

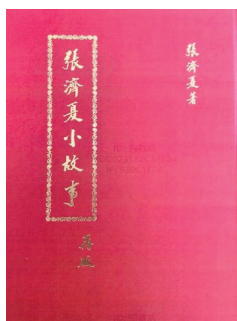
張濟夏小故事讀書心得

辛宜聰
主計局處長

劉政成
主計局參謀

壹、緣 起

去（112）年欣逢國防部主計局建制60週年，主計局於4月7日舉辦慶祝活動，當天特別邀請諸多在國軍主計工作奉獻心力的前輩共襄盛舉，其中年紀最長的先進，屬高齡98歲的張濟夏先生，他心心念念後輩及主計未來發展，無私的提供許多珍貴史料，親自參與活動，並於當天致贈部長邱先生「張濟夏小故事」乙書，以其畢生經歷，自我惕勵、鼓勵後進。



張將軍歷經「對日抗戰」及「國共內戰」，從海南島轉進來臺後成家、立業，擔當起家庭、部隊及復興建國的重責大任。

參、內容概述

本書記錄張濟夏將軍自幼年經歷「日軍侵華」、「離家疏散」及於「淪陷區生活」等童年時光，惟其於戰時仍不忘用心向學，運用夜晚課餘時間，補習會計簿記，考入「上海立信會計專科學校桂林分校函授班」，充分的體現其「惜時」及「好學」的習性。

於32年9月（17歲）投入「陸軍第64軍」充任軍需處第三課（主管糧秣）三等軍需佐，駐防於廣東肇慶，開啟了軍旅人生。書中記載：曾參與過桂柳會戰、光復南寧、日軍受降、范家集戰役、碾庄戰役、海南島戰役等重要戰役，並於民國39年5月（24歲）隨海南防衛總司令部於「八所港」轉進至花蓮鳳林集結整訓，後改編為陸軍獨立師。

其後於臺灣成家，與其愛妻葉麗蓉女士共組甜蜜家庭，書中記載「長女誕生喜悅」、「考取軍需訓練班」、「次女誕生」、「調任列嶼財勤隊」、「三女誕生」、「投考陸軍參大」、「蔣公點名榮寵」、「晉任上校」、「喜獲麟兒」、「晉任少將」、「軍儲百億績

貳、作者簡介

本書作者張濟夏將軍、廣東花縣鴨湖鄉人，民國15年9月3日生（現年98歲）；軍需訓練班第三期畢業；曾歷練陸軍第64軍軍需處三等、二等及一等軍需佐（少尉至上尉）、海南防衛總司令部軍需處三等軍需正（少校）、聯勤第209財勤隊隊長、聯勤總部財務署股長、聯勤臺北區收支處處長、國軍同袍儲蓄會主任、聯勤總部財務署副署長及國防部主計局副局長等重要職務。



張將軍戎裝照

（資料取自本書）

效」乃至於「清廉退伍」及爾後之退休人生等家庭及工作情況，印證其「愛國」、「愛家」的忠貞表現。

全書於張濟夏將軍八秩高齡親筆撰寫，共分36章，並有八秩感言、感恩的話（子女）、附錄（珍貴照片、文件等），以其難以忘懷之腳印、足跡及事務遺痕等，反映出生命喜悅、戰爭殘酷、人生責任及家庭幸福，並以廉潔自持，實我現代軍人師法之典範。

以下分就張濟夏將軍人生的四個面向，深刻的經歷與體悟，摘述如次：

一、走過兵馬倥傯的歲月

敘述筆者參與抗日、國共內戰多起戰役，其中可歌可泣的是，民國33年10月下旬，部隊於桂平、蒙墟與日軍第18、22師團遭遇，發生空前激烈戰鬥，揭開聞名「桂柳大會戰」序幕。33年11月初，廣州桂林失陷！日軍主力向貴省西南推進，意圖奪取戰略重鎮「柳州」，我軍洞悉後，迅即包圍日軍第22師團約一萬餘人，經八晝夜慘烈戰鬥，敵我傷亡慘重。故事中提到了「桂柳大會戰」，就不得不補充當時的「桂林防衛戰」。時任31軍131師少將師長闕維雍率部擔負桂林防務，約以1萬7千兵力抗擊裝備精良的日軍多達7個師團約10萬兵力，闕師長仍毫不畏懼的親臨戰線、沉著指揮部隊堅守。然在城防司令官決定棄城突圍決定後，闕師長要求部將依上級命令做好突圍準備，親筆寫下絕筆詩一首，自戕殉國，時年44歲，履行了自己與桂林共存亡的誓言，表現出一位革命軍人、抗日志士的偉



陸軍 131 師師長
闕維雍中將

（資料取自網路）

大氣節。其絕筆詩句：「千萬頭顱共一心，豈肯苟全惜此身；人死留名豹留皮，斷頭不做降將軍」。現今，在共軍持續對我針對性機艦侵擾及實戰化演訓等挑釁行為更趨頻密、緊迫，臺海嚴峻局勢持續加劇的當下，當年闕師長的至情至性，也正呼應了部長指導：「當槍聲一響，只有亡將，沒有降軍」。

當時筆者時任三等軍需佐（少尉），奉命參加桂柳大會戰，部隊急需渡紅水河至北岸，以鞏固柳州防務。「紅水河」河面寬闊，河水混濁洶湧，部隊渡河發生困難！最後下達高難度命令：「工兵部隊限時完成搭橋任務。」於是大部隊星夜渡河成功，浮橋隨即爆破摧毀。惟尚有輜重人員（包括張濟夏先生）未及渡河，當時情況危急，敵軍隨時到達，將軍即著在場通訊士官，以軍用話機搭掛公路電話線，果然接通來賓縣府總機，急忙轉接軍需處長張盛卿上校，獲允午前派渡輪一艘接運，眾人於下午安抵北岸。張濟夏先生於危難之際以其「沉著、機智及廣泛常識」等冒險犯難精神，臨機應變，終能化險為夷，保全人力、物力。

其後抗日勝利舉國歡慶，隨即投入國共內戰，書中提到，37年10月上旬，魯境共軍大部隊急速調動南下，徐州重鎮再度告急！「徐蚌大會戰」戰鬥序幕展開。本軍奉命參加前衛戰役-徐州以東地區「碾庄戰役」。由第七兵團黃百韜司令官統帥5個軍，共約8萬餘人，而當面共軍共計約30餘萬人。雙方動員兵力龐大，戰鬥空前慘烈！我僅以「腥風血雨，伏尸遍野」，形容碾庄戰役之酷劫。



碾庄戰役一景

（資料取自網路）

歷經幾番部隊整補，隨軍部轉進至瓊崖（海南島），時因政策考量，層峰電令：「我駐守海南島部隊，著於39年4月20日起，陸續向臺灣轉進。」4月19日拂曉，營區剛吹完起床號，突聞密集槍砲聲大作，情報部門通報謂共軍部隊數百人逼近，當時中將軍長張其中即向上級報告：「我革命軍人必與陣地共存亡」後接奉上級急電：「希即率部突圍…」即匆忙搭上軍需處裝運銀元車輛在步兵一連箝制共軍強烈攻勢下突圍，惟支援官兵已傷亡殆盡。直至4月29日午後，軍部與151師登上一艘五千餘噸商船「海穗輪」，遠眺海岸線，已成一片火海，為避免共軍岸砲射擊，於是下令全速啟航臺灣，航程1,300餘公里，於5月7日抵達臺灣。



轉進來臺搭乘之海穗輪

（資料取自網路）

以上看見我革命軍人保衛國家，干戈禦侮，犧牲小我以國家興亡為己任，其人格可敬

可畏，其表現令人動容。

二、投身軍旅至成就不凡

張濟夏先生於32年8月有感於國家使命託付，請辭廣西航務管理局職務，同年9月投入陸軍第64軍服務，擔任軍需處第三課三等軍需佐，主管糧秣，書中記載：「對日抗戰時期，部隊補給屬機動性作業，因時間、地點無法固定，必須配合部隊行動為之，而每日於部隊行進途中需接洽當地鄉鎮公所，告知部隊需求、時間、地點、數量及品名等，預先為調撥糧秣完成一切準備，俟部隊到達指定地點發給使用。至於各鄉鎮公所發糧完畢後，糧食局再與軍糧局辦理轉帳手續，此即為戰時補給之全貌」。張老前輩於上開戰爭時期，親身走過大時代的變革，在砲火下求生存，在屍橫遍野中執行運補任務。



對日抗戰時期輜重運補一景

（資料取自網路）

政府播遷臺灣，自38年整軍經武，創立軍中新財務制度，軍需學校在台復校，並奉准先行成立軍需訓練班，張濟夏先生於42年8月1日完訓，奉派至鳳山第三財務組任職少校財參官，軍旅生涯一路表現優異，並於49年7月1日台北陸軍指揮參謀大學，接受先總統 蔣公校閱點名，書中提到：「蔣公注視著我，此刻乃我人生過程，最感榮寵之大事」。

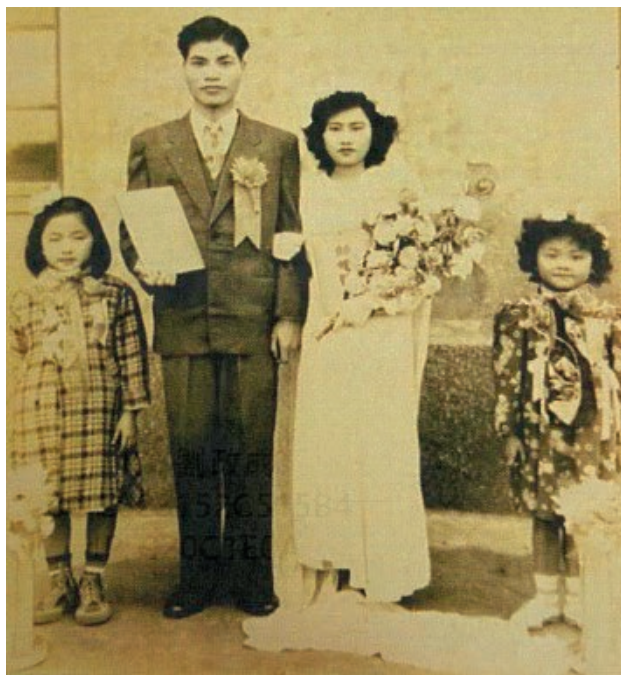
其後承各級長官栽培，民國63年擔任國軍同袍儲蓄會少將主任，共計2年11個月，期間主管軍儲儲金近達新臺幣百億元，曾蒙當時行政院院長蔣經國先生當面嘉許，倍受激勵。

追溯張將軍於民國32年從軍報國，軍旅生涯38個年頭，曾參與抗日戰爭、國共內戰、復國建國等重大工作。自第64軍司令部軍需處三等軍需佐起任職，至國防部主計局陸軍少將副局長退伍，獲頒勳獎章22座、行政院獎狀2幀、抗戰勝利紀念章乙座、陸軍、聯勤金質榮譽紀念章各乙座、國防部及聯勤總部服務紀念章各乙座，奉頒勳獎無數，以福國利民為志業的胸懷，足堪後輩表率。

三、生命交織歡笑與淚水

在苦難中悲喜交加，書中回憶，38年元月底，單位奉命全面整補，駐軍於五眼橋車站。時月薪為66元（一隻美味肥燒鵝只需花費一元錢），因國共內戰影響，國家幣值極不穩定，新鈔、金元券問世，貶值速度加快，匯率一日數變，當時一個月薪金，上午尚可兌換港幣20元，午後僅能兌到5元！經濟風暴壟罩全國。

而奉令隨軍轉進海南島，軍行倥傯之際，父親病重返鄉，不幸病逝，因部隊行動在即，我停留家鄉僅三日，料理父喪事畢，旋即拜辭家母，稟告此次赴海南，路途遙遠，恐無法晨昏定省，懇請饒恕不孝！家母聞後聲淚俱下，叮嚀我：「你千萬記得要回家啊！」慈母椎心瀝血聲聲喚，使我縈繞之情，終日無法平復！部隊遂於三月底赴瓊，開始另一階段軍旅生涯，大時代的悲歌，莫過於是家人的生離死別，軍人以服從為天職，隨部隊南征北討，雖盡忠於國家，但無法盡孝，直至後來母親過世都無法再見，心感慚愧。



戰火下的終身大事

（資料取自本書）

隨軍部轉進至海南島，與軍部護理員葉麗蓉女士認識，並39年春節完成了文定大事，因廣州已陷落，因無法稟報家長，感到十分遺憾！訂婚後月餘，共軍林彪所部第41軍，利用大批機帆船隊，自雷州半島跨越瓊州海峽，向海南島北海岸發動渡海攻勢。同前戰況所述，本軍於39年5月7日抵達臺灣，部隊於花蓮登岸，經確實點閱後，我星夜趕往探望隨軍抵台的訂婚妻子葉麗蓉女士，彼此多時之懸念，藉以獲得解慰。

而後在臺灣生兒育女，享受美好的家庭生活。書中多有提及與夫人間的書信內容、與子女間的日常互動，及退休後的美好生活，羨煞旁人，真可謂是「神仙眷侶」，對照戰時的家庭生活，實在是天差地遠。然張夫人於96年不慎跌倒，之後走路漸有不平衡感、100年患「非典型巴金森氏症」（多重神經退化）等病症，讓甜蜜生活平添波瀾。但除在生活上對夫人無

微不至的照顧外，連夜晚就寢時，還會輕唱兒歌哄夫人入睡，直至夫人長眠安息，照護期間長達14年，夫妻恩愛可見一斑，也可窺見張濟夏先生重情重義、愛國愛家的表現。

四、一生堅持品格與信仰

張濟夏先生常以父母所賜的名字為榮；書中記載，「張」者、指犧牲奉獻精神予以發揚光大，「濟」、乃服務之謂也，「夏」、係華夏之簡稱，總括其含義；即盡心竭力為國家服務之義，故其自己名字十分滿意，且時刻惕勵之。

張老前輩自幼承庭訓個性淳厚，踏入社會後蒙長官耳提面命，使渠耳濡目染虛心學習，平日生活用度量入為出，工作表現清白廉潔。俗云：「一肩行李兩袖清風」乃其平生寫照，直至將軍退伍，冠帶卸除，青鞋布襪從此始矣。風簷展書讀，古道照顏色，將軍戎馬一生，生命中全都是「國家、責任及榮譽」，如同他對父母賜名的自我砥礪「盡心竭力為國家服務」，果然人如其名。

書中記載：民國41年，部隊改編「臺南師管區」，為一過渡時期，工作繁忙，積極處理部隊結束事宜；惟發覺帳上多出一個月軍糧，係陸軍第三補給區司令部重發數目，於是乎不加思索，主動擬辦公文，將溢發之糧秣悉數繳回。9月11日，親持公文前往高雄第三補給區司令部。惟承辦人竟要求撤回公文，將多領軍糧50餘萬市斤（時值約新臺幣18萬元）變賣私通分贓，當即嚴詞拒絕。書中亦說道：「人生不可有利慾薰心的念頭，並應培養潔己奉公之習性」，他既知道人性的至純至善，又對於人性中的惡，洞若觀火，明查秋毫。在那個戰後重建、物資緊缺的年代，能以清廉自持，斷然拒絕金錢誘惑，殊值可貴，而就現在我們面對物慾橫流的時代，實為我革命軍人師法之典範。

最後張老前輩於民國96年，信奉基督信仰，晚年享受平安與喜樂，綜觀張老前輩的大半生，如同聖經提摩太後書4章所記：「那美好的仗已經打過，當跑的路已經跑盡，所信的道已經守住，從此以後，有公義的冠冕為其存留」。

肆、結 語

筆者現已高齡98歲，仍時刻關心國軍建軍備戰之發展，經常整理自身收藏的歷史資料，無償供本局珍藏。於去（112）年參加本局建制60週年活動，十分感謝部長及軍政副部長撥冗親自接見話家常，並致贈「知廉恥、辨生死、負責任、重氣節」紙鎮，也讓渠有機會向與會



部長邱先生接見



副部長柏先生及局長謝中將
陪同參觀主計局陳展室

長官、同仁分享人生哲理與經驗，更傳達了家人們「感謝國軍、支持國軍」的信念。談話間，仍不忘鼓舞後進：「學無止盡，年輕人，你們也要多讀書，書中自有黃金屋」。同時引述司馬光《資治通鑑》：「才德全盡謂之聖

人，才德兼亡謂之愚人，德勝於才謂之君子，才勝於德謂之小人。」再再提醒我主財同仁「品行」的重要，應力求作到「才德兼備」，以報效國家。他不但是國軍主財的耆老，更是國家級的瑰寶，至今仍閃閃發光。



手書「公勤廉能」校訓



副部長徐上將、前局長陳中將與作者於主計局陳展室開幕典禮合影



筆者與作者合影留念