### 國防大學 112 年度施政績效報告

### 壹、前言

一、國防大學教育使命係由「軍事教育條例」及「國軍軍事學校教育訓令」規範賦予,並兼受「大學法」指導,結合為用而訓辦學理念、師生期許與建軍備戰需求,發展形成共同願景。

### (一)使命

培育武德、武藝兼備之建軍備戰領導及專業人才,建立國防事務 決策及研究機制與能量。

### (二)願景

建構哲學、科學及兵學一體全人教育環境,確立軍事學程領域地位,躋身世界一流軍事學府。

### (三)校務發展目標及重點

- 1. 培育全德通智、經文緯武的軍事專業人才 本校願景為建構哲學、科學、兵學一體之全人教育環境,建構完 整培育具備軍事、通識素養及國際視野的優質國軍幹部。
- 2. 持續強化軍人武德及品格教育 培養學員生五育並重及高尚的人格與品德涵養,使其產生認同感 與使命感,樹立良好將校風範。
- 3.厚植戰略研究能量,促進軍文學術交流 與國內、外民間學校及機關單位深化策略聯盟夥伴關係,拓展本 校與各校間學術研究及科研合作交流,整合國防研究能量,達成 軍文交流之目標。
- 4. 具備國防科技管理及軍事社會科學研究之現代化國軍幹部 結合國軍防衛作戰指導及聯合作戰構想,建構現代化之網路兵棋

設施、匯集國防科技教學與研究環境,提升國軍聯合作戰之能力。

5. 精進領導廉能、合群教育,培育優質國軍幹部

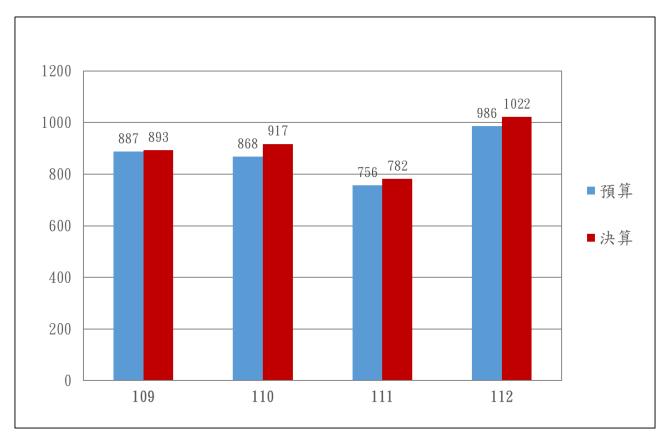
順應國際潮流及教育發展趨勢,確立基礎教育及軍事深造教育之目標,精進課程設計、培育優秀師資及翻轉教學方法,提升軍事專業教育發展。

- 6. 提供國防決策建議,整合聯合作戰能力 因應國家安全、軍事教育潮流及資訊快速發展,提供國防政策建 議與方向,成為軍事戰略研究及國防安全學術重鎮。
- 7. 深化國際軍事學術交流,建構全球化國際觀朝向完整教育規劃及資源整合,藉學術交流、研究計畫合作、軍事交流互訪等各項作為,深化國際接軌程度,使本校具備全球化競爭力。
- 二、因應校務發展實需,依國防部令頒「112 年度施政績效評估作業實施計畫」及實況明定各項施政績效目標,編訂國防大學 112 年施政績效評估作業實施計畫,實施方式如下:
- (一)召集各單位說明全案作業要點,擬定施政目標及執行策略,檢視 各項關鍵策略目標達成情形,以驗證 112 年整體施政成效。
- (二)納編「施政績效評估作業小組」實施策略作為考核,採統計比較及 資料審查等方式執行綜合評估,凡未達施政目標項目,除積極研謀 改進措施,持續追蹤列管外,並納入次年施政策進重點。
- 三、112年施政目標計「整合各校區教育資源及裝備妥善,提升整體 教學實務」等10項,其中包含「積極爭取經費,投資教育資源」 等16個執行策略作為,下表為各單位致力推動各項工作,以達成 預期效益及成果。

項次	施政目標		執行策略
_	整合各校區教育資源及裝備妥善善,提升整體教學實務。	1	積極爭取經費,投資教育資 源。
	(教務處)		透過參演與觀摩三軍聯合作 戰訓練,提升整體教學實務。
_	勤訓精練,提升官生兵基礎戰力。	3	國軍三項體能測驗合格率
	(體育室)	4	運動代表隊訓練及參賽成效
三	推動後備制度改革,發揮全民國 防戰力。 (教務處)		提升後備部隊戰力,落實步兵營編成。
_			教召訓練,強化後備軍人戰 力。
四四	爭取高素質人力,穩定留營成效。	7	志願役招募人數
	(總務處)	8	志願役留營續服人數
五	鼓勵官兵進修,以滿足各職類專 業需求。 (研發室)	9	官兵參與公餘進修成果
六	傳承國軍光榮歷史,凝聚全民愛 國意志。 (學務處)	10	策辦多元活動、結合網路宣 傳,行銷國軍優質形象。
セ	厚植科技能量,帶動國防產業升級。 (研發室)	11	提升研發能量
八	完備各項災防整備,持續精進救 災能量。 (教務處)	12	配合災害應變中心,完成災防整備。
九	增進交流作為,廣拓交流管道。	13	固定邀請來訪賓客
	(研發室)	14	國內、外研討會
<u> </u>	改善官兵生活環境,持恆推動各項官兵昭維世族。	15	改善營房設施
+	項官兵照護措施。 (總務處、醫務所)		強化官兵醫療保健

## 貳、109至112年度預算及人力

# 一、近4年預(決)算趨勢



單位:百萬元

_					1 12: 17 17/0
預決算	年度	109	110	111	112
	預算	887	868	756	986
普通基金 (公務預算)	決算	893	917	782	1, 022
	執行率(%)	100%	100%	100%	100%
備註	本施政績效係	就普通基金	(公務預算)	部分評估。	

### 二、預(決)算趨勢說明

### (一)預算增減原因分析:

112 年預算較 111 年增加,主要原因係作業維持項目新增辦理教學區屋頂防漏及電力設施改善工程、後備步兵旅執行新制教召訓練任務、率真樓與百韜樓等養護費及提升後備戰力專案經理裝備採購等案於 112 年執行,以及 112 年軍事投資項目「110-114 年充實學校教育設備(施)」分年預算編配落差。

### (二)預(決)算落差原因分析:

預、決算落差係扣除年度工程購案標餘款與不需支用款等預算,並獲撥高等教育深耕計畫、率真校區田徑場整修、各單位招生工作所需經費、補助軍事校院教師(官)從事學術研究及理工學院營區圍牆整修等各項專案預算所致。

三、實際員額

年度項目	109	110	111	112
人員維持費 占決算比例(%)	2%	2%	2.3%	1.9%
人員維持費 (單位:千元)	18, 196	19, 171	18, 529	19, 756
職員	171	170	169	166
聘僱人員	64	67	67	67
技工工友	0	0	0	0
合計	235	237	236	233

**参、年度目標及策略推動成果與未來精進方向** 

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	整合各校區教	(一)積極爭取經費,	(一)積極爭取經費,	(一)積極爭取經費,
	育資源及裝備	投資教育資源:	投資教育資源:	投資教育資源:
	妥善,提升整	1.建案作業:	1. 軍事投資建案計	為持續更新校
	體教學實務。	以「計畫等預	3案,均依作業	區教學及實驗
	(教務處)	算」之精神,	規定完成建案	設備,以維研究
		依作業規定	程序,以爭取年	成果及教學成
		完成建案程	度投資預算,期	效之提升,並提
		序,爭取年度	有效改善教學	供學員生完善
		投資預算。	環境。	運動教學設
		2. 建案設備(施)	2. 為使軍事投資	施,持續爭取各
		籌獲情形:	個案能如期、如	項新增建案,納
		建案程序之個	質完成分年各	入五年兵力整
		案,俟預算配賦	階段作業程	建計畫。
		分配後,執行籌	序,藉每月召開	
		購作業;每月召	軍投管制會議	
		開軍投管制會	研討及溝通協	
		議,就軍事投	調,完成籌獲	
_		資個案辦理採	(整修)186 項	
		購之品項執行	設備(施),有效	
		情形,實施管制	改善教學環	
		及協調作業。	境,並汰換各項	
			已逾使用年限	
			老舊設備(施),	
			以現代化教學	
			設備提升教學	
			品質及學(員)	
			生素質,以利精	
			進教育成效。	

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	整合各校區教	(二)透過參演與觀	(二)透過參演與觀	(二)透過參演與觀
	育資源及裝備	摩三軍聯合作	摩三軍聯合作	摩三軍聯合作
	妥善,提升整	戰訓練,提升	戰訓練,提升	戰訓練,提升
	體教學實務。	整體教學實務:	整體教學實務:	整體教學實務:
	(教務處)	依「國軍112年	依演習訓令,擔	觀摩報告態樣
		部隊訓令」派員	任攻擊軍,誘導	分析及建議事
		參演及觀摩國	防衛軍演練;另	項提供國防
		軍聯合作戰訓	將演習觀摩成	部,納入來年訓
		練項目,精進教	果,納入教學方	練政策修訂之
		官與學官本職	針制定參據,期	參據,協助解決
		學能及訓練聯	使教學與部隊	部隊訓練問
		合作戰指揮機	實務相結合,達	題,提升聯合作
		制,以落實為用	「訓用合一」之	戰訓練成效。
		而訓之教學目	指導。	
		標。		
	勤訓精練,提	(一)國軍三項體能	(一)國軍三項體能	(一)國軍三項體能
	升官生兵基礎	測驗合格率:	測驗合格率:	測驗合格率:
	戰力。	1. 專題講座:	1. 專題講座:	1. 每月管制各單
	(體育室)	邀請校外體能	為提升軍事學	位體能鑑測執
		訓練專家實施	院學員對體能	行成效,並納入
		專題講座,使學	及肌力訓練專	會議提報,以期
		員瞭解正確訓	業知識,邀請專	達成年度體測
		練觀念。	業講師翁明嘉	合格率 85%。
		2. 體育競賽:	教授, 蒞校實施	2. 利用每月督檢
		為提升運動風	「銜接傷害預	時機,檢查三校
_		氣,舉辦運動競	防與軍事體能	區勤務連體能
		賽,以增進各學		駐地測驗執行
		院情感交流,並	專題講座。	成效及訓練績
		激勵團結合作		效卡登載情形,
		精神,養成終身	(1)117週年校慶體	. ,
		運動習慣,每年		升勤務部隊體
		上半年舉辦校	·	能成效。
		慶體育競賽	計「籃球、羽	
		(3、4月)及下半	球、桌球、排	
		年舉辦軍事學		
		院體育競賽(10	大隊接力、游泳	
		至12月)。	大隊接力、武裝	

施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
勤訓精練,提	3. 體能測驗:	接力及 500 公尺	
升官生兵基礎	(1)依國軍體能訓	障礙超越」等	
戦力。	測計畫,各院、	9項148場次。	
(體育室)	處、室、中心主	(2)軍事學院體育	
	官(管)每月對所	競賽於10月16	
	屬教官及參謀實	至11月30日,	
	施體能驗收乙次	計籃球、拔河、	
	(2)依「國軍體能訓	桌球、羽球、排	
	測實施計畫」及	球及游泳接力	
	「軍事學校及	等6項41場次。	
	軍事訓練機構	3. 體能測驗:	
	學員生修業規	(1)全校施測人數	
	則」,考量各軍	2,089 員,合格	
	事學院學員學	1,933 員,合格	
	程連動繁雜及	率 92.5%,達成	
	報進不易,協調	率 100%。	
	訓次室及陸軍	(2)深造教育學員	
	專校鑑測站,以	規劃以專案方	
	專案方式辦理	式申請 4 梯次	
	體能鑑測。	(1月4、5、10、	
	(3)依各年班教育	11 日)赴陸軍專	
	計畫規定,四年	校鑑測站施	
	級下學期畢業	測,合計實施4	
	前體能及游泳	梯次施測,完測	
	測驗成績不合	657 員,合格率	
	格者,當期重修	100% 。	
	1年,再不合格	(3)理工、管院及政	
	者,予以退學;	院畢業學生	
	每月大隊部實	523 員,完測合	
	施學生體測	格率100%。	
	時,派教官於現	4. 運動社團:	
	場協助測驗,並	自 108 年 9 月	
	將不合格學生	10 日起成立運	
	造册列管。	動社團,每週二	
	4. 運動社團:	下午,聘請專業	
	為打造運動校	教練授課,羽	
	園,培養教職官	球、桌球、戰鬥	
	及學員終身運動	有氧、重量訓練	

施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
勤訓精練,提	興趣與習慣,鼓	及高爾夫等5項,	
升官生兵基礎	勵自發性參與社	期培養全校教	
戰力。	團活動,促進身	職官及學員終	
(體育室)	心健康,提升體	身運動興趣,參	
	能水準。	加人數計9,120	
		員,有效帶動體	
		能訓練風氣及	
		提升體能水準。	
	練及參賽成效:		
		1. 發展重點項目,	
	生運動代表隊培	• • • • •	
	訓暨參賽實施計	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , , ,
	畫」、「中程校務		
	發展計畫」及	•	
	「112 年上、下		, , , , ,
	半年年度參加校		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	外體育競賽期程		, , , , , , , , , , , ,
	規劃」,辦理學生		,,
	運動代表隊選		
	員、集訓及參賽		, , , , , , ,
	作業,並於年度		
	結束執行成效統 計 <b>4</b> * * * * * * * * * * * * * * * * * * *		升誘因。
	計作業。	後,指派教官 (練)培育及參	
		赛,籍積極參加	
		校外競賽,增進	
		大專校院交流,	
		拓展視野,為校	
		争光。	
		2. 學生運動代表	
		隊計參加全國	
		大專校院運動	
		會等 12 項競	
		賽,榮獲1至8	
		名獎項,計 171	
		人次。	
l l	l		

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	推動後備制度	(一)提升後備部隊	(一)提升後備部隊	(一)提升後備部隊
	改革,發揮全	戰力,落實步	戰力,落實步	戰力,落實步
	民國防戰力。	兵營編成。	兵營編成。	兵營編成。
	(教務處)	為提升後備部	管理及政戰學	依管理及政戰
		隊戰力,管理及	院後備步兵旅	學院編制及人
		政戰學院後備	奉核定自112年	員現況,完成必
		步兵旅組織調	1月1日調整為	然調配職缺檢
		整為步兵營,採	後備步兵營,計	討後,繕造現員
		就地動員、就地	605 員。	調配名冊。
		訓練、就地整		
		備、就地備戰及		
		平戰合一政策		
		指導。		
			(二)教召訓練,強化	
		後備軍人戰力。	後備軍人戰力。	後備軍人戰力。
		遵國防部兩年	管理及政戰學	管理及政戰學
		一訓並執行教	院後備步兵營	院後備步兵營
		召5至7天,结	自112年1月1	續依國防部召
三		合戰術位置施	日定編,屬新編	訓期程及作戰
		訓之目標,採功	成單位,依國防	任務完成整備,
		能性導向,符合	部指導毋須實	結合作戰地境
		戰場景況結合	施教召任務,並	實施教召訓練,
		民間設施開設,	遵兩年一訓原	強化後備軍人
		以有彈性、能執	則於 113 年 8	戦力。
		行方式規劃,以	月實施教召任	
		大幅降低單位	務。	
		人、裝及設施建		
		置需求及大量		
		預算支出。		

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	爭取高素質人	(一)志願役招募	(一)志願役招募	(一)志願役招募
	力,穩定留營	人數:	人數:	人數:
	成效。	結合各縣市後	112 年國防部	1.113 年國防部
	(總務處)	備指揮部役男	訂頒目標數 12	訂頒目標數 5
		資料,主動參與	員,本校招獲	員,本校賡續輔
		地區活動及高	24 員,達成率	導考生報進,
		中(職)學校拜	為100%。	持恆執行各項
		訪,並配合國軍		招募作為。
		人才招募中心		2. 置重點於宣教
		及各相關單位		内容,包含提
		辨理宣導工作,		供優質就業環
		持恆開發志願		境及薪資待遇
		士兵來源,爭取		等,另達成目標
		優質人力加入		即辦理議獎,
		國軍。		以激勵招募人
				員士氣。
		(二)志願役留營		(二)志願役留營
		續服人數:	續服人數:	續服人數:
四		1. 為鼓勵基層優		•
		秀預備役人力		
		續簽留營,秉持		調查留營意願,
		質量並重原則,	營三年生效起	· ·
		配合國防部於		
		90個工作天,	獎狀乙幀,以鼓	官逐級實施約
		完成每季留營	勵基層優秀預	談,同時提供調
		成效獎勵審查	備役人力續簽	職、媒合交換及
		作業。	留營。	進修班隊等作
		2. 每週參謀會報,	2. 為積極有效推	為,以提升留營
		管制各單位居	動留營等相關	意願。
		退人員留營狀	業務,並秉持選	
		況,並針對退伍	優留才之本意,	
		者排定高勤官	其留營作業與	
		約談,瞭解離退	配套措施具成	
		原因,以降低人	效者,依國防部	
		<b>員流失。</b>	專案獎勵核給	
			基準表規範,視	
			類型條件予以	
			檢討敘獎。	

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	鼓勵官兵進	官兵參與公餘進	官兵參與公餘進	官兵參與公餘進
	修,以滿足各	修成果:	修成果:	修成果:
	職類專業需求。	依國軍軍職人員公餘	(一)鼓勵所屬官兵參	(一)鼓勵官兵利用夜
	(研發室)	進修實施規定,於各	加公餘進修,強	間或週末休假期
		學期結束後執行公餘	化個人素質及本	間參加公餘進修。
		進修經費資料審查、	職學能,藉以提	(二)各單位建立民間
		结報作業,並於年度	升國軍人力素	學歷管制名冊,
		結束前執行成效統計	質,以滿足各職	針對重點培訓人
		作業。	類專業需求,並	員,鼓勵進修,
  -			可利於軍職人員	提升學識涵養。
五			生涯規劃。	(三)因應各級學校學
			(二)申請公餘進修	雜費及學分費用
			160 人次,補助	調漲,將協調建
			經費計 265 萬	議提升補助費用。
			4,349 元;另年	(四)公餘進修人員兼
			度內獲碩士學	顧工作與學業。
			位1員、學士學	
			位3員。	
	<b>唐</b>	<b>然前夕二江和</b> , 从	竺 坳 夕 二 江 私 。 从	<b>竺</b> · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	傳承國軍光榮	策辦多元活動、結	策辦多元活動、結	策辦多元活動、結
	歷史,凝聚全	合網路宣傳,行銷	合網路宣傳,行銷	合網路宣傳,行銷
	民愛國意志。	國軍優質形象:	國軍優質形象:	國軍優質形象:
	(學務處) 	依「國軍正面新聞議	本校辦理四大面向	
		題作法」及「國防大學文宣投稿評比實	多元活動,運用臉書	各軍事學院及基礎與時間
		字义旦投稿計比員   施規定   , 針對「全民	專頁發布圖文、影像 等方式,提升招生、	一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一
		國防、公益活動」、「校	招募及正面形象之	及影片,於臉書
		際競賽   「楷模表	推廣,共計229則、	粉絲專頁發布相
六		揚」及「節慶活動」	觸及數 173 萬 8,810	關文宣資料,以
		等四大面向拓展多	次,達成率 100%,	提升正面形象及
		元傳播管道,運用臉	成效區分:	招生成效。
		書粉絲專頁發布圖	(一)全民國防、公益	(二)每年由政戰學院
		文、影像等方式,行	活動:	不定期支援國防
		到本校優質形象,俾	治助: 臉書文宣貼文	部政戰局製作保
		提升基礎學院招生	計「政戰學院學	防教育短片,發
		及勤務部隊招募之	員生大隊至樂山	揮文宣效能、展
		, , , , , , , ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
		目標。	教養院辦理寒冬	現專業能量。

施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
傳承國軍光榮		送暖活動」、「理	(三)每季配合政戰工
歷史,凝聚全		工學院敬邀師大	作實務輔訪時
民愛國意志。		舉辦音樂饗宴,	機,至各單位督
(學務處)		校際合作氣勢磅	導年度政訓課程
		礡」及「管理學	授課情形,要求
		院與國立臺灣	落實各項課程授
		交響樂團辦理	課及文宣投稿作
		公益音樂會,推	為,以堅定官兵、
		廣全民國防」等	師生愛國信念,
		114 則、觸及數	強化精神戰力。
		68萬9,653次。	
		(二)校際競賽:	
		臉書文宣貼文	
		計「國防大學代	
		表隊參加全國菁	
		英盃定向越野錦	
		標賽」、「理工學	
		院代表隊榮獲全	
		國大專校院 111	
		年度橄欖球7人	
		制錦標賽季軍殊	
		榮」及「國防	
		大學全大運代	
		表隊傳捷報,	
		木球、角力項目	
		穿金戴銀」等	
		32 則、觸及數	
		40萬4,864次。	
		(三)楷模表揚:	
		臉書文宣貼文	
		計「劉校長表揚	
		模範母親,表彰	
		懿德嘉行」、「弘	
		揚父儀典範,表	
		揚榮膺模範父	
		親」及「理工學	
		院學生林汧蓉榮	
		獲第 57 屆文藝	

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	傳承國軍 展史 國軍 展 慶 國 長 愛 國 長 慶 長 の 長 の に 。 に の に の に の に 。 に の に 。 。 。 に 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。 。		金書15 萬慶書「花,」慶命院表會等15 萬慶書「花,」慶,」112 大師則為與人文: 貼院列襄學年聖戰師懇銘及次: 貼院列襄學年聖戰師懇銘及次: 貼院列襄學年聖戰師懇銘及次55 6,036 次 55 6,036 次 55	
t	厚植科技院	提升研發能量: 依「國科會補助專題 「國科會補助專點」 「本校子 「本校子 「本校子 「本校子 「教育」 「本校子 「教育」 「本校子 資料。 「本校子 資料。 「本校子 資料。 「本校子 資料。 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 、 、 、 、 、 、 、 、 、	提升研發所 量 (一) 動 等 畫 防 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大	提升研發能量: 配合本校特性, 管理人 管理及績效管理 所定 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
八	完備各項災績, 整備 災 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後 後	配合災害應變備。建立國防整備。建立國防事務等三人民族等,是成災防部,第三人民族等,以為於軍人民族等,以為於政府,以及於政府,以及於政府,以及於政府,以及於政府,以及於政府,以及於政府,以及於政府,以及政府,以及政府,以及政府,以及政府,以及政府,以及政府,以及政府,以及	配合災害應變備。 112 年度於整備。 112 年度計召開 2 年度計召開 2 年度計召開 3 年度 4 年度	配心配性統行行為害應變備。特情執行行為實理的人。 完成炎校前後人。 一個性統行人, 一個性能力, 一個性的, 一個性的 一個性 一個性 一個性 一個性 一個性 一個性 一個性 一一 一一 一一 一一 一一 一一
九	增 為 管 (研 餐 室 )	(一) 固實依之訪及度情業查並前計學之話及及養結報經、於執作數。 所賓接來,與資本經濟,於執作對於,與資本經濟,以對於,與資本。	賓客:	邀來訪活動,積 極向國防部爭

施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
增進交流作	(二)國內、外研討會:	(二)國內、外研討會:	(二)國內、外研討會:
為,廣拓交流	依「國防與外交	1. 大型學術活動	持續舉辦各類
管道。	結合」政策指	規劃計10場次。	型學術研討會
(研發室)	導,每年規劃舉	2. 管理學院「軍事	議、講座及論壇
	辨國際學者邀	法律之回顧與	等活動,並積極
	訪講座及各型	展望學術研討	與國內(外)大
	研討會議,藉汲	會」及「國際軍	學、軍事院校及
	取國際學者專	事法學學術研	科研機構等簽
	家研究成果及	討會」等2場,	署策略聯盟協
	觀點,進行意見	因應「國軍軍事	議,藉以推動學
	交流,藉以多元	法學研究中心」	術雙邊交流合
	化國軍軍事教	成立,相關議題	作,提升教學與
	育、拓展國際視	研討與發表改	研究能量。
	野及提升敦睦	採多場次小型	
	邦誼成效。	論壇方式實	
		施;餘8場於6	
		至 12 月辨理完	
		畢,成效良好。	
		3. 國際區域安全	
		研究學術講座」	
		獲與會各國學	
		員積極參與及	
		認同,為延續與	
		歐洲軍事與學	
		術交流成果,規	
		劃自 113 年起	
		納入遠朋國建	
		班高階軍官教	
		育,擴大國軍	
		中、高階軍官國	
		際視野,並深化	
		歐洲友我國家	
		對國際局勢與	
		區域安全之共	
		識。	

	施政目標	執行策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	改善官兵生活	(一)改善營房設施:	(一)改善營房設施:	(一)改善營房設施:
	環境,持恆推	依國防部「改善	1. 施政預算工程:	1. 考量設施維護
	動各項官兵照	官兵生活設施」	慈安六村職務	預算額度有限,
	護措施。	政策及「集中預	宿舍 45-46 號	各營區重點整
	(總務處、醫務所)	算,重點整治」	設施整修工程	治項目應依寢
		原則,落實改善	等7案,總金額	室空間改善、老
		營房設施,並透	5,292萬0,464元	舊水電管線、兵
		過年度設施維	2. 軍事投資工程:	舍防漏、浴廁、
		護採購及計畫	彈道館電力系	沐浴鍋爐、餐廳
		性工程,有效維	統及館體抗彈	伙房、排水系
		持校園設施正	設備整修工程	統、外牆防滲、
		常運作及提升	計449萬8,900元	道路及附屬設
		官兵生活品質。	3. 營改基金工程:	施等優先順序
			復興崗校區多	檢討辨理。
			功能營舍新建	2. 整修規劃需求應
			工程,總金額	採滾動式檢討,
			2億9,963萬1,000	依序由年度核
			元。	定個案之預算、
+				管制預算、校控
'				預算挹注辨理,
				不足部分納入
				次年度預算檢
				討支應。
			·	
		保健:	保健:	保健:
		1. 列管年度體檢	年度內三級異	1. 管制體檢三級
		三級異常人員。	常人員計78員,	人員複檢情形,
		2. 通知異常人員 7	已全數完成複	提升回診率,確
		日內回診,並協	檢作業,執行	保官兵健康。
		助預約掛號。	率 100%。	2. 分析體檢異常
		3. 存查複診體檢		項目前三項,列
		表影本。		入年度預防保
				健講習宣導重
				點。

### 肆、整體風險管理(含內部控制)推動情形

國防大學自 109 年起執行「行政機關風險管理(含內部控制)」整合新制,為簡化行政作業,將推動情形納入 112 年施政績效報告,整併風險管理及內部控制,落實管考作業簡化及強化自主管理;另依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」,將風險管理(含內部控制)融入日常作業與決策運作,考量可能影響目標達成之風險,據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標(含關鍵策略目標),並透過辨識及評估風險,採取內部控制或其他處理機制,以合理確保達成施政目標。