505	2,803
教學成本	-	-	35,501	5,120	1,214
管理及總務費用	-	-	197	165	165
研究發展及訓練費用	-	-	11,738	110	10
其他業務外費用	-	-	1,016	110	1,414

附註：

- 1.不動產、廠房及設備、投資性不動產、其他及合計為全部版。
- 2.新增資產原值等於開帳數加計預計新增減報廢。
- 3.其他項目僅列土地以外之代管資產成本總值24億3,686萬6千元(代管資產土地部分入帳總值為33億3,295萬5千元)。

單位：新臺幣千元

及 設 備			投資性 不動產	其他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2,436,866	2,785,644
-	-	-	-	-	169,182
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2,436,866	2,954,826
-	-	-	-	46,407	103,167
-	-	-	-	32,913	74,748
-	-	-	-	5,285	5,812
-	-	-	-	3,396	15,254
-	-	-	-	4,813	7,353

國防部
國防醫學院軍事教育基金
基金數額增減明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	368,599	
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	163,692	國庫現金增撥基金1億6,369萬2千元，其中增置固定資產1億4,948萬7千元、無形資產1,420萬5千元。
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	-	
期末基金數額	532,291	

附註：金額為全部版。

參 考 表

國防部
國防醫學院軍事教育基金
預計平衡表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

112年12月31日 實際數	科 目	114年12月31日 預計數	113年12月31日 預計數	比較增減
-	資產	739,413	464,916	274,497
-	流動資產	269,875	107,221	162,654
-	現金	259,901	107,221	152,680
	應收款項	1,003	-	1,003
	預付款項	655	-	655
	短期貸墊款	8,316	-	8,316
-	不動產、廠房及設備	440,773	339,761	101,012
-	機械及設備	285,630	186,551	99,079
-	交通及運輸設備	142,805	148,310	-5,505
-	什項設備	12,338	4,900	7,438
-	無形資產	28,765	17,934	10,831
-	無形資產	28,765	17,934	10,831
-	合 計	739,413	464,916	274,497
-	負債	227,522	82,879	144,643
-	流動負債	173,609	82,879	90,730
-	應付款項	50,797	17,989	32,808
	預收款項	122,812	64,890	57,922
	其他負債	53,913	-	53,913
	遞延收入	8,193	-	8,193
	什項負債	45,720	-	45,720
-	淨值	511,891	382,037	129,854
-	基金	532,291	368,599	163,692
-	基金	532,291	368,599	163,692
-	公積	-	13,438	-13,438
-	資本公積	-	13,438	-13,438
	累積餘絀	-20,400	-	-20,400
	累積短絀	-20,400	-	-20,400
-	合 計	739,413	464,916	274,497

國防部
國防醫學院軍事教育基金
預計平衡表說明

中華民國114年度

1.信託代理與保證資產科目：

本年度預算數：0元、上年度預算數：無、前年度決算數：無。

2.「或有資產」事項：無；「或有負債」事項：無。

3.本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」57億6,982萬2千元及45億4,185萬3千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	2,241	182,099.51	408,085	
大專院校	人	2,241	182,099.51	408,085	
上年度預算數					
教學訓輔	人	2,090	146,193.30	305,544	
大專院校	人	2,090	146,193.30	305,544	
前年度決算數					
111年度決算數					
110年度決算數					

附註：本年度預算數為全部版。

本 頁 空 白

國防部
國防醫學院軍事教育基金
員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員				
職員				
警員				
技工				
聘用				
約僱				
臨時人員				依人事行政局92.4.30.局力字第0920008045號函釋；本基金所屬聘(雇)人員非屬中央政府機關總員額法所定之員額範圍，故未表達人數。
臨時職員(聘員)				
臨時職員(雇員)				
兼任人員			504	
管理委員會委員			-	
顧問人員			-	
其他兼任人員			504	本欄人員總計504人，說明如下： 1.屬文職教師人員兼任本基金教師者計81人。 2.屬軍職人員兼辦本基金業務者計423人。
總計			504	

附註：

- 1.文職教師均隸屬於國防部，兼任本基金教師共計81人，其用人費用總計1億3,686萬4千元納入普通公務預算。
- 2.人事相關費用依「國防醫學院軍事教育基金工作人員進用及管理要點」及「國防醫學院約聘人員進用暨管理作業要點」，預計進用聘雇人力445人；各類計畫時薪制兼任助理(學習型及勞僱型)預計月均進用人力約80人。以服務費用(計時與計件人員酬金)科目編列2億2,830萬9千元及服務費用(專技人員酬金)科目編列4,707萬5千元。
- 3.伙食、保全及清潔等預計外包勞務承攬人力35人，以服務費用(外包費)科目編列1,677萬6千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
用人費用彙計表
中華民國114年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加（ 夜） 班 費	津 貼	獎 金				退 休 退休金
					年 終 獎 金	考 績 獎 金	績 效 獎 金	其 他	
業務支出部分									
教學成本									
專任人員									
臨時人員									
兼任人員									
管理及總務費用									
專任人員									
臨時人員									
兼任人員									
研究發展及訓練費用									
專任人員									
臨時人員									
兼任人員									
其他業務外費用									
專任人員									
臨時人員									
兼任人員									
合 計									
總 計									

附註：

- 1.本年度預算數為全部版。
- 2.人事相關費用依「國防醫學院軍事教育基金工作人員進用及管理要點」及「國防醫學院約聘人員進用暨管理作業要點」，預計進用聘雇人力445人；各類計畫時薪制兼任助理(學習型及勞僱型)預計月均進用人力約80人。以服務費用(計時與計件人員酬金)科目編列2億2,830萬9千元及服務費用(專技人員酬金)科目編列4,707萬5千元。
- 3.伙食、保全及清潔等預計外包勞務承攬人力35人，以服務費用(外包費)科目編列1,677萬6千元。

單位：新臺幣千元

[illegible]

國防部
國防醫學院軍事教育基金
各項費用彙計表
中華民國114年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合計
	437,494	服務費用	263,500	216,348	479,848
	75,350	水電費	98,030		98,030
	1,901	郵電費	1,936	7	1,943
	8,220	旅運費	3,918		3,918
	2,662	印刷裝訂及公告費	2,115		2,115
	27,426	修理保養及保固費	36,406	1,111	37,517
	340	保險費	450		450
	276,149	一般服務費	82,892	163,578	246,470
	43,640	專業服務費	35,997	51,652	87,649
	556	公關慰勞費	556		556
	1,250	推展費	1,200		1,200
	229,061	材料及用品費	134,507	81,057	215,564
	229,061	用品消耗	134,507	81,057	215,564
	6,602	租金與利息	6,304	3,321	9,625
	500	地租及水租	500		500
	4,818	機器租金	4,080	3,321	7,401
	1,284	交通及運輸設備租金	1,724		1,724
	57,617	折舊、折耗及攤銷	105,649	892	106,541
	9,017	不動產、廠房及設備折舊	55,868	892	56,760
	46,713	其他折舊性資產折舊	46,407		46,407
	1,887	攤銷	3,374		3,374
	556	稅捐與規費（強制費）	191	365	556
	556	規 費	191	365	556
	7,837	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	9,465	41,590	51,055
	621	會費	580	60	640
	7,216	捐助、補助與獎助	8,645	41,530	50,175
		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	240		240
	739,167	總 計	519,616	343,573	863,189

附註：

1. 本年度預算數-按支出科目分列為全部版。
2. 本年度國外旅費14萬元、公共關係費23萬2千元、員工慰勞費32萬4千元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外 費用
412,701	-	12,106	42,912	256	-	11,873
91,168		2,941	1,961			1,960
1,537		125	261			20
2,164		194	1,560			
70		500	1,545			
35,663		912	407			535
450						
201,160		6,657	30,240			8,413
79,289		221	6,938	256		945
		556				
1,200						
150,519	-	3,094	61,299	-	-	652
150,519		3,094	61,299			652
2,999	-	-	3,580	-	-	3,046
500						
775			3,580			3,046
1,724						
78,071	-	5,833	15,269	-	-	7,368
41,835		527	11,858			2,540
32,913		5,285	3,396			4,813
3,323		21	15			15
544	-	10	1	-	-	1
544		10	1			1
45,235	5,580	240	-	-	-	-
640						
44,595	5,580					
		240				
690,069	5,580	21,283	123,061	256	-	22,940

國防部
國防醫學院軍事教育基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 份		汰舊換新部份		合 計		說 明
		數量	金額	數量	金 額	數量	金 額	
		-	-	-	-	-	-	

附註：增購部分及汰舊換新部分為全部版。

管理用車輛

- 一、本基金114年度無增購及汰換車輛。
- 二、截至本年度終了，本基金管理用小型客車1輛。

附 錄

國防部
國防醫學院軍事教育基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國113年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形				
<table border="1"> <thead> <tr> <th>項次</th><th>內 容</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td><td>113年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。</td></tr> </tbody> </table>	項次	內 容		113年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。	
項次	內 容				
	113年度中央政府總預算案附屬單位預算尚未經立法院審議通過。				

本 頁 空 白