

# 編者的話

時序入秋，漸漸地感受到些許涼意，放眼山際，滿山遍野的楓紅景色，彷彿一簇簇溫暖的火焰，展現出秋日的生機勃勃，一如我國軍不分晝夜保家衛國的滿腔熱血，映照一身筆挺的戎裝，以封面勾勒出家國情懷最生動的註腳。

盱衡國防財務資源有限，本部特種基金支援國防政策任務與日俱增，為肆應內部任務及外部營運環境變遷挑戰，主計局處長莊豐光執筆基金專欄，以「提升基金管理效能，策進營運穩健發展」為題，將持續強化特種基金財務體質，提升資源使用效益及服務量能，以期有效支援國防事務推動，達成建軍備戰任務。

值此各行各業面臨少子化、人力荒之際，主計局處長嚴明德執筆計統專欄，以「美軍軍醫院設置『國家無畏卓越中心』簡介」為題，效法美軍對於殞落之星、折翼英雄的大無畏精神，不放棄任何一位官兵的領導風格，藉以塑造我國軍主財管理風範，讓所有主財人員在無後顧之憂的前提下，盡心盡力展現卓越的工作表現。

本期「專家邀稿」聚焦於「數位轉型」及「永續發展」兩大重要議題，非常具可看性。首先是臺灣大學商研所博士候選人劉委宗等人共同賜文「組織轉型再成長：C-SOP驅動的數位轉型之路」，闡述以「文化形塑」、「策略布局」、「組織協同」及「興業領導」等四個面向來推動數位轉型，提供一個精進運營效能與競爭力的策略觀點，可做為政策制定參考；又如國防大學財管系助理教授林政憲及蘇義凱以「推動永續發展目標：金融科技在促進ESG中的關鍵作用」為題，探討透過金融科技提高ESG（Environmental, Social, and Governance）協調整合工作，藉以實現更好的永續發展目標。

此外，銘傳大學會計學系教授兼系主任楊志豪賜文「TCFD-oriented Budget Planning, Risk Analysis, and Performance Index for National Climate Resilience Strategy」，提出「TCFD導向之國防氣候調適策略預算規劃、風險分析與績效指標」概念架構，以協助國防部管理決策單位提出合適的國防氣候調適策略組合，降低氣候變遷對於

軍事行動之影響，以有效戰力發揮；除此之外，銘傳大學會計學系兼任助理教授級專業技術人員黃永傳撰文「作業基金代管資產帳務處理演變之回顧與展望」，探討作業基金代管資產作法之緣起、帳務處理演變及展望未來之變革，企盼在法律允許範圍內共同研訂適用作業基金財務報導架構，使其會計處理更臻允當。

隨著大數據（Big Data）時代的到來，數位轉型除能提升組織的價值，亦須達成經營目標，國防大學財務管理學系兼任助理教授余俊憲等人共同賜文「從資料驅動到數位轉型：數據預測與決策之架構討論」，強調數據、策略及組織三者之間的關係，並以數據分析作為策略制定與決策的基礎，不僅適用於民間企業，同樣也可以應用於國軍非營業特種基金營運管理之中。

鑒於特種基金運作受預算法、基金理論及基金相關管理之規範，國防大學教官李靖富撰文「淺談特種基金之公共財務管理意涵、體制發展歷程及興革運作規範」，期使讀者能進一步認識特種基金之預算體制及其運作方式，揭露各項基金業務之推展實況；主計局參謀廖偉茹以「運用科技接受模式探討『國軍主財資訊雲端服務網』使用者滿意度與落差之研究」為題，識別現行系統存在的問題和使用者需求，進而提出符合使用者期望的改進建議和策略，俾利提高使用者對系統的滿意度。

COVID-19疫情期間，除了改變人與人互助模式，亦影響全球經濟。國防大學教官潘政以「COVID-19疫情期間我主要鄰國軍費近況」為題，運用軍費指標觀察各鄰國在疫情期間軍費近況與發展，藉以強化全民國防意識，進而支持國防政策。

「我思我見」專欄由主計局助理員陳德恩以「公務人員基礎訓練受訓心得」為題，分享受訓甘苦談，藉此提升自我本質學能，從中獲得自我成長之寶貴經驗。

本期「漫畫天地」2則，分別以「建立正確消費觀念，穩健個人理財規劃」及「支出機關分攤表，經費核銷不麻煩」為主題，透過逗趣生動的情境對話，傳遞正確的觀念。

揮別了炎炎夏日，迎來了秋高氣爽，莫不是天涼好個秋！《黃帝內經》提到：「五臟應四時，各有收應。」，「春生、夏長、秋收、冬藏」是大自然的規律，順應四時的陰陽變化，有助於身心調養，提醒大家常保好心情就是最佳的養生之道，祝福讀者們平安健康。