

恭賀黃埔百年校慶以犧牲團結負責精神再創新猷

作者/陳麒丞中校



陸軍指職軍官 92 年班、步兵訓練指揮部正規班 345 期、國防大學陸軍指參學院 104 年班、管理學院資源管理及決策研究所 111 年班；曾任區隊長、連長、大隊長、訓練官、作戰參謀官、後勤參謀官、研究教官，現任職於步兵訓練指揮部作戰研究發展室副主任教官。

「怒潮澎湃，黨旗飛舞，這是革命之黃埔！主義須貫徹，紀律莫放鬆，預備做奮鬥的先鋒！打條血路引導被壓迫民眾。攜著手、向前行，路不遠、莫要驚。親愛精誠，繼續永守，發揚吾校精神，發揚吾校精神。」這是黃埔軍校之校歌，其精神與意涵引領中華民國國軍，以親愛精誠為基礎，犧牲、團結、負責之黃埔精神，為戰勝敵人之精神戰力與目標。

黃埔軍校建立後，復因建軍備戰需要，陸續成立各軍種軍事學院與兵科專業學校，將國軍在教育訓練與作戰準備體系上，建構成秉傳統、立目標、具思想之精銳勁旅，在面對歷史之洪流與劫難時，能夠積極主動以「拋頭顱、灑熱血」之奮戰精神，確保國脈民命綿延不絕，奠定國家永續發展之根基，這是每位黃埔男兒之具體實踐。國父孫中山先生以「安危他日終須仗，甘苦來時要共嘗」叮囑，其先烈及前輩們將「以國家興亡為己任，置個人死生於度外」之責任感與生死觀，當成終身奉行之圭臬，用「犧牲小我、完成大我」之大無畏精神，用無數身家性命護衛中華民國走過 113 個年頭，勾勒出一部以弱對強英勇奮戰之黃埔軍校史，輝映出中華民國光輝燦爛之建國史。（如圖一）



圖一 國軍捍衛中華民國永續生存與發展

資料來源:同註 1

國父建立中華民國後，推動建國方略、建國大綱，將國家發展律定為軍政、訓政到憲政三個階段，而軍政時期推動時，中央政府在國防實力上受制於地方派系所轄軍隊，因此，當時成立黃埔軍校受中央政府直接指揮之軍隊是有其必要性與急迫性，隨著歷史潮流演進，今(113)年 6 月 16 日適逢是「黃埔建校一百週年校慶」。而中華民國第 16 任總統賴清德先生親臨主持黃埔建校一百週年校慶，這是在歷史上呈現具有意義非凡且盛大隆重之象徵。

總統致詞時，回顧黃埔百年校史，強調「中華民國在哪裡，黃埔精神就在那裡」，說明陸軍軍官學校(以下簡稱官校)成立時，適逢國家危亡、內外交迫；然為建立民有、民治、民享之民主共和國，踏上東征、北伐、剿共、抗戰之征途，以展現不怕苦、不怕難、不怕死之大無畏精神。官校自民國十三年於廣州黃埔肇創，隨著發生國共內戰，為保存戰力，國民政府於民國三十八年播遷來臺，翌年於高雄鳳山復校，共同歷經八二三砲戰大小戰役，軍民團結一致，成功守護。近年來，面臨天災地變之侵害，如九二一大地震、0206地震、八八水災等天然災害，在一次又一次生死與共、同島一命之相互扶持下，中華民國儼然在臺澎金馬落地生根，黃埔精神更是開枝散葉。(如圖二、三)



圖二、三 總統賴清德校閱軍校典禮部隊並接受軍禮致敬

資料來源:同註 1

總統勉勵全體官生「中華民國在哪裡，黃埔精神就在那裡。」，秉持「為中華民國生存發展而戰、為臺澎金馬百姓安全福祉而戰」才是真陸官，沒有這份雄心壯志就是假黃埔，全體師生要體認新時代之最大挑戰是面對中國強勢崛起，破壞臺海現狀、把併吞臺灣及消滅中華民國，視為其民族偉大復興，新時代之最高使命是勇敢承擔守護臺灣、護衛臺海和平穩定之重責大任。¹

回顧黃埔肇創初期筭路藍縷，帝制時代已逾兩千年甫結束，中華民國推行民主體制尚未完整，然民主絕非一蹴即成，須經過教育、訓練、培養及在錯誤當中慢慢地修正，一步一步推動，而當前貧窮、落後及內憂外患，真可謂千瘡百孔；常言之「中興以人才為本」及「十年樹木、百年樹人」，正是印證國家整體發展是以人為本，人是國家發展最重要、最基本之元素，人之素質首重於教育培訓，而我國之軍事教育就是以黃埔軍校為根基。

唐太宗在魏徵逝世後，感嘆道「以銅為鏡可正衣冠，以人為鏡可明得失，以古為鏡可知興替」。回顧黃埔軍校肇創初期歷經內憂與外患，正是軍閥割據與日本侵華時期。1924年國父孫中山先生應北洋政府邀請北上共商國是，陳炯明乘機發動叛亂，國民政府以黃埔軍校全體官兵為骨幹，在1925至1926年完成東征，並為爾後北伐大業奠定根基；另鑑於日本軍國主義積極擴張，謀我日亟，而國民政府本於「攘外必先安內」之原則，於1928年10月時，中華民國順利完成統一，也為其對日抗戰爭取到「十年國家黃金建設」最佳之作戰準備時間。

當時我國整體軍事戰力與先進國家比較是處於相對衰弱之地位，就中、日兩國軍事力量比較，我國陸軍約200萬兵力、海軍總排水量約6萬噸、空軍飛機約300架；日本陸軍約448萬兵力、海軍總排水量約190萬噸、空軍飛機約2,700架。日本軍隊之數量龐大、軍隊體制完整、武器裝備性能優異及官兵訓練精良；就軍事實力言，當時各先進國家中是位居最前端；因此，兩國之整體國力、戰爭潛力、軍隊力量之差異性呈現非常懸殊。

綜觀中外戰史探索勝利之關鍵與契機，恰是國家在苦難中方能培養與彰顯優異之中興人才，當時以黃埔軍校為骨幹之各級優秀卓越指揮官，其素質在國內均是一時之選之青年才俊；對日抗戰時期，以空間換取時間之持久作戰指導當中，策定整體軍事戰略規劃與做法時，擁有這些年輕優秀之軍人才是將持久作戰能夠落實重要因素之一。當時蔣中正委員長、何應欽、張自忠、蔣百里、王俊與德國顧問團法肯豪森²（法肯豪森對中央政府提出關於應付時局對策之建議書，內含日軍侵華我國軍事策略之建議）等戰略

¹ 程嘉文、鄭婁，「賴：首戰即終戰是投降」《聯合報》A1〈台北市、聯合新聞網 udn.com〉（檢索時間民國113年6月17日）

² 藍巧珮，「中華民國與德國在大陸時期軍事交流之回顧」《步兵季刊》〈高雄市〉、第281期、步兵季刊社、民國110年8月，頁9。

情勢分析專家，針對我國地理條件、兩國整體形勢與持久作戰及未來發展之策略，主動選定於長江口發起會戰，這是國軍推動持久作戰時最重要之決策之一，此為 1937 年 8 月 13 日發動震驚國際之淞滬會戰，亦稱八一三戰役。

戰役中，國軍陸續投入約 70 餘個師級部隊、40 餘艘軍艦、250 架戰機，國軍當時最精銳中央軍校教導總隊與 36、87、88 三個德式編制師級部隊；因此乃為國家正處於生死存亡之際，全國軍隊發揮大團結，會戰初期兵力即全部投入戰場。日軍在同年 11 月 15 日為能在戰略上取得優勢，以陸戰隊在杭州灣發動登陸作戰，發揮陸海空三軍聯合作戰之威力；國軍側翼立即有遭到截斷及被殲滅之威脅，雖然前仆後繼、英勇奮戰，仍因人員傷亡慘重，最後以失敗收場告終。

此一戰役將黃埔「犧牲、團結、負責」精神充分展現無遺，國軍在戰略情勢上粉碎日軍「三月亡華」之狂妄目標，在軍事戰略上取得驚人之成果，將日軍侵華之戰略軸線改成由東向西之方向，形成仰攻方式進行作戰，機械化主力部隊由華北平原調向華中與華南地區，讓其陷入我軍預先規劃持久作戰之地理環境中（山地、河川、湖泊、橋樑及濕地，不利於機械化部隊機動），讓中日兩國優劣形勢逐漸轉換利於我持久作戰之戰略態勢；此役，為對日抗戰爾後勝利奠定關鍵性根基。

國家建軍備戰即是為確保國家安全與永續發展，軍人執干戈以衛社稷，勝利與失敗即是關係到國家生存與滅亡。因此，勝利是無可取代之，因為失敗即代表滅亡，故為能爭取最後之勝利，付出的代價必須舉全國之力，同心同德，人不分男女老幼、地不分南北東西，將一切物力、財力國家整體資源都投入戰鬥。

在 1947 年 5 月 20 日政府公布對日作戰傷亡人數，國軍師級以上將軍傷亡 2 百餘人，陸軍總共陣亡、負傷、失蹤 321 萬 1,419 人；空軍陣亡 4,321 人，飛機遭摧毀 2,468 架，海軍艦艇幾乎全毀。自 1929 至 1933 年中央軍官學校畢業約 25,000 名軍官，而這些軍官於 1937 年 7 至 11 月期間約 1 萬名犧牲（淞滬會戰期間），³以如此慘痛高昂代價，終於轉換了日軍由北向南的戰略攻勢軸線，被迫改為由西向東沿著長江流域仰攻的不利局面，為長期對日抗戰打下最後之勝利之基礎。（如圖四、五）

³ 中華民國大陸政府 <https://www.rocmgov.org>（檢索時間民國 113 年 7 月 3 日）



圖四、五 陸軍軍官學校「犧牲、團結、負責」精神薪火相傳

資料來源:同註 1

黃埔軍校創校初期，正適逢國民政府處境艱辛，缺乏先進國家奧援之時期，因此有「聯俄容共」之政策，而黃埔軍校當時連武器來源極為缺乏，僅能分由廣東兵工廠自產步槍、日製三八式步槍與俄製莫辛納甘等步槍籌獲；另外，因為中央政府無法絕對控制地方政府，形成中央力量小，地方力量大，也為未來國家後續發展埋下難以預測變數，更因地方與中央兩軍之間勾心鬥角與暗中較勁，將個人利益置於國家利益之上，不斷內耗，進而使共產黨於夾縫中有乘機坐大之機會（擬訂一分抗日、兩分應付、七分壯大之對日作戰策略）。對日抗戰勝利之後，國家國力大傷，百廢待舉，共產黨在蘇共之扶持下快速壯大，而國民政府痛失民心，國軍兵敗如山倒，導致大陸山河變色，國民政府播遷來臺。

我們都知道團結之重要性，只有團結才能凝聚國家整體戰力，一致對敵與對外，然第二次世界大戰時，日軍雖然軍力強大，但日軍也不是沒有問題，日本軍隊內部始終存在著嚴重之陸、海兩軍軍種對立問題，其軍種發展與觀點，甚至嚴重影響政府發展與決策之方向，為戰爭埋下隱憂，導致戰後無條件投降之下場。以上論述皆印證「團結合作」之重要性，若當時國軍全體官兵以中華民國國家發展為前提與目標，就無「寧漢分裂」

與日後大陸美好河山遭共產黨之荼毒。若日本沒有軍種嚴重對立問題，其軍事上整體布局與發展動向，對第二次大戰之影響與變數，或許會有不一樣之局面。

今日黃埔軍校持續發揚「犧牲、團結、負責」精神，它不是歷史之遺跡與產物，而是人類文明進步之動力，因為貫徹「黃埔精神」即是實踐「團結互助合作精神」，而這是「三軍聯合作戰」之基礎，沒有互助精神容易勾心鬥角，兩相對照下一進一退，產生反差是嚴重退步與內耗。鑑於中共軍事力量快速崛起，對我中華民國原以文攻武嚇方式，不斷地施壓，強化操作軟硬兼施之和戰兩手策略；而現在更透過頻繁軍事演習，並藉由軍事力量壓縮我國海空域現狀，讓戰爭之恐懼深植人心；另加大對臺工作，透過兩岸各平臺與人士，推進交流統戰。

中華民國是民主、自由、法治之國家，軍隊早已不是政黨可以控制或當成對付政敵之工具，已達成「軍隊國家化」之憲政目標，在軍隊體系中亦無區分中央軍或地方軍，或受誰所控制之軍種及將領等。國軍是忠於中華民國憲法與全體國民，其定位與角色是不容質疑之，而總體實力來自於廣大之民間力量，全民國防是支持國軍防衛作戰最主要依靠與來源，國家發展過程中，無論是教育、科技、經濟、體育等整體人力素質整齊，整體經濟產值令世人刮目相看。

在國防上，國軍已成功轉型以志願役為軍隊骨幹，每一位官兵均來自於民間，國軍朝向建構一支量小、質精及戰力強之堅實勁旅。近年來，國防預算大幅增加，國軍有形之新銳戰力快速躍升，而在強化無形之戰力上，以發揚黃埔精神與光榮傳統，以犧牲、團結、負責精神為基礎，培養全體官兵嚴明之軍紀與高昂之士氣，營造同甘共苦、生死與共之理念，各級指揮官均具備「跟我來、臨陣當先」之指揮道德與勇氣，肩負起保衛臺澎金馬安全，中華民國永續生存發展與全民生活福祉之建軍備戰核心目標。

環顧寰宇中華民國正處於國際新勢力對抗之關鍵位置上，從國際政治造成之自由與專制之兩極對抗，民主與共產分執權力變數之兩端，而世界各國已不斷地向陌生領域開發與探索，亦充滿未知危機且隨時可能快速發生。國家形勢處於「山雨欲來風滿樓」之緊張時刻，然多數國人對此潛在威脅抱持著「有風無雨」之認知與觀念。值此，國軍面臨新時代嚴酷考驗，亦處於結構重組新之戰略環境，除肩負著保家衛國重責大任外，更應落實建軍備戰工作，亦絕對不能將忽視當成避險工具，須有敏感性及前瞻性之基本認知；進而如何策定防衛作戰之戰略最高指導原則，讓共軍雖挾優勢武力發動三軍聯合登陸之際，即陷入國軍預設之優劣形勢轉換戰略規劃之中，進而不敢輕啟戰端。

《後漢書。卷七 0、鄭孔旬列傳、旬彧》「潁川，四戰之地也。天下有戰，常為兵衝。」亦作「四戰之國」（無險可守，四面受敵之地方）⁴而「潁川」就是現在中國大陸

⁴ 國家教育研究院，成語典 <https://dict.idioms.moe.edu.tw>（檢索時間民國 113 年 6 月 25 日）

之河南省禹州市，它的位置介於黃河與淮河流域間，該地區內有潁水、汝水、潁水等數條河流穿越，東北方為鄭州市、東南方為許昌市、西北方為洛陽市，在先秦時代即為政治、文化、經濟重要發展地區，亦為南北交通要衝，三國初期曹操將兵力駐紮在許昌，潁川即為軍事衝突重要地區之一。《商君書·兵守》「四戰之國貴守戰」《史記·卷八〇·樂毅傳》「趙，四戰之國也。其民習兵，伐之不可。」「也作四戰之地。」

我中華民國在軍事強國全球戰略布局時，臺灣之地緣政治具有牽一髮動全身之敏感性，其地理位置介於西太平洋第一島鏈之樞紐地帶，可扼控西太平洋向印度洋進出之重要航道，及控制臺灣海峽等戰略航道，在全球軍事戰略布局而言，這就是標準的「四戰之地」。當四面受敵時無廣大之戰略縱深、無天險可守，無後路可退，在如此嚴苛之生存條件之下，僅有將國軍與全體國民武裝成鋼鐵勁旅，以維護和平善意為基點，保家衛國為目標，建構強大之戰力，方可具有能力爭取更好之生存條件。

2022 年之俄烏戰爭，「北約東擴」⁵僅是俄羅斯入侵烏克蘭之藉口與說詞，俄羅斯為能在歐洲尋找較佳之出海口，曾經引發過多少次戰爭，甚至藉北約東擴蒙蔽國際間視聽；而烏克蘭為能加入歐盟與北約，在整體國安條件無法配合下，卻犯下嚴重之戰略錯誤，烏克蘭位置位於北約國家與俄羅斯、白俄羅斯之中間地帶，介於兩強國家中間之緩衝區，其國家整體政策應避免主動挑釁及被動挨打、避免將戰禍引入國境內作戰、避免給俄羅斯找到藉口，進而以懲罰心態發動作戰、避免在沒有必勝條件下作戰。

烏克蘭政府之戰略錯誤，致軍民傷亡慘重，國家殘破不堪、經濟凋零，在整體國力不足之狀況下，甚至為期戰爭延續四處尋求援助，在境內已然變成武器彈藥推陳換新之消耗場，而死傷多是烏克蘭之軍民百姓，國家領土與重要資源多數遭侵占，餘未遭佔領部分亦是一片殘破，國家整體之元氣大傷。《孫子兵法》「兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。」俄烏戰爭爆發後，烏克蘭陷入慘境，兵凶戰危，砲火無情，家園殘破、國家成為廢墟；而俄羅斯亦遭受嚴重地影響，產能幾乎無法滿足戰爭需求，原本是共產國家領頭羊，如今國家整體實力大幅衰弱。

2002 年美國總統布希之國情咨文，將伊拉克、伊朗與北韓支援恐怖主義之政權，定位為邪惡軸心，危害世界和平。⁶而在 2022 年俄烏戰爭中，美軍印太司令部司令海軍阿奎利諾上將表示，以中國大陸、俄羅斯、伊朗及北韓等國正逐漸形成新邪惡軸心。⁷而我國在地緣政治上已面臨此一集團帶來威脅與挑戰，戰爭導火線正以不同形式逐漸向我國靠近。美國巴頓將軍說：「戰士沒有選擇戰場之權利」，而保家衛國最好條件就是

⁵ BBCNEWS 烏克蘭局勢：北約擴張為何如此敏感？俄羅斯為何不惜一戰？2022 年 5 月 26 日 <https://www.bbc.com/tra>（檢索時間民國 113 年 6 月 25 日）

⁶ 「邪惡軸心」是美國總統喬治·沃克·布希於 2002 年 1 月 29 日在他的國情咨文中所發表的看法，意旨支持恐怖主義的國情咨文中明確指出的國家包括：北韓、伊朗、伊拉克。

⁷ 美國之音粵語網〈美國官員警告以中國大陸為首的新邪惡軸心正在浮出水面〉<https://www.voacantonese.com>（檢索時間民國 113 年 6 月 25 日）

具有一定之強大實力，正所謂「毋恃敵之不來，恃吾有以代之」。古往今來，弱肉強食是不變之法則，唯有建構超強國力才具備生存之條件，方能降低遭侵略與併吞之可能。

回顧黃埔百年校史，以黃埔軍校為骨幹之軍隊正是忠於「民有、民治、民享之中華民國」，隨著國軍官兵奮勇抗敵及犧牲奮鬥下，終於結束兩千多年來帝制時代之陰影與影響，爭取中華民國為真正之「亞洲第一個民主共和國」，民國初期奉行民主體制，而在當時卻是羸弱的，民主須靠鮮血維護與灌溉，讓它慢慢成長茁壯，而國軍以親愛精誠凝聚共識與軍力，以「犧牲、團結、負責」為軍事行動指標，更在對日本軍國體制下，展開八年長期抗戰，最後終於獲得勝利。而勝利所代表之重要意義，是全民共同維護「中華民國生存發展而戰，為臺澎金馬百姓福祉而戰」，是為國家犧牲奮鬥方能前仆後繼，更是體現「我死則國生」最崇高之忠貞志節。

今日我中華民國全體國民享有民主與自由之生活方式，正是政府遵行民主之規範與步驟，逐步推動民主過程與健全法治基礎。國軍忠於國家與憲法早已是不爭之法理事實，軍事任務執行是藉由高尚之指揮道德與生死氣節之價值觀，肩負起捍衛家園及保鄉保土之重責大任；而黃埔百年校史是歷史長河之一小段，黃埔軍校畢業學生適逢軍政時期之內憂外患，他們站在歷史轉變之關鍵點上，成功失敗、犧牲存活，其「犧牲、團結、負責」之共同精神與信念，創造歷史篇章之際遇與價值。北宋理學家張載：「為天地立心，為生民立命，為往聖繼絕學，為萬世開太平。」期待以此精神，再創下一個光輝燦爛百年光明遠景，是吾輩效法黃埔先烈先賢應有之志願與理想。