

中 華 民 國 1 1 2 年 度

中 央 政 府 總 預 算

國 防 部 主 管

國軍生產及服務作業基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 防 部 編

國防部
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算
中華民國112年度
目次

一、總說明	
(一)、業務計畫及預算說明	1 ~ 19
二、預算主要表	
(一)、收支餘絀預計表及說明	21 ~ 23
(二)、餘絀撥補預計表	24
(三)、現金流量預計表	25
三、預算明細表	
(一)、勞務收入明細表	27
(二)、銷貨收入明細表	28
(三)、租金及權利金收入明細表	29
(四)、醫療收入明細表	30
(五)、其他業務收入明細表	31
(六)、業務外收入明細表	32
(七)、勞務成本明細表及說明	33 ~ 35
(八)、銷貨成本明細表及說明	36 ~ 40
(九)、出租資產成本明細表及說明	41 ~ 43
(十)、醫療成本明細表及說明	44 ~ 49
(十一)、業務費用明細表及說明	50 ~ 51
(十二)、管理及總務費用明細表及說明	52 ~ 53
(十三)、研究發展及訓練費用明細表及說明	54 ~ 57
(十四)、其他業務費用明細表及說明	58 ~ 59
(十五)、業務外費用明細表及說明	60 ~ 67
(十六)、固定資產建設改良擴充明細表	68
(十七)、固定資產建設改良擴充資金來源明細表	69
(十八)、固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	70
(十九)、資產折舊明細表	71
(二十)、資產報廢明細表	72
(二一)、基金數額增減明細表	73
四、預算附表	
(一)、成本彙總表	75
(二)、直接材料人工及製造費用明細表及說明	76 ~ 80
五、預算參考表	
(一)、預計平衡表及說明	81 ~ 82
(二)、5年來主要營運項目分析表	83 ~ 87
(三)、員工人數彙計表	88
(四)、用人費用彙計表	89
(五)、各項費用彙計表	90
(六)、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	91
(七)、補辦預算明細表	92
六、附錄	
(一)、人員費用彙計表	93
(二)、一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	94
(三)、立法院審議中央政府總預算附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	95 ~ 112

國防部
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算
中華民國112年度
目次

七、各事業收支餘絀預計表、餘絀撥補預計表、現金流量預計表、預計平衡表

(一)、生產事業

1、生產事業收支餘絀預計表	113 ~ 114
2、生產事業餘絀撥補預計表	115
3、生產事業現金流量預計表	116
4、生產事業預計平衡表	117

(二)、醫療事業

1、醫療事業收支餘絀預計表	118 ~ 119
2、醫療事業餘絀撥補預計表	120
3、醫療事業現金流量預計表	121
4、醫療事業預計平衡表	122

(三)、服務事業

1、服務事業收支餘絀預計表	123 ~ 124
2、服務事業餘絀撥補預計表	125
3、服務事業現金流量預計表	126
4、服務事業預計平衡表	127

(四)、福利及文教事業

1、福利及文教事業收支餘絀預計表	128 ~ 129
2、福利及文教事業餘絀撥補預計表	130
3、福利及文教事業現金流量預計表	131
4、福利及文教事業預計平衡表	132

(五)、軍人儲蓄事業

1、軍人儲蓄事業收支餘絀預計表	133 ~ 134
2、軍人儲蓄事業餘絀撥補預計表	135
3、軍人儲蓄事業現金流量預計表	136
4、軍人儲蓄事業預計平衡表	137

(六)、副供事業

1、副供事業收支餘絀預計表	138 ~ 139
2、副供事業餘絀撥補預計表	140
3、副供事業現金流量預計表	141
4、副供事業預計平衡表	142

總 說 明

國 防 部
國 軍 生 產 及 服 務 作 業 基 金
業務計畫及預算說明

中華民國 112 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本部為促進軍民通用科技發展，辦理軍品生產，提升醫學教育及研究，提供國軍與民眾醫療及官兵服務，提升國軍醫院醫療水準，藉勞動方式養成受刑人勤勞習性，陶冶身心及穩定情緒，推展國軍福利及文教，提倡軍人儲蓄，照顧基層官兵，落實國軍副食供應政策等業務，特設立「國軍生產及服務作業基金」，自民國 86 年起陸續奉行政院台（86）孝授四字第 09914 號、台（86）孝授三字第 09915 號及台（87）孝授四字第 03191 號函核定，將原國軍醫院附設民眾診療作業基金、國防部所屬軍事監所作業基金、軍民通用科技發展作業基金、國軍生產作業基金、服務作業與福利及文教作業，合併為「國軍生產及服務作業基金」。復於 89 年依（89）孝一字第 2663 號函核定，將軍人儲蓄作業基金自 90 年度起一併納入實施。

基於「精進案」、「精實案」實施國軍組織編裝變革，本部於 95 年 1 月 10 日以略畫字第 0950000031 號令，將原福利及文教事業所屬副食供應購辦業務，依專業化後勤管理支援指導原則，成立副供事業。

因應國家中山科學研究院設置條例自 103 年 4 月 16 日施行，原屬本部軍備局中山科學研究院改制為行政法人，軍民通用科技發展事業配合決算程序於 103 年度裁撤；另因應軍事審判法自 102 年 8 月 13 日公布施行，軍法案件及軍事監所於 103 年 1 月 13 日全面移交司法機關，軍事監所事業配合預算程序於 104 年度裁撤。

二、組織概況：

本基金以國防部為主管機關，依業務特性採集中管理、分層負責方式，責成本部軍備局、軍醫局、主計局、政治作戰局及後勤參謀次長室等相關機構設立事業管理機構，辦理生產、醫療、服務、軍人儲蓄、福利及文教、副供等 6 個事業；另所屬事業隨精粹案推行，相關

組織嬗遞併同調整。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形：（前年度決算結果及上年度預算截至 111 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（110）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 420 億 5,866 萬 6 千元，較預算數 384 億 6,855 萬 1 千元，增加 35 億 9,011 萬 5 千元，增加幅度 9.33%，主要係生產事業新增「30 公厘穿甲彈」及「30 公厘高爆彈」等案所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 414 億 9,122 萬 8 千元，較預算數 379 億 2,789 萬 6 千元，增加 35 億 6,333 萬 2 千元，增加幅度 9.40%，主要係業務成本隨營業量增加所致。
- （三）業務外收入：決算數 11 億 4,544 萬 7 千元，較預算數 8 億 3,118 萬 6 千元，增加 3 億 1,426 萬 1 千元，增加幅度 37.81%，主要係醫療事業上年度溢提費用沖回所致。
- （四）業務外費用：決算數 3 億 9,959 萬 7 千元，較預算數 1 億 7,042 萬 5 千元，增加 2 億 2,917 萬 2 千元，增加幅度 134.47%，主要係生產事業支付土地污染調查計畫書等 21 項委託技術服務費用所致。
- （五）收支賸餘：決算賸餘 13 億 1,328 萬 9 千元，較預算數 12 億 141 萬 6 千元，增加 1 億 1,187 萬 3 千元，增加幅度 9.31%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 23 億 3,329 萬 3 千元，較可用預算數 35 億 5,268 萬 6 千元（預算數 29 億 1,134 萬 7 千元，以前年度保留數 1 億 6,004 萬 8 千元，奉准先行辦理數 4 億 8,129 萬 1 千元）減少 12 億 1,939 萬 3 千元，執行率 65.68%，發生契約責任數依規定保留 10 億 9,863 萬 2 元，主要係因部分採購及工程個案預算分年執行、進度延宕及履約期程跨年度等因素，無法於年度內結案所致。

二、上（111）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際數 201 億 5,031 萬 1 千元，較預算數 184 億 4,365 萬 5 千元，增加 17 億 665 萬 6 千元，增加幅度 9.25%，主係生產事業提前完成「砲管總成（T75）」及「商用槍上半槍配件（不含槍

管)」等項所致。

- (二) 業務成本與費用：實際數 199 億 1,345 萬 1 千元，較預算數 182 億 1,772 萬 1 千元，增加 16 億 9,573 萬元，增加幅度 9.31%，主要係業務成本隨營業量增加所致。
- (三) 業務外收入：實際數 5 億 4,142 萬 5 千元，較預算數 3 億 9,011 萬元，增加 1 億 5,131 萬 5 千元，增加幅度 38.79%，主要係醫療事業上年度費用溢提沖回所致。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 4,002 萬 1 千元，較預算數 6,580 萬元，增加 7,422 萬 1 千元，增加幅度 112.80%，主要係醫療事業辦理附屬營運項目費用增加及上年度業務收支帳務調整轉列業務外費用等因素所致。
- (五) 收支賸餘：實際數 6 億 3,826 萬 4 千元，較預算數 5 億 5,024 萬 4 千元，增加 8,802 萬元，增加幅度 16.00%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際數 7 億 5,262 萬 6 千元（專案計畫 5 億 8,889 萬 1 千元，一般建築及設備計畫 1 億 6,373 萬 5 千元），較預算分配數 7 億 4,297 萬 3 千元（專案計畫 6 億 3,055 萬 7 千元，一般建築及設備計畫 1 億 1,241 萬 6 千元），增加 965 萬 3 千元，執行率 101.30%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

本基金主要任務係建立軍事武器裝備生產體系，國軍官兵醫療照顧，有效運用國軍服務設施提供官兵及眷屬正當休閒活動，專案報導軍事新聞，國內、外要聞及重要演訓活動，代辦軍中儲蓄存款，統籌福利品及副食品採購等相關工作，主要營運項目目標與上年度預算比較情形如下：

- (一) 兵工類產品：年度計畫生產 755 項，較上年度 372 項，增加 102.95%，收入金額 91 億 7,116 萬 2 千元，較上年度 97 億 9,802 萬 3 千元，減少 6.40%，主要係因「30 公厘 MK44 鏈砲」等項需求減少所致。
- (二) 測量類及製圖類產品：年度計畫生產 1,284 項，較上年度 1,288 項，減少 0.31%，收入金額 8 億 6,428 萬 2 千元，較上年度 12 億 7,262 萬 5 千元，減少 32.09%，係因陸軍「TS109 式雙目雷射望遠鏡」

等項需求減少所致。

- (三) 經理類產品：年度計畫生產 22 項，較上年度 2 項，增加 1,000%，收入金額 9 億 3,353 萬 1 千元，較上年度金額 8,617 萬 9 千元，增加 983.25%，係因國軍地面部隊戰鬥個裝需求增加所致。
- (四) 門診醫療服務：預計服務 603 萬 7,473 人次，較上年度 605 萬 7,799 人次，減少 0.34%，收入金額 121 億 775 萬 7 千元，較上年度 114 億 6,668 萬 9 千元，增加 5.59%，門診服務量減少，主要係預期「嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）」疫情影響門診病患就診意願所致，門診醫療收入增加，主要係全國健保給付單價增加所致。
- (五) 住院醫療服務：預計服務 183 萬 7,034 人日，較上年度 191 萬 2,099 人日，減少 3.93%，收入金額 143 億 4,786 萬 5 千元，較上年度 137 億 8,402 萬 4 千元，增加 4.09%，住院服務量減少，主要係預期「嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）」疫情影響病患住院意願所致，住院醫療收入增加，主要係全國健保給付單價增加所致。
- (六) 病患膳食服務：預計服務 126 萬 1,055 人日，較上年度 129 萬 4,256 人日，減少 2.57%，收入金額 2 億 9,764 萬 6 千元，較上年度 2 億 9,478 萬元，增加 0.97%，病患膳食服務量減少，主要係住院服務量減少，致相關之病患膳食服務量亦隨之減少。
- (七) 國軍休閒設施服務：年度預計提供國軍官兵休閒設施服務 43 萬 6,300 人次，較上年度預算數 44 萬人次，減少 0.84%，收入金額 1 億 6,723 萬元，較上年度預算 1 億 6,903 萬 4 千元，減少 1.07%，主要係預期餐飲及客房服務人次減少所致。
- (八) 福利業務：執行對國軍官兵、眷屬及榮眷所需之福利品配銷業務等服務項目，本年度預計收入金額 4 億 8,683 萬 1 千元，較上年度預算 4 億 6,262 萬 9 千元，增加 5.23%，主要原因係預期福利品收入增加，致營業收入較往年增加。
- (九) 文教業務：預計執行吾愛吾家、奮鬥等二刊之發行及國軍專案文宣印製，收入 1 億 6,244 萬 9 千元，較上年度預算數 1 億 6,214 萬 8 千元，增加 0.18%，主要原因係承接文宣印製業務增加所致。
- (十) 代辦軍人儲蓄業務：代辦軍人儲蓄業務 260 億 2,550 萬元，較上年度 259 億元，增加 0.48%，主要係為持續推動業務發展，制定「軍人儲蓄事業營運發展專案」，實施優惠利率定期儲蓄存款額度調

整方案，預估業務量增加所致。

- (十一) 副食品供應：預計辦理國軍官兵副食品統籌購辦 1 億 1,142 萬 5 千人次，較上年度 1 億 1,203 萬 7 千人次，減少 0.54%，收入金額 2 億 5,570 萬 1 千元，較上年度預算數 2 億 5,564 萬 9 千元，增加 0.02%，主要係各部隊為提升伙食菜色及用餐環境等，增加各類副食品採購品項及數量，致業務收入增加。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及投資計畫之成本與效益分析：

- (一) 專案計畫：本年度預算編列房屋及建築項目 13 億 4,662 萬 6 千元，為「三軍總醫院松山分院『新建航空醫學大樓固定資產投資計畫』」等 5 案繼續計畫，各計畫編列情形如次：

1、「三軍總醫院松山分院『新建航空醫學大樓固定資產投資計畫』」

- (1) 計畫目的：三軍總醫院松山分院鄰近空軍松山基地指揮部等各級部隊，除可提供各單位預防保健諮詢與臨床醫療服務外，新建航空醫學大樓更配合募兵制及建軍備戰政策指導，藉由整合區域醫衛能量，精進醫學研究發展水準，持續提供軍民優質醫療服務，有效支援戰備醫療作業。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建航空醫學大樓（地上 10 層，地下 1 層；含附屬設施總樓地板面積 39,057 平方公尺），開設 350 床，提供門診、住院服務及空勤體檢暨鑑定作業。
- (3) 計畫期間：自 107 年 1 月起至 112 年 12 月止，共計 6 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 19 億 8,944 萬 1 千元，本年度預算編列 1 億 9,058 萬 4 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
107	8,124	營運資金	8,124	-	-
108	70,277	營運資金	70,277	-	-
109	305,556	營運資金	305,556	-	-
110	618,218	營運資金	618,218	-	-
111	796,682	營運資金	796,682	-	-
112	190,584	營運資金	190,584		
合計	1,989,441	營運資金	1,989,441	-	-

- (5) 效益分析：提供鄰近部隊良好就醫環境，有效整合醫療救災能量，鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員處理急重症病況能力；並可整合國軍航空醫務體系，提供國軍空勤人員更佳醫療照護環境，精進空勤人員醫療保健效能；全案預計回收年限 13 年，預估現值報酬率為 5.32%。

2、「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍桃園總醫院醫療大樓設備老舊、空間不符現行醫療設置標準，新建醫療大樓將可提供跨科部全人醫療照護，發揮整體醫療能量，提供更佳之醫療照護環境，並有效整合及鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員處理急重症病況能力。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 7 層，地下 1 層；含附屬設施總樓地板面積 30,600 平方公尺），開設 236 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 6 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 14 億 5,362 萬 7 千元，本年度預算編列 3 億 9,130 萬 1 千元，分年投資金額及

資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
108	21,760	營運資金	21,760	-	-
109	830	營運資金	830	-	-
110	249,550	營運資金	249,550	-	-
111	88,610	營運資金	88,610	-	-
112	391,301	營運資金	391,301	-	-
113	701,576	營運資金	701,576	-	-
合計	1,453,627		1,453,627	-	-

- (5) 效益分析：將急、重、癌症醫療服務整合，提升重症處理能力，提供中壢次區域（南桃園）居民更有保障且即時完善醫療照護，達成「重度級能力急救醫院」目標，並朝準醫學中心目標邁進；全案預計回收年限 12 年，預估現值報酬率為 9.01%。

3、「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍臺中總醫院現有醫療大樓內部空間格局受限，舊設置之急診室及加護病房位置產生整合上困難，難以整修方式改善並符合目前醫療設施標準，新建滿足現行機能規範之醫療大樓，藉以提升醫療品質及使用效益，降低維護成本。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 1 層，樓地板面積 34,884 平方公尺），開設 399 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 115 年 3 月止，共計 7 年 3 個月。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 24 億 2,021 萬元，本年度預算編列 5 億 457 萬元，分年投資金額及資金來源如

下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
108	3,695	營運資金	3,695	-	-
109	14,851	營運資金	14,851	-	-
110	265,494	營運資金	265,494	-	-
111	99,461	營運資金	99,461	-	-
112	504,570	營運資金	504,570	-	-
113	1,226,761	營運資金	1,226,761	-	-
114	304,876	營運資金	304,876		
115	502	營運資金	502		
合計	2,420,210		2,420,210	-	-

- (5) 效益分析：建置癌症治療照護中心、安寧病房及急重症病房，提升急、重症處置能力及醫療服務品質，緩解臺中市各醫學中心待床狀況，滿足民眾醫療需求，提供良好、舒適且安全就醫環境；全案預計回收年限 19 年，預估現值報酬率為 2.17%。

4、「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：三軍總醫院現有空間無法有效發揮整合醫療特色，提供後續復健照護與彈性醫療空間。為因應未來日趨複雜、變形與嚴重的疾病態樣，提供急重難症醫療服務，結合醫療科技研發與創新發展，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，提昇醫療作業能量，以符醫療照護品質、醫療研究發展與建軍整備使用需求，藉由智慧醫療服務，朝「準重度急救責任醫院」發展。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 4 層；含附屬設施總樓地板面積 51,835 平方公尺），開設 237 床，提供住院、門急診及急重難症治療服務。

- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 115 年 12 月止，共計 7 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 34 億 8,375 萬 4 千元，本年度預算編列 2 億 6,017 萬 1 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
109	1,720	營運資金	1,720	-	-
110	4,858	營運資金	4,858	-	-
111	454,524	營運資金	454,524	-	-
112	260,171	營運資金	260,171	-	-
113	860,404	營運資金	860,404	-	-
114	1,062,514	營運資金	1,062,514	-	-
115	839,563	營運資金	839,563	-	-
合計	3,483,754		3,483,754	-	-

- (5) 效益分析：新建重症醫療大樓，以衛福部現有核定急性病床之醫療規模設計，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，發揮智慧醫療作業能量；透過以人為本精神強化研究發展及創新研發，因應未來軍陣醫學發展所需；全案預計回收年限 17 年，預估現值報酬率 2.76%。

5、「醫學中心質子治療系統整備」

- (1) 計畫目的：國軍官兵在第一線執行各種軍事任務時，須面對不同戰爭模式、危險工作形態及複合式災變環境等威脅，長期暴露於高危險、高壓力工作環境，導致生活作息較不規律，易增加值勤人員罹癌風險，有鑑於癌症為現今國內十大死亡原因首位，故三軍總醫院規劃購置「質子放射治療系統」1 套及「質子放射治療中心」1 棟，利用高效能、高準確的質子放射治療方式精準打擊癌細胞，降低正常組織輻射劑量及副作用，以

提供罹癌軍人、軍眷最優質醫療服務，使儘早恢復健康，重返工作崗位及家庭生活，確保國軍部隊作戰能量與士氣。

- (2) 計畫內容（含目標能量）：質子治療中心（地上 2 層、地下 3 層，含附屬設施總樓地板面積 6,916 平方公尺），主要房間包括 2 間質子加速室、2 間直線加速器室及 1 間定位室，並規劃先行建置質子放射治療系統 1 套，以提供尖端癌症放射治療服務。
- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 5 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 25 億元，本年度無預算編列數，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
110	527,775	營運資金	527,775	-	-
111	311,309	營運資金	311,309	-	-
112	-	營運資金	-	-	-
113	1,654,158	營運資金	1,654,158	-	-
小計	2,493,242	營運資金	2,493,242	-	-
109 (規劃設計)	6,758	營運資金	6,758	-	-
合計	2,500,000	營運資金	2,500,000	-	-

- (5) 效益分析：基於照顧國軍官兵的生命財產安全，兼顧保存國家部隊戰力，三軍總醫院購置「質子放射治療系統」可發展軍醫優質醫療服務與專業實力，全面提供世界水準之上的先進醫療技術，以高品質、高效能的癌症治療模式來強化軍人的體能健康，給予國軍現役人員更多安全保障和競爭優勢，落實國防部積極照顧軍人袍澤之決心、及增進軍人、軍眷身心健康之福祉，對各項國防革新政策具有指標性意義，其中包括完備募兵制度、優化人力素質及提升照顧官兵福利等施政要項，期以尖

端新穎治療設備，提供國軍官兵暨其眷屬優質醫療照顧，提升國防施政品質與效能，以達軍人安家、軍眷安心之國防政策；全案預計回收年限 13 年，預估現值報酬率 11.23%。

註：本計畫投資總額為 25 億元，包括 109 年度一般建築及設備計畫項下其他編列規劃設計費 675 萬 8 千元。

(二) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 17 億 6,070 萬 8 千元，分年性項目編列 3 億 4,346 萬元，一次性項目編列 14 億 1,724 萬 8 千元，並由自有資金支應，編列項目如次：

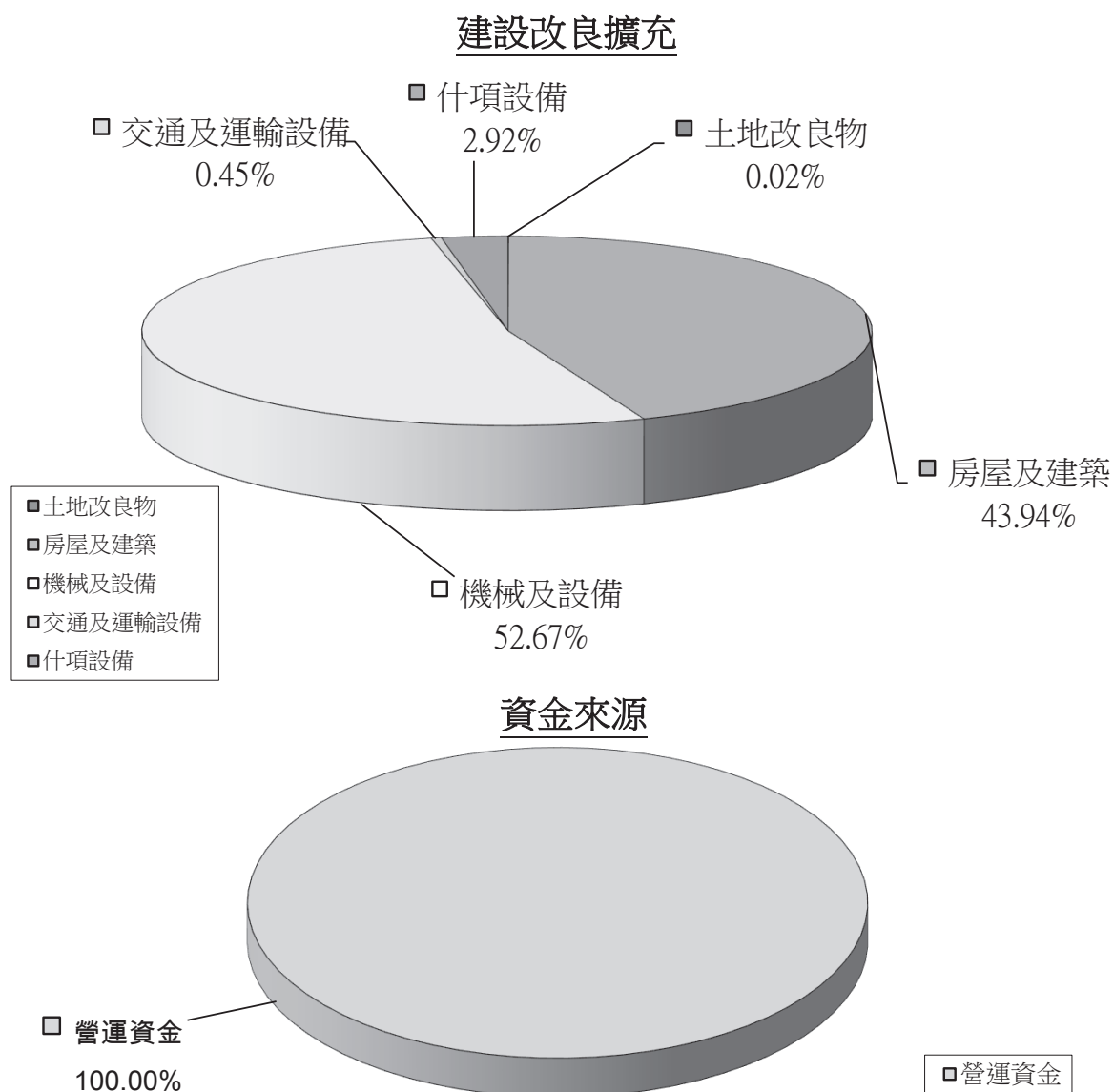
1、分年性項目：

- (1) 房屋及建築 1,865 萬元，係生產事業第 205 廠「物品倉庫（庫房整建）」案，用於彈藥類庫存調度使用，以達成國軍各類軍品如期如質生產暨解繳任務遂行順利。
- (2) 機械及設備 3 億 2,481 萬元，係生產事業購置「彈底氣密總成（PCCA）結合機」等 17 案，用於執行各新式火炮系統研製案之砲管開發及製造，並滿足三軍補保零件需求。

2、一次性項目：

- (1) 土地改良物 62 萬 3 千元，主要係服務事業辦理清泉崗高爾夫球場球車道整修工程。
- (2) 房屋及建築 7 萬元，主要係副供事業購置副供站招牌所需。
- (3) 機械及設備 13 億 1,183 萬 7 千元，主要係各事業購置營運用機械儀器設備等。
- (4) 交通及運輸設備 1,388 萬元，主要係汰購各事業營運所需各項運輸、通信及監視設備，以維運動與營運安全。
- (5) 什項設備 9,083 萬 8 千元，主要係汰換各事業營運用之各項辦公設備。
- (6) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳第 012 頁。

國防部
國軍生產及服務作業基金
112年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

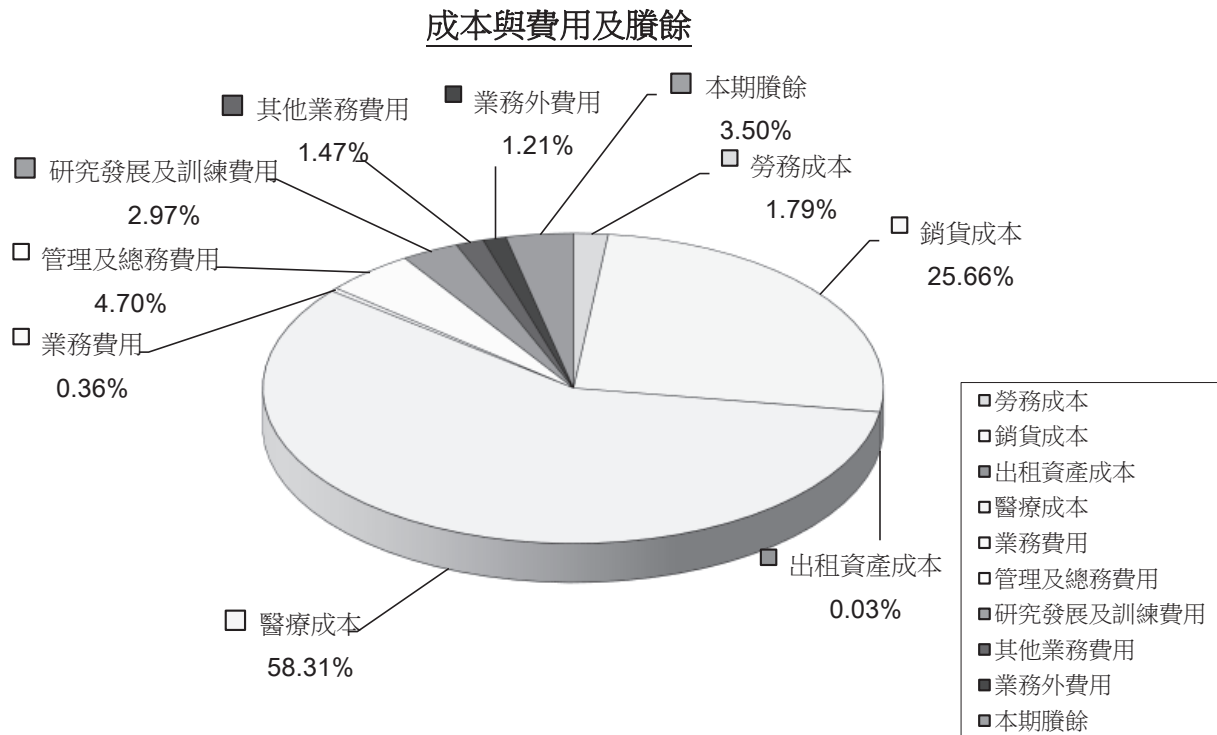
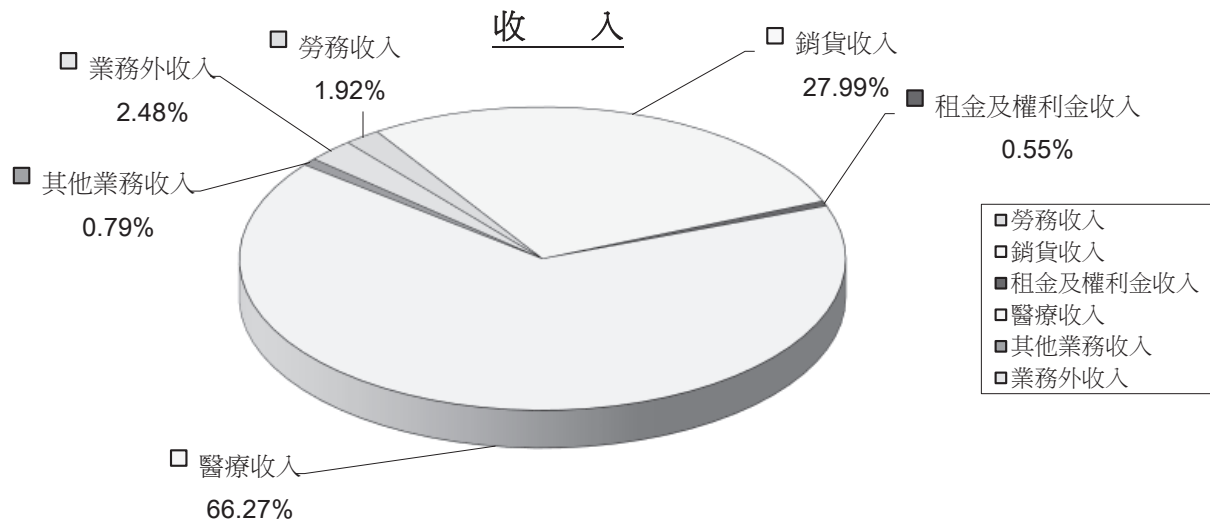
建 設 改 良 擴 充	112年度預算	資 金 來 源	112 年 度 預 算
(一)不動產、廠房及設備	3,107,334	營運資金	3,107,334
土地改良物	623		
房屋及建築	1,365,346		
機械及設備	1,636,647		
交通及運輸設備	13,880		
什項設備	90,838		
(二)投資性不動產			
合 計	3,107,334	合 計	3,107,334

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)本年度業務收入 393 億 6,508 萬 9 千元，較上年度預算數 383 億 877 萬 2 千元，增加 10 億 5,631 萬 7 千元，增幅 2.76%，主要係預估醫療收入增加所致。
- (二)本年度業務成本與費用 384 億 6,693 萬 1 千元，較上年度預算數 376 億 9,853 萬 2 千元，增加 7 億 6,839 萬 9 千元，增幅 2.04%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。
- (三)本年度業務外收入 10 億 64 萬 5 千元，較上年度預算數 7 億 9,211 萬 6 千元，增加 2 億 852 萬 9 千元，增幅 26.33%，主要係預估利息收入及雜項收入增加所致。
- (四)本年度業務外費用 4 億 8,689 萬 4 千元，較上年度預算數 1 億 3,863 萬 9 千元，增加 3 億 4,825 萬 5 千元，增幅 251.20%，主要係預估雜項費用增加所致。
- (五)本期賸餘 14 億 1,190 萬 9 千元，較上年度預算數 12 億 6,371 萬 7 千元，增加 1 億 4,819 萬 2 千元，增幅 11.73%。
- (六)本年度及最近 5 個年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見第 014、015 頁。

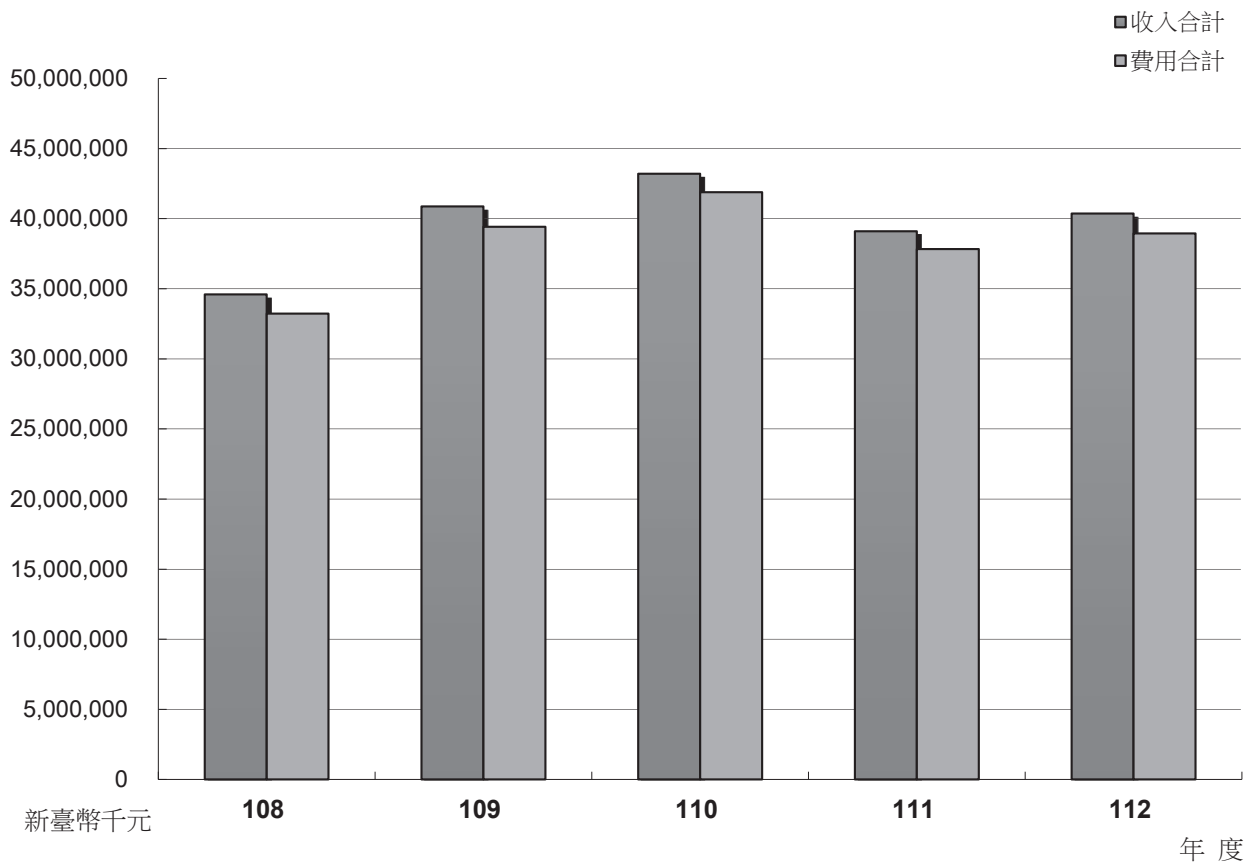
國防部
國軍生產及服務作業基金
112年度收入、成本與費用賸餘



單位:新臺幣千元

收 入	112 年 度 預 算	成 本 與 費 用 及 賸 餘	112 年 度 預 算
業務收入	39,365,089	業務成本及費用	38,466,931
勞務收入	774,333	勞務成本	722,235
銷貨收入	11,296,685	銷貨成本	10,357,958
租金及權利金收入	223,417	出租資產成本	11,811
醫療收入	26,753,268	醫療成本	23,540,645
其他業務收入	317,386	業務費用	145,598
業務外收入	1,000,645	管理及總務費用	1,896,112
		研究發展及訓練費用	1,201,098
		其他業務費用	591,474
		業務外費用	486,894
		本期賸餘	1,411,909
收 入 總 額	40,365,734	成 本 、 費 用 及 賸 餘 總 額	40,365,734

國防部
國軍生產及服務作業基金
最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

年度 項目	108	109	110	111	112
收入					
業務收入	32,594,035	39,662,926	42,058,666	38,308,772	39,365,089
業務外收入	2,003,403	1,209,051	1,145,447	792,116	1,000,645
收入合計	34,597,438	40,871,977	43,204,113	39,100,888	40,365,734
費用					
業務成本與費用	32,222,884	39,108,622	41,491,228	37,698,532	38,466,931
業務外費用	1,005,657	312,327	399,597	138,639	486,894
費用合計	33,228,541	39,420,949	41,890,825	37,837,171	38,953,825
本期賸餘	1,368,897	1,451,028	1,313,289	1,263,717	1,411,909

註：108至110年度決算數為審定決算數；111年度預算為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

（一）本期賸餘 14 億 1,190 萬 9 千元，前期未分配賸餘 2 億 9,872 萬元，賸餘合計 17 億 1,062 萬 9 千元。

（二）未分配賸餘 17 億 1,062 萬 9 千元。

（三）本年度及最近 5 個年度賸餘分配圖表詳見第 017、018 頁。

國防部
國軍生產及服務作業基金
112年度賸餘分配

按分配程序區分

未分配賸餘
100%



按所得對象區分

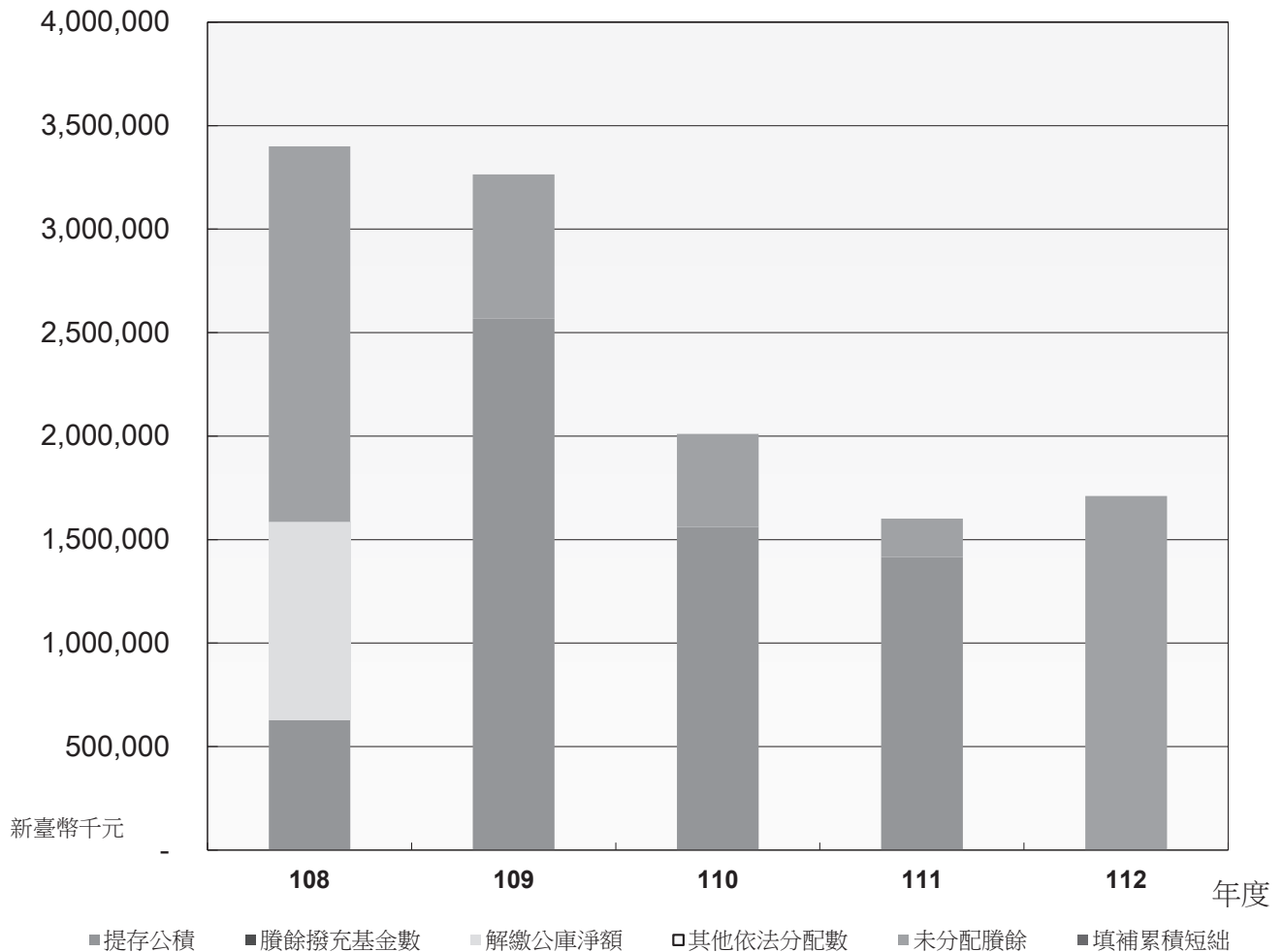
留存非營業基金
100%



單位：新臺幣千元

按 分 配 程 序 區 分	112 年 度 預 算	按所得對象區分	112 年 度 預 算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	1,710,629
賸餘撥充基金			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	1,710,629		
合 計	1,710,629	合 計	1,710,629

國防部
國軍生產及服務作業基金
最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	108	109	110	111	112
賸餘分配					
填補累積短絀					
提存公積	629,209	2,567,115	1,560,492	1,415,174	
賸餘撥充基金數					
解繳公庫淨額	956,986				
其他依法分配數					
未分配賸餘	1,813,468	697,380	450,177	186,847	1,710,629
合計	3,399,663	3,264,495	2,010,669	1,602,021	1,710,629

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之淨現金流入12億3,996萬8千元，包括：

1、本期賸餘 14 億 1,190 萬 9 千元。

2、利息股利之調整 3 億 9,256 萬 5 千元。

3、調整項目 2 億 1,011 萬 3 千元，包括：

加折舊費用17億4,893萬1千元、加攤銷費用2億6,659萬1千元、加醫療折讓31億7,964萬3千元、加呆帳提列1,451萬5千元、加估計產品售後服務準備1億693萬3千元、加預付退休金減少567萬4千元、減流動資產淨增47億5,580萬3千元、減流動負債淨減2億3,685萬5千元、加提列醫療糾紛準備125萬元、減遞延收入減少1億2,076萬6千元。

4、收取利息 1,051 萬 1 千元。

(二) 預計投資活動之淨現金流出29億6,298萬6千元，包括：

減少流動金融資產6,600萬8千元、加收取利息3億7,619萬4千元、減購置不動產、廠房及設備31億733萬4千元、減購置電腦軟體1億1,785萬4千元、減遞延費用增加1億8,000萬元。

(三) 預計籌資活動之淨現金無增減。

(四) 預計本期現金及約當現金淨減 17 億 2,301 萬 8 千元。

(五) 期初現金及約當現金 168 億 4,278 萬 5 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 151 億 1,976 萬 7 千元。

四、補辦預算事項（固定資產之建設、改良、擴充）：

(一)「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」為配合計畫執行所需，業奉行政院110年10月14日院授國主基金字第1100232228號函同意先行辦理2億4,132萬1千元，並於112年度補辦預算。

(二)「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」為配合計畫執行所需，業奉行政院110年11月10日院授國主基金字第1100258173號函同意先行辦理 2 億 3,997 萬元及 111 年 4 月 8 日院授國主基金字第 1110086841號函同意先行辦理9,946萬1千元，並於112年度補辦預算。

本 頁 空 白

預算主要表

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
42,058,666	100.00	業務收入	39,365,089	100.00	38,308,772	100.00	1,056,317	2.76
731,918	1.74	勞務收入	774,333	1.97	782,654	2.04	-8,321	-1.06
728,468	1.73	服務收入	767,221	1.95	778,994	2.03	-11,773	-1.51
3,451	0.01	年費收入	7,112	0.02	3,660	0.01	3,452	94.32
14,770,488	35.12	銷貨收入	11,296,685	28.70	11,448,788	29.89	-152,103	-1.33
291,769	0.69	印刷出版品銷貨收入	308,632	0.78	308,331	0.80	301	0.10
14,354,378	34.13	製成品銷貨收入	10,822,792	27.49	11,010,644	28.74	-187,852	-1.71
124,341	0.30	其他銷貨收入	165,261	0.42	129,813	0.34	35,448	27.31
224,063	0.53	租金及權利金收入	223,417	0.57	237,091	0.62	-13,674	-5.77
		其他建築物租金收入						
24,574	0.06	權利金收入	24,569	0.06	24,737	0.06	-168	-0.68
199,490	0.47	其他租金收入	198,848	0.51	212,354	0.55	-13,506	-6.36
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
25,865,259	61.50	醫療收入	26,753,268	67.96	25,545,493	66.68	1,207,775	4.73
13,068,450	31.07	門診醫療收入	13,814,360	35.09	13,161,363	34.36	652,997	4.96
15,059,506	35.81	住院醫療收入	16,039,194	40.74	15,391,083	40.18	648,111	4.21
290,865	0.69	其他醫療收入	297,646	0.76	294,780	0.77	2,866	0.97
-2,371,588	-5.64	醫療折讓	-3,179,643	-8.08	-3,036,107	-7.93	-143,536	4.73
-181,973	-0.43	醫療優待免費	-218,289	-0.55	-265,626	-0.69	47,337	-17.82
466,938	1.11	其他業務收入	317,386	0.81	294,746	0.77	22,640	7.68
		學校教學研究補助收入						
31,797	0.08	臨床教學研究補助收入	33,039	0.08	34,962	0.09	-1,923	-5.50
6,235	0.01	其他補助收入	6,235	0.02	6,235	0.02		
428,905	1.02	雜項業務收入	278,112	0.71	253,549	0.66	24,563	9.69
41,491,228	98.65	業務成本與費用	38,466,931	97.72	37,698,532	98.41	768,399	2.04
714,270	1.70	勞務成本	722,235	1.83	726,215	1.90	-3,980	-0.55
714,270	1.70	服務成本	722,235	1.83	726,215	1.90	-3,980	-0.55
13,743,700	32.68	銷貨成本	10,357,958	26.31	10,815,690	28.23	-457,732	-4.23
227,310	0.54	印刷出版品銷貨成本	273,255	0.69	245,202	0.64	28,053	11.44
13,399,554	31.86	製成品銷貨成本	9,939,989	25.25	10,452,861	27.29	-512,872	-4.91
116,836	0.28	其他銷貨成本	144,714	0.37	117,627	0.31	27,087	23.03
19,806	0.05	出租資產成本	11,811	0.03	14,582	0.04	-2,771	-19.00
2,948	0.01	出租廠房成本	3,547	0.01	3,528	0.01	19	0.54
		出租其他建築物成本						
16,858	0.04	其他出租成本	8,264	0.02	11,054	0.03	-2,790	-25.24
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
22,961,117	54.59	醫療成本	23,540,645	59.80	22,549,121	58.86	991,524	4.40
10,140,163	24.11	門診醫療成本	10,366,054	26.33	9,794,548	25.57	571,506	5.83
12,595,876	29.95	住院醫療成本	12,938,677	32.87	12,514,209	32.67	424,468	3.39
225,079	0.54	其他醫療成本	235,914	0.60	240,364	0.63	-4,450	-1.85

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
178,733	0.42	業務費用	145,598	0.37	147,058	0.38	-1,460	-0.99
178,733	0.42	業務費用	145,598	0.37	147,058	0.38	-1,460	-0.99
2,030,003	4.83	管理及總務費用	1,896,112	4.82	1,828,574	4.77	67,538	3.69
2,030,003	4.83	管理費用及總務費用	1,896,112	4.82	1,828,574	4.77	67,538	3.69
1,225,915	2.91	研究發展及訓練費用	1,201,098	3.05	1,092,545	2.85	108,553	9.94
853,218	2.03	研究發展費用	817,257	2.08	715,070	1.87	102,187	14.29
372,698	0.89	訓練費用	383,841	0.98	377,475	0.99	6,366	1.69
617,684	1.47	其他業務費用	591,474	1.50	524,747	1.37	66,727	12.72
617,684	1.47	雜項業務費用	591,474	1.50	524,747	1.37	66,727	12.72
567,438	1.35	業務賸餘(短絀)	898,158	2.28	610,240	1.59	287,918	47.18
1,145,447	2.72	業務外收入	1,000,645	2.54	792,116	2.07	208,529	26.33
344,401	0.82	財務收入	392,565	1.00	334,618	0.87	57,947	17.32
341,477	0.81	利息收入	392,565	1.00	334,618	0.87	57,947	17.32
		投資賸餘						
2,924	0.01	兌換賸餘						
801,046	1.90	其他業務外收入	608,080	1.54	457,498	1.19	150,582	32.91
		財產交易賸餘						
8,505	0.02	投資性不動產收入	8,506	0.02	8,506	0.02		
153,305	0.36	資產使用及權利金收入	166,279	0.42	156,241	0.41	10,038	6.42
		資產高估整理						
104,635	0.25	違規罰款收入	99,558	0.25	71,697	0.19	27,861	38.86
		受贈收入						
3	0.00	賠(補)償收入						
		收回呆帳						
534,598	1.27	雜項收入	333,737	0.85	221,054	0.58	112,683	50.98
399,597	0.95	業務外費用	486,894	1.24	138,639	0.36	348,255	251.20
7,441	0.02	財務費用						
		利息費用						
7,441	0.02	兌換短絀						
392,156	0.93	其他業務外費用	486,894	1.24	138,639	0.36	348,255	251.20
6,085	0.01	財產交易短絀						
1,250	0.00	投資性不動產費用	1,288	0.00	1,288	0.00		
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
384,821	0.91	雜項費用	485,606	1.23	137,351	0.36	348,255	253.55
745,851	1.77	業務外賸餘(短絀)	513,751	1.31	653,477	1.71	-139,726	-21.38
1,313,289	3.12	本期賸餘(短絀)	1,411,909	3.59	1,263,717	3.30	148,192	11.73

註：1.前年度決算數為審定決算數、上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

3.前年度決算數及上年度預算數為配合用途別科目修正重分類之數。

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表說明
中華民國 112 年度

勞務收入—詳 027 頁勞務收入明細表。

銷貨收入—詳 028 頁銷貨收入明細表。

租金及權利金收入—詳 029 頁租金及權利金收入明細表。

醫療收入—詳 030 頁醫療收入明細表。

其他業務收入—詳 031 頁其他業務收入明細表。

業務外收入—詳 032 頁業務外收入明細表。

勞務成本—詳 033～035 頁勞務成本明細表及說明。

銷貨成本—詳 036～040 頁銷貨成本明細表及說明。

出租資產成本—詳 041～043 頁出租資產成本明細表及說明。

醫療成本—詳 044～049 頁醫療成本明細表及說明。

業務費用—詳 050～051 頁業務費用明細表及說明。

管理及總務費用—詳 052～053 頁管理及總務費用明細表及說明。

研究發展及訓練費用—詳 054～057 頁研究發展及訓練費用明細表及說明。

其他業務費用—詳 058～059 頁其他業務費用明細表及說明。

業務外費用—詳 060～067 頁業務外費用明細表及說明。

國防部
國軍生產及服務作業基金
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
1,602,021	100.00	賸餘之部	1,710,629	100.00	前期未分配賸餘=110年度決算累積賸餘450,177千元+111年度本期賸餘1,263,717千元-111年度提存公積1,415,174千元。
1,263,717	78.88	本期賸餘	1,411,909	82.54	
338,304	21.12	前期未分配賸餘	298,720	17.46	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
1,415,174	88.34	分配之部			
		填補累積短絀			
1,415,174	88.34	提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
186,847	11.66	未分配賸餘	1,710,629	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金
現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀)	1,411,909	
利息股利之調整	-392,565	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	1,019,344	
調整項目	210,113	1.加折舊費用1,748,931千元。 2.加攤銷費用266,591千元。 3.加醫療折讓3,179,643千元。 4.加呆帳提列14,515千元。 5.加估計產品售後服務準備106,933千元。 6.加預付退休金減少5,674千元。 7.減流動資產淨增,4,755,803千元。 8.減流動負債淨減236,855千元。 9.加提列醫療糾紛準備1,250千元。 10.減遞延收入減少120,766千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	1,229,457	
收取利息	10,511	
支付利息		
業務活動之淨現金流入(流出)	1,239,968	
投資活動之現金流量		
減少流動金融資產及短期貸墊款	70,910	定期存款減少。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
減少投資性不動產		
減少無形資產及其他資產		
收取利息	376,194	定存及金融債券利息收入。
其他投資活動之現金流入		
增加流動金融資產及短期貸墊款	-4,902	定期存款增加。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-3,107,334	購置不動產、廠房及設備3,107,334千元。
增加投資性不動產		
增加無形資產及其他資產	-297,854	1.購置電腦軟體117,854千元。 2.增加遞延費用180,000千元。
其他投資活動之現金流出		
投資活動之淨現金流入(流出)	-2,962,986	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
增加長期負債		
增加基金、公積及填補短絀		
其他籌資活動之現金流入		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
減少長期負債		
減少基金及公積		
賸餘分配款		
其他籌資活動之現金流出		
籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數		
現金及約當現金之淨增(淨減)	-1,723,018	
期初現金及約當現金	16,842,785	
期末現金及約當現金	15,119,767	

本 頁 空 白

預算明細表

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
勞務收入				774,333	
服務收入				767,221	
餐飲服務	人次	309,000	151.13	46,700	
客房服務	人次	31,800	528.30	16,800	
球場服務	人次	95,500	1,086.18	103,730	
福利品	月	12	27,882,500	334,590	
副食品	人次	111,425,000	2.29	255,701	
廣告收入	月	12	808,333.33	9,700	
年費收入	月	12	592,667	7,112	
合 計				774,333	

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
銷貨收入				11,296,685	
印刷出版品銷貨收入				308,632	包含生產事業印刷出版品、福利及文教事業報刊發行及承印等。
印刷出版	項	1,109	131,815.15	146,183	
報刊印製	月	12	13,537,416.67	162,449	
製成品銷貨收入				10,822,792	
兵工類產品	項	755	12,147,235.01	9,171,162	
測量及製圖類產品	項	175	4,103,422.86	718,099	
經理類產品	項	22	42,433,227.27	933,531	
其他銷貨收入				165,261	
福利品	月	12	12,686,750.00	152,241	
其他類	月	12	1,085,000.00	13,020	
合 計				11,296,685	

國防部
國軍生產及服務作業基金
租金及權利金收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	223,417	
權利金收入	24,569	主要係「第302廠委託民間經營執行計畫」權利金收入等。
其他租金收入	198,848	主要係福利事業各軍中營站所屬服務部門場地租金收入等。
合 計	223,417	

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
醫療收入				26,753,268	
門診醫療收入	人次	6,037,473	2,288.10	13,814,360	
住院醫療收入	人日	1,837,034	8,731.03	16,039,194	
其他醫療收入	人日	1,261,055	236.03	297,646	
醫療折讓	人次 ／ 人日			-3,179,643	
醫療優待免費	人次 ／ 人日			-218,289	
合 計				26,753,268	

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	317,386	
臨床教學研究補助收入	33,039	各國軍教學級醫院參加「衛生福利部教學醫院教學費用補助計畫」所申請之教學經費。
其他補助收入	6,235	衛生福利部「補助加強離島地區醫院營運計畫」補助三軍總醫院澎湖分院醫療營運維持費收入。
雜項業務收入	278,112	主要係護理科系等學生實習訓練、研習會報名費、病歷查詢診斷證明、器官捐贈、藥衛材檢驗、臨床試驗計畫、自動販賣機價差等收入。
合 計	317,386	

國防部
國軍生產及服務服務作業基金
業務外收入明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	1,000,645	
財務收入	392,565	
利息收入	392,565	銀行存款及金融債券孳息。
投資賸餘		
兌換賸餘		
其他業務外收入	608,080	
財產交易賸餘		
投資性不動產收入	8,506	辦公場所出租收入。
資產使用及權利金收入	166,279	主要係軍醫院停車場等附屬營運項目促參案件權利金收入等。
資產高估整理		
違規罰款收入	99,558	廠商未能如期履約罰款。
受贈收入		
賠(補)償收入		
收回呆帳		
雜項收入	333,737	主要係釋地案財產遞延收入、標單工本費收入、以前年度健保補付收入等。
合 計	1,000,645	

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
勞務成本		12	60,186,250	722,235	12	60,517,917	726,215	12	59,522,500	714,270
加工成本		12			12			12		
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12			12			12		
水電費		12			12			12		
郵電費		12			12			12		
旅運費		12			12			12		
印刷裝訂及公告費		12			12			12		
修理保養及保固費		12			12			12		
保險費		12			12			12		
一般服務費		12			12			12		
專業服務費		12			12			12		
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12			12			12		
使用材料費		12			12			12		
用品消耗		12			12			12		
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12			12			12		
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12			12			12		
交通及運輸設備租金		12			12			12		
什項設備租金		12			12			12		
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12			12			12		
不動產、廠房及設備折舊		12			12			12		
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12			12			12		
折耗		12			12			12		
攤銷		12			12			12		
稅捐與規費(強制費)		12			12			12		
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12			12			12		
特別稅課		12			12			12		
規費		12			12			12		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12			12			12		
會費		12			12			12		
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
服務成本		12	60,186,250	722,235	12	60,517,917	726,215	12	59,522,500	714,270
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	45,130,500	541,566	12	45,021,667	540,260	12	44,496,917	533,963
水電費		12	3,126,750	37,521	12	3,305,500	39,666	12	3,003,083	36,037
郵電費		12	426,083	5,113	12	411,000	4,932	12	402,833	4,834
旅運費		12	7,645,167	91,742	12	7,651,500	91,818	12	6,543,667	78,524
印刷裝訂及公告費		12	85,500	1,026	12	102,417	1,229	12	85,583	1,027
修理保養及保固費		12	2,961,500	35,538	12	3,143,333	37,720	12	2,692,417	32,309
保險費		12	306,083	3,673	12	308,167	3,698	12	288,667	3,464
一般服務費		12	29,570,583	354,847	12	28,989,333	347,872	12	30,140,417	361,685
專業服務費		12	939,417	11,273	12	1,041,000	12,492	12	1,270,833	15,250
公關慰勞費		12	9,417	113	12	9,417	113	12	9,333	112
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12	60,000	720	12	60,000	720	12	60,000	720
材料及用品費		12	4,110,000	49,320	12	4,018,667	48,224	12	3,898,333	46,780
使用材料費		12	2,452,167	29,426	12	2,336,500	28,038	12	1,993,250	23,919
用品消耗		12	1,657,833	19,894	12	1,682,167	20,186	12	1,905,083	22,861
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	624,667	7,496	12	718,750	8,625	12	630,500	7,566
地租及水租		12	57,583	691	12	58,833	706	12	57,750	693
房租		12	346,083	4,153	12	424,417	5,093	12	365,833	4,390
機器租金		12	40,750	489	12	42,417	509	12	37,000	444
交通及運輸設備租金		12	36,500	438	12	32,000	384	12	31,000	372
什項設備租金		12	143,750	1,725	12	161,083	1,933	12	138,917	1,667
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	6,019,083	72,229	12	6,327,250	75,927	12	5,307,750	63,693
不動產、廠房及設備折舊		12	5,352,500	64,230	12	5,640,250	67,683	12	4,632,167	55,586
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	591,667	7,100	12	617,750	7,413	12	609,583	7,315
折耗		12			12			12		
攤銷		12	74,917	899	12	69,250	831	12	66,000	792
稅捐與規費(強制費)		12	889,083	10,669	12	882,500	10,590	12	874,083	10,489
土地稅		12	371,417	4,457	12	371,750	4,461	12	370,917	4,451
契稅		12			12			12		
房屋稅		12	18,917	227	12	20,833	250	12	53,667	644
消費與行為稅		12	489,833	5,878	12	480,083	5,761	12	426,833	5,122
特別稅課		12			12			12	1,583	19
規費		12	8,917	107	12	9,833	118	12	21,083	253
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	3,412,917	40,955	12	3,549,083	42,589	12	4,315,000	51,780
會費		12	13,083	157	12	10,583	127	12	15,833	190
捐助、補助與獎助		12	3,151,917	37,823	12	3,290,833	39,490	12	4,117,417	49,409
分擔		12	95,000	1,140	12	95,000	1,140	12	72,250	867
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12	136,833	1,642	12	136,000	1,632	12	102,750	1,233
競賽及交流活動費		12	16,083	193	12	16,667	200	12	6,667	80
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表說明
中華民國 112 年度

勞務成本合計 722,235 千元

服務成本 722,235 千元：

一、「服務費用」計 541,566 千元：

包含水電費 37,521 千元、郵電費 5,113 千元、旅運費 91,742 千元、印刷裝訂及公告費 1,026 千元、修理保養及保固費 35,538 千元、保險費 3,673 千元、一般服務費 354,847 千元、專業服務費 11,273 千元、公關慰勞費 113 千元、推展費 720 千元。

二、「材料及用品費」計 49,320 千元：

包含使用材料費 29,426 千元、用品消耗 19,894 千元。

三、「租金與利息」計 7,496 千元：

包含地租及水租 691 千元、房租 4,153 千元、機器租金 489 千元、交通及運輸設備租金 438 千元、什項設備租金 1,725 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 72,229 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 64,230 千元、其他折舊性資產折舊 7,100 千元、攤銷 899 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 10,669 千元：

包含土地稅 4,457 千元、房屋稅 227 千元、消費與行為稅 5,878 千元、規費 107 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 40,955 千元：

包含會費 157 千元、捐助、補助與獎助 37,823 千元、分擔 1,140 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）1,642 千元、競賽及交流活動費 193 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
銷貨成本		12	863,163,167	10,357,958	12	901,307,500	10,815,690	12	1,145,308,333	13,743,700
印刷出版品銷貨成本		12	22,771,250	273,255	12	20,433,500	245,202	12	18,942,500	227,310
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	13,622,167	163,466	12	13,952,917	167,435	12	10,845,917	130,151
水電費		12	282,000	3,384	12	220,667	2,648	12	234,500	2,814
郵電費		12	94,333	1,132	12	58,833	706	12	72,583	871
旅運費		12	243,167	2,918	12	199,250	2,391	12	109,583	1,315
印刷裝訂及公告費		12	1,417	17	12			12	1,333	16
修理保養及保固費		12	265,750	3,189	12	263,250	3,159	12	224,667	2,696
保險費		12	28,417	341	12	5,333	64	12	10,833	130
一般服務費		12	12,149,167	145,790	12	12,679,667	152,156	12	9,698,167	116,378
專業服務費		12	557,917	6,695	12	525,917	6,311	12	494,250	5,931
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12	6,673,500	80,082	12	4,438,750	53,265	12	6,376,250	76,515
使用材料費		12	6,487,083	77,845	12	4,313,500	51,762	12	6,198,250	74,379
用品消耗		12	186,417	2,237	12	125,250	1,503	12	178,000	2,136
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	485,167	5,822	12	315,750	3,789	12	427,833	5,134
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12	340,167	4,082	12	208,417	2,501	12	315,833	3,790
交通及運輸設備租金		12	109,083	1,309	12	84,917	1,019	12	105,250	1,263
什項設備租金		12	35,917	431	12	22,417	269	12	6,833	82
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	1,983,417	23,801	12	1,717,083	20,605	12	1,287,000	15,444
不動產、廠房及設備折舊		12	1,535,000	18,420	12	1,300,083	15,601	12	988,250	11,859
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	21,667	260	12	13,333	160	12	6,750	81
折耗		12			12			12		
攤銷		12	426,750	5,121	12	403,667	4,844	12	292,000	3,504
稅捐與規費(強制費)		12	2,833	34	12	667	8	12	1,250	15
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12	1,583	19	12	83	1	12	1,083	13
特別稅課		12			12			12		
規費		12	1,250	15	12	583	7	12	167	2
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	4,167	50	12	4,167	50	12	4,250	51
會費		12	4,167	50	12	4,167	50	12	4,250	51
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12	4,167	50	12		
各項短絀		12			12	4,167	50	12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				273,255			245,202			227,310

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
製成品銷貨成本		12	828,332,417	9,939,989	12	871,071,750	10,452,861	12	1,116,629,500	13,399,554
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	109,759,833	1,317,118	12	114,053,333	1,368,640	12	138,684,750	1,664,217
水電費		12	8,348,333	100,180	12	8,016,583	96,199	12	8,765,333	105,184
郵電費		12	47,167	566	12	35,667	428	12	41,083	493
旅運費		12	1,816,750	21,801	12	2,040,333	24,484	12	2,313,083	27,757
印刷裝訂及公告費		12	28,417	341	12	7,667	92	12	35,750	429
修理保養及保固費		12	9,861,167	118,334	12	11,280,167	135,362	12	10,565,750	126,789
保險費		12	171,417	2,057	12	101,917	1,223	12	208,917	2,507
一般服務費		12	87,201,833	1,046,422	12	90,398,667	1,084,784	12	114,765,917	1,377,191
專業服務費		12	2,284,750	27,417	12	2,172,333	26,068	12	1,988,833	23,866
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12	679,730,333	8,156,764	12	711,013,250	8,532,159	12	933,224,250	11,198,691
使用材料費		12	678,901,000	8,146,812	12	710,363,417	8,524,361	12	932,301,500	11,187,618
用品消耗		12	829,333	9,952	12	649,833	7,798	12	922,750	11,073
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	1,505,667	18,068	12	1,377,917	16,535	12	1,561,833	18,742
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12	367,333	4,408	12	334,083	4,009	12	438,583	5,263
交通及運輸設備租金		12	1,110,500	13,326	12	1,017,083	12,205	12	1,076,167	12,914
什項設備租金		12	27,833	334	12	26,750	321	12	47,083	565
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	36,950,417	443,405	12	44,266,417	531,197	12	38,943,000	467,316
不動產、廠房及設備折舊		12	35,334,917	424,019	12	42,534,500	510,414	12	37,409,833	448,918
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	351,083	4,213	12	359,417	4,313	12	365,083	4,381
折耗		12			12			12		
攤銷		12	1,264,417	15,173	12	1,372,500	16,470	12	1,168,000	14,016
稅捐與規費(強制費)		12	380,333	4,564	12	355,333	4,264	12	438,750	5,265
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12	284,500	3,414	12	262,167	3,146	12	368,083	4,417
特別稅課		12			12			12		
規費		12	95,833	1,150	12	93,167	1,118	12	70,667	848
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	5,833	70	12	5,500	66	12	4,333	52
會費		12	5,833	70	12	5,500	66	12	4,333	52
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12	3,772,583	45,271
各項短絀		12			12			12	3,772,583	45,271
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				9,939,989			10,452,861			13,399,554

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
其他銷貨成本		12	12,059,500	144,714	12	9,802,250	117,627	12	9,736,333	116,836
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	266,167	3,194	12	233,250	2,799	12	421,250	5,055
水電費		12	22,500	270	12	23,833	286	12	18,833	226
郵電費		12	6,833	82	12	6,500	78	12	10,167	122
旅運費		12	3,667	44	12	1,833	22	12	7,583	91
印刷裝訂及公告費		12	1,000	12	12	833	10	12	750	9
修理保養及保固費		12	8,583	103	12	9,250	111	12	9,917	119
保險費		12	1,917	23	12	1,917	23	12	833	10
一般服務費		12	217,583	2,611	12	185,000	2,220	12	369,083	4,429
專業服務費		12	4,083	49	12	4,083	49	12	4,083	49
公關慰勞費		12			12			12		
媒體政策及業務宣導費		12			12			12		
推展費		12			12			12		
材料及用品費		12	11,724,583	140,695	12	8,672,250	104,067	12	9,198,000	110,376
使用材料費		12	333	4	12	500	6	12	13,083	157
用品消耗		12	8,500	102	12	9,583	115	12	25,417	305
商品及醫療用品		12	11,715,750	140,589	12	8,662,167	103,946	12	9,159,500	109,914
租金與利息		12			12			12	33,917	407
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12			12			12		
交通及運輸設備租金		12			12			12	4,917	59
什項設備租金		12			12			12	29,000	348
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	45,667	548	12	42,750	513	12	43,917	527
不動產、廠房及設備折舊		12	45,667	548	12	42,750	513	12	42,417	509
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12			12			12		
折耗		12			12			12		
攤銷		12			12			12	1,500	18
稅捐與規費(強制費)		12			12			12	333	4
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12			12			12		
特別稅課		12			12			12		
規費		12			12			12	333	4
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	16,417	197	12	20,667	248	12	32,917	395
會費		12			12			12		
捐助、補助與獎助		12	14,750	177	12	18,167	218	12	32,917	395
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12	1,667	20	12	2,500	30	12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12	833	10	12			12	833	10
各項短絀		12	833	10	12			12	833	10
賠償給付		12			12			12		
其他		12	5,833	70	12	833,333	10,000	12	5,250	63
其他費用		12	5,833	70	12	833,333	10,000	12	5,250	63
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				144,714			117,627			116,836
總計				10,357,958			10,815,690			13,743,700

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表說明
中華民國 112 年度

銷貨成本合計 10,357,958 千元

印刷出版品銷貨成本 273,255 千元

一、「服務費用」計 163,466 千元：

包含水電費 3,384 千元、郵電費 1,132 千元、旅運費 2,918 千元、印刷裝訂及公告費 17 千元、修理保養及保固費 3,189 千元、保險費 341 千元、一般服務費 145,790 千元、專業服務費 6,695 千元。

二、「材料及用品費」計 80,082 千元：

包含使用材料費 77,845 千元、用品消耗 2,237 千元。

三、「租金與利息」計 5,822 千元：

包含機器租金 4,082 千元、交通及運輸設備租金 1,309 千元、什項設備租金 431 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 23,801 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 18,420 千元、其他折舊性資產折舊 260 千元、攤銷 5,121 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 34 千元：

包含消費與行為稅 19 千元、規費 15 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 50 千元：

為會費 50 千元。

製成品銷貨成本 9,939,989 千元

一、「服務費用」計 1,317,118 千元：

包含水電費 100,180 千元、郵電費 566 千元、旅運費 21,801 千元、印刷裝訂及公告費 341 千元、修理保養及保固費 118,334 千元、保險費 2,057 千元、一般服務費 1,046,422 千元、專業服務費 27,417 千元。

二、「材料及用品費」計 8,156,764 千元：

包含使用材料費 8,146,812 千元、用品消耗 9,952 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表說明
中華民國 112 年度

三、「租金與利息」計 18,068 千元：

包含機器租金 4,408 千元、交通及運輸設備租金 13,326 千元、什項設備租金 334 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 443,405 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 424,019 千元、其他折舊性資產折舊 4,213 千元、攤銷 15,173 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 4,564 千元：

包含消費與行為稅 3,414 千元、規費 1,150 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 70 千元：

為會費 70 千元。

其他銷貨成本 144,714 千元

一、「服務費用」計 3,194 千元：

包含水電費 270 千元、郵電費 82 千元、旅運費 44 千元、印刷裝訂及公告費 12 千元、修理保養及保固費 103 千元、保險費 23 千元、一般服務費 2,611 千元、專業服務費 49 千元。

二、「材料及用品費」計 140,695 千元：

包含使用材料費 4 千元、用品消耗 102 千元、商品及醫療用品 140,589 千元。

三、「折舊、折耗及攤銷」計 548 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 548 千元。

四、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 197 千元：

包含捐助、補助與獎助 177 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）20 千元。

五、「短絀、賠償與保險給付」計 10 千元：

為各項短絀 10 千元。

六、「其他」計 70 千元：

為其他費用 70 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
19,806	14,582	出租資產成本	11,811
2,948	3,528	出租廠房成本	3,547
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
163	104	服務費用	104
		水電費	
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂及公告費	
		修理保養及保固費	
		保險費	
		一般服務費	
163	104	專業服務費	104
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金及利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
2,784	3,424	折舊、折耗及攤銷	3,443
2,784	3,424	不動產、廠房及設備折舊	3,443
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀與賠償給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
16,858	11,054	其他出租成本	8,264
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
11,348	6,651	服務費用	3,829
609	35	水電費	
30	4	郵電費	
417	345	旅運費	345
5		印刷裝訂及公告費	
1,586	1,521	修理保養及保固費	1,305
63	24	保險費	4
7,783	3,939	一般服務費	2,002
834	761	專業服務費	173
21	22	公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
257	45	材料及用品費	
	5	使用材料費	
257	40	用品消耗	
		商品及醫療用品	
48	34	租金及利息	28
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
24	28	交通及運輸設備租金	28
24	6	什項設備租金	
		利息	
4,283	4,213	折舊、折耗及攤銷	4,347
4,231	4,165	不動產、廠房及設備折舊	3,226
		投資性不動產折舊	
47	48	其他折舊性資產折舊	47
		折耗	
5		攤銷	1,074
860	90	稅捐與規費(強制費)	60
690	42	土地稅	50
		契稅	
70	10	房屋稅	10
91	28	消費與行為稅	
		特別稅課	
9	10	規費	
61	21	會費、捐助、補助、分攤與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
1		分擔	
61	21	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀與賠償給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表說明
中華民國 112 年度

出租資產成本合計 **11,811** 千元：

出租廠房成本 **3,547** 千元：

一、「服務費用」計 **104** 千元：

為專業服務費 **104** 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 **3,443** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **3,443** 千元。

其他出租成本 **8,264** 千元：

一、「服務費用」計 **3,829** 千元：

包含旅運費 **345** 千元、修理保養及保固費 **1,305** 千元、保險費 **4** 千元、一般服務費 **2,002** 千元、專業服務費 **173** 千元。

二、「租金與利息」計 **28** 千元：

為交通及運輸設備租金 **28** 千元。

三、「折舊、折耗及攤銷」計 **4,347** 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 **3,226** 千元、其他折舊性資產折舊 **47** 千元、攤銷 **1,074** 千元。

四、「稅捐與規費（強制費）」計 **60** 千元：

包含土地稅 **50** 千元、房屋稅 **10** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金

醫療成本明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
醫療成本				23,540,645			22,549,121			22,961,117
門診醫療成本	人次	6,037,473	1,716.95	10,366,054	6,057,799	1,616.85	9,794,548	5,652,220	1,794.01	10,140,163
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
超時工作報酬										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				4,984,162			4,814,378			4,913,127
水電費				101,828			103,484			85,917
郵電費				16,988			16,221			16,927
旅運費				4,672			4,196			4,716
印刷裝訂及公告費				11,361			13,136			10,283
修理保養及保固費				214,780			212,329			198,277
保險費				2,444			3,175			2,227
一般服務費				519,714			521,720			526,054
專業服務費				4,112,375			3,940,117			4,068,726
公關慰勞費										
媒體政策及業務宣導費										
推展費										
材料及用品費				4,856,093			4,480,275			4,741,456
使用材料費				4,397			3,452			4,152
用品消耗				69,688			65,513			83,083
商品及醫療用品				4,782,008			4,411,310			4,654,221
租金與利息				79,744			81,909			77,570
地租及水租										
房租				3,296			3,296			3,313
機器租金				55,811			58,368			54,164
交通及運輸設備租金				17,541			17,422			16,630
什項設備租金				3,096			2,823			3,463
利息										
折舊、折耗及攤銷				422,087			395,104			382,948
不動產、廠房及設備折舊				383,806			353,597			339,316
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊				19,985			20,044			19,934
折耗										
攤銷				18,296			21,463			23,698
稅捐與規費(強制費)				13,419			13,000			13,345
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅				10,007			9,482			9,817
特別稅課										
規費				3,412			3,518			3,528
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費				4,140			4,624			5,420
會費				3,864			3,587			3,740
捐助、補助與獎助										
分擔				276			276			275
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)							761			1,405
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付				1,795			865			1,962
各項短絀				1,795			865			1,962
賠償給付										
其他				4,614			4,393			4,335
其他費用				4,614			4,393			4,335
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				10,366,054			9,794,548			10,140,163

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
住院醫療成本	人日	1,837,034	7,043.24	12,938,677	1,912,099	6,544.75	12,514,209	1,736,344	7,254.25	12,595,876
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
超時工作報酬										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				6,935,705			6,689,134			6,813,664
水電費				142,317			144,587			127,021
郵電費				17,633			17,209			17,257
旅運費				1,453			1,610			1,368
印刷裝訂及公告費				9,037			11,044			8,817
修理保養及保固費				337,092			332,748			320,364
保險費				2,543			3,566			2,288
一般服務費				755,564			729,189			766,068
專業服務費				5,670,066			5,449,181			5,570,481
公關慰勞費										
媒體政策及業務宣導費										
推展費										
材料及用品費				5,230,409			5,097,587			5,116,068
使用材料費				3,154			2,261			3,197
用品消耗				75,743			75,140			80,267
商品及醫療用品				5,151,512			5,020,186			5,032,604
租金與利息				62,951			65,048			55,745
地租及水租										
房租										
機器租金				42,869			44,275			39,902
交通及運輸設備租金				17,701			17,823			13,530
什項設備租金				2,381			2,950			2,313
利息										
折舊、折耗及攤銷				674,713			629,935			572,208
不動產、廠房及設備折舊				587,427			540,643			484,523
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊				62,106			62,005			59,285
折耗										
攤銷				25,180			27,287			28,400
稅捐與規費(強制費)				20,550			19,238			20,429
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅				16,152			15,038			15,940
特別稅課										
規費				4,398			4,200			4,489
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費				4,953			6,835			6,735
會費				4,953			4,750			4,915
捐助、補助與獎助										
分擔										
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)							2,085			1,820
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付				5,827			3,120			7,520
各項短絀				5,827			3,120			7,345
賠償給付										175
其他				3,569			3,312			3,507
其他費用				3,569			3,312			3,507
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				12,938,677			12,514,209			12,595,876

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
其他醫療成本	人日	1,261,055	187.08	235,914	1,294,256	185.72	240,364	1,239,626	181.57	225,079
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
超時工作報酬										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				143,950			141,485			135,614
水電費				945			1,024			638
郵電費										
旅運費										
印刷裝訂及公告費										
修理保養及保固費				1,434			1,258			1,425
保險費										
一般服務費				118,043			116,557			113,470
專業服務費				23,528			22,646			20,081
公關慰勞費										
媒體政策及業務宣導費										
推展費										
材料及用品費				91,779			98,694			89,158
使用材料費										
用品消耗				91,779			98,694			89,158
商品及醫療用品										
租金與利息				41			41			41
地租及水租										
房租										
機器租金										
交通及運輸設備租金										
什項設備租金				41			41			41
利息										
折舊、折耗及攤銷				144			144			265
不動產、廠房及設備折舊				144			144			265
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊										
折耗										
攤銷										
稅捐與規費(強制費)										
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅										
特別稅課										
規費										
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費										
會費										
捐助、補助與獎助										
分擔										
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)										
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付										
各項短絀										
賠償給付										
其他										
其他費用										
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				235,914			240,364			225,079
總計				23,540,645			22,549,121			22,961,117

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 112 年度

醫療成本合計 23,540,645 千元：

門診醫療成本 10,366,054 千元：

一、「服務費用」計 4,984,162 千元：

包含水電費 101,828 千元、郵電費 16,988 千元、旅運費 4,672 千元、印刷裝訂及公告費 11,361 千元、修理保養及保固費 214,780 千元、保險費 2,444 千元、一般服務費 519,714 千元、專業服務費 4,112,375 千元。

二、「材料及用品費」計 4,856,093 千元：

包含使用材料費 4,397 千元、用品消耗 69,688 千元、商品及醫療用品 4,782,008 千元。

三、「租金與利息」計 79,744 千元：

包含房租 3,296 千元、機器租金 55,811 千元、交通及運輸設備租金 17,541 千元、什項設備租金 3,096 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 422,087 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 383,806 千元、其他折舊性資產折舊 19,985 千元、攤銷 18,296 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 13,419 千元：

包含消費與行為稅 10,007 千元、規費 3,412 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 4,140 千元：

包含會費 3,864 千元、分擔 276 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 1,795 千元：

為各項短絀 1,795 千元。

八、「其他」計 4,614 千元：

為其他費用 4,614 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 112 年度

住院醫療成本 12,938,677 千元：

一、「服務費用」計 6,935,705 千元：

包含水電費 142,317 千元、郵電費 17,633 千元、旅運費 1,453 千元、印刷裝訂及公告費 9,037 千元、修理保養及保固費 337,092 千元、保險費 2,543 千元、一般服務費 755,564 千元、專業服務費 5,670,066 千元。

二、「材料及用品費」計 5,230,409 千元：

包含使用材料費 3,154 千元、用品消耗 75,743 千元、商品及醫療用品 5,151,512 千元。

三、「租金與利息」計 62,951 千元：

包含機器租金 42,869 千元、交通及運輸設備租金 17,701 千元、什項設備租金 2,381 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 674,713 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 587,427 千元、其他折舊性資產折舊 62,106 千元、攤銷 25,180 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 20,550 千元：

包含消費與行為稅 16,152 千元、規費 4,398 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 4,953 千元：

為會費 4,953 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 5,827 千元：

為各項短絀 5,827 千元。

八、「其他」計 3,569 千元：

為其他費用 3,569 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 112 年度

其他醫療成本 235,914 千元：

一、「服務費用」計 143,950 千元：

包含水電費 945 千元、修理保養及保固費 1,434 千元、一般服務費 118,043 千元、專業服務費 23,528 千元。

二、「材料及用品費」計 91,779 千元：

為用品消耗 91,779 千元。

三、「租金與利息」計 41 千元：

為什項設備租金 41 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 144 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 144 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務費用明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
178,733	147,058	業務費用	145,598
178,733	147,058	業務費用	145,598
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
178,727	147,047	服務費用	145,592
		水電費	
3,432	3,042	郵電費	2,905
29	124	旅運費	24
2,762	2,852	印刷裝訂及公告費	2,643
140,783	110,111	修理保養及保固費	106,933
		保險費	
22,562	17,630	一般服務費	19,800
416	434	專業服務費	433
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
8,743	12,854	推展費	12,854
6	11	材料及用品費	6
6	6	使用材料費	6
	5	用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
		折舊、折耗及攤銷	
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務費用明細表說明
中華民國 112 年度

業務費用合計 **145,598** 千元

業務費用 **145,598** 千元

一、「服務費用」計 145,592 千元：

包含郵電費 2,905 千元、旅運費 24 千元、印刷裝訂及公告費 2,643 千元、修理保養及保固費 106,933 千元、一般服務費 19,800 千元、專業服務費 433 千元、推展費 12,854 千元。

二、「材料及用品費」計 6 千元：

為使用材料費 6 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金

管理及總務費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
2,030,003	1,828,574	管理及總務費用	1,896,112
2,030,003	1,828,574	管理費用及總務費用	1,896,112
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
1,790,146	1,571,173	服務費用	1,643,402
33,653	35,169	水電費	35,031
13,290	12,619	郵電費	13,181
10,900	11,896	旅運費	12,326
2,057	2,336	印刷裝訂及公告費	2,057
104,267	63,986	修理保養及保固費	68,438
1,194	1,405	保險費	1,293
1,449,100	1,296,720	一般服務費	1,343,311
160,166	131,416	專業服務費	152,139
15,099	15,206	公關慰勞費	15,206
		媒體政策及業務宣導費	
420	420	推展費	420
40,117	36,064	材料及用品費	36,241
3,640	4,561	使用材料費	3,923
36,477	31,503	用品消耗	32,318
		商品及醫療用品	
10,429	10,645	租金與利息	10,164
		地租及水租	
		房租	
2,078	1,857	機器租金	2,190
5,074	5,347	交通及運輸設備租金	4,458
3,277	3,441	什項設備租金	3,516
		利息	
179,255	200,905	折舊、折耗及攤銷	196,945
127,239	142,581	不動產、廠房及設備折舊	138,583
		投資性不動產折舊	
17,321	17,878	其他折舊性資產折舊	18,093
		折耗	
34,694	40,446	攤銷	40,269
2,437	2,540	稅捐與規費(強制費)	2,316
49		土地稅	
		契稅	
4	6	房屋稅	6
867	903	消費與行為稅	912
		特別稅課	
1,516	1,631	規費	1,398
5,673	5,377	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	5,137
35	68	會費	21
2,000	2,000	捐助、補助與獎助	2,000
26	6	分擔	6
3,612	3,303	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,110
		競賽及交流活動費	
231	240	短絀、賠償與保險給付	290
		各項短絀	50
231	240	賠償給付	240
1,714	1,630	其他	1,617
1,714	1,630	其他費用	1,617

國防部
國軍生產及服務作業基金
管理及總務費用明細表說明
中華民國 112 年度

管理及總務費用合計 1,896,112 千元

管理費用及總務費用 1,896,112 千元：

一、「服務費用」計 1,643,402 千元：

包含水電費 35,031 千元、郵電費 13,181 千元、旅運費 12,326 千元、印刷裝訂及公告費 2,057 千元、修理保養及保固費 68,438 千元、保險費 1,293 千元、一般服務費 1,343,311 千元、專業服務費 152,139 千元、公關慰勞費 15,206 千元、推展費 420 千元。

二、「材料及用品費」計 36,241 千元：

包含使用材料費 3,923 千元、用品消耗 32,318 千元。

三、「租金與利息」計 10,164 千元：

包含機器租金 2,190 千元、交通及運輸設備租金 4,458 千元、什項設備租金 3,516 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 196,945 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 138,583 千元、其他折舊性資產折舊 18,093 千元、攤銷 40,269 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 2,316 千元：

包含房屋稅 6 千元、消費與行為稅 912 千元、規費 1,398 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 5,137 千元：

包含會費 21 千元、捐助、補助與獎助 2,000 千元、分擔 6 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）3,110 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 290 千元：

包含各項短絀 50 千元、賠償給付 240 千元。

八、「其他」計 1,617 千元：

為其他費用 1,617 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,225,915	1,092,545	研究發展及訓練費用	1,201,098
853,218	715,070	研究發展費用	817,257
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
512,244	428,703	服務費用	483,337
1,623	1,543	水電費	1,661
2,749	2,471	郵電費	4,662
9,043	8,896	旅運費	10,190
4,481	3,413	印刷裝訂及公告費	3,479
5,664	5,320	修理保養及保固費	1,367
		保險費	
229,375	187,026	一般服務費	187,908
259,308	220,034	專業服務費	274,070
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
277,703	225,995	材料及用品費	273,369
92,570	35,236	使用材料費	80,472
185,133	190,759	用品消耗	192,897
		商品及醫療用品	
3,775	3,818	租金與利息	2,126
	4	地租及水租	4
		房租	
2,960	2,768	機器租金	1,241
61	64	交通及運輸設備租金	33
754	982	什項設備租金	848
		利息	
11,788	14,274	折舊、折耗及攤銷	14,124
10,072	10,235	不動產、廠房及設備折舊	11,819
		投資性不動產折舊	
185	163	其他折舊性資產折舊	203
		折耗	
1,531	3,876	攤銷	2,102
1,777	1,745	稅捐與規費(強制費)	1,976
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
1,777	1,745	規費	1,976
43,249	37,742	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	39,585
6,623	6,564	會費	6,753
25,229	23,300	捐助、補助與獎助	25,230
		分擔	
11,397	7,878	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,602
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
2,681	2,793	其他	2,740
2,681	2,793	其他費用	2,740

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
372,698	377,475	訓練費用	383,841
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
322,560	321,289	服務費用	327,382
270	360	水電費	351
2,041	2,636	郵電費	2,120
2,932	14,000	旅運費	13,771
619	951	印刷裝訂及公告費	634
541	783	修理保養及保固費	782
193	291	保險費	194
20,275	21,441	一般服務費	21,924
295,690	280,827	專業服務費	287,606
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
21,093	23,713	材料及用品費	23,326
		使用材料費	
21,093	23,713	用品消耗	23,326
		商品及醫療用品	
972	1,114	租金與利息	1,384
768	832	地租及水租	1,200
		房租	
174	160	機器租金	66
13	82	交通及運輸設備租金	82
16	40	什項設備租金	36
		利息	
600	600	折舊、折耗及攤銷	600
600	600	不動產、廠房及設備折舊	600
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
45	111	稅捐與規費(強制費)	111
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
45	111	規費	111
27,199	30,608	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	30,886
19,500	19,430	會費	19,292
1,688	3,582	捐助、補助與獎助	3,774
		分擔	
5,916	7,061	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,185
95	535	競賽及交流活動費	635
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
228	40	其他	152
228	40	其他費用	152

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表說明
中華民國 112 年度

研究發展及訓練費用合計 **1,201,098** 千元

研究發展費用 **817,257** 千元

一、「服務費用」計 **483,337** 千元：

包含水電費 **1,661** 千元、郵電費 **4,662** 千元、旅運費 **10,190** 千元、印刷裝訂及公告費 **3,479** 千元、修理保養及保固費 **1,367** 千元、一般服務費 **187,908** 千元、專業服務費 **274,070** 千元。

二、「材料及用品費」計 **273,369** 千元：

包含使用材料費 **80,472** 千元、用品消耗 **192,897** 千元。

三、「租金與利息」計 **2,126** 千元：

包含地租及水租 **4** 千元，機器租金 **1,241** 千元、交通及運輸設備租金 **33** 千元、什項設備租金 **848** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **14,124** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **11,819** 千元、其他折舊性資產折舊 **203** 千元、攤銷 **2,102** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **1,976** 千元：

為規費 **1,976** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **39,585** 千元：

包含會費 **6,753** 千元、捐助、補助與獎助 **25,230** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**7,602** 千元。

七、「其他」計 **2,740** 千元：

為其他費用 **2,740** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表說明
中華民國 112 年度

訓練費用 383,841 千元：

一、「服務費用」計 327,382 千元：

包含水電費 351 千元、郵電費 2,120 千元、旅運費 13,771 千元、印刷裝訂及公告費 634 千元、修理保養及保固費 782 千元、保險費 194 千元、一般服務費 21,924 千元、專業服務費 287,606 千元。

二、「材料及用品費」計 23,326 千元：

為用品消耗 23,326 千元。

三、「租金與利息」計 1,384 千元：

包含地租及水租 1,200 千元、機器租金 66 千元、交通及運輸設備租金 82 千元、什項設備租金 36 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 600 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 600 千元。

五、稅捐與規費（強制費）計 111 千元：

為規費 111 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 30,886 千元：

包含會費 19,292 千元、捐助、補助與獎助 3,774 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）7,185 千元、競賽及交流活動費 635 千元。

七、「其他」計 152 千元：

為其他費用 152 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務費用明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
617,684	524,747	其他業務費用	591,474
617,684	524,747	雜項業務費用	591,474
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
305,788	192,353	服務費用	197,252
78,590	65,000	水電費	70,000
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂及公告費	
160,884	84,868	修理保養及保固費	86,467
179	144	保險費	108
		一般服務費	
66,134	42,341	專業服務費	40,677
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
75,959	96,421	折舊、折耗及攤銷	158,477
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
75,959	96,421	攤銷	158,477
216	116	稅捐與規費(強制費)	141
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
216	116	規費	141
234,837	234,963	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	234,720
		會費	
229,873	230,113	捐助、補助與獎助	229,870
		分擔	
4,964	4,850	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	4,850
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
884	894	其他	884
884	894	其他費用	884

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務費用明細表說明
中華民國 112 年度

其他業務費用合計 **591,474** 千元

雜項業務費用 **591,474** 千元：

一、「服務費用」計 **197,252** 千元：

包含水電費 **70,000** 千元、修理保養及保固費 **86,467** 千元、保險費 **108** 千元、專業服務費 **40,677** 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 **158,477** 千元：

為攤銷 **158,477** 千元。

三、「稅捐與規費（強制費）」計 **141** 千元：

為規費 **141** 千元。

四、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **234,720** 千元：

包含捐助、補助與獎助 **229,870** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**4,850** 千元。

五、「其他」計 **884** 千元：

為其他費用 **884** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
399,597	138,639	業務外費用 利息費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	486,894

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
7,441		兌換短絀 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	
7,441			
7,441			

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
6,085		財產交易短絀 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	
6,085			
6,085			

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,250	1,288	投資性不動產費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息	1,288
429	429	折舊、折耗及攤銷	429
		不動產、廠房及設備折舊	
429	429	投資性不動產折舊	429
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
821	859	稅捐與規費(強制費)	859
438	439	土地稅	439
		契稅	
383	390	房屋稅	390
		消費與行為稅	
		特別稅課	
	30	規費	30
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		資產低估整理 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		違約及處理費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂及公告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公關慰勞費 媒體政策及業務宣導費 推展費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
384,821	137,351	雜項費用	485,606
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
159,852	87,644	服務費用	84,137
1,174	692	水電費	750
23		郵電費	
160	5	旅運費	15
106	44	印刷裝訂及公告費	547
9,186	6,576	修理保養及保固費	6,101
70	84	保險費	71
77,227	73,449	一般服務費	74,518
71,905	6,794	專業服務費	2,135
		公關慰勞費	
		媒體政策及業務宣導費	
		推展費	
5,152	2,812	材料及用品費	3,481
32		使用材料費	
4,481	2,812	用品消耗	3,481
639		商品及醫療用品	
4,763	2,173	租金與利息	3,830
		地租及水租	
		房租	
2,104	1,200	機器租金	500
544	7	交通及運輸設備租金	489
2,115	966	什項設備租金	2,841
		利息	
189	371	折舊、折耗及攤銷	230
129	241	不動產、廠房及設備折舊	100
		投資性不動產折舊	
60	130	其他折舊性資產折舊	130
		折耗	
		攤銷	
7,018	6,909	稅捐與規費(強制費)	7,176
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
6,780	6,909	消費與行為稅	7,176
		特別稅課	
237		規費	
19,740	24,083	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	36,198
37		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
19,703	24,083	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	36,198
		競賽及交流活動費	
74,587	8,047	短絀、賠償與保險給付	8,093
17,981	6,797	各項短絀	6,843
56,606	1,250	賠償給付	1,250
113,519	5,312	其他	342,461
113,519	5,312	其他費用	342,461

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表說明
中華民國 112 年度

業務外費用合計 **486,894** 千元

投資性不動產費用 **1,288** 千元：

一、「折舊、折耗及攤銷」計 **429** 千元：

為投資性不動產折舊 **429** 千元。

二、「稅捐與規費（強制費）」計 **859** 千元：

包含土地稅 **439** 千元、房屋稅 **390** 千元、規費 **30** 千元。

雜項費用 **485,606** 千元：

一、「服務費用」計 **84,137** 千元：

包含水電費 **750** 千元、旅運費 **15** 千元、印刷裝訂及公告費 **547** 千元、修理保養及保固費 **6,101** 千元、保險費 **71** 千元、一般服務費 **74,518** 千元、專業服務費 **2,135** 千元。

二、「材料及用品費」計 **3,481** 千元：

為用品消耗 **3,481** 千元。

三、「租金與利息」計 **3,830** 千元：

包含機器租金 **500** 千元、交通及運輸設備租金 **489** 千元、什項設備租金 **2,841** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **230** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **100** 千元、其他折舊性資產折舊 **130** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **7,176** 千元：

為消費與行為稅 **7,176** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **36,198** 千元：

為補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**36,198** 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 **8,093** 千元：

包含各項短絀 **6,843** 千元、賠償給付 **1,250** 千元。

八、「其他」計 **342,461** 千元：

為其他費用 **342,461** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備										投資性 不動產	合 計	說 明
	土地	土地 改良物	房屋 及建築	機械 及設備	交通及 運輸設備	什項 設備	租賃 資產	租賃權 益改良	其他	小計			
一、專案計畫			1,346,626							1,346,626		1,346,626	
繼續計畫			1,346,626							1,346,626		1,346,626	
三軍總醫院松山 分院「新建航空 醫學大樓固定資 產投資計畫」			190,584							190,584		190,584	
國軍桃園總醫院 新建醫療大樓計 畫			391,301							391,301		391,301	
國軍臺中總醫院 新建醫療大樓計 畫			504,570							504,570		504,570	
三軍總醫院新建 重症醫療大樓計 畫			260,171							260,171		260,171	
醫學中心質子治 療系統整備													
新興計畫													
無													
二、一般建築及 設備計畫		623	18,720	1,636,647	13,880	90,838				1,760,708		1,760,708	
分年性項目			18,650	324,810						343,460		343,460	
生產事業			18,650	324,810						343,460		343,460	
一次性項目		623	70	1,311,837	13,880	90,838				1,417,248		1,417,248	
生產事業				329,972	9,560	7,994				347,526		347,526	
醫療事業				962,695	4,091	66,542				1,033,328		1,033,328	
服務事業		623		2,525		195				3,343		3,343	
福利及文教事業				13,980	87	8,092				22,159		22,159	
軍儲事業						15				15		15	
副供事業			70	2,665	142	8,000				10,877		10,877	
合計		623	1,365,346	1,636,647	13,880	90,838				3,107,334		3,107,334	

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金					外 借 資 金				合 計			
	營 資	運 金	出售 不適 用資 產	公庫 撥款	其他	小計		國內 借款	國外 借款	小計		金額	%
						金額	%			金額	%		
一、專案計畫	1,346,626					1,346,626	100.00					1,346,626	100.00
繼續計畫	1,346,626					1,346,626	100.00					1,346,626	100.00
三軍總醫院松山分院 「新建航空醫學大樓 固定資產投資計畫」	190,584					190,584	100.00					190,584	100.00
國軍桃園總醫院新建 醫療大樓計畫	391,301					391,301	100.00					391,301	100.00
國軍臺中總醫院新建 醫療大樓計畫	504,570					504,570	100.00					504,570	100.00
三軍總醫院新建重症 醫療大樓計畫	260,171					260,171	100.00					260,171	100.00
醫學中心質子治療系 統整備													
新興計畫													
無													
二、一般建築及設備 計畫	1,760,708					1,760,708	100.00					1,760,708	100.00
分年性項目	343,460					343,460	100.00					343,460	100.00
土地													
土地改良物													
房屋及建築	18,650					18,650	100.00					18,650	100.00
機械及設備	324,810					324,810	100.00					324,810	100.00
交通及運輸設備													
什項設備													
一次性項目	1,417,248					1,417,248	100.00					1,417,248	100.00
土地													
土地改良物	623					623	100.00					623	100.00
房屋及建築	70					70	100.00					70	100.00
機械及設備	1,311,837					1,311,837	100.00					1,311,837	100.00
交通及運輸設備	13,880					13,880	100.00					13,880	100.00
什項設備	90,838					90,838	100.00					90,838	100.00
其他													
合 計	3,107,334					3,107,334	100.00					3,107,334	100.00

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項目	全部計畫									預算數					
	資金來源						目標 能量	進度起 訖年月	資金 成本	現值 報酬 率 (%)	收 回 年 限	本年度		截至本年度累計數	
	投資 總額	自有資金				外 借 資						金額	占全 部計 畫%	金額	占全 部計 畫%
營運 資金		出 售 不 適用資產	公 庫	其他											
一、專案計畫	11,847,032	11,847,032										1,346,626	11.37	5,196,678	43.86
繼續計畫	11,847,032	11,847,032										1,346,626	11.37	5,196,678	43.86
三軍總醫院松山 分院「新建航空 醫學大樓固定資 產投資計畫」	1,989,441	1,989,441					航空醫學大樓 (地上 10層、地下1層，含 附屬設施總樓地板面 積39,057平方公尺) ，開設350床，提供 門診、住院服務及空 勤體檢暨鑑定作業。	107.01-112.12	5.00	5.32	13	190,584	9.58	1,989,441	100.00
國軍桃園總醫院 新建醫療大樓計 畫	1,453,627	1,453,627					醫療大樓 (地上7 層、地下1層，含附 屬設施總樓地板面積 30,600平方公尺)， 開設236床，提供住 院、門急診及急重症 治療服務。	108.01-113.12	5.00	9.01	12	391,301	26.92	752,051	51.74
國軍臺中總醫院 新建醫療大樓計 畫	2,420,210	2,420,210					醫療大樓 (地上9 層、地下1層，樓地 板面積34,884平方公 尺)，開設399床，提 供住院、門急診及急 重症治療服務。	108.01-115.03	1.47	2.17	19	504,570	20.85	888,071	36.69
三軍總醫院新建 重症醫療大樓計 畫	3,483,754	3,483,754					醫療大樓 (地上9 層、地下4層，含附 屬設施總樓地板面積 51,835平方公尺)， 開設237床，提供住 院、門急診及急重難 症治療服務。	109.01-115.12	2.00	2.76	17	260,171	7.47	721,273	20.70
醫學中心質子治 療系統整備	2,500,000	2,500,000					三軍總醫院建置質子 治療中心 (地上2 層、地下3層，含附 屬設施總樓地板面積 6,916平方公尺)， 主要房間包括2間質 子加速室、2間直線 加速器室及1間定位 室，並規劃先行建置 質子放射治療系統1 套，以提供尖端癌症 放射治療服務。	109.01-113.12	2.81	11.23	13			845,842	33.83
新興計畫 無															
二、一般建築及設 備計畫	2,142,946	2,142,946										1,760,708	82.16	1,935,908	90.34
分年性項目	725,698	725,698										343,460	47.33	518,660	71.47
房屋及建築	36,290	36,290						112.01-113.12				18,650	51.39	18,650	51.39
機械及設備	689,408	689,408						111.01-113.12				324,810	47.11	500,010	72.53
一次性項目	1,417,248	1,417,248										1,417,248	100.00	1,417,248	100.00
土地															
土地改良物	623	623						112.01-112.12				623	100.00	623	100.00
房屋及建築	70	70						112.01-112.12				70	100.00	70	100.00
機械及設備	1,311,837	1,311,837						112.01-112.12				1,311,837	100.00	1,311,837	100.00
交通及運輸設備	13,880	13,880						112.01-112.12				13,880	100.00	13,880	100.00
什項設備	90,838	90,838						112.01-112.12				90,838	100.00	90,838	100.00
合 計	13,989,978	13,989,978										3,107,334	22.21	7,132,586	50.98

國防部
國軍生產及服務作業基金
資產折舊明細表

中華民國112年度

單位:新臺幣千元

項目	不動產、廠房及設備							投資性不動產	其他	合計
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良			
前年度決算資產原值	879,707	7,942,434	27,131,880	691,838	1,484,799			25,713	5,121,350	43,277,721
上年度預計增減資產原值		54,806	1,675,969	9,338	107,327					1,847,440
本年度預計增減資產原值	623	-13,323	1,557,964	11,810	88,088					1,645,162
資產重估增值額										
本年度(12月底)止資產總額	880,330	7,983,917	30,365,813	712,986	1,680,214			25,713	5,121,350	46,770,323
本年度應提折舊額	26,331	148,528	1,342,566	39,373	79,567			429	112,137	1,748,931
勞務成本	4,008	29,542	12,270	3,205	15,205				7,100	71,330
銷貨成本	20,713	100,721	292,405	16,012	13,136				4,473	447,460
出租資產成本	1,538	4,787	344						47	6,716
醫療成本		2,878	925,253	11,577	31,669				82,091	1,053,468
管理及總務費用	72	9,713	101,650	8,467	18,681				18,093	156,676
研究發展及訓練費用		887	10,644	12	876				203	12,622
其他業務費用										
其他業務外費用				100				429	130	659

國防部
國軍生產及服務作業基金
資產報廢明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	6,693	6,693				
土地改良物						
房屋及建築						
機械及設備	1,873	1,873				
交通及運輸設備	2,070	2,070				
什項設備	2,750	2,750				
投資性不動產						
合 計	6,693	6,693				

國防部
國軍生產及服務作業基金
基金數額增減明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	33,889,583	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他		
減：	4,752	
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	4,752	依全民防衛動員署111年3月18日國全動綜字第1110070299號令核定陽明山招待所移歸公務管理，辦理減帳作業。
期末基金數額	33,884,831	

本 頁 空 白

預 算 附 表

國防部
國軍生產及服務作業基金
成本彙總表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

摘要	金額	說明
生產事業		
直接材料	8,201,965	
直接人工	767,772	
間接製造費用	1,109,775	
製造成本	10,079,512	
加：期初在製品存貨	2,628,383	
減：期末在製品存貨	2,628,383	
製成品成本	10,079,512	
加：期初製成品存貨	558,664	
減：期末製成品存貨	558,664	
銷貨成本	10,079,512	
兵工類產品	8,758,126	
測量及製圖類產品	807,914	
經理類產品	513,472	
加或減加或減：存貨評價、盤 盈虧、出售下腳收入等與存貨 相關損益		
銷貨成本淨額	10,079,512	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
11,237,284	8,554,024	直接材料(1)	8,201,965		8,201,965
11,237,284	8,554,024	材料及用品費	8,201,965		8,201,965
11,231,958	8,550,252	1.使用材料費	8,196,123		8,196,123
5,326	3,772	2.用品消耗	5,842		5,842
		3.商品及醫療用品			
970,335	812,221	直接人工(2)	767,772	535,443	232,329
970,335	812,221	用人費用	767,772	535,443	232,329
		1.正式員額薪資			
289,823	314,766	2.聘僱及兼職人員薪資	346,650	346,650	
6,632	1,533	3.超時工作報酬	1,627		1,627
		4.津貼			
555,512	365,048	5.獎金	274,217	43,515	230,702
50,134	63,024	6.退休及卹償金	63,428	63,428	
4		7.資遣費			
68,126	67,756	8.福利費	81,718	81,718	
104	94	9.提繳費	132	132	
1,287,807	1,203,244	製造費用(3)	1,109,775	620,733	489,042
247,309	141,998	1.用人費用	154,971	140,715	14,256
		(1)正式員額薪資			
76,661	78,949	(2)聘僱及兼職人員薪資	91,208	91,208	
1,098	639	(3)超時工作報酬	684		684
		(4)津貼			
140,187	28,007	(5)獎金	24,989	11,417	13,572
12,158	17,851	(6)退休及卹償金	17,964	17,964	
		(7)資遣費			
17,196	16,526	(8)福利費	20,118	20,118	
9	26	(9)提繳費	8	8	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
464,902	471,594	2.服務費用	443,716	4,554	439,162
105,701	97,207	(1)水電費	101,824		101,824
508	479	(2)郵電費	617		617
28,116	25,094	(3)旅運費	22,902		22,902
429	92	(4)印刷裝訂及公告費	341		341
127,812	137,626	(5)修理保養及保固費	120,060		120,060
2,638	1,287	(6)保險費	2,398	2,398	
175,646	183,392	(7)一般服務費	167,479	2,156	165,323
24,052	26,417	(8)專業服務費	28,095		28,095
		(9)公關慰勞費			
		(10)推展費			
35,413	28,586	3.材料及用品費	32,191		32,191
29,556	24,367	(1)使用材料費	27,553		27,553
5,857	4,219	(2)用品消耗	4,638		4,638
		(3)商品及醫療用品			
19,078	17,146	4.租金與利息	19,182	19,182	
		(1)地租及水租			
		(2)房租			
5,434	4,300	(3)機器租金	5,000	5,000	
13,065	12,499	(4)交通及運輸設備租金	13,800	13,800	
579	347	(5)什項設備租金	382	382	
		(6)利息			
470,502	539,582	5.折舊、折耗及攤銷	455,047	455,047	
451,501	517,389	(1)不動產、廠房及設備折舊	433,273	433,273	
		(2)投資性不動產折舊			
4,463	4,473	(3)其他折舊性資產折舊	4,473	4,473	
		(4)折耗			
14,538	17,720	(5)攤銷	17,301	17,301	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
5,280	4,272	6.稅捐與規費(強制費)	4,598	1,165	3,433
		(1)土地稅			
		(2)契稅			
		(3)房屋稅			
4,430	3,147	(4)消費與行為稅	3,433		3,433
		(5)特別稅課			
850	1,125	(6)規費	1,165	1,165	
52	66	7.會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	70	70	
52	66	(1)會費	70	70	
		(2)捐助、補助與獎助			
		(3)分擔			
		(4)補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			
		(5)競賽及交流活動費			
45,271		8.短絀、賠償與保險給付			
45,271		(1)各項短絀			
		(2)賠償給付			
		9.其他			
		(1)其他費用			
13,495,426	10,569,489	製造成本	10,079,512	1,156,176	8,923,336

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表說明
中華民國 112 年度

一、年度預估提供國軍及公民營機構產品銷貨服務品項計有：大口徑火砲類 192 項，砲彈類 15 項，火炸藥類 2 項，油漆類 62 項，戰（甲）車類 4 項，防護器材類 21 項，槍類 122 項，槍彈類 6 項，小口徑火砲類 28 項，其他雜項設備類 303 項，編印各式地圖 38 項，射控類 1 項，觀測類 136 項，特服類 22 項，印刷出版類 1,109 項。

二、直接材料、人工及製造費用合計 **10,079,512** 千元：

（一）「直接材料」計 **8,201,965** 千元：

材料及用品費：使用材料費 8,196,123 千元，用品消耗 5,842 千元。

（二）「直接人工」計 **767,772** 千元：

用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 935 人，編列一般服務費 767,772 千元。包括：聘僱人員薪資 346,650 千元，超時工作報酬 1,627 千元，獎金 274,217 千元，退休及卹償金 63,428 千元，福利費 81,718 千元，提繳費 132 千元。

（三）「製造費用（間接）」計 **1,109,775** 千元：

1、用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 326 人，編列一般服務費 154,971 千元。包括：聘僱人員薪資 91,208 千元，超時工作報酬 684 千元，獎金 24,989 千元，退休及卹償金 17,964 千元，福利費 20,118 千元，提繳費 8 千元。

2、服務費用：編列 443,716 千元。包括：水電費 101,824 千元，郵電費 617 千元，旅運費 22,902 千元，印刷裝訂及公告費 341 千元，修理保養及保固費 120,060 千元，保險費 2,398 千元，一般服務費 167,479 千元，專業服務費 28,095 千元。

3、材料及用品費：編列 32,191 千元，包括：使用材料費 27,553 千元，用品消耗 4,638 千元。

4、租金與利息：編列 19,182 千元，包括：機器租金 5,000 千元，交通及運輸設

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表說明
中華民國 112 年度

備租金 13,800 千元，什項設備租金 382 千元。

5、折舊、折耗及攤銷：編列 455,047 千元。包括：不動產、廠房及設備折舊 433,273 千元，其他折舊性資產折舊 4,473 千元，攤銷 17,301 千元。

6、稅捐與規費（強制費）：編列 4,598 千元。包括：消費與行為稅 3,433 千元，規費 1,165 千元。

7、會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費：會費編列 70 千元。

預算參考表

國防部
國軍生產及服務作業基金
預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110 年 (前 年) 12 月 31 日 實 際 數	科 目	112 年 12 月 31 日 預 計 數	111 年 (上 年) 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
73,111,857	資 產	73,915,925	72,758,206	1,157,719
39,879,268	流動資產	36,564,361	36,785,882	-221,521
8,351,227	現金	15,119,767	16,842,785	-1,723,018
4,956,990	流動金融資產	4,077,022	4,143,030	-66,008
13,193,100	應收款項	4,818,020	2,934,441	1,883,579
11,283,436	存貨	12,098,152	11,856,942	241,210
1,899,080	預付款項	261,583	818,867	-557,284
195,435	短期貸墊款	189,817	189,817	
18,683,573	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	18,539,273	18,539,273	
18,544,300	非流動金融資產	18,400,000	18,400,000	
	長期應收款			
	長期貸款			
139,273	準備金	139,273	139,273	
10,963,820	不動產、廠房及設備	15,366,834	13,900,617	1,466,217
452,083	土地	452,083	452,083	
199,378	土地改良物	143,237	168,945	-25,708
3,793,622	房屋及建築	3,540,896	3,694,106	-153,210
4,806,082	機械及設備	5,366,831	5,149,560	217,271
164,921	交通及運輸設備	109,904	135,397	-25,493
259,426	什項設備	287,315	276,044	11,271
	租賃資產			
1,288,308	購建中固定資產	5,466,568	4,024,482	1,442,086
8,357	投資性不動產	7,499	7,928	-429
8,357	投資性不動產	7,499	7,928	-429
206,953	無形資產	244,029	219,037	24,992
206,953	無形資產	244,029	219,037	24,992
3,369,888	其他資產	3,193,929	3,305,469	-111,540
251,587	遞延資產	302,467	301,870	597
3,118,301	什項資產	2,891,462	3,003,599	-112,137
	待處理資產			
73,111,857	合 計	73,915,925	72,758,206	1,157,719
23,349,095	負 債	21,258,564	21,620,139	-361,575
12,092,438	流動負債	10,253,469	10,490,324	-236,855
	短期債務			
9,672,917	應付款項	7,849,015	8,065,870	-216,855
2,419,521	預收款項	2,404,454	2,424,454	-20,000
139,273	長期負債	139,273	139,273	
139,273	長期債務	139,273	139,273	
11,117,384	其他負債	10,865,822	10,990,542	-124,720
2,533,363	遞延負債	2,287,575	2,408,341	-120,766
2,379,052	負債準備	2,597,096	2,490,163	106,933
6,204,970	什項負債	5,981,151	6,092,038	-110,887
49,762,763	淨 值	52,657,361	51,138,067	1,519,294
33,890,148	基金	33,884,831	33,889,583	-4,752
33,890,148	基金	33,884,831	33,889,583	-4,752
15,422,437	公積	17,061,901	16,949,764	112,137
2,852,656	資本公積	3,076,946	2,964,809	112,137
12,569,782	特別公積	13,984,955	13,984,955	
450,177	累積餘絀	1,710,629	298,720	1,411,909
450,177	累積賸餘	1,710,629	298,720	1,411,909
73,111,857	合 計	73,915,925	72,758,206	1,157,719

註：112年度信託代理與保證資產（負債）預計為26,572,578千元（保管品85,064千元、保證品462,014千元及應收代收款26,025,500

國防部
國軍生產及服務作業基金
預計平衡表說明
中華民國 112 年度

一、資產（淨增 1,157,719 千元）：

（一）流動資產淨減 221,521 千元：

包括現金減少 1,723,018 千元、流動金融資產減少 66,008 千元、應收款項增加 1,883,579 千元、存貨增加 241,210 千元、預付款項減少 557,284 千元。

（二）投資、長期應收款、貸墊款及準備金無增減。

（三）不動產、廠房及設備淨增 1,466,217 千元：

包括土地改良物減少 25,708 千元、房屋及建築減少 153,210 千元、機械及設備增加 217,271 千元、交通及運輸設備減少 25,493 千元、什項設備增加 11,271 千元、購建中固定資產增加 1,442,086 千元。

（四）投資性不動產淨減 429 千元：

為投資性不動產減少 429 千元。

（五）無形資產淨增 24,992 千元：

為無形資產增加 24,992 千元。

（六）其他資產淨減 111,540 千元：

包括遞延資產增加 597 千元、什項資產減少 112,137 千元。

二、負債（淨減 361,575 千元）：

（一）流動負債淨減 236,855 千元：

包括應付款項減少 216,855 千元及預收款項減少 20,000 千元。

（二）長期負債無增減。

（三）其他負債淨減 124,720 千元：

包括遞延負債減少 120,766 千元、負債準備增加 106,933 千元、什項負債減少 110,887 千元。

三、淨值（淨增 1,519,294 千元）：

（一）基金淨減 4,752 千元：

為基金減少 4,752 千元。

（二）公積淨增 112,137 千元：

為資本公積增加 112,137 千元。

（三）累積餘絀淨增 1,411,909 千元：

為累積賸餘增加 1,411,909 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
本年度預算數				34,645,774	
醫療事業				23,540,645	
門診病患醫療	人次	6,037,473	1,716.95	10,366,054	
住院病患醫療	人日	1,837,034	7,043.24	12,938,677	
病患膳食	人日	1,261,055	187.08	235,914	
生產事業				10,079,512	
兵工類產品	項	755	11,600,166.89	8,758,126	
測量及製圖類產品	項	1,284	629,216.51	807,914	
經理類產品	項	22	23,339,636.36	513,472	
服務事業				125,726	
餐飲服務	人次	309,000	120.22	37,148	
客房服務	人次	31,800	388.36	12,350	
球場服務	人次	95,500	798.20	76,228	
福利及文教事業				568,864	
福利品	千元	439,351	990.40	435,132	
文教作業	份	9,063,500	14.76	133,732	
軍人儲蓄事業				105,597	
代辦軍人儲蓄業務	千元	26,025,500	2.75	71,681	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	8,405,500	4.03	33,916	
副供事業				225,430	
副食品	人次	111,425,000	2.02	225,430	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
上年度預算數				34,101,074	
醫療事業				22,549,121	
門診病患醫療	人次	6,057,799	1,616.85	9,794,548	
住院病患醫療	人日	1,912,099	6,544.75	12,514,209	
病患膳食	人日	1,294,256	185.72	240,364	
生產事業				10,569,489	
兵工類產品	項	372	25,097,174.73	9,336,149	
測量及製圖類產品	項	1,288	897,343.94	1,155,779	
經理類產品	項	2	38,780,500.00	77,561	
服務事業				126,494	
餐飲服務	人次	313,000	126.05	39,453	
客房服務	人次	33,000	462.18	15,252	
球場服務	人次	94,000	763.71	71,789	
福利及文教事業				535,922	
福利品	千元	408,773	996.51	407,348	
文教作業	份	8,979,500	14.32	128,574	
軍人儲蓄事業				90,622	
代辦軍人儲蓄業務	千元	25,900,000	2.68	69,364	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	5,200,000	4.09	21,258	
副供事業				229,426	
副食品	人次	112,037,000	2.05	229,426	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
前年度決算數				37,423,387	
醫療事業				22,961,117	
門診病患醫療	人次	5,652,220	1,794.01	10,140,163	
住院病患醫療	人日	1,736,344	7,254.25	12,595,876	
病患膳食	人日	1,239,626	181.57	225,079	
生產事業				13,495,427	
兵工類產品	項	1,193	9,186,009.22	10,958,909	
測量及製圖類產品	項	2,814	616,058.28	1,733,588	
經理類產品	項	109	7,366,330.28	802,930	
服務事業				133,655	
餐飲服務	人次	232,588	198.25	46,110	
客房服務	人次	19,143	536.59	10,272	
球場服務	人次	85,509	903.68	77,273	
福利及文教事業				534,158	
福利品	千元	441,111	912.97	402,721	
文教作業	份	8,903,974	14.76	131,437	
軍人儲蓄事業				94,361	
代辦軍人儲蓄業務	千元	24,585,203	3.13	76,844	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	4,522,152	3.87	17,517	
副供事業				204,669	
副食品	人次	109,592,157	1.87	204,669	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
109年度決算數				35,403,839	
醫療事業				22,135,761	
門診病患醫療	人次	5,786,180	1,665.55	9,637,175	
住院病患醫療	人日	1,852,640	6,621.48	12,267,222	
病患膳食	人日	1,275,249	181.43	231,364	
生產事業				12,249,727	
兵工類產品	項	1,729	5,869,242.91	10,147,921	
測量及製圖類產品	項	3,114	328,186.26	1,021,972	
經理類產品	項	178	6,066,483.15	1,079,834	
服務事業				159,534	
餐飲服務	人次	336,541	174.22	58,633	
客房服務	人次	18,242	734.13	13,392	
球場服務	人次	106,659	820.46	87,509	
福利及文教事業				547,592	
福利品	千元	464,126	895.93	415,823	
文教作業	份	9,097,100	14.48	131,769	
軍人儲蓄事業				99,836	
代辦軍人儲蓄業務	千元	25,957,192	2.99	77,490	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	4,715,552	4.74	22,346	
副供事業				211,389	
副食品	人次	107,870,269	1.96	211,389	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
108年度決算數				28,564,247	
醫療事業				21,320,890	
門診病患醫療	人次	6,111,216	1,521.90	9,300,657	
住院病患醫療	人日	1,864,816	6,322.90	11,791,051	
病患膳食	人日	1,242,906	184.39	229,182	
生產事業				6,203,868	
兵工類產品	項	2,340	1,578,723.50	3,694,213	
測量及製圖類產品	項	3,710	269,527.76	999,948	
經理類產品	項	238	6,343,306.72	1,509,707	
服務事業				154,513	
餐飲服務	人次	378,831	182.94	69,303	
客房服務	人次	22,905	583.54	13,366	
球場服務	人次	89,893	799.22	71,844	
福利及文教事業				567,879	
福利品	千元	456,477	965.73	440,833	
文教作業	份	8,591,770	14.79	127,046	
軍人儲蓄事業				97,834	
代辦軍人儲蓄業務	千元	27,615,712	2.66	73,395	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	4,846,465	5.04	24,439	
副供事業				219,263	
副食品	人次	106,848,742	2.05	219,263	

國防部
國軍生產及服務作業基金
員工人數彙計表

中華民國112年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員				
職員				
警員				
技工				
聘用				
約僱				
臨時人員				
臨時職員(聘員)				依人事行政局 92.4.30.局力字第 0920008045號函 釋；本基金所屬聘（ 雇）人員非屬國家總 員額法所定之人員， 故未表達人數。
臨時職員(雇員)				
臨時人員(部分工時)				
兼任人員	6,227	-110	6,117	
管理委員會委員				
顧問人員				
其他兼任人員	6,227	-110	6,117	本欄人員屬軍職人員 兼辦作業基金業務 者。
總計	6,227	-110	6,117	

註：依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,102人。

國防部
國軍生產及服務作業基金
用人費用彙計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金					退休及卹償金		資遣費	福利費					提繳費	合計	兼任人員費用	總計
					獎年	終金	考獎	績金	績獎	效金	其 他		退 休 金	卹 償 金	福分	擔保	傷病				
業務總支出部分																					
勞務成本																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
銷貨成本																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
出租資產成本																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
醫療成本																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
行銷及業務費用																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
管理及總務費用																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
研究發展及訓練費用																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
其他業務費用																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
其他業務外費用																					
正式人員																					
聘僱人員																					
顧問人員																					
兼任人員																					
合計																					

註：

- 一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘（雇）人員非屬國家總員額法所定之人員。
- 二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,102人，編列9,298,061千元；勞務承攬編列1,421,250千元。
- 三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎助金發給要點」及行政院100年11月16日行政院院授人給字第 1000058478 號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,196人（含兼任人員），編列5,709,763千元。
- 四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項」辦理，共11,095人，編列575,138千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
各項費用彙計表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年 度 預 算 數									
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本	醫 療 成 本	業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用
17,476,621	16,479,095	服務費用	16,974,196	541,566	1,483,778	3,933	12,063,817	145,592	1,643,402	810,719	197,252	84,137
473,757	490,693	水電費	494,238	37,521	103,834		245,090		35,031	2,012	70,000	750
62,071	60,346	郵電費	64,382	5,113	1,780		34,621	2,905	13,181	6,782		
137,253	159,787	旅運費	159,301	91,742	24,763	345	6,125	24	12,326	23,961		15
30,611	35,107	印刷裝訂及公告費	31,154	1,026	370		20,398	2,643	2,057	4,113		547
1,104,889	995,852	修理保養及保固費	981,863	35,538	121,626	1,305	553,306	106,933	68,438	2,149	86,467	6,101
12,327	13,697	保險費	12,751	3,673	2,421	4	4,987		1,293	194	108	71
5,071,598	4,554,703	一般服務費	4,592,454	354,847	1,194,823	2,002	1,393,321	19,800	1,343,311	209,832		74,518
10,559,001	10,139,575	專業服務費	10,608,740	11,273	34,161	277	9,805,969	433	152,139	561,676	40,677	2,135
15,232	15,341	公關慰勞費	15,319	113					15,206			
		媒體政策及業務宣導費										
9,883	13,994	推展費	13,994	720				12,854	420			
21,723,372	18,702,911	材料及用品費	18,941,565	49,320	8,377,541		10,178,281	6	36,241	296,695		3,481
11,389,670	8,649,688	使用材料費	8,346,039	29,426	8,224,661		7,551	6	3,923	80,472		
536,324	517,781	用品消耗	521,417	19,894	12,291		237,210		32,318	216,223		3,481
9,797,378	9,535,442	商品及醫療用品	10,074,109		140,589		9,933,520					
185,191	193,731	租金與利息	191,654	7,496	23,890	28	142,736		10,164	3,510		3,830
1,461	1,542	地租及水租	1,895	691						1,204		
7,702	8,389	房租	7,449	4,153			3,296					
110,879	115,647	機器租金	111,656	489	8,490		98,680		2,190	1,307		500
50,484	54,381	交通及運輸設備租金	55,405	438	14,635	28	35,242		4,458	115		489
14,664	13,772	什項設備租金	15,249	1,725	765		5,518		3,516	884		2,841
		利息										
1,777,690	1,974,062	折舊、折耗及攤銷	2,015,522	72,229	467,754	7,790	1,096,944		196,945	14,724	158,477	659
1,486,033	1,649,841	不動產、廠房及設備折舊	1,636,365	64,230	442,987	6,669	971,377		138,583	12,419		100
429	429	投資性不動產折舊	429									429
108,611	112,154	其他折舊性資產折舊	112,137	7,100	4,473	47	82,091		18,093	203		130
		折耗										
182,617	211,638	攤銷	266,591	899	20,294	1,074	43,476		40,269	2,102	158,477	
62,720	59,470	稅捐與規費(強制費)	61,875	10,669	4,598	60	33,969		2,316	2,087	141	8,035
5,628	4,942	土地稅	4,946	4,457		50						439
		契稅										
1,101	656	房屋稅	633	227		10			6			390
43,048	41,268	消費與行為稅	43,558	5,878	3,433		26,159		912			7,176
19		特別稅課										
12,924	12,604	規費	12,738	107	1,165		7,810		1,398	2,087	141	30
395,192	387,206	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)	396,891	40,955	317		9,093		5,137	70,471	234,720	36,198
35,141	34,642	會費	35,160	157	120		8,817		21	26,045		
308,594	298,703	捐助、補助與獎助	298,874	37,823	177				2,000	29,004	229,870	
1,170	1,422	分擔	1,422	1,140			276		6			
50,111	51,704	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	60,607	1,642	20				3,110	14,787	4,850	36,198
175	735	競賽及交流活動費	828	193						635		
143,107	12,322	短絀、賠償與保險給付	16,015		10		7,622		290			8,093
86,096	10,832	各項短絀	14,525		10		7,622		50			6,843
57,011	1,490	賠償給付	1,490						240			1,250
126,932	28,374	其他	356,107		70		8,183		1,617	2,892	884	342,461
126,932	28,374	其他費用	356,107		70		8,183		1,617	2,892	884	342,461
41,890,825	37,837,171	合 計	38,953,825	722,235	10,357,958	11,811	23,540,645	145,598	1,896,112	1,201,098	591,474	486,894
		加：期初在製品										
		減：期末在製品										
41,890,825	37,837,171	淨 計	38,953,825	722,235	10,357,958	11,811	23,540,645	145,598	1,896,112	1,201,098	591,474	486,894
		加：期初商品存貨										
		減：期末商品存貨										
		加：期初製成品										
		減：期末製成品										
		減：銷貨成本併銷數										
41,890,825	37,837,171	成本及費用總計	38,953,825	722,235	10,357,958	11,811	23,540,645	145,598	1,896,112	1,201,098	591,474	486,894

中華民國 112 年度

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	
合 計								

(2)其他車輛：112 年度增購及汰換小型貨車 4 輛、搬運車 4 輛、電動自行車 2 輛。本基金共計搬運車 26 輛、電動搬運車 2 輛、球道(果嶺)清掃車 2 輛、救護車 17 輛、消防車 7 輛、球具電動車 80 輛、復康巴士 7 輛、各式貨車 41 輛、機車 23 輛、工程車 13 輛、電動自行車 20 輛、拖板車 1 輛。

國防部
國軍生產及服務作業基金
補辦預算明細表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	580,752		
(一)專案計畫	580,752		
1、國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫	241,321		
房屋及建築	241,321	110	為配合計畫執行所需，奉行政院110年10月14日院授國主基金字第1100232228號函同意辦理。(本項屬不動產、廠房及設備)
2、國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫	339,431		
房屋及建築	239,970	110	為配合計畫執行所需，奉行政院110年11月10日院授國主基金字第1100258173號函同意辦理。(本項屬不動產、廠房及設備)
房屋及建築	99,461	111	為配合計畫執行所需，奉行政院111年4月8日院授國主基金字第1110086841號函同意辦理。(本項屬不動產、廠房及設備)
二、資金之轉投資			
三、資產之變賣			
四、長期債務之舉借、償還			

附

錄

國防部
國軍生產及服務作業基金
人員費用彙計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科 目	薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金					退休及卹償金		資遣費	福 利 費					提繳費	合 計	兼 任 人 員 用 人 費 用	總 計
				年 獎	終 金	考 績 獎	績 獎	效 金	其 他	退 休 金		卹 償 金	分 擔 保 險 費	傷 病 醫 藥 費	提 福 金	撥 利 其 他				
業務總支出部分																				
勞務成本	245,358	1,169	424	30,043			4,000		23,273			34,066	448		9,124	34	347,939			347,939
不定期人員	245,358	1,169	424	30,043			4,000		23,273			34,066	448		9,124	34	347,939			347,939
定期、臨時人員																				
兼任人員																				
銷貨成本	471,450	2,311		58,531			244,274		82,972	200	87,523	1,962		17,984	140	967,080	267		967,347	
不定期人員	471,450	2,044		58,531			244,274		82,972	200	87,523	1,962		17,984	140	967,080			967,080	
定期、臨時人員																				
兼任人員		267															267		267	
出租資產成本	1,390			173					117		193	1		16		1,890			1,890	
不定期人員	1,390			173					117		193	1		16		1,890			1,890	
定期、臨時人員																				
兼任人員																				
醫療成本	3,423,996	407,837	9,526	387,061			4,852,444		230,366		550,940			100,594		6,584,883	3,377,881		9,962,764	
不定期人員	3,166,379	321,305	9,526	382,263			1,623,477		224,789		469,415			100,426		6,297,580			6,297,580	
定期、臨時人員	249,806	5,099		4,798			7,410		5,577		14,445			168		287,303			287,303	
兼任人員	7,811	81,433					3,221,557				67,080						3,377,881		3,377,881	
行銷及業務費用																				
不定期人員																				
定期、臨時人員																				
兼任人員																				
管理及總務費用	701,893	12,282	3,528	86,286			343,639		65,027		110,520	509		22,164	37	1,163,379	182,506		1,345,885	
不定期人員	674,237	8,538	3,528	83,229			162,685		63,417		99,939	509		22,164	37	1,118,283			1,118,283	
定期、臨時人員	27,656	5		3,057			9,392		1,610		3,376					45,096			45,096	
兼任人員		3,739					171,562				7,205						182,506		182,506	
研究發展及訓練費用	184,120	6,813	118	12,932			265,406		12,331		22,294	63		2,085	6	230,394	275,774		506,168	
不定期人員	70,628	2,232	118	8,045			17,629		7,153		10,678	63		2,085	6	118,637			118,637	
定期、臨時人員	90,957	674		4,887					5,178		10,061					111,757			111,757	
兼任人員	22,535	3,907					247,777				1,555						275,774		275,774	
其他業務費用																				
不定期人員																				
定期、臨時人員																				
兼任人員																				
其他業務外費用	1,985			112					117		250			32		2,496			2,496	
不定期人員	1,378			112					80		171			32		1,773			1,773	
定期、臨時人員	607								37		79					723			723	
兼任人員																				
合計	5,030,192	430,412	13,596	575,138			5,709,763		414,203	200	805,786	2,983		151,999	217	9,298,061	3,836,428		13,134,489	

註：
 一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘（雇）人員非屬國家總員額法所定之人員。
 二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,102人，編列9,298,061千元；勞務承攬編列1,421,250千元。
 三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎金發給要點」及行政院100年11月16日行政院院授人給字第 1000058478 號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,196人（含兼任人員），編列5,709,763千元。
 四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項」辦理，共11,095人，編列575,138千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表
中華民國112年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期間	投資總額	分年預算數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋建築及設備	物品倉庫(庫房整建)	112-113	36,290		18,650	17,640	
機械及設備	彈底氣密總成(PCCA)結合機	111-113	66,600	19,980	26,640	19,980	
機械及設備	壓合機	111-113	66,600	19,980	26,640	19,980	
機械及設備	膠合及烘乾機	111-113	44,400	13,320	17,760	13,320	
機械及設備	震動機	111-113	44,400	13,320	17,760	13,320	
機械及設備	充氣機	111-113	44,400	13,320	17,760	13,320	
機械及設備	發射藥秤重機	111-113	22,200	6,660	8,880	6,660	
機械及設備	底火安裝設備	111-113	88,800	26,640	35,520	26,640	
機械及設備	電阻器	111-113	13,320	3,996	5,328	3,996	
機械及設備	秤重機	111-113	8,880	2,664	3,552	2,664	
機械及設備	合膛樣板	111-113	44,400	13,320	17,760	13,320	
機械及設備	臥式螺旋拉床	111-112	140,000	42,000	98,000		
機械及設備	CNC車床(精五-彈筒專用機)	112-113	19,500		13,000	6,500	
機械及設備	輸送泵(高壓引流水泵浦)	111-112	5,000		5,000		
機械及設備	磨粉機(磨藥機)	112-113	31,350		18,350	13,000	
機械及設備	循環酸槽(混酸系統)	112-113	32,160		12,860	19,300	
機械及設備	電氣吊車	112-113	8,200			8,200	
機械及設備	耐酸泵	112-113	9,198			9,198	
小計			725,698	175,200	343,460	207,038	

國軍生產及服務作業基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
1	111 年度國軍生產及服務作業基金－生產事業－「業務成本與費用」－「管理及總務費用」項下「管理費用及總務費用」中「服務費用」之「公關慰勞費」預算編列 767 萬 3 千元，與 110 年度相同，供該事業各單位總務等行政部門執行拓展業務需支付之公關慰勞費用。經查該事業 110 年度及 111 年度預計業務收入雖維持百億元以上（124 億 5,500 萬元及 111 億 1,100 萬元），惟預計業務賸餘僅餘 5,800 萬元及 3,500 萬元（占預計業務收入比率為 0.47%及 0.31%），其中 111 年度預計業務賸餘及其占業務收入比率均為近年新低，且業務收入較 110 年度減少 13 億 4,400 萬元，減幅 10.79%，「公關慰勞費」編列卻仍與 110 年度相同，生產事業於業務績效未提升之際，更應注意成本費用之抑減。爰凍結 100 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 （依審查總報告內通案決議第 3 項，本預算凍結案修正為書面報告案。）	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國備獲管字第 1120007301 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本基金 111 年度業務收入較 110 年度下降 13.44 億元，業務賸餘亦隨之下降，主要係因材料費用上漲所致，惟生產事業「管理及總務費用-公關慰勞費」仍需持續辦理業務推展行銷、地方民事工作及婚喪傷病慰問等工作，以提升年度營運績效，建請貴委員持續給予指導與支持，俾任務推動順遂。
2	111 年度國軍衛生勤務獎助金及高級救護技術獎助金共編列 2 億 3,016 萬 3 千元，其中高級救護技術獎助金 203 萬 3 千元。查軍醫局 106 年度於「國防部軍醫局醫勤獎助金發給要點」（以下簡稱醫勤獎助金發給要點）中，增訂國軍高級救護技術員獎助金發放規定，官兵於取得高級救護員並持續接受繼續教育維持證書有效性期間，依不同任職單位分別給予 5 千元或 8 千元不等之獎助金。醫勤獎助金發給要點第 12 點規定，高級救護技術員獎助金發放對象為取具證書且完成當年度國防部軍醫局辦理繼續教育者，其中國防部軍醫局、國防醫學院所屬單位、各國軍醫院及三軍衛材供應處所屬人員每年核發 5 千元；其餘單位所屬人員核發獎金 8 千元。依內政部消防署統計資料，截至 109 年底全國消防人員計 1 萬 4,743 人，其中取得高級救護技術員資格者 1,648 人，占比約 11.18%。經洽該署表示，消防人員無論取得高級救護技術員證照，或持續接受繼續教育訓練並維持證書有效性，均未領取任何獎助金。根據立法院預算中心統計資料指出，109 年度取具高級救護技術員證書並支領獎助金之人數為 255 人，雖較 108 年度之 221 人增加 34 人（增幅 15.38%），然依軍醫局統計，該等領取人員中，同時領取醫勤獎助金或衛勤獎助金之人數高達 248 人，亦即領取人員多數為服務於軍事醫療體系	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國醫衛勤字第 1120008079 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：鑑於緊急救護工作具有不確定性、危險性、多變性、急迫性等之特性，為鼓勵 EMT-P 留任，規劃相關獎金發放並納入升遷考量，以長留久用，提升到院前緊急救護服務品質，減少到院前緊急傷、病患之死亡與失能，逐漸達到先進國家緊急醫療救護水準，為國軍體系建立緊急醫療救護訓練與管理人才。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	之從業人員，既已取得高級救護技術員證書，本於職責應每年持續接受繼續教育訓練並維持證書有效性，軍醫局仍每年發給獎助金之必要性有待商榷。爰針對 111 年度國軍生產及服務作業基金－醫療事業－「業務成本與費用」－「其他業務費用」項下「雜項業務費用」中「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」之「捐助、補助與獎助」預算編列 2 億 3,016 萬 3 千元，凍結 40 萬元，俟國防部針對獎補助方式提出檢討報告並研謀具體改進措施，向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 （依審查總報告內通案決議第 3 項，本預算凍結案修正為書面報告案。）	
3	111 年度國軍生產及服務作業基金－副供事業中，有關「業務成本與費用」－「勞務成本」中「服務成本」之「服務費用」，其中「修理保養及保固費」預算編列 1,854 萬 4 千元。查 109 年度預算編列 1,325 萬 3 千元，決算為 1,685 萬 8 千元，預決算差距 300 萬餘元，111 年度又較 110、109 年度之預算大幅增加；用途皆為各副供站辦理各型冷凍（藏）庫、工作場地硬體設施、冷氣設備、營區安全監視設備……等各項保養。查近年已編列預算進行冷凍（藏）庫、冷氣機、監視系統之汰換，修理保養費用卻不減反增，預算編列是否覈實，應予說明。爰凍結 100 萬元，俟國防部向立法院外交及國防委員會提出書面報告後，始得動支。 （依審查總報告內通案決議第 3 項，本預算凍結案修正為書面報告案。）	書面報告業於 112 年 1 月 4 日以國勤軍整字第 1120002226 號函送立法院；茲適述報告內容如下： 一、有關委員指導 109 年預決算差距部分，主要係依實際需求辦理澎湖副供站等 3 站工程整修。 二、另 111 年預算又較 110、109 年度大幅增加部分，主要係規劃辦理后里副供站等 3 站道路及圍牆整修工程。 三、本部副供事業將持續推動設施整建、冷凍（藏）櫃（庫）設備維保、軟、硬體資訊設備維護等各項工作，提升副供整體作業效能，同時覈實編列預算，滿足國軍各單位副食品食用需求。
4	生產事業所屬各工廠為國軍各項武器及裝備之重要生產單位，對滿足國軍戰備需求具相當重要地位。惟其近年受託產製部分武器裝備，仍有因備料不及或測試不順等因素而延後解繳期程，致軍種未能如期籌獲所需軍品，該事業允宜加強受託製程進度之管控。爰要求國防部於 3 個月內提出書面報告，送立法院外交及國防委員會。	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國備獲管字第 1120007300 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、本部生製中心 111 年已簽署委製案計「TC100 信號彈」等 217 項，除「多功能雷觀機」及「輕型狙擊槍」等 2 項交裝略有延遲外，餘項目均正常執行，說明如下： （一）「多功能雷觀機」： 1.陸軍前於 107 年與第 401 廠簽

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		委107-111年製繳290套「國軍多功能雷觀機」，截至110年底，已製繳178套。111年需分二批製繳112套(第一批3月30日前64套、第二批11月30日前48套)，惟因關鍵性零組件「50-330mm紅外線物鏡組」及「光電感應模組」等原料受國外原廠員工染疫以及疫情影響，原廠無法依契約要求期程交貨，致111年第一批64套無法依期程製繳。 2.經協調陸軍後，獲復同意調整為第一批32套(111年3月30日前解繳)、第二批80套(111年10月31日前解繳)，並已與陸軍完成委製協議書修訂簽署。 3.生產所需料件均已籌獲，第401廠已於3月17完成111年第一批32套解繳，第二批40套已於8月11日完成40套解繳，第三批40套已於10月20日完成解繳。 (二)「輕型狙擊槍」： 1.陸軍「輕型狙擊槍」委製需求1,252枝，區分手栓式輕型狙擊槍(165枝)及半自動式輕型狙擊槍(1,087枝)，其中手栓式輕型狙擊槍165枝已於111年5月25日全數解繳。 2.半自動式輕型狙擊槍1,087枝原預劃於111年完成製繳，惟第1批349枝因出廠鑑測(耐久測試)未符合要求，無法製繳，導致全案進度落後。 3.研析本(111)年度鑑測不合格項目肇因，係機件應力及金屬疲勞造成槍管座裂損，刻針對槍管座構型、材質及硬度等

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		執行研改及小批量驗證測試，俟通過鑑測後，管制於明（112）年11月底前，區分5批解繳1,087枝。 （三）考量驗證及產製時程，全案將辦理委製協議書修訂（修訂後委製協議書刻由陸軍審辦中），交貨期程延至112年11月30日前全數完成製繳。
5	111 年度國軍生產及服務作業基金預算案中，醫療事業於「固定資產建設改良擴充」計畫編列 26 億 7,938 萬 9 千元，包括專案計畫 16 億 5,162 萬 5 千元，其中專案計畫「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」及「醫學中心質子治療系統整備」分別編列 4 億 5,452 萬 4 千元及 3 億 1,180 萬 9 千元。然查該 2 項計畫之工程或設備統包案均因無廠商投標而流標多次，截至 110 年 9 月底仍尚未決標，允宜加強對其招標作業及後續工程之督導。爰要求國防部積極辦理及督導後續工程之招標，俾確保工程依進度推動。並於 1 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告，說明目前具體辦理進度以及後續規劃。	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國醫藥政字第 1120008152 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部將賡續督導專案計畫「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」及「醫學中心質子治療系統整備」招標作業及後續工程執行，提供國軍袍澤適質、適時、適切之醫療服務，充分支援國軍「建軍備戰與作戰」任務之達成，強化軍醫在各種戰況下醫療能力，以提升國軍整體作戰效益。
6	有關本土武漢肺炎疫情逐漸升溫，單日確診人數預測可能破萬，雖然大多數感染者為輕症，但對於未施打疫苗者可能具有高風險，為加強對因身體因素無法施打疫苗者的保護，國軍醫院應備妥足夠國軍官兵因應疫情之各式治療藥物，如清冠 1 號、瑞德西韋等，以縮短染疫官兵之療程，加速康復，避免大規模疫情下國軍戰力的減損，相關藥物整備情形，請國防部於 2 週內以書面回復立法院外交及國防委員會各委員。	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國醫藥政字第 1120008181 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：抗病毒藥物是維持醫療量能、度過此波疫情最重要的關鍵之一，國軍醫院已獲中央撥發藥物，配合國家政策遂行諸如松山機場大型篩檢站三合一服務等各項防疫任務，並加強染疫官兵之照護，以維護國軍戰力，戮力達到國家防疫、經濟和戰備演訓正常的目標。
7	鑑於國軍生產及服務作業基金－醫療事業為提升國軍官兵及眷屬醫療照顧，建置「醫學中心質子治療系統整備」案，全案期程 109 至 113 年度，總投資 25 億元，其中 111 年度編列預算 3 億 1,180 萬 9 千元，惟其工程及設備統包案截至 110 年 12 月底尚未決標，相關工程進度嚴重延宕，不利國軍官兵醫療之提升，醫療事業應加強對其招標作業及後續工程之督導，請國防部針對該案做出有效之精進檢討，於 3 個月內以書面回復立法院外交及國防委員會各委員。	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國醫藥政字第 1120008153 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部將賡續管制「醫學中心質子治療系統整備」案招標及工程進度，提供國軍袍澤適質、適時、適切之醫療服務，充分支援國軍「建軍備戰與作戰」任務之達成，強化軍醫在各種戰況下醫療能力，以提升國軍整

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		體作戰效益。
8	「國軍生產及服務作業基金」服務事業陽明山招待所，目前由國防部後備指揮部負責經營管理及業務執行。該事業 111 年度於「出租資產成本」中，就陽明山招待所巡管、安全設施維護、歷史建築保險及委商環境整理等項共計編列 20 萬 6 千元。陽明山招待所原於 94 年規劃 ROT 案，執行多年並無成果，嗣後雖決定將土地歸還臺北市政府，然因後備指揮部仍需負責修復部分具歷史價值之地上物，尚未完成，除了造成土地歸還事宜遲遲未能辦理以外，每年還需要支應環境管理及維護等費用。國防部後備指揮部應加速規劃及辦理陽明山招待所歷史價值地上物的修復及再利用計畫，俾儘速將土地歸還給臺北市政府，減少公帑支出。	一、歷史建築修復及再利用計畫業經 110 年 12 月 27 日臺北市政府文資審議會審核通過，後續由臺北市政府文化局執行修復事宜。 二、招待所 7 筆臺北市市有土地，經行政院 111 年 11 月 10 日核定土地原定用途廢止，續經臺北市士林地政事務所 111 年 11 月 22 日將土地管理機關變更為臺北市政府文化局，土地歸還作業完成。 三、持續協調與協助臺北市政府文化局加速辦理建物撥用相關作業，在未完成建物撥用前，本部每年仍須依文資法實施管理維護。
9	福利及文教事業青年日報社主要業務係辦理青年日報、吾愛吾家及奮鬥等一報二刊之編輯、印製及發行。依該社 111 年度收支餘絀表所載，該年度「勞務收入」預計目標為 570 萬元，較 110 年度之 1,199 萬 6 千元減少 629 萬 6 千元（減幅 52.48%）。按勞務收入為該社一報二刊廣告收入，該社近年在廣告收入持續銳減之下，各年度業務收入達成多不如預期，復又未妥為控管成本與費用，致業務短絀狀況已為各年常態，允宜就其廣告收入之不斷銳減妥思對策。爰要求青年日報社賡續研謀廣告收入提升方案，並納入網路廣告收入業務，俾確保經營績效，並於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 111 年 12 月 30 日以國政文心字第 1110348595 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、青年日報社營運宗旨係執行國防部各項文宣推廣任務，非以營利為目的。 二、因應數位廣告市場趨勢，青年日報社廣告刊登類型，除傳統廣告（紙媒）外，在數位廣告（網站、社群）方面，均積極經營「口碑／內容操作」（業配置入）、「展示型廣告」（網站廣告）及「影音廣告」等業務。相關策進作法如下： （一）深耕年輕族群、發揮業採合一。 （二）提升閱覽流量、善用網站資源。 （三）因應後疫情時代、拓展廣告商機。 三、近年媒體產業迅速變遷，為因應紙本媒體廣告限縮趨勢，青年日報社積極開發廣告客

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內 容	
		群，並與綜合廣告代理商合作，在既有資源上持續拓展廣告業務，爭取大型企業及公部門之廣告預算，同時跨足網路廣告，期藉多角化經營模式，強化該社廣告營收績效，使社務推展順利遂行。
10	「國軍生產及服務作業基金」福利及文教事業「青年日報社」主要業務為辦理青年日報、吾愛吾家及奮鬥等一報二刊的編輯、印製及發行。 111 年度「勞務收入」預計目標為 570 萬元，較 110 年度減幅達 52.48% 。主要原因是廣告收入持續銳減。該社業務收入主要來源有二，一為發行收入，另一為廣告收入。近年來發行收入雖然都能維持九成以上；但廣告收入卻逐年衰退。由於媒體生態劇變，「青年日報社」因為擔負政策使命，主要業務性質仍然無法作大幅度變更；但其政策傳達效果，於面對其他媒體日新月異、變化多端的經營模式競爭之下，已大不如前。故是否仍然需要維持形式上的媒體型態，亦或改弦更張，採委製、託播、置入性行銷等方式進行政令宣導及政策溝通，以維持投入與產出的較適比，請國防部妥為研究。	青年日報社宗旨係執行國軍各項文宣推廣任務，非以營利為目的，近年媒體產業整體環境不佳，整體報業廣告收入 108 年至 109 年減少幅度達 54% ，且青年日報社基於官方媒體角色，對於腥、羶、色等廣告均拒絕刊登，造成廣告費收入銳減致廣告收入縮減， 110 年已積極爭取廣告刊登業務，較 109 年收入提升 18% ，未來將持續開發綜合廣告代理商，並爭取公部門廣告預算；此外透過 Facebook 、 Youtube 等網路平臺，與紙本報刊同時進行政令宣導及政策溝通，統計觸及人數近百萬人數，有效強化軍民正確認知、推廣政府政策。
11	青年日報從事軍事新聞報導，並負責執行國軍專案文宣任務，另亦辦理吾愛吾家（雙月刊）及奮鬥（月刊）等 2 種定期性刊物之編採、印製及發行。該社業務收入來源主為一報二刊之發行收入及各項廣告收入，揆該社 104 至 109 年度發行收入達成率分為 92.10% 、 105.5% 、 96.5% 、 103.78% 、 105.98% 及 111.78% ，尚均維持九成以上；然廣告收入決算數卻逐年衰退， 104 年度決算收入尚有 1,942 萬 9 千元（預算達成率 68.05% ）， 108 年度因未再與銀行續約英雄卡發行並停辦郵購廣告而無回饋金收入，致該年度廣告收入降至 675 萬 4 千元（達成率僅 24.38% ）； 109 年度青年日報社雖大幅調降廣告收入預算數（調降 1,438 萬元、降幅 51.9% ），然決算數仍僅 674 萬 6 千元（達成率 50.62% ），顯見該項收入衰退狀況頗為明顯； 111 年度預計廣告收入 570 萬元，較 110 年度之 1,199 萬 6 千元再減列 629 萬 6 千元（減幅 52.48% ），面對該社廣告收入不斷銳減，允宜提出對策因應。	青年日報社主要收入來源為一報二刊之發行收入及廣告收入，惟近年來受景氣、電子媒體及國軍組織再造等因素影響，致廣告、發行收入下滑，收入呈現逐年減少趨勢。為因應資訊與科技化趨勢，穩健推動數位轉型，投入國軍新聞影音製作，積極經營臉書粉絲團並精進電子報網站，期能結合電子商務，擴大行銷並提升該社營運績效，增加收入；並持續擲節各項費用支出，以達成「損益兩平」之營運目標。為健全營運體質，自 99 年度起採取「加強財務控管」、「拓展廣告發行業務」、「業務與採訪合一」及「爭取代印業務」等措施，有效管控收支， 110 年已較 109 年收入提升 18% ，已達損益平衡，自給自足目標；未來除持續精進各項「開源節流」作為外，並將拓展電子網路行

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		銷策略，配合網路流行趨勢，建構「策略聯盟」通路，創造商機，以達永續經營之願景。
12	國軍生產及服務作業基金軍人儲蓄事業（以下簡稱軍儲事業）之營運執行單位為國防部主計局國軍同袍儲蓄會，111 年度營運計畫主要係編列代辦軍人儲蓄存款（轉存臺灣銀行）業務 259 億元，較上（110）年度之 265 億 0,612 萬 3 千元減少 6 億 0,612 萬 3 千元（減幅 2.29%）。按該事業以同袍儲蓄會長年代辦各類軍人儲蓄存款業務，然臺灣銀行已於 95 年 6 月 3 日取消加碼計息優惠；國防部為維持該項存款優惠措施，爰改由軍儲事業自行編列「軍儲優惠存款利息差額」補貼預算。經查監察院前於 98 年 7 月 23 日就國防部未衡酌國軍同袍儲蓄會非屬依銀行法成立之金融機構，亦未儘速修訂相關法令將其業務法制化，僅以未報行政院核定之軍人儲蓄規定作為辦理軍儲業務之依據，爰提出糾正。據審計部 107 年度中央政府總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告指陳：「國防部已將軍人儲蓄業務納入軍人福利條例草案，惟自監察院 98 年間提案糾正迄今尚未完成立法程序，又軍人儲蓄業務量近 5 年來大幅減少，儲蓄會營運成效或存續必要性允應確實研謀妥處。」另查軍人儲蓄事業於 106 年 6 月 12 日曾擬具「基本業務維持人力管制進用計畫」函報行政院，行政院雖於 106 年 7 月 20 日函復原則同意，然亦請國防部：「考量軍儲業務量逐年下滑，請適時檢討儲蓄會存續必要。」該基金允宜依行政院及審計部建議，適時檢討儲蓄會存續之必要，並儘速完成軍人儲蓄業務法制化工作。	一、近年因退役存戶逐漸凋零及金融理財管道多元，致軍儲營運量下滑，惟軍儲業務設置，係為奠定官兵經濟基礎，並提供優惠存款照護清苦退員及遺眷，不與一般金融機構競逐收益，深受官兵及遺眷信賴。 二、臺灣銀行自停止給付優惠存款差息補貼起，為永續軍儲事業營運，本部妥適財務規劃及力行成本節約，近年大幅提升營運效益（近五年平均賸餘 4,702 萬餘元），111 年度賸餘已達 5,811 萬餘元，整體營運呈正向發展。 三、為優化軍儲業務，本部已執行「軍人儲蓄事業營運發展專案管理計畫」，在「財務平衡」、「營運服務項量」及「發展策進」等面向均有顯著成效；另現役官兵存款戶數已大幅增加（增幅 5.17%），營運績效逐年提升。 四、有關軍人儲蓄業務法制化作業，本部廣續配合內政部主管「軍人及其家屬優待條例」修正草案推動修法進程，積極完成軍人儲蓄業務作用法法制化程序。
13	國軍生產及服務作業基金各事業之獎勵經費，由各事業單位依各自業務性質不同，分別編列，應依照不同事業屬性，配合營運單位業務實績，兼顧提升營運績效及員工士氣，持續加強獎勵金編用管控並避免浮濫。	本部國軍生產及服務作業基金各事業獎勵經費之編列，均依決議事項要求，考量各事業營運實績及業務推展需要，秉持兼顧提升營運績效及激勵同仁工作士氣之原則，精實預算編列作為。
14	國軍生產及服務作業基金內含生產、醫療、服務、福利及文教、軍人儲蓄與副供等 6 個事業，分屬國防部 5 個不同單位管理。每個事業性質不同，而且營運獨立、自負盈虧，一直以來都併同彙計，編列為成單一附屬單位預算，為充分表達每一個事業之營運計畫及預算，應詳盡編製各事業預算明細資料，併入該基金附屬單位預算	本部已配合於國軍生產及服務作業基金預算書外另行編送各事業明細資料，後續依審議需要配合擴充表報，俾利預算審議。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	表達，並視監督需要適時擴充說明，以明確衡量各事業個別營運計畫與預算編列情形。	
15	111 年度國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業於「其他銷貨收入」預算編列 1 億 2,681 萬 3 千元，惟較 109 年度決算數 1 億 3,085 萬 2 千元及 110 年度預算數 1 億 3,099 萬 1 千元分別減少 403 萬 9 千元及 417 萬 8 千元，為避免營運衰退情形擴大，請國防部妥謀改善作為。	青年日報社「其他銷貨收入」主要為文創商品販售收入，藉由將各項軍品元素研製具軍事意向之各種文創品，結合民間創意發想與通路，有效拓展多元國軍文宣管道，藉以補足紙本廣告收入萎縮之缺口，平衡報社營收。惟自 106 年起試行文創商品銷售以來，鑑於草創初期，相關經驗、人才及設備均顯有不足，故往年較無明顯之營收成長，近兩年配合組織人力與網路軟硬體系統已逐步建置到位，文創商品營業額已呈現穩定並逐年向上提升趨勢；另福利事業管理處為精進營運管理與營收效益，除強化福利服務工作，並進行福利(分)站、營站營收評估之裁撤整併作業，致影響預算收入數減列，非屬營運衰退情事，將賡續優化行政用品、電子商務品項及採購系統，並推展自有品牌及與知名廠商異業結盟推廣 3C、汽車及家電等優化服務效能，期提升國軍官兵消費意願。
16	111 年度國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業中，有關「業務外收入」項下「其他業務外收入」中「雜項收入」預算編列 217 萬 8 千元，惟 109 年度決算數為 614 萬 5 千元，其編列數差異 2.8 倍，應檢討差異數額其組成，俾利後續年度預算編列，請國防部針對「雜項收入」差異數之原因查明改善，並主動積極聯繫離退人員，提前說明相關繳款資訊及作業流程，橫向溝通勞動部勞工保險局確認申領情形，以利估算年度預算。	青年日報社主要係因上年度報紙委外印製費、聘僱人員慰休及年終等獎金溢估數轉列 109 年度雜項收入所致，將持續加強成本費用控管，降低會計年度終了溢估數，以減少雜項收入預算編列與決算數之差異；另福利事業管理處差異數主要係以前年度離退人員勞保補償金，非屬年度內可預期之收入，將續依決議事項要求，管制於年度內接獲勞工局通知離退人員實際領取老年給付時，依會計法先行認列應收回之全數勞退金權益，並逐月收回。
17	查「國軍生產及服務作業基金－生產事業」有關員工營運績效獎金之計算，係採獎前賸餘數扣除例外事項後（如利息收入、以前年度發放賸餘款等），再依 72%上	本部生產事業已於 112 年度預算書表費用明細說明欄揭露相關資訊。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	限計提。為利立法院監督，爰請國防部軍備局於每年概算案籌編階段時，需將營運績效獎金編列數，充分於預算書表各有關表件中揭露，俾利審查。	
18	111 年度國軍生產及服務作業基金預算案，服務事業於「出租資產成本」中，就陽明山招待所巡管、安全設施維護、歷史建築保險及委商環境整理等項共計編列 20 萬 6 千元。陽明山招待所原於 94 年規劃 ROT 案，執行多年並無成果，決定將土地歸還臺北市政府，在未歸還以前，每年尚需支應歷史建築管理維護等費用。國防部後備指揮部允宜加速規劃及辦理土地歸還作業，以減少公帑支出。	一、歷史建築修復及再利用計畫業經 110 年 12 月 27 日臺北市政府文資審議會審核通過，後續由臺北市政府文化局執行修復事宜。 二、招待所 7 筆臺北市市有土地，經行政院 111 年 11 月 10 日核定土地原定用途廢止，續經臺北市士林地政事務所 111 年 11 月 22 日將土地管理機關變更為臺北市政府文化局，土地歸還作業完成。 三、持續協調與協助臺北市政府文化局加速辦理建物撥用相關作業，在未完成建物撥用前，本部每年仍須依文資法實施管理維護。
19	福利及文教事業所屬青年日報社近年在廣告收入銳減下，業務收入多未達成設定目標，自應設法抑減成本與費用支出，然其 106 至 109 年度成本與費用決算數除逐年增加外，各年度決算數亦均逾預算數，致有業務短絀，分別為 106 年度 455 萬 5 千元、107 年度 857 萬 6 千元、108 年度 1,678 萬元及 109 年度 590 萬 7 千元；110 年度短絀仍達 700 萬餘元，顯該事業在廣告收入不如預期下，加強成本與費用管控已刻不容緩，請該社允宜就其廣告收入不斷銳減妥思對策，俾確保營運績效。	近年臺灣地區媒體產業因受網路發展影響，致閱報率逐年下降，民間各大紙媒也逐年萎縮與減少，使原本紙媒廣告預算大量轉向數位廣告投放與發展；此為 108、109 年廣告收入減少之主因。此外，青年日報社基於官方媒體角色，對於腥、羶、色、形象不佳或具爭議性之廣告均拒絕刊登，故造成廣告費收入拓展不易，於 110 年積極爭取廣告刊登業務，較 109 年收入提升 18%，110 年廣告收入 798 萬 1 千元，較 109 年廣告收入編列 673 萬 6 千元，增加 124 萬 5 千元，成長約 18.5%，主要係廣告業務積極拓展逐現成效，未來在疫情逐漸減緩，及積極開拓廣告商源下，將致力超越 110 年廣告收入目標。
20	111 年度國軍生產及服務作業基金中，軍儲事業自行編列「軍儲優惠存款利息差額」補貼預算，然近年銀行業務激烈競爭，且多以設置自動提款機據點或提供網路銀行等多樣服務型態滿足存戶需求，惟軍儲存戶僅能以臨櫃方式辦理存提款業務，便利性不足，致整體業務量逐	本部軍儲事業近年藉由擴大宣傳管道、增加巡迴服務頻次及線上申請等服務，整體存款下滑幅度已大幅趨緩，顯見推廣之效，為致力達成優化官兵服務與福利之目標，將

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	年下滑，允宜依行政院及審計部建議，檢討儲蓄會存續之必要，並精進整體服務效能。	儘速周延全般法制化作業，並持恆精進業務革新及厚植創新服務能量，俾使營運正向發展。
21	111 年度國軍生產及服務作業基金醫療事業有關「研究發展及訓練費用」預算編列 9 億 5,837 萬 1 千元，應配合軍陣醫學相關課題、國家重點衛生政策、醫院臨床醫療與基礎醫學發展之主軸與研發重點，以使研發成果得以運用於醫療業務之推展與作業品質之提升。	一、為提升國軍部隊衛勤作業效能與醫院醫療服務品質，年度編列國防醫學研究預算，檢討整合醫學研究發展議題與資源，置重點於軍陣醫學研究（包含航空暨潛水醫學、部隊衛勤特性、作戰醫療支援型態、戰場戰傷救護等為主要發展課題）、近期國家重要衛生政策（如防疫研究）、預防醫學（國軍健康管理、菸害防制、自殺防制）及臨床基礎醫學等課題。 二、鼓勵各國軍醫院及三軍部隊申請研究計畫，並將研究成果發表於國際期刊 SCI，使其實務運用回饋於各國軍醫院及部隊軍陣醫學發展，提升各類研發成果效益，達成促進官兵身心健康與強化國軍作戰效能之目標。
22	國防部軍醫局醫勤獎助金發給要點中，訂有取得高級救護技術員並持續接受繼續教育訓練維持證書有效期間領取獎助金，查內政部消防署並無因取得高級救護技術員證書或接受繼續教育訓練維持證書有效性而領取獎助金之情事，請國防部軍醫局加強提升教育訓練能量，督導緊急救護訓練運用及管制，落實人才培育及留用。	一、國軍 EMT-P 人員非專責緊急救護工作，平時除擔任戰傷救護培訓種子教官及 EMT 訓練師資外，亦負責單位內緊急救護工作，並於國家重大災難發生時，配合中央政府或民間救護單位執行相關搜救工作，使渠等能學以致用。 二、另本部亦藉各類獎勵與將持照人員納入升遷經管優先考量，以利人才培育及留用。
23	國防部目前以國軍生產及服務作業基金為經費來源，全額補助同仁參加高級救護技術員（EMT-P）訓練，據了解 EMT-P 訓練時間為 1,280 小時，費用為 20 萬元，訓練成本相對較高。國防部表示「消防單位及民間救護車薪資水準較高，許多國軍 EMT-P 選擇提早退伍至消防或民間救護車服務，造成國軍 EMT-P 流失比率較高」。綜上所述，請國防部明定派訓時同仁客觀條件與完訓後具體長留久用機制及相關義務負擔，於 1 個月內	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國醫衛勤字第 11200080791 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：鑑於緊急救護工作具有不確定性、危險性、多變性、急迫性等之特性，為鼓勵 EMT-P 留任，規劃相關獎金發放並納入升遷考量，以長留久用，提升到院前緊急救護服務品

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	將書面報告送立法院外交及國防委員會。	質，減少到院前緊急傷、病患之死亡與失能，逐漸達到先進國家緊急醫療救護水準，為國軍體系建立緊急醫療救護訓練與管理人才。
24	國軍生產及服務作業基金－副供事業收入因國軍員額穩定，致業務收入無法有效提升之際，允應積極檢討並加強相關成本與費用之管控，以維事業營運正常。	為管控成本與費用支出，本部現行各類副食品供售、委商運送、委託檢驗及訪廠稽核等相關副食供應作業所需費用，均依契約規範辦理計價付款，無產生額外費用；人員費用與修理保養及保固費亦依作業實需撙節經費使用。本部於維持事業營運正常前提下，111 年度業務成本與費用決算數 2 億 3,962 萬 2,423 元，較預算數 2 億 5,503 萬 4,000 元，減少 1,541 萬 1,577 元。
25	「國軍生產及服務作業基金」服務事業陽明山招待所，目前由國防部後備指揮部負責經營管理及業務執行。就陽明山招待所巡管、安全設施維護、歷史建築保險及委商環境整理等項共計編列 20 萬 6 千元。陽明山招待所原於 94 年規劃 ROT 案，執行多年並無成果，嗣後雖決定將土地歸還臺北市政府，其中之逸園、八角浴池具歷史價值，仍需負責編列支應環境管理及維護等費用，應加速土地歸還予臺北市政府，以減少公帑支出，但經費不得使用於歷史建築區外；另外就墾丁聯勤招待所繼續 ROT 招標案，是否涉及高位珊瑚礁之破壞，及如何兼顧生態，建請國防部提出報告。	書面報告業於 112 年 1 月 9 日以國主基金字第 1120008542 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、陽明山招待所土地歸還臺北市政府說明：臺北市政府文化局已於 111 年 12 月 30 日報請文化部同意辦理歷史建築無償撥用，俟獲文化部同意後，再報請財政部國產署辦理建物撥用，預估 112 年 3 月底前完成全般作業；本部將持續協調與協助臺北市政府文化局加速辦理相關作業，在未完成建物撥用作業前，仍須依文資法及管理維護計畫，實施管理維護。 二、屏東縣恆春鎮鵝鑾鼻活動中心 ROT 案承攬業者須依「國家公園範圍內執行促進民間參與公共建設案開發行為處理原則」等相關法令規範，將開發計畫進行環境影響評估，經行政院環保署審查通過後，再提送內政部國家公園計畫委員會審核，核准後實施整修及經營。
26	國軍生產及服務作業基金－生產事業所屬各工廠為國軍各項武器及裝備之重要生產單位，對滿足國軍戰備需	一、本部生產事業 111 年已簽署委製案計「TC100 信號彈」等

決 議 及 附 帶 決 議	議 容	辦 理 情 形
項次	內 容	
	求具相當重要地位。惟其近年受託產製部分武器裝備，仍有因備料不及或測試不順等因素而延後解繳期程，致軍種未能如期籌獲所需軍品，允宜提早規劃備料期程及加強製程進展之管控。	217 項，除「多功能雷觀機」及「輕型狙擊槍」等 2 項交裝略有延遲外，餘項目均正常執行，說明如下： (一)「多功能雷觀機」： 1.陸軍前於 107 年與第 401 廠簽委 107-111 年製繳 290 套「國軍多功能雷觀機」，截至 110 年底，已製繳 178 套。111 年需分二批製繳 112 套（第一批 3 月 30 日前 64 套、第二批 11 月 30 日前 48 套），惟因關鍵性零組件「50-330mm 紅外線物鏡組」及「光電感應模組」等原料受國外原廠員工染疫以及疫情影響，原廠無法依契約要求期程交貨，致 111 年第一批 64 套無法依期程製繳。 2.經協調陸軍後，獲復同意調整為第一批 32 套（111 年 3 月 30 日前解繳）、第二批 80 套（111 年 10 月 31 日前解繳），並已與陸軍完成委製協議書修訂簽署。 3.生產所需料件均已籌獲，第 401 廠已於 3 月 17 完成 111 年第一批 32 套解繳，第二批 40 套已於 8 月 11 日完成 40 套解繳，第三批 40 套已於 10 月 20 日完成解繳。 (二)「輕型狙擊槍」： 1.陸軍「輕型狙擊槍」委製需求 1,252 枝，區分手栓式輕型狙擊槍（165 枝）及半自動式輕型狙擊槍（1,087 枝），其中手栓式輕型狙擊槍 165 枝已於 111 年 5 月 25 日全數解繳。 2.半自動式輕型狙擊槍 1,087 枝原預劃於 111 年完成製繳，惟第 1 批 349 枝因出廠鑑測（耐久測試）未符合要求，無法製繳，導致全案進度落後。 3.研析 111 年度鑑測不合格項目

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		肇因，係機件應力及金屬疲勞造成槍管座裂損，刻針對槍管座構型、材質及硬度等執行研改及小批量驗證測試，俟通過鑑測後，管制於 112 年 11 月底前，區分 5 批解繳 1,087 枝。 二、考量驗證及產製時程，全案將辦理委製協議書修訂（修訂後委製協議書刻由陸軍審辦中），交貨期程延至 112 年 11 月 30 日前全數完成製繳。
27	111 年度國軍生產及服務作業基金—生產事業—「業務成本與費用」中「服務費用」之「行銷推廣費」預算編列 909 萬 7 千元，與 110 年度相同，供該事業各單位總務等行政部門推介產品辦理行銷紀念品等需支付之行銷推廣費用。經查該事業 111 年度業務賸餘編列較前年決算及 110 年度預算數皆呈現減列，另 111 年度預計業務賸餘及其占業務收入比率均為近年新低，且業務收入較 110 年度減少 13 億 4,400 萬元，減幅 10.79%，「行銷推廣費」預算編列卻仍與 110 年度相同，生產事業於業務績效未提升之際，宜應注意成本費用之抑減情形，部分成本費用實有必要檢討，然所屬生產事業單位應持續依年度計畫積極行銷推介產品及辦理國軍武器系統研發成果展覽等業務宣導，戮力爭取各軍委製訂單並加強成本管控作為，以提升年度生產營運績效。	一、行銷推廣為提升生產業務收入之重要手段，本部生產事業各單位行銷推廣費為推介產品辦理軍品展示場地佈置、樣品贈送及行銷紀念品等業務宣導，並依實需編列預算 909 萬 7 千元。 二、111 年度規劃參展計「臺灣創新技術博覽會」、「黃埔建校 98 周年校慶典禮暨營區開放活動」裝備陳展及各軍種（步訓部、政戰學院及工訓中心）「戰術戰法研討會」展示等 6 案，所需預算均覈實編列，後續依疫情狀況檢討參展。 三、110 年與各軍簽署委製案計 134 案 111 億餘元，經本部所屬生產製造中心積極行銷推展與軍品展示等作為，戮力爭取各軍種委製訂單，111 年迄今已顯著提升業務收入約達 161 億，較 110 年規劃成長 50 億餘元，本部將持續辦理參展及產品推介等活動，俾利提升年度生產營運績效。
28	111 年度國防部國軍生產及服務作業基金—生產事業—「業務成本與費用」—「銷貨成本」項下「製成品銷貨成本」預算編列 104 億 5,886 萬 1 千元。查國防部軍備局之下共有 4 間兵工廠，依據預算書，2022 年預計生產兵工類產品 372 項、測量類及製圖類產品 1,288 項、經理類產品 2 項等，兵工廠業務量繁重，惟各廠研發人力不足 30 人。近期軍備局之產品屢次引發爭議，顯見	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國備獲管字第 1120007298 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、為強化研發業務管理，本部於 109 年規劃調整生產製造中心下轄各研發管理單位組織架構，並於 110 年核定。

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	現有之研發工作有待精進。為使軍備局產製之軍品得如期、如質完成，減少後續修正成本。允宜針對後續研發人力運用規劃提出書面報告，持續精進軍品研發。	二、原生製中心研發品保組更銜為研究發展組，專責研發、技資管理作業，已於 111 年 7 月完成。 三、生產製造中心所屬各廠研發設計室更銜為研發設計中心，依各廠專業技術領域範疇，檢討下設各類專業研發組，以有效遂行研究開發作業；原整體後勤室更名為整體後勤組並納入研發設計中心，負責整體後勤與技資管理，預於明（112）年 7 月完成調整。
29	111 年度國防部於福利及文教事業之「業務成本與費用」中「銷貨成本」項下「印刷出版品銷貨成本」原編列 1 億 2,907 萬 4 千元。查國防部政治作戰局負責對軍民之宣傳與心防，具體落實之文宣為一報二刊：青年日報、奮鬥月刊、吾愛吾家（雙月刊）。惟以吾愛吾家雙月刊為例，查其內容多為旅遊、節慶等休閒類內容，如「花東輕騎漫遊、盡享後山祕境」、「呷甜甜過好年、超特色伴手禮」、「恐懼生辰：古今生日禮俗觀雜談」等。國防預算之緊繃有目共睹，編列此項預算以印製、運送前開內容並製作電子書版本，實非屬有效之國防預算運用。又，近年因資訊戰盛行，政戰局所轄之宣傳與心防業務加速拓展，如全民國防之教育、錯假消息之澄清，均為政戰局所轄。為有效運用資源，政戰局應善用既有之刊物管道以對外宣傳全民國防之加強，並適時開放部分重要內容於公開網頁，爰要求國防部政治作戰局精進其刊物內容。	青年日報社致力推廣國軍各項文宣工作，一報二刊針對不同受眾設定相對之內容定位。其中《青年日報》與《奮鬥》主要對象為現役官兵，藉由澄清錯假訊息、導正錯誤視聽以堅定其愛國信念；《吾愛吾家》設定為綜合性雙月刊，服務對象以軍眷為主，為吸引其閱讀、增加黏著度，除文宣主軸之專欄，如〈放大鏡〉、〈軍事風〉等，另輔以軟性多元之生活知性議題，兩者穿插運用相輔相成，並透過介紹重要軍史、政策說明國防相關活動等報導，使軍眷了解國軍任務特性與現況，加深軍眷對國防事務認同，以達深化全民國防教育目的。
30	111 年度國防部國軍生產及服務作業基金－軍人儲蓄事業－「業務成本與費用」中「管理及總務費用」預算編列 2,604 萬 7 千元。監察院於 2009 年糾正國防部主計局同袍儲蓄會，非依銀行法設立卻違法辦理軍人儲蓄業務，國防部改善情形稱「為使儲蓄會辦理軍人儲蓄業務取得法源依據，將朝作用法及組織法法制程序推動立法」，並辦理結案。雖推動組織法立法部分已有成果，即 2013 年國防部主計局組織法生效，然而在推動作用法立法部分，「軍人及其家屬優待條例」草案自 2020 年起行政院數次召開法規審查會進行意見整合及規定研修後，至今尚未提報行政院會審查，遑論後續核轉立法院審議。為完備儲蓄會法制化、落實國防部 13 年前規劃之法制作為，爰請國防部就積極推動行政院審查該	書面報告業於 112 年 1 月 9 日以國主基金字第 1120008541 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：本部為取得軍人儲蓄業務作用法之法源依據，係依主計局組織法律定法定職掌，並配合內政部主管之「軍人及其家屬優待條例」修正草案，明訂辦理業務項目、作業方式、適用對象及範圍、監督及管理辦法等規範，經內政部同意檢陳行政院研議；另經大院執政黨團外交及國防政策小組所提建議，請內政部再與相關部會重新通盤檢討完成條文

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	草案之作為提出書面報告。	修正，儘速提報行政院會審查後送請大院審議。本部賡續配合內政部法規研修進程，積極完成軍人儲蓄業務作用法法制程序。
31	111 年度國軍生產及服務作業基金－生產事業預計業務收入 111 億 1,116 萬 8 千元，較 110 年度之 124 億 5,541 萬 3 千元減少 13 億 4,424 萬 5 千元，減幅 10.79%。根據立法院預算中心資料，包括國軍多功能雷觀機以及輕重型狙擊槍等受託之武器裝備仍有因故延後解繳期程之情事。爰要求國防部就如何改善武器裝備延後解繳一事，於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 1 月 7 日以國備獲管字第 1120007299 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 本部生製中心 111 年「多功能雷觀機」及「輕型狙擊槍」等 2 項交裝略有延遲精進作為說明如下： 一、加強獲料管理作為： （一）因應疫情後續發展愈加嚴峻，各生產工廠已檢討提前啟動用料採購，並加強履約督導頻次，若預判獲料交期仍無法符合需求，將啟動備案因應，以確保滿足生產所需。 （二）屬國外獲得用料部分，訪商時確實查察製造商履約能力及紀錄，並掌握製造國當地有無重大風險情勢，有採購風險者，除加強國內代理商履約督檢外，將請當地駐外人員協助管制查催。 二、精進委製協議書簽署作法： （一）為避免後續再生與軍種之點驗爭議，本部已完成「委製協議書簽署精進作法」，從需求單位提出詢價至產品解繳，全面審視納入風險管控。 （一）若後續需求單位提出「標準條款外」或「超出初期作戰測評計畫」之建議事項，將先行由權責單位或技術單位，檢討審認其可行性，再行簽署委製，避免測試計畫標準不清，造成執行爭議。 三、律定節點循序執行：

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		陸軍及海軍半自動式輕型狙擊槍 1,087 枝將持續要求各項生產作業確遵程序、步驟、要領，按部就班、循序漸進執行，管制於明（112）年 11 月底前，區分 5 批解繳 1,087 枝。
32	新冠肺炎（COVID-19）疫情持續升溫，染疫人數暴增考驗台灣整體醫療量能，111 年 5 月 11 日單日確診數超過 5 萬人，維持醫療量能、保全醫療體系，是度過這一波單日確診人數連續破萬下嚴峻疫情的關鍵因素之一。爰要求國防部就當前處於確診人數持續暴增，考驗台灣醫療量能狀況下，如何規劃國軍醫療體系因應，並配合維持國家整體醫療運作，於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 1 月 6 日以國醫衛勤字第 1120005561 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：面對當前敵情威脅及防疫需求，國軍是國家安全及人民生命財產的守護者，本部秉持「如臨深淵、如履薄冰、戒慎恐懼」之精神，遵中央防疫指導，戮力執行各項防疫管控任務，維繫國軍戰力，以善盡保國衛民、守護家園的使命。
33	111 年度國防部主管國軍生產及服務作業基金－醫療事業－「業務成本與費用」－「醫療成本」預算編列 225 億 5,012 萬 1 千元。依現行規定「無職榮民」至榮民醫療體系或軍醫院就診，免除掛號費及健保部分負擔部分；但「有職榮民」至榮民醫療體系就診，只免收掛號費，而健保部分負擔部分，則依其退伍時階級，享有不同比率的補助（上校 20%；中、少校 50%；尉級 70%；士官兵 100%），又至軍醫院就診時，卻只免收掛號費。此外，部分地區亦無設立榮民醫院，榮民只能選擇軍醫院就診，而 110 年有高達 54 萬人次之榮民至軍醫院就診，可見榮民對軍醫體系醫療需求之必要性。雖然榮民醫療照護屬國軍退除役官兵輔導委員會之權責，惟國防部基於照顧官兵袍澤之立場，退伍後仍應持續予以適當之關懷，儘速協同國軍退除役官兵輔導委員會通盤檢討強化榮民醫療照護，並請國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 1 月 6 日以國醫計畫字第 1120006250 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：有關「國軍生產及服務作業基金」項下「醫療事業」之「醫療成本」各項指導，基於照顧官兵袍澤及榮民，落實執行就醫優免政策，請持續給予指導與支持，俾利各項任務推動順遂，使本部得以提供軍人（眷）及榮民最優質及完善醫療服務與照護品質。
34	111 年度國軍生產及服務作業基金就陽明山招待所巡管、安全設施維護、歷史建築保險及委商環境整理等項共計編列 20 萬 6 千元。然而根據立法院預算中心資料，陽明山招待所原於 94 年規劃 ROT 案執行多年並無成果，嗣後雖決定將土地歸還臺北市政府，然因國防部後備指揮部仍需負責修復部分具歷史價值之地上物且迄未完成。爰要求國防部就如何儘速將土地歸還臺北市政府一事，於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 1 月 9 日以國主基金字第 1120008543 號函送立法院；茲摘述報告內容如下：臺北市政府文化局已於 111 年 12 月 30 日報請文化部同意辦理歷史建築無償撥用，俟獲文化部同意後，再報請財政部國產署辦理建物撥用，預估 112 年 3 月底前完成全般作業；本部將持續協調與協助臺北市政府文化局加速辦理相關作業，在未完成建物撥用作業前，仍

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		須依文資法及管理維護計畫，實施管理維護。
35	立法院預算中心評估報告指出，國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業青年日報社主要業務係辦理青年日報、吾愛吾家及奮鬥等一報二刊之編輯、印製及發行。依該社 111 年度收支餘絀表所載，該年度勞務收入預計目標為 570 萬元，較 110 年度之 1,199 萬 6 千元減少 629 萬 6 千元（減幅 52.48%）。顯見該社收入持續銳減且預算達成率偏低，爰要求國防部就如何改善一事，於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 111 年 12 月 30 日以國政文心字第 1110348603 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、近年臺灣地區媒體產業因受網路發展影響，致紙本閱報率逐年下降，民間各大紙媒也逐年萎縮與減少，使原本紙媒廣告預算大量轉向數位廣告投放與發展。 二、青年日報社基於官方媒體角色，對於腥、羶、色、形象不佳或具爭議性之廣告均拒絕刊登，故造成廣告費收入拓展不易，為此，青年日報仍會透過拓展廣告業務及跨足網路世界，以提高營收績效。 三、近年媒體產業迅速變遷，為因應紙本媒體廣告限縮趨勢，青年日報社積極開發廣告客群，並與綜合廣告代理商合作，在既有資源上持續拓展廣告業務，爭取大型企業及公部門之廣告預算，同時跨足網路廣告，期藉多角化經營模式，強化廣告營收績效。
36	111 年度國防部主管國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業－「業務收入」預算編列 8 億 4,574 萬 2 千元，較上年度預算數 8 億 4,984 萬 3 千元減少 410 萬 1 千元，應檢討所屬福利（營）站經營及販售福利品之多元性，設法提升賸餘數。爰請國防部於 3 個月內向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 112 年 1 月 10 日以國政綜合字第 1120009993 號函送立法院；茲摘述報告內容如下： 一、福利事業近 2 年整體業績及客單價分別成長 6.87% 及 11.38%；另綜觀現今零售市場林立，且多數營商均以價格戰及高價廣告之行銷手法擴展能見度，考量國軍福利事業係官兵服務之一環，其服務導向不似一般零售通路僅以利益為考量。 二、為改善目前經營困境，提高營運績效，福利事業管理處以多元化經營、異業結盟、積極土地活化等，並循「開源、節流、

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
		強本」方向，積極強化營收績效。 三、基於永續經營，持續回饋國軍官兵福利，擔任救災物品供應、支援國軍慰勞慰問及戰備演訓等任務使命，雖無法與民間企業營收利益為考量，營運亦未如預期，又逢新冠肺炎疫情風暴，為戮力供應國軍官兵、榮民、眷屬各種生活必需品；不以營利為目標，本以「自給自足」、「自負盈虧」與「取之於官兵」、「用之於官兵」之回饋著眼，並藉由嘉惠措施，刺激消費，創造營收，進而達成福利事業永續經營之目的，未來將持續努力，期達到年度決算損益兩平。

業 事 各

收支餘絀預計表

餘絀撥補預計表

現金流量預計表

預計平衡表

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
14,513,685	100.00	業務收入	10,993,316	100.00	11,181,168	100.00	-187,852	-1.68
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
14,489,344	99.83	銷貨收入	10,968,975	99.78	11,156,827	99.78	-187,852	-1.68
134,966	0.93	印刷出版品銷貨收入	146,183	1.33	146,183	1.31		
14,354,378	98.90	製成品銷貨收入	10,822,792	98.45	11,010,644	98.47	-187,852	-1.71
		其他銷貨收入						
24,341	0.17	租金及權利金收入	24,341	0.22	24,341	0.22		
		其他建築物租金收入						
24,341	0.17	權利金收入	24,341	0.22	24,341	0.22		
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
14,281,555	98.40	業務成本與費用	10,622,781	96.63	11,064,402	98.96	-441,621	-3.99
		勞務成本						
		服務成本						
13,495,426	92.98	銷貨成本	10,079,512	91.69	10,569,489	94.53	-489,977	-4.64
95,873	0.66	印刷出版品銷貨成本	139,523	1.27	116,628	1.04	22,895	19.63
13,399,553	92.32	製成品銷貨成本	9,939,989	90.42	10,452,861	93.49	-512,872	-4.91
		其他銷貨成本						
3,517	0.02	出租資產成本	4,137	0.04	4,106	0.04	31	0.75
2,948	0.02	出租廠房成本	3,547	0.03	3,528	0.03	19	0.54
		出租其他建築物成本						
569	0.00	其他出租成本	590	0.01	578	0.01	12	2.08
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業

收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
145,454	1.00	業務費用	115,640	1.05	118,918	1.06	-3,278	-2.76
145,454	1.00	業務費用	115,640	1.05	118,918	1.06	-3,278	-2.76
381,342	2.63	管理及總務費用	236,706	2.15	239,931	2.15	-3,225	-1.34
381,342	2.63	管理費用及總務費用	236,706	2.15	239,931	2.15	-3,225	-1.34
255,816	1.76	研究發展及訓練費用	186,786	1.70	131,958	1.18	54,828	41.55
251,675	1.73	研究發展費用	182,767	1.66	125,970	1.13	56,797	45.09
4,141	0.03	訓練費用	4,019	0.04	5,988	0.05	-1,969	-32.88
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
232,130	1.60	業務賸餘(短絀)	370,535	3.37	116,766	1.04	253,769	217.33
446,194	3.07	業務外收入	392,022	3.57	270,872	2.42	121,150	44.73
49,345	0.34	財務收入	54,622	0.50	63,712	0.57	-9,090	-14.27
46,422	0.32	利息收入	54,622	0.50	63,712	0.57	-9,090	-14.27
		投資賸餘						
2,923	0.02	兌換賸餘						
396,849	2.73	其他業務外收入	337,400	3.07	207,160	1.85	130,240	62.87
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
85,526	0.59	違規罰款收入	90,344	0.82	63,415	0.57	26,929	42.46
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
311,323	2.15	雜項收入	247,056	2.25	143,745	1.29	103,311	71.87
204,206	1.41	業務外費用	342,149	3.11	8,751	0.08	333,398	3,809.83
7,441	0.05	財務費用						
		利息費用						
7,441	0.05	兌換短絀						
196,765	1.36	其他業務外費用	342,149	3.11	8,751	0.08	333,398	3,809.83
6,085	0.04	財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
190,680	1.31	雜項費用	342,149	3.11	8,751	0.08	333,398	3,809.83
241,988	1.67	業務外賸餘(短絀)	49,873	0.45	262,121	2.34	-212,248	-80.97
474,118	3.27	本期賸餘(短絀)	420,408	3.82	378,887	3.39	41,521	10.96

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
620,065	100.00	賸餘之部	613,306	100.00	前期未分配賸餘=110年度決算未分配賸餘297,562千元+111年度本期賸餘378,887千元- 111年提存公積483,551千元。
378,887	61.10	本期賸餘	420,408	68.55	
241,178	38.90	前期未分配賸餘	192,898	31.45	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
483,551	77.98	分配之部			
		填補累積短絀			
483,551	77.98	提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
136,514	22.02	未分配賸餘	613,306	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業

現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	420,408	
	利息股利之調整	-54,622	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	365,786	
	調整項目	-1,294,251	1.加折舊費用479,634千元。 2.加攤銷28,758千元。 3.加預付退休金減少5,674千元。 4.加估計產品售後服務負債106,933千元。 5.減流動資產淨增加1,564,648千元。 6.減流動負債淨增加235,390千元。 7.減遞延收入淨減少115,212千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	-928,465	
	收取利息	3,981	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	-924,484	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	50,641	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-690,986	購置不動產、廠房及設備690,986千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-23,861	購置電腦軟體23,861千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-664,206	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	-1,588,690	
	期初現金及約當現金	11,555,549	
	期末現金及約當現金	9,966,859	

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110 年（前年） 12 月 31 日 實際數	科 目	112 年 12 月 31 日 預 計 數	111 年（上年） 12 月 31 日 預計數	比 較 增 減 (-)
31,267,519	資 產	30,211,977	30,035,238	176,739
26,288,198	流動資產	24,877,294	24,901,336	-24,042
2,181,928	現金	9,966,859	11,555,549	-1,588,690
456,910	流動金融資產	456,910	456,910	
11,118,046	應收款項	2,750,704	868,224	1,882,480
10,698,421	存貨	11,509,162	11,268,983	240,179
1,832,893	預付款項	193,659	751,670	-558,011
	短期貸墊款			
11,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	11,500	11,500	
11,500	非流動金融資產	11,500	11,500	
	準備金			
4,767,257	不動產、廠房及設備	5,177,915	4,958,618	219,297
	土地			
173,079	土地改良物	125,203	147,308	-22,105
2,827,640	房屋及建築	2,662,773	2,771,226	-108,453
1,512,404	機械及設備	2,018,576	1,748,318	270,258
67,323	交通及運輸設備	47,932	57,079	-9,147
70,981	什項設備	53,541	60,257	-6,716
	租賃資產			
115,830	購建中固定資產	269,890	174,430	95,460
	投資性不動產			
	投資性不動產			
45,816	無形資產	56,135	53,226	2,909
45,816	無形資產	56,135	53,226	2,909
154,748	其他資產	89,133	110,558	-21,425
52,363	遞延資產	2,638	16,118	-13,480
102,385	什項資產	86,495	94,440	-7,945
	待處理資產			
31,267,519	合 計	30,211,977	30,035,238	176,739
11,229,554	負 債	9,358,827	9,610,441	-251,614
5,985,896	流動負債	4,147,695	4,383,085	-235,390
	短期債務			
3,650,944	應付款項	1,832,743	2,048,133	-215,390
2,334,952	預收款項	2,314,952	2,334,952	-20,000
	長期負債			
	長期債務			
5,243,658	其他負債	5,211,132	5,227,356	-16,224
2,415,185	遞延負債	2,180,505	2,295,717	-115,212
2,379,052	負債準備	2,597,096	2,490,163	106,933
449,421	什項負債	433,531	441,476	-7,945
20,037,965	淨 值	20,853,150	20,424,797	428,353
18,337,321	基金	18,337,321	18,337,321	
18,337,321	基金	18,337,321	18,337,321	
1,403,082	公積	1,902,523	1,894,578	7,945
389,477	資本公積	405,367	397,422	7,945
1,013,605	特別公積	1,497,156	1,497,156	
297,562	累積餘絀	613,306	192,898	420,408
297,562	累積積餘	613,306	192,898	420,408
31,267,519	合 計	30,211,977	30,035,238	176,739

註：112年度信託代理與保證資產（負債）預計為383,065千元（保管品43,768千元及保證品339,297千元）。

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
26,316,640	100.00	業務收入	27,053,676	100.00	25,824,349	100.00	1,229,327	4.76
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
		租金及權利金收入						
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
25,865,259	98.28	醫療收入	26,753,268	98.89	25,545,493	98.92	1,207,775	4.73
13,068,449	49.66	門診醫療收入	13,814,360	51.06	13,161,363	50.96	652,997	4.96
15,059,506	57.22	住院醫療收入	16,039,194	59.29	15,391,083	59.60	648,111	4.21
290,865	1.11	其他醫療收入	297,646	1.10	294,780	1.14	2,866	0.97
-2,371,588	-9.01	醫療折讓	-3,179,643	-11.75	-3,036,107	-11.76	-143,536	4.73
-181,973	-0.69	醫療優待免費	-218,289	-0.81	-265,626	-1.03	47,337	-17.82
451,381	1.72	其他業務收入	300,408	1.11	278,856	1.08	21,552	7.73
		學校教學研究補助收入						
31,797	0.12	臨床教學研究補助收入	33,039	0.12	34,962	0.14	-1,923	-5.50
6,235	0.02	其他補助收入	6,235	0.02	6,235	0.02		
413,349	1.57	雜項業務收入	261,134	0.97	237,659	0.92	23,475	9.88
25,889,425	98.38	業務成本與費用	26,493,634	97.93	25,325,044	98.07	1,168,590	4.61
		勞務成本						
		服務成本						
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
22,961,117	87.25	醫療成本	23,540,645	87.01	22,549,121	87.32	991,524	4.40
10,140,163	38.53	門診醫療成本	10,366,054	38.32	9,794,548	37.93	571,506	5.83
12,595,876	47.86	住院醫療成本	12,938,677	47.83	12,514,209	48.46	424,468	3.39
225,079	0.86	其他醫療成本	235,914	0.87	240,364	0.93	-4,450	-1.85

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務費用						
		業務費用						
1,342,256	5.10	管理及總務費用	1,350,221	4.99	1,293,699	5.01	56,522	4.37
1,342,256	5.10	管理費用及總務費用	1,350,221	4.99	1,293,699	5.01	56,522	4.37
969,252	3.68	研究發展及訓練費用	1,012,178	3.74	958,371	3.71	53,807	5.61
601,542	2.29	研究發展費用	634,490	2.35	589,100	2.28	45,390	7.70
367,710	1.40	訓練費用	377,688	1.40	369,271	1.43	8,417	2.28
616,800	2.34	其他業務費用	590,590	2.18	523,853	2.03	66,737	12.74
616,800	2.34	雜項業務費用	590,590	2.18	523,853	2.03	66,737	12.74
427,215	1.62	業務賸餘(短絀)	560,042	2.07	499,305	1.93	60,737	12.16
364,981	1.39	業務外收入	306,928	1.13	255,161	0.99	51,767	20.29
77,394	0.29	財務收入	89,965	0.33	56,428	0.22	33,537	59.43
77,394	0.29	利息收入	89,965	0.33	56,428	0.22	33,537	59.43
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
287,587	1.09	其他業務外收入	216,963	0.80	198,733	0.77	18,230	9.17
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
153,301	0.58	資產使用及權利金收入	166,269	0.61	156,231	0.60	10,038	6.43
		資產高估整理						
11,295	0.04	違規罰款收入	6,153	0.02	5,050	0.02	1,103	21.84
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
122,991	0.47	雜項收入	44,541	0.16	37,452	0.15	7,089	18.93
139,152	0.53	業務外費用	107,926	0.40	105,919	0.41	2,007	1.89
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
139,152	0.53	其他業務外費用	107,926	0.40	105,919	0.41	2,007	1.89
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
139,152	0.53	雜項費用	107,926	0.40	105,919	0.41	2,007	1.89
225,829	0.86	業務外賸餘(短絀)	199,002	0.74	149,242	0.58	49,760	33.34
653,044	2.48	本期賸餘(短絀)	759,044	2.81	648,547	2.51	110,497	17.04

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
671,710	100.00	賸餘之部	790,693	100.00	前期未分配賸餘=110年度決算累積賸餘41,092千元 +111年度本期賸餘648,547千元-111年度提存公積657,990千元。
648,547	96.55	本期賸餘	759,044	96.00	
23,163	3.45	前期未分配賸餘 追溯適用及追溯重編之影響數 公積轉列數 其他轉入數	31,649	4.00	
657,990	97.96	分配之部			
		填補累積短絀			
657,990	97.96	提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
13,720	2.04	未分配賸餘	790,693	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	759,044	
	利息股利之調整	-89,965	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀-)	669,079	
	調整項目	1,404,035	1.加呆帳提列14,465千元。 2.加醫療折讓3,179,643千元。 3.加折舊費用1,170,481千元。 4.加攤銷費用223,393千元。 5.加醫療糾紛準備1,250千元。 6.減遞延收入減少5,554千元。 7.減流動資產淨增3,179,643千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	2,073,114	
	收取利息	1,900	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	2,075,014	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	88,065	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-2,379,954	購置不動產、廠房及設備2,379,954千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-273,131	1.購置電腦軟體93,131千元。 2.遞延費用增加180,000千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-2,565,020	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	-490,006	
	期初現金及約當現金	3,697,637	
	期末現金及約當現金	3,207,631	

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
預計平衡表
中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110 年 (前 年) 12 月 31 日 實 際 數	科 目	112 年 12 月 31 日 預 計 數	111 年 (上 年) 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
22,165,626	資 產	23,714,300	22,959,560	754,740
9,662,436	流動資產	7,166,704	7,671,175	-504,471
4,678,116	現金	3,207,631	3,697,637	-490,006
2,537,884	流動金融資產	1,537,884	1,537,884	
1,665,365	應收款項	1,640,118	1,654,583	-14,465
557,664	存貨	557,664	557,664	
47,598	預付款項	47,598	47,598	
175,809	短期貸墊款	175,809	175,809	
4,348,773	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,348,773	4,348,773	
4,209,500	非流動金融資產	4,209,500	4,209,500	
139,273	準備金	139,273	139,273	
5,131,910	不動產、廠房及設備	9,232,000	7,928,077	1,303,923
452,083	土地	452,083	452,083	
	土地改良物			
88,017	房屋及建築	80,468	84,133	-3,665
3,209,064	機械及設備	3,278,159	3,324,656	-46,497
74,034	交通及運輸設備	45,442	58,386	-12,944
136,234	什項設備	179,170	158,767	20,403
	租賃資產			
1,172,478	購建中固定資產	5,196,678	3,850,052	1,346,626
	投資性不動產			
	投資性不動產			
134,021	無形資產	168,909	138,253	30,656
134,021	無形資產	168,909	138,253	30,656
2,888,486	其他資產	2,797,914	2,873,282	-75,368
176,225	遞延資產	274,459	255,377	19,082
2,712,261	什項資產	2,523,455	2,617,905	-94,450
	待處理資產			
22,165,626	合 計	23,714,300	22,959,560	754,740
10,833,094	負 債	10,634,430	10,733,184	-98,754
5,329,255	流動負債	5,329,255	5,329,255	
	短期債務			
5,294,671	應付款項	5,294,671	5,294,671	
34,584	預收款項	34,584	34,584	
139,273	長期負債	139,273	139,273	
139,273	長期債務	139,273	139,273	
5,364,566	其他負債	5,165,902	5,264,656	-98,754
118,178	遞延負債	107,070	112,624	-5,554
	負債準備			
5,246,388	什項負債	5,058,832	5,152,032	-93,200
11,332,532	淨 值	13,079,870	12,226,376	853,494
3,544,781	基金	3,544,781	3,544,781	
3,544,781	基金	3,544,781	3,544,781	
7,746,659	公積	8,744,396	8,649,946	94,450
2,026,932	資本公積	2,215,738	2,121,288	94,450
5,719,727	特別公積	6,528,658	6,528,658	
41,092	累積餘絀	790,693	31,649	759,044
41,092	累積賸餘	790,693	31,649	759,044
22,165,626	合 計	23,714,300	22,959,560	754,740

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
155,763	100.00	業務收入	189,298	100.00	191,468	100.00	-2,170	-1.13
144,144	92.54	勞務收入	174,342	92.10	172,694	90.19	1,648	0.95
140,694	90.33	服務收入	167,230	88.34	169,034	88.28	-1,804	-1.07
3,450	2.21	年費收入	7,112	3.76	3,660	1.91	3,452	94.32
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
11,619	7.46	租金及權利金收入	14,956	7.90	18,774	9.81	-3,818	-20.34
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
11,619	7.46	其他租金收入	14,956	7.90	18,774	9.81	-3,818	-20.34
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
172,222	110.57	業務成本與費用	157,778	83.35	157,995	82.52	-217	-0.14
133,655	85.81	勞務成本	125,726	66.42	126,494	66.07	-768	-0.61
133,655	85.81	服務成本	125,726	66.42	126,494	66.07	-768	-0.61
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
9,186	5.90	出租資產成本	7,395	3.91	9,086	4.75	-1,691	-18.61
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
9,186	5.90	其他出租成本	7,395	3.91	9,086	4.75	-1,691	-18.61
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,280	0.82	業務費用	1,197	0.63	1,147	0.60	50	4.36
1,280	0.82	業務費用	1,197	0.63	1,147	0.60	50	4.36
28,006	17.98	管理及總務費用	22,795	12.04	20,700	10.81	2,095	10.12
28,006	17.98	管理費用及總務費用	22,795	12.04	20,700	10.81	2,095	10.12
95	0.06	研究發展及訓練費用	665	0.35	568	0.30	97	17.08
		研究發展費用						
95	0.06	訓練費用	665	0.35	568	0.30	97	17.08
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
-16,459	-10.57	業務賸餘(短絀)	31,520	16.65	33,473	17.48	-1,953	-5.83
51,867	33.30	業務外收入	7,963	4.21	8,292	4.33	-329	-3.97
8,024	5.15	財務收入	7,826	4.13	8,155	4.26	-329	-4.03
8,024	5.15	利息收入	7,826	4.13	8,155	4.26	-329	-4.03
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
43,843	28.15	其他業務外收入	137	0.07	137	0.07		
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
4	0.00	資產使用及權利金收入	10	0.01	10	0.01		
		資產高估整理						
941	0.60	違規罰款收入	5	0.00	5	0.00		
		受贈收入						
3	0.00	賠(補)償收入						
		收回呆帳						
42,895	27.54	雜項收入	122	0.06	122	0.06		
2,439	1.57	業務外費用	7	0.00	7	0.00		
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
2,439	1.57	其他業務外費用	7	0.00	7	0.00		
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
2,439	1.57	雜項費用	7	0.00	7	0.00		
49,428	31.73	業務外賸餘(短絀)	7,956	4.20	8,285	4.33	-329	-3.97
32,969	21.17	本期賸餘(短絀)	39,476	20.85	41,758	21.81	-2,282	-5.46

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
41,758	100.00	賸餘之部	53,121	100.00	前期未分配賸餘=110年度決算 累積短絀10,291千元 +111年度 本期賸餘41,758千元-111年度 提存公積17,822千元。
41,758	100.00	本期賸餘	39,476	74.31	
		前期未分配賸餘	13,645	25.69	
		追溯適用及追溯重 編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
37,787	90.49	分配之部			
19,965	47.81	填補累積短絀			
17,822	47.16	提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
3,971	9.51	未分配賸餘	53,121	100.00	
19,965	100.00	短絀之部			
		本期短絀			
19,965	100.00	前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重 編之影響數			
		其他轉入數			
19,965	100.00	填補之部			
19,965	100.00	撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	39,476	
	利息股利之調整	-7,826	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	31,650	
	調整項目	25,083	1.加折舊費用23,907千元。 2.加攤銷費用1,176千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	56,733	
	收取利息	346	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	57,079	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	7,480	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-3,343	購置不動產、廠房及設備3,343千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產		
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	4,137	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	61,216	
	期初現金及約當現金	193,371	
	期末現金及約當現金	254,587	

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110 年（前年） 12 月 31 日 實際數	科 目	112 年 12 月 31 日 預 計 數	111 年（上年） 12 月 31 日 預計數	比 較 增 減 (-)
1,021,379	資 產	1,097,296	1,062,572	34,724
483,742	流動資產	595,495	534,279	61,216
142,834	現金	254,587	193,371	61,216
323,565	流動金融資產	323,565	323,565	
12,451	應收款項	12,451	12,451	
3,938	存貨	3,938	3,938	
954	預付款項	954	954	
	短期貸墊款			
285,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	285,500	285,500	
285,500	非流動金融資產	285,500	285,500	
	準備金			
245,909	不動產、廠房及設備	209,950	235,017	-25,067
	土地			
19,752	土地改良物	16,546	17,829	-1,283
178,070	房屋及建築	154,497	168,420	-13,923
16,688	機械及設備	13,967	17,247	-3,280
20,736	交通及運輸設備	15,389	18,373	-2,984
10,663	什項設備	9,551	13,148	-3,597
	租賃資產			
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
257	無形資產	47	149	-102
257	無形資產	47	149	-102
5,971	其他資產	6,304	7,627	-1,323
	遞延資產	630	1,704	-1,074
5,971	什項資產	5,674	5,923	-249
	待處理資產			
1,021,379	合 計	1,097,296	1,062,572	34,724
63,121	負 債	62,824	63,073	-249
23,005	流動負債	23,005	23,005	
	短期債務			
18,971	應付款項	18,971	18,971	
4,034	預收款項	4,034	4,034	
	長期負債			
	長期債務			
40,116	其他負債	39,819	40,068	-249
	遞延負債			
	負債準備			
40,116	什項負債	39,819	40,068	-249
958,258	淨 值	1,034,472	999,499	34,973
885,233	基金	879,916	884,668	-4,752
885,233	基金	879,916	884,668	-4,752
83,316	公積	101,435	101,186	249
78,901	資本公積	79,198	78,949	249
4,415	特別公積	22,237	22,237	
-10,291	累積餘絀	53,121	13,645	39,476
-10,291	累積餘絀	53,121	13,645	39,476
1,021,379	合 計	1,097,296	1,062,572	34,724

註：112年度信託代理與保證資產（負債）無預計數。

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
822,501	100.00	業務收入	872,829	100.00	855,742	100.00	17,087	2.00
337,971	41.09	勞務收入	344,290	39.45	354,311	41.40	-10,021	-2.83
337,971	41.09	服務收入	344,290	39.45	354,311	41.40	-10,021	-2.83
		年費收入						
		其他勞務收入						
281,144	34.18	銷貨收入	327,710	37.55	291,961	34.12	35,749	12.24
156,803	19.06	印刷出版品銷貨收入	162,449	18.61	162,148	18.95	301	0.19
		製成品銷貨收入						
124,341	15.12	其他銷貨收入	165,261	18.93	129,813	15.17	35,448	27.31
187,830	22.84	租金及權利金收入	183,851	21.06	193,580	22.62	-9,729	-5.03
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
187,830	22.84	其他租金收入	183,851	21.06	193,580	22.62	-9,729	-5.03
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
15,556	1.89	其他業務收入	16,978	1.95	15,890	1.86	1,088	6.85
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
15,556	1.89	雜項業務收入	16,978	1.95	15,890	1.86	1,088	6.85
807,853	98.22	業務成本與費用	843,245	96.61	800,466	93.54	42,779	5.34
299,102	36.36	勞務成本	299,398	34.30	300,931	35.17	-1,533	-0.51
299,102	36.36	服務成本	299,398	34.30	300,931	35.17	-1,533	-0.51
248,273	30.19	銷貨成本	278,446	31.90	246,201	28.77	32,245	13.10
131,437	15.98	印刷出版品銷貨成本	133,732	15.32	128,574	15.02	5,158	4.01
		製成品銷貨成本						
116,836	14.20	其他銷貨成本	144,714	16.58	117,627	13.75	27,087	23.03
7,102	0.86	出租資產成本	279	0.03	1,390	0.16	-1,111	-79.93
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
7,102	0.86	其他出租成本	279	0.03	1,390	0.16	-1,111	-79.93
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
31,999	3.89	業務費用	28,761	3.30	26,993	3.15	1,768	6.55
31,999	3.89	業務費用	28,761	3.30	26,993	3.15	1,768	6.55
221,005	26.87	管理及總務費用	235,814	27.02	224,208	26.20	11,606	5.18
221,005	26.87	管理費用及總務費用	235,814	27.02	224,208	26.20	11,606	5.18
372	0.05	研究發展及訓練費用	547	0.06	733	0.09	-186	-25.38
		研究發展費用						
372	0.05	訓練費用	547	0.06	733	0.09	-186	-25.38
		其他業務費用			10	0.00	-10	-100.00
		雜項業務費用			10	0.00	-10	-100.00
14,648	1.78	業務賸餘(短絀)	29,584	3.39	55,276	6.46	-25,692	-46.48
111,015	13.50	業務外收入	110,357	12.64	99,379	11.61	10,978	11.05
94,189	11.45	財務收入	106,965	12.25	96,345	11.26	10,620	11.02
94,189	11.45	利息收入	106,965	12.25	96,345	11.26	10,620	11.02
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
16,826	2.05	其他業務外收入	3,392	0.39	3,034	0.35	358	11.80
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
1,866	0.23	違規罰款收入	846	0.10	856	0.10	-10	-1.17
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
14,960	1.82	雜項收入	2,546	0.29	2,178	0.25	368	16.90
34,886	4.24	業務外費用	1,455	0.17	1,416	0.17	39	2.75
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
34,886	4.24	其他業務外費用	1,455	0.17	1,416	0.17	39	2.75
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
34,886	4.24	雜項費用	1,455	0.17	1,416	0.17	39	2.75
76,129	9.26	業務外賸餘(短絀)	108,902	12.48	97,963	11.45	10,939	11.17
90,777	11.04	本期賸餘(短絀)	138,486	15.87	153,239	17.91	-14,753	-9.63

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業

餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
182,137	100.00	賸餘之部	175,563	100.00	前期未分配賸餘=110年度決算累計賸餘36,708千元+111年度本期賸餘153,239千元-111年度提存公積152,870千元。
153,239	84.13	本期賸餘	138,486	78.88	
28,898	15.87	前期未分配賸餘	37,077	21.12	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
152,870	83.93	分配之部			
		填補累積短絀			
152,870	83.93	提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
29,267	16.07	未分配賸餘	175,563	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	138,486	
	利息股利之調整	-106,965	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	31,521	
	調整項目	47,263	1.加折舊費用50,123千元。 2.加攤銷8,320千元。 3.減流動資產淨增11,230千元。 4.加呆帳提列50千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	78,784	
	收取利息	2,944	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	81,728	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	104,501	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款	-4,902	定期存款增加。
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-22,159	購置不動產、廠房及設備22,159千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-12	購置電腦軟體12千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	77,428	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	159,156	
	期初現金及約當現金	630,990	
	期末現金及約當現金	790,146	

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110 年 (前 年) 12 月 31 日 實際數	科 目	112 年 12 月 31 日 預 計 數	111 年 (上 年) 12 月 31 日 預計數	比 較 增 減 (-)
7,445,308	資 產	7,661,343	7,522,857	138,486
1,701,836	流動資產	1,981,959	1,807,201	174,758
692,961	現金	790,146	630,990	159,156
850,243	流動金融資產	1,007,734	1,002,832	4,902
105,350	應收款項	131,503	122,161	9,342
23,413	存貨	27,388	26,357	1,031
10,243	預付款項	11,180	10,853	327
19,626	短期貸墊款	14,008	14,008	
4,887,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,887,500	4,887,500	
4,887,500	非流動金融資產	4,887,500	4,887,500	
	準備金			
583,211	不動產、廠房及設備	535,729	555,233	-19,504
	土地			0
2,880	土地改良物	1,020	1,893	-873
500,246	房屋及建築	464,366	481,778	-17,412
46,728	機械及設備	39,844	38,617	1,227
1,555	交通及運輸設備	762	1,075	-313
31,802	什項設備	29,737	31,870	-2,133
	租賃資產			
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
8,646	無形資產	9,998	14,410	-4,412
8,646	無形資產	9,998	14,410	-4,412
264,115	其他資產	246,157	258,513	-12,356
14,959	遞延資產	16,771	20,667	-3,896
249,156	什項資產	229,386	237,846	-8,460
	待處理資產			
7,445,308	合 計	7,661,343	7,522,857	138,486
661,764	負 債	646,803	655,263	-8,460
368,004	流動負債	369,795	369,795	
	短期債務			
322,053	應付款項	318,911	318,911	
45,951	預收款項	50,884	50,884	
	長期負債			
	長期債務			
293,760	其他負債	277,008	285,468	-8,460
	遞延負債			
	負債準備			
293,760	什項負債	277,008	285,468	-8,460
6,783,544	淨 值	7,014,540	6,867,594	146,946
5,974,698	基金	5,974,698	5,974,698	
5,974,698	基金	5,974,698	5,974,698	
772,138	公積	864,279	855,819	8,460
290,860	資本公積	308,082	299,622	8,460
481,278	特別公積	556,197	556,197	
36,708	累積餘絀	175,563	37,077	138,486
36,708	累積賸餘	175,563	37,077	138,486
7,445,308	合 計	7,661,343	7,522,857	138,486

國防部
國軍生產及服務作業基金—軍儲事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務收入						
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
		租金及權利金收入						
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
99,987	-	業務成本與費用	97,408	-	95,591	-	1,817	1.90
76,844	-	勞務成本	71,681	-	69,364	-	2,317	3.34
76,844	-	服務成本	71,681	-	69,364	-	2,317	3.34
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務費用						
		業務費用						
23,031	-	管理及總務費用	25,537	-	26,047	-	-510	-1.96
23,031	-	管理費用及總務費用	25,537	-	26,047	-	-510	-1.96
112	-	研究發展及訓練費用	190	-	180	-	10	5.56
		研究發展費用						
112	-	訓練費用	190	-	180	-	10	5.56
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
-99,987	-	業務賸餘(短絀)	-97,408	-	-95,591	-	-1,817	1.90
157,384	-	業務外收入	172,755	-	148,606	-	24,149	16.25
107,019	-	財務收入	125,169	-	102,924	-	22,245	21.61
107,019	-	利息收入	125,169	-	102,924	-	22,245	21.61
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
50,365	-	其他業務外收入	47,586	-	45,682	-	1,904	4.17
		財產交易賸餘						
8,505	-	投資性不動產收入	8,506	-	8,506	-		
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
7	-	違規罰款收入						
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
41,853	-	雜項收入	39,080	-	37,176	-	1,904	5.12
18,856	-	業務外費用	35,357	-	22,546	-	12,811	56.82
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
18,856	-	其他業務外費用	35,357	-	22,546	-	12,811	56.82
		財產交易短絀						
1,250	-	投資性不動產費用	1,288	-	1,288	-		
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
17,606	-	雜項費用	34,069	-	21,258	-	12,811	60.26
138,528	-	業務外賸餘(短絀)	137,398	-	126,060	-	11,338	8.99
38,541	-	本期賸餘(短絀)	39,990	-	30,469	-	9,521	31.25

國防部
國軍生產及服務作業基金—軍儲事業
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
70,910	100.00	賸餘之部	59,689	100.00	前期未分配賸餘=110年度決算 累積賸餘60,140千元+111年度 本期賸餘30,469千元-111年度提 存公積70,910千元。
30,469	42.97	本期賸餘	39,990	67.00	
40,441	57.03	前期未分配賸餘	19,699	33.00	
		追溯適用及追溯重 編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
70,910	100.00	分配之部			
		填補累積短絀			
70,910	100.00	提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘	59,689	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重 編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金—軍儲事業
現金流量預計表
中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	39,990	
	利息股利之調整	-125,169	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-85,179	
	調整項目	11,544	1.加不動產、廠房及設備折舊費用5,528千元及投資性資產折舊429千元。 2.加攤銷費用4,829千元。 3.加流動資產淨減118千元。 4.加流動負債淨增640千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	-73,635	
	收取利息	380	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	-73,255	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款	70,910	定期存款減少。
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	118,449	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-15	購置不動產、廠房及設備15千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產		
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	189,344	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	116,089	
	期初現金及約當現金	221,076	
	期末現金及約當現金	337,165	

國防部
國軍生產及服務作業基金—軍儲事業
預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110 年 (前 年) 12 月 31 日 實 際 數	科 目	112 年 12 月 31 日 預 計 數	111 年 (上 年) 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
9,491,326	資 產	9,505,600	9,464,970	40,630
545,728	流動資產	724,379	672,978	51,401
138,983	現金	337,165	221,076	116,089
365,160	流動金融資產	327,701	398,611	-70,910
41,163	應收款項	59,091	52,869	6,222
	存貨			
422	預付款項	422	422	
	短期貸墊款			
8,894,300	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,750,000	8,750,000	
8,894,300	非流動金融資產	8,750,000	8,750,000	
	長期應收款			
	長期貸款			
	準備金			
25,017	不動產、廠房及設備	15,806	21,319	-5,513
	土地			
	土地改良物			
9,254	房屋及建築	8,304	8,779	-475
14,313	機械及設備	6,754	11,393	-4,639
98	交通及運輸設備	32	55	-23
1,352	什項設備	716	1,092	-376
	租賃資產			
	購建中固定資產			
8,357	投資性不動產	7,499	7,928	-429
8,357	投資性不動產	7,499	7,928	-429
17,924	無形資產	7,916	12,745	-4,829
17,924	無形資產	7,916	12,745	-4,829
	其他資產			
	遞延資產			
	什項資產			
	待處理資產			
9,491,326	合 計	9,505,600	9,464,970	40,630
10,085	負 債	10,488	9,848	640
7,194	流動負債	8,845	8,205	640
	短期債務			
7,194	應付款項	8,845	8,205	640
	預收款項			
	長期負債			
	長期債務			
2,891	其他負債	1,643	1,643	
	遞延負債			
	負債準備			
2,891	什項負債	1,643	1,643	
9,481,241	淨 值	9,495,112	9,455,122	39,990
4,061,975	基金	4,061,975	4,061,975	
4,061,975	基金	4,061,975	4,061,975	
5,359,126	公積	5,373,448	5,373,448	
54,188	資本公積	54,188	54,188	
5,304,938	特別公積	5,319,260	5,319,260	
60,140	累積餘絀	59,689	19,699	39,990
60,140	累積積餘	59,689	19,699	39,990
9,491,326	合 計	9,505,600	9,464,970	40,630

註：112年度信託代理與保證資產（負債）預計為260億2,550萬元（應收代收款）。

國防部
國軍生產及服務作業基金－副供事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
250,076	100.00	業務收入	255,970	100.00	256,045	100.00	-75	-0.03
249,802	99.89	勞務收入	255,701	99.89	255,649	99.85	52	0.02
249,802	99.89	服務收入	255,701	99.89	255,649	99.85	52	0.02
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
274	0.11	租金及權利金收入	269	0.11	396	0.15	-127	-32.07
		其他建築物租金收入						
233	0.09	權利金收入	228	0.09	396	0.15	-168	-42.42
41	0.02	其他租金收入	41	0.02			41	
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
240,185	96.04	業務成本與費用	252,085	98.48	255,034	99.61	-2,949	-1.16
204,669	81.84	勞務成本	225,430	88.07	229,426	89.60	-3,996	-1.74
204,669	81.84	服務成本	225,430	88.07	229,426	89.60	-3,996	-1.74
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
收支餘絀預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務費用						
		業務費用						
34,364	13.74	管理及總務費用	25,039	9.78	23,989	9.37	1,050	4.38
34,364	13.74	管理費用及總務費用	25,039	9.78	23,989	9.37	1,050	4.38
268	0.11	研究發展及訓練費用	732	0.29	735	0.29	-3	-0.41
		研究發展費用						
268	0.11	訓練費用	732	0.29	735	0.29	-3	-0.41
884	0.35	其他業務費用	884	0.35	884	0.35		
884	0.35	雜項業務費用	884	0.35	884	0.35		
9,891	3.96	業務賸餘(短絀)	3,885	1.52	1,011	0.39	2,874	-
14,007	5.60	業務外收入	10,620	4.15	9,806	3.83	814	8.30
8,430	3.37	財務收入	8,018	3.13	7,054	2.75	964	13.67
8,430	3.37	利息收入	8,018	3.13	7,054	2.75	964	13.67
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
5,577	2.23	其他業務外收入	2,602	1.02	2,752	1.07	-150	-5.45
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
5,000	2.00	違規罰款收入	2,210	0.86	2,371	0.93	-161	-6.79
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
577	0.23	雜項收入	392	0.15	381	0.15	11	2.89
58	0.02	業務外費用						
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
58	0.02	其他業務外費用						
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
58	0.02	雜項費用						
13,949	5.58	業務外賸餘(短絀)	10,620	4.15	9,806	3.83	814	8.30
23,840	9.53	本期賸餘(短絀)	14,505	5.67	10,817	4.22	3,688	34.09

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
餘絀撥補預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
35,406	100.00	賸餘之部	18,257	100.00	前期未分配賸餘=110年度決算累積賸餘24,966千元+111年度本期賸餘10,817千元-111年度提存公積32,031千元。
10,817	30.55	本期賸餘	14,505	79.45	
24,589	69.45	前期未分配賸餘	3,752	20.55	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
32,031	90.47	分配之部			
		填補累積短絀			
32,031	90.47	提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
3,375	9.53	未分配賸餘	18,257	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－副供事業
現金流量預計表

中華民國112年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	14,505	
	利息股利之調整	-8,018	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	6,487	
	調整項目	16,439	1.加折舊費用18,829千元。 2.加攤銷費用115千元。 3.減流動資產淨增400元。 4.減流動負債淨減2,105千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	22,926	
	收取利息	960	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	23,886	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	7,058	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-10,877	購置不動產、廠房及設備10,877千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-850	購置電腦軟體850千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-4,669	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	19,217	
	期初現金及約當現金	544,162	
	期末現金及約當現金	563,379	

國防部
國軍生產及服務作業基金－副供事業
預計平衡表

中華民國112年12月31日

單位：新臺幣千元

110 年（前年） 12 月 31 日 實際數	科 目	112 年 12 月 31 日 預 計 數	111 年（上年） 12 月 31 日 預計數	比 較 增 減（-）
1,720,699	資 產	1,725,409	1,713,009	12,400
1,197,329	流動資產	1,218,530	1,198,913	19,617
516,405	現金	563,379	544,162	19,217
423,228	流動金融資產	423,228	423,228	
250,726	應收款項	224,153	224,153	
	存貨			
6,970	預付款項	7,770	7,370	400
	短期貸墊款			
256,000	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	256,000	256,000	
256,000	非流動金融資產	256,000	256,000	
	準備金			
210,515	不動產、廠房及設備	195,434	202,353	-6,919
	土地			
3,667	土地改良物	468	1,915	-1,447
190,395	房屋及建築	170,488	179,770	-9,282
6,884	機械及設備	9,531	9,329	202
1,175	交通及運輸設備	347	429	-82
8,394	什項設備	14,600	10,910	3,690
	租賃資產			
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
288	無形資產	1,024	254	770
288	無形資產	1,024	254	770
56,567	其他資產	54,421	55,489	-1,068
8,039	遞延資產	7,969	8,004	-35
48,528	什項資產	46,452	47,485	-1,033
	待處理資產			
1,720,699	合 計	1,725,409	1,713,009	12,400
551,478	負 債	545,192	548,330	-3,138
379,084	流動負債	374,874	376,979	-2,105
	短期債務			
379,084	應付款項	374,874	376,979	-2,105
	預收款項			
	長期負債			
	長期債務			
172,394	其他負債	170,318	171,351	-1,033
	遞延負債			
	負債準備			
172,394	什項負債	170,318	171,351	-1,033
1,169,221	淨 值	1,180,217	1,164,679	15,538
1,086,140	基金	1,086,140	1,086,140	
1,086,140	基金	1,086,140	1,086,140	
58,115	公積	75,820	74,787	1,033
12,297	資本公積	14,373	13,340	1,033
45,818	特別公積	61,447	61,447	
24,966	累積餘絀	18,257	3,752	14,505
24,966	累積賸餘	18,257	3,752	14,505
1,720,699	合 計	1,725,409	1,713,009	12,400

註：112年度信託代理與保證資產（負債）預計為164,013千元（保管品41,296千元及保證品122,717千元）。