

巾幗英雄

· 楊佳燕、賴怡婷口述，蔣彤雲整理記錄 ·



空軍基地飛機棚廠內忙碌的官士兵裡，不乏正為戰機修維護的女性同仁穿梭其間，她們依照T.O. (Technical Order) 按部就班完成每一個步驟，以自身專業實力展現不凡女力。楊佳燕、賴怡婷軍旅期間分別修維護二代戰機幻象2000，如今已退伍，回想當年與戰機朝夕相處，二人以曾是專業護士、飛行員的守護者，為捍衛領空安全盡一份心力，引以為傲。

入伍

楊佳燕在苗栗銅鑼長大，高中畢業時想減輕家庭負擔，更想離鄉看看外面的世界，幾個女同學相約報考軍校，楊佳燕在數個軍校中選擇空軍通信電子學校（現為空軍航空技術學院）並獲錄取，未入校前對通校各系別很懵懂，一位學長熱心分析，以她的成績應可填空用電子，她接受學長建議選讀，成了通校五期士官AC205後勤維護專長學生。

入伍訓在陸軍官校實施，男生清一色剃平頭，女生剪成三分頭，每天清晨五點半起床，盥洗、整理內務、早點名及打掃，早餐後開始一天緊湊的體能訓練，從三千公尺跑步到全副武裝通過包括雙橫木、爬竿、翻高牆、平衡木、低絆網的五百米障礙，以及手榴彈實彈投擲、行軍、圍繞官校

黃埔湖跑步，樣樣不少，還有刺槍術。說到刺槍術，T6SK2步槍刺刀加上槍有四公斤重，連續訓練三十分鐘，兩手痠麻，吃飯時端碗的手抖個不停。晚點名後十點準時就寢，軍校熄燈號吹起，女生寢室是沒有一般大學宿舍裡的聊天聲，一天操練下來，精神及體力幾乎到了極限，躺在床上不需十秒鐘便能進入夢鄉。

進軍校後，每個人會有一個專長碼，AC205是空用電子專長，同期四十多位女同學各有各的理想和抱負，大家一心想順利完成學業，沒有人選擇退訓，八十五年四月順利畢業。

空電分隊

畢業時成績好的同學可以優先抽籤決定單位，楊佳燕抽到二指部，一位抽到新竹基地的同學，想回到離家較近的臺南基地，便與楊佳燕交換，她心想去哪個單位都好，於是八十五年四月至新竹基地軍電中隊通修分隊報到，負責太康接收機維修工作。當時F-104正逐步汰換，軍用裝備不能任意丟棄，必須除帳予以報廢，楊佳燕因為認真負責，深受長官肯定，經選優為幻象2000戰機第一批國內換訓人員。在分隊裡，一邊進行幻象2000戰機種子教官培訓，一邊執行F-104汰除前器材設備與裝備除帳工作，生

活忙碌而充實。

完成幻象200戰機換裝任務後，分隊更銜為空電分隊，她負責空用電子儀器維修（ATEC工廠），維修項目包括無線電、主電腦、飛操系、導航系及電器系等五大電子儀器系統。

軍職母親的缺憾

楊佳燕和先生在同一個單位服役，兩人常因為留守、輪值及專業當班無法回家，在營時間長。記得女兒就讀幼兒園時，園方提供延托照顧，但是規定最晚不得超過晚上七點半，楊佳燕與先生有時因任務，無法立刻放下手邊的工作去接女兒，這讓她心急如焚，只能請同袍暫代，來不及換下藍色工作服，便匆忙趕到幼兒園接孩子，再趕回基地裡繼續幹活兒，途中連麵包都來不及買，工作時孩子在旁不斷喊餓：「媽媽，什麼時候下班啊？我肚子好餓。」

和大部分職業婦女一樣，楊佳燕面臨家庭、工作兩頭燒，常因任務和受訓無法回家，包括前往岡山受三個月半的士長班，和因技術提升赴外地接受長時間的證照培訓，當時女兒年紀小，身為母親必須和孩子分開，讓她的內心很煎熬，聽說孩子生病，鞭長莫及時，尤其焦慮也不捨。但是她深知，從穿上軍服的那一天起，她必

“
據國防部資源規劃司今年一月最新統計，國軍軍職人員中，女性比例約百分之十四，在特殊單位或大型、尖端武器操作，女性官士兵比例亦持續攀升，展現「巾幗不讓鬚眉」特質。她們不因性別而有不同待遇，在訓練過程歷經層層考驗與體能負荷，也能在各領域上扮演舉足輕重角色，彰顯國軍「只看戰力，不問性別」的平權意識。

須克盡職責，戮力戰備。身為軍人，唯一的缺憾就是在家時間不多，無法全心呵護孩子和家人。

但是軍中工作環境氛圍好，同袍間同心協力、共同完成任務所培養的革命情感與向心力，讓她引以為傲。懷小女兒時，一度考慮請育嬰假，但是看到分隊工作及任務繁重，想到同袍常在她忙碌的時候拔刀相助，於是打消請育嬰假的念頭，在家庭與部隊兩頭忙碌中硬撐過來。

革命情感

二十一年服役期間，讓楊佳燕最難忘的是，與同袍間凝聚的深厚革命情感。她的母親曾經因為罹患癌症，近十年在化療及復發間反覆進出醫院，當時妹妹服務於園區電子公司，請

假不易，隊長張宜貴給了她很大的空間，只要完成工作，張隊長便催促她前往醫院陪伴母親。當時，楊佳燕甫到部隊不久，工作量不少，張隊長在不影響個人和單位任務情形下，讓她前往醫院照顧母親，若是在一般民間企業或傳統產業就職，是無法如此兩頭兼顧，這讓她點滴在心頭。

還有一位隊長趙湘龍的工作態度令她印象深刻，他教導同袍很多專業技術。因為分隊工作成效卓著，成為許多單位觀摩的重點工廠，每一次的參訪及視察，趙隊長都以身作則，帶領大家共同完成各項整備，並委以重任讓楊佳燕擔綱簡報。上台簡報時，態度要鎮定，更要「精、準、簡」的在短時間內將重點詳細說明，過程不能有絲毫閃失，這對從小在鄉下長大，個性害羞的楊佳燕而言很不容易，趙隊長的看重和鼓勵給了她很大信心。她說自己很幸運，歷任隊長無論在專業和為人處事上都值得效法，每一位長官都讓她相當敬佩和感激。

民國一〇六年，她以士官長階級退伍，如今她累積軍中所學，協助先生從事民航機修護工程，公司規模日益壯大，讓她很有成就感，軍旅生涯一路走來，楊佳燕從同袍身上學到了很多，她以自身經驗鼓勵女性從軍。

駐村藝術家

軍旅生涯對孩子和對家人的照顧明顯不足，讓她很糾結，楊佳燕在服役滿二十一年時選擇退伍。退伍後，多才多藝的她曾經是新竹市鐵道藝術村駐村藝術家，駐村一年，因為藝術造詣高、決策力果斷，且熱愛分享與助人，當時藝術村行政離職，於是被智邦藝術團隊網羅成為駐村行政，負責導覽、協助佈展等工作。

軍中和民間企業最大不同的是，民間企業不是分內的事會被告知無需多事，幾次楊佳燕認為舉手之勞，做了別人的工作，有資深同事會善意提醒她，把自己的事做好就行，這對行



▲民國八十七年，楊佳燕（左四）與修護同仁於單位合影【照片由作者提供】。



▲民國八十七年，楊佳燕（右二）與法方原廠技術代表及修護同仁於單位合影【照片由作者提供】。



▲民國八十八年，楊佳燕（右）與法方原廠技術代表（中）及先生張志忠（左）於單位合影【照片由作者提供】。

.....

▲民國九十年新竹基地營區開放，楊佳燕（左二）與賴怡婷（右一）及同仁合影【照片由作者提供】。



▲民國一〇六年，楊佳燕（右二）退伍後，結合軍中所學協助先生張志忠（右一）創業，公司規模日益壯大，新竹榮民服務處鄧世俊處長率隊到訪【照片由作者提供】。



▲賴怡婷與家人參加營區開放活動，兩位寶貝女兒看到媽咪服役時負責修維護的幻象2000戰機，興奮豎起大拇指【照片由作者提供】。



▲民國一〇九年，楊佳燕（右二）與先生張志忠（右一）創業之公司應邀參加世貿展【照片由作者提供】。

伍出身，凡事盡心竭力，非要做到圓滿、大功告成方止的楊佳燕而言，竟還有些無法適應，後因為職涯考量，決定離開鐵道藝術村，與先生創業。

修護是良心甘志業

現任職於傳創機電技術窗口的賴怡婷，當年高中畢業時，曾在報考大學與軍校間猶豫不決，後來考量家裡的經濟狀況，毅然決然選擇投身軍旅，報考空軍通校，成為女性專業士官班八十九年班航空電子系學生。受訓期間，有同梯因無法適應而選擇退訓，賴怡婷想起母親風雨無阻，每日天不亮便起床賣早餐，不忍母親如此辛苦，毅然接受所有訓練與挑戰，九十年畢業，分發至新竹基地軍電中隊。

賴怡婷負責幻象2000戰機航電系統器材檢修及故障排除，中隊有一個ATEC-5000大測試台，由於機台性能好，幾乎所有航電系統、線上故障器材都送至工廠檢修，班員分成兩班，一組正常班，一組留守，為維繫戰力，她和同袍經常輪班工作趕修。

飛機和汽車不同的是，路上開車一旦拋錨，可以隨時停在路邊，等待拖吊救援，但是飛機一旦發生故障，將危及飛行員生命，且幻象2000戰機是非常精密的機種，賴怡婷和同仁維修過程自是繃緊神經不敢大意。她和



▲因服役時負責修維護幻象2000戰機，守護著聯隊飛行安全，賴怡婷（左）以能站在第一線保家衛國備感榮耀【照片由作者提供】。

同仁跟隨學長姊遵照「O」規範，按部就班、層層檢修，完成全部作業後，再進行地面綜合檢測，最後交由飛行部隊執行飛行任務，她認為修護是良心志業，技勤人員對戰機性能必須全盤瞭解，工作時務必做到零缺點，不能有任何疏失，因為維修人員是戰機守護者，沖天飛將最堅強的後盾。

赴法受訓

賴怡婷生性樂觀，認為軍旅生涯肯定有所挫折，但是克服瓶頸、衝破逆境後的成果，讓她備受鼓舞。軍中提供很多學習機會與資源，她多次受訓並通過考試取得證照，受訓期間認識來自各基地夥伴，彼此交流相互討論，這些都是促使她成長的元素。

雖然是基地最基層的修護士官，只要努力仍有出國研習的機會，賴怡婷便曾奉派前往法國接受雷射導航儀訓練，同行學官計六人，為了省錢大

家集體住在廉價小旅館，平日忙於上課、實習，週休假日大夥兒便到大賣場採買促銷食品，回來自行料理，廚藝好的負責烹煮，廚藝不好就負責善後。賴怡婷說，法國受訓是非常難得的經驗，讓她不僅開拓國際視野，並累積實務經驗，還因此取得軍中數位電子乙級證照。

好長官班長李文在

賴怡婷說，分隊的工作氛圍非常融洽，同袍間常互相幫忙、合作無間，學長姊對她很照顧，從來不藏私，更常在她需要協助時主動幫忙。軍旅生涯遇到不少好長官，其中又以班長李文在最令她印象深刻，李班長非常照顧手下班兵，尤其無私地傳承專業技術，讓她從起步時的生手，逐漸精進為熟手，看著飛機安全地翱翔在空中，工廠裡揮汗如雨、埋首工作的辛苦，此刻都拋諸腦後，擔任戰機修護工作，讓她非常有成就感。

軍旅生涯也影響賴怡婷的人生觀與價值觀，而且都是正向地改變。除了修護戰機，平常勤務也不少，像打掃、整理環境，她不僅學到專業知識，還會打草跟粉刷油漆，這都是難得的經驗。每一季手持T65K3步槍進行營區自衛戰鬥演練，高中同學獲悉她還能「玩槍」，好生羨慕。

同袍情深 患難與共

在軍中，會為了完成工作主動留下來加班，但沒有加班費，雖然明文規定有一百五十元的夜點費，但是大家同心協力，一心只想將戰機維修妥善，少有提出申請。同袍間患難與共的革命情感延續至今，傳創機電公司組織成員都是之前彼此熟悉的軍中同袍，退伍後有志一同凝聚在一起，公司就像一個小軍營，大家互相幫忙同心協力，最可貴的軍中倫理在這裡彰顯，凝聚的團隊向心力堅實不破。

賴怡婷說，她有時會「脫線」，但是大家對她很包容，而楊佳燕就像姊姊一樣關心、照顧大家，覺得自己很幸運，同事間彼此磁場相近，相處起來特別愉快，慶幸退伍後，同袍間依然延續當年的革命情感。

二十多年軍旅生涯維修的是最精密的戰機，如今轉換跑道擔任公司對外技術窗口，賴怡婷經常到包括華航等民間航空公司，現勘裝備損壞情形並做評估，過去在軍中的歷練讓她工作起來從容不迫、游刃有餘。

賴怡婷說，如果時間能夠重來，從軍依然是她的選擇，回首自己半生戎馬，因為曾經修維護幻象2000戰機，守護著聯隊飛行安全，她以能站在保家衛國第一線備感榮耀。