

陳裕仁

文／榆棠

走出屬於自己的道路 展現「自強不息」之精神



「剛入伍服大專兵的我，也曾站在『抉擇』的十字路口上，思考著下一步怎麼走，起初只是想將國家所賦予我的義務役役期執行完畢。但在逐漸明白部隊工作環境及職場生態後，我做了一項影響我一生的決定，轉眼間在部隊服役已超過二十年。」這位誠懇地與我們分享職涯選擇的便是陳裕仁上校，現任職於空軍司令部人勤組副組長一職，更榮獲去（一一二）年空軍「人事楷模」殊榮。如今他感謝自己當年的決定，也謝謝家人的支持與鼓勵，才有今天的自己。

當初陳裕仁大學畢業後，入伍服義務役，是所謂的「大專兵」，原本心想將兩年役期服完後就退伍，但有感部隊完善的升遷制度，且志願役軍官服役時間是三年三個月，陳裕仁心想，既然才差一年，軍官薪資又遠比義務役士兵優渥，何不嘗試看看。如今陳裕仁已在軍中服役滿二十年，他

笑道：「其實當時也沒想過會在軍中服務那麼久！」在軍旅生涯第十年時，陳裕仁也曾考慮過是否要轉換跑道，但有感於一路上遇見的長官都很照顧自己，且家人們都很認同軍人這份工作，便決定繼續堅持下去，為愛著他的家人們撐起一片天，言談中盡是對長官及家人的感謝，以及對選擇從軍的無悔。

因為轉服的原因，陳裕仁體驗到第二次的人伍訓，他笑著說自己很幸運，能夠比別人多一次入伍訓，雖然大家都說入伍訓很辛苦，但是在辛苦的同時，最能感受到自己是否成長，他特別強調「最重要是心態的成長」，要有勇於任事的勇氣。轉服軍官後，原本於警衛連擔任排長，在一次偶然的機緣下，當時的營長將他調整至營部歷練人事官一職。轉換業務的過程是辛苦的，因為人事業務的繁雜程度遠比想像中的複雜許多，但也正是這段經歷，讓他找到了未來軍旅生涯的方向。

陳裕仁說自己的人事經歷並不是延續性的，中間也先後歷練過憲兵官、分隊長等職務，擔任科長的第一年就遇上了營區開放這項大活動，他認為這既是危機也是轉機。危機是這是一項重大任務，自我要求活動要辦到

盡善盡美；轉機是透過此次活動能快速地認識聯隊各單位的同仁。陳裕仁認為「工作上最重要的態度就是你願意去嘗試，如果一個人什麼都不願意去嘗試，那麼能夠成長的幅度很有限。因為人生就是一個不斷學習、不斷精進自己的過程，有一個正向的學習心態，不論是在軍旅生涯，亦或是生活上，都能讓自己的人生更加璀璨。

對於人事業務，陳裕仁說到：「部隊同仁只要來找我們，都是有攸關自身權益的問題。」看到這些同仁因為自己的本職專業，順利取得所需的資源，解決問題後又能安心工作，就覺得很有成就感。其實，工作中的成就感，除了長官的肯定，更重要的是自我價值的展現，「自己要能夠肯定自己，別人才會看見那個正在努力的你。」因此陳裕仁認為，對待自己的工作要有責任心，按部就班做好每一樣工作更是負責的表現。

工作中難免會有低潮，陳裕仁表示遇到低潮時要學會調適自己，他提到自己很喜歡運動，所以常透過跑步來抒發壓力。陳裕仁笑著分享一件趣事，有一次他很想參加臺南古都國際半程馬拉松，但又不想錯過與家人難得相聚的時光，便「巧妙地」告訴家

人：「這禮拜爸爸帶你們去臺南玩！」還特別挑選在比賽場地附近的旅館住宿，期間也帶著家人散步、踏青兼現地場勘。星期日早上五點多，陳裕仁趁著家人都還在睡覺時，先去參加馬拉松，賽後再採買早餐帶回來給家人，「太太跟孩子都還沒起床呢！」充分地將時間運用到了極致，至今回想起來依然覺得很有趣。

在過去有所謂「軍校正期班」迷思，陳裕仁表示其實在他看來，不是正期生並不是那麼重要，進入軍中服役的管道和原因，每個人都不盡相同，重要的是克盡職責，發揮個人專業價值。他說：「起點的不同成就更多未來的可能性」，因為路都是靠自己走出來的，只要正向思考，將注意力集中在積極、希望和解決方案上的心態，並對自己的工作負責任，未來一定都會有屬於自己的一片天。

調任空軍司令部服務後，曾多次協辦「八一四」勝利慶祝大會等系列活動，陳裕仁有感恩空軍先賢先烈，在國家面臨生死存亡之際，奮勇衛國。作為後輩，回過頭看這段「八一四驚天動地戰」的光榮事蹟，敬佩之心油然而生。在抗日戰爭期間，雙方實力懸殊，我空軍卻能憑藉高昂戰志及「我死國生」之精神捍衛領空，透過一代

又一代空軍先賢先烈的努力，國人才有今日和平穩定的生活。

「人事是公司的全能管家」，未來陳裕仁自我期許，做官兵的後盾，完善部隊運作，營造公平、合理工作環境，使官兵安心服役，戮力戰備。



◎陳裕仁秉「凡事豫則立，不豫則廢」工作態度，戮力完善工作
【照片由作者提供】。