

藉戰史印證《曾胡左兵學綱要》心得體認

作者/袁啟傑少校



陸軍官校 98 年班、正規班 358 期、陸院 110 年班；歷任連長、
作戰訓練官，現任本部作戰發展室研究教官。

提 要

- 一、在西元 1839-1842 年間大清帝國與西方列強諸國發生嚴重軍事衝突，滿清政府不敵西方船堅砲利，被迫簽訂《南京條約》開放五口（寧波、上海、廣州、福州、廈門、寧波）通商，¹於西元 1858 年簽訂「天津條約」與「北京條約」，而北方之俄國亦趁滿清政府國力衰弱時威逼簽下「璦琿條約」，當時清廷割地賠款國庫空虛，不顧農民生計實施加稅，因此，太平天國四處動亂，幸有曾胡左三位卓越軍事將領延續國脈民命，滿清得以延續到西元 1912 年才滅亡。
- 二、曾國藩在資源極度缺乏狀況下建軍，以湘軍新銳戰力抗擊太平天國，²其戰略是沿長江中游向南京進攻，以「圍城打援，深掘壕溝、高築壁壘」方式，戰勝盤據領土面積約 150 萬平方公里的太平軍；另左宗棠以近 70 高齡親征新疆，2 年內收復約 166 萬平方公里之領土。湘軍在他們的領導之下，是怎麼做到的？值得我們深思，作者藉由研究《曾胡左兵學綱要》以探索求將、治軍與用兵之精義。
- 三、《曾胡左兵學綱要》是編輯王之平先生摘錄自《三公全集》，內容多為滿清政府內部奏章、公函或日記，將曾胡左有關兵學與治軍之資料與理念實施編輯，使此一時期之兵學理念與論述能更加完整，閱讀本書內容之心得體認必須要結合歷史史實，發現本書內容亦為湘軍戰力的根源，此三人在不同時間點掌握主動權扭轉了歷史的脈動，特此說明。

關鍵字：湘軍、曾國藩、胡林翼、左宗棠、劉錦堂、羅澤南、塔齊布、理學

¹ 南京條約-翰林雲端學院 <https://www.ehenlin.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 13 日）

² 太平天國之亂- <https://Wikiwand.com>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）

壹、前言

孫武在（西元前 515-512 年）春秋時期著作《孫子兵法》是我國兵學的經典，其 13 篇涵蓋（始計、作戰、謀攻、軍形、兵勢、虛實、軍爭、九變、行軍、地形、九地、火攻、用間）國家大戰略與精深兵學修為；³而研究《曾胡左兵學綱要》從書中可以發現其內容主要為總論、求將、治軍與用兵等四篇，這不是要與《孫子兵法》做比較，而是要說明這兩本書的時代背景與目標不一樣，不要以研究《孫子兵法》的邏輯套用在《曾胡左兵學綱要》之上，因為這兩本書的論述方式與時代價值是有差別的。滿清道光、咸豐年間西方勢力入侵，清政府不敵被迫開放通商口岸與巨量賠款，朝廷不斷增加農民稅賦，而官場又充斥貪官與胥吏，⁴令百姓民不聊生，因此，才有農民起義，洪秀全以上帝次子之名率領太平軍快速崛起，滿人所統領之綠營軍都無法有效對抗太平軍，長江中下游大片富庶地區陸續失陷，太平軍佔領「江寧」（現南京市）之後成立太平天國，將江寧改名為「天京」並定為國都，而清政府被佔領大片領土之後，管轄權與財稅收入立刻腰斬減少將近一半，清政府在國庫空虛下無力支應軍費開支，又缺乏「有戰力」的部隊足以有效對抗太平軍，此一時期，滿清政府調整軍事政策同意官員招募軍隊，但是政府不負責該軍隊的「糧與餉」與一般性軍事支出，但相對的條件是該軍隊的所有權是歸該官員（將領）所有，「湘軍」就是在這種政策下誕生的。而《曾胡左兵學綱要》內容範圍即是從建立湘軍、擴充湘軍與湘軍戰勝太平天國，直到左宗堂率領以湘軍為骨幹之西征軍隊收復新疆為止，以三人為首的湘軍將大清帝國的聲勢推上了國際最高峰；而「曾胡左」三位從文人轉為領軍作戰的將領，在這整個過程中有效延續了清廷的命脈與確保中國領土、主權的完整，他們在「沒人」「沒錢」「沒資源」條件下是怎麼做到的？若僅閱讀《曾胡左兵學綱要》只能了解軍事學理方面的論述，本書內容冗長生澀不易理解，會令讀者越讀越乏味；建議閱讀前可以先了解時代背景與湘軍作戰實況後，再回頭探索《曾胡左兵學綱要》之意涵，作者將本書與史實相結合後發現此三人真乃天作之合，曾國藩領軍作戰能力強，但個性固執經常得理不饒人，這時國家不能沒有他，但也造就官場大部份官員都討厭他；胡林翼生於官宦之家，發跡甚早且個性圓融，可與曾國藩達到互補作用，在任職貴州-貴東道（44 歲時），奉命帶兵勇赴湖北、湖南抗擊太平軍，受到曾國藩的肯定而納入湘軍序列（但僅活到 49 歲殞落了，也導致一般人對他有很大的陌生感）；西元 1854 年駱秉章（漢人）任湖南巡撫時，聘已經 42 歲的左宗堂為其幕僚，期間湖南實施稅制改革，財力大力支援臨近省份與湘軍，在爆發「樊燮京控案」⁵時，這個案子轟動全

³ 博客來，《孫子兵法》<https://www.books.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 23 日）

⁴ 胥吏-即是在官府內之文書或經辦員，無正式官銜，但公所一般性事務都要通過胥吏才能正式辦理，因此，當時胥吏貪污嚴重性更勝貪官。

⁵ 「樊燮京控案」是咸豐時期，當時掀起滿、漢之爭的最高峰；樊燮（滿人）是湖廣總督官文五姨太娘家親戚，擔任零陵

國，造成滿人與漢人官員之嚴重對立，幸當時 45 歲的左宗棠獲得平反，並得到皇帝的諒解與賞識，直接冊封任四品官員，左宗棠此時亦納入湘軍序列；此三人像樹木的根莖葉一樣，缺一人即無法開創滿清豐功偉業，其中左宗棠的年齡最大，在曾胡逝世後將「湘軍」戰力推到巔峰。本書之精華第一是「求將」，所謂「兵易募、將難求」之諺語，用在湘軍身上至為貼切；這本書彰顯之意涵即是湘軍許多重要將領是「由讀書人轉任軍人，再晉升為將領」、第二是「名將求名將」的連動效應，第三是名將都能貫徹治軍與用兵理念戰勝敵人，第四是將領以身作則身先士卒，重要精銳將領青壯之時即光榮戰死或戰敗自刎而死。因此閱讀本書之方法是由外在環境變化為起點，再層層探索「求將」之核心理念，方能延伸至後續之「治軍與用兵」概念，書中理念與外在環境結合起來，才知道此三人之事蹟，是經得起歷史檢驗的。

貳、三人基本認識

曾國藩、胡林翼、左宗棠三人年紀上僅相差一歲，其共同點是（一）籍貫都是湖南省人。（二）文人出身崇尚儒學。（三）軍事功績以湘軍為背景。其中曾國藩（個性強硬）率領主要人員為：胡林翼、彭玉麟、⁶羅澤南、新寧人仕劉坤一、江忠源、滿人塔齊布創建湘軍；胡林翼（為官圓融清廉與曾國藩有互補作用）支援湘軍糧餉擴大湘軍規模；左宗棠以湘軍為主戰部隊收復新疆。三人之間對偉大功業建立，最可貴的是由文人「建軍備戰」領軍作戰，基本認識概述如下。

一、曾國藩

是以孔孟儒學與朱熹理學之理念建構兵學基礎，標榜「格物致知、道德禮教」，更以「三綱五常」為圭臬，其秉持清廉剛正理念得罪百官而不自知、或衝撞、冒犯要求徹底改革朝政與貪腐，讓咸豐天威與命令無法在曾氏身上貫徹，但朝廷又無可用之兵，因此，曾氏在父喪丁憂時，遭咸豐故意冷落時間高達三年，眼見昔日部屬分任巡撫等要職，暗自檢審往昔從政與為官之道，在友人推薦下專

地區的總兵位階是二品武官，但依仗官文為靠山，當官非常不清廉，咸豐年間至湖南巡撫府衙拜會左宗棠，左宗棠是任職當時巡撫駱秉章之幕僚總管，無正式官銜但協辦公務時非常痛恨貪官胥吏，樊燮至巡撫公所因拜會禮儀與左氏起了爭議，左宗棠怒罵「王八蛋、滾出去」並掌摑二品官員樊燮，此舉引起全國軒然大波，湖廣總督官文專文參劾左宗棠，咸豐盛怒指示徹查並可就地正法，此案造成原本滿、漢官員之間就已經很緊繃的場面，更提升到滿臣與漢臣為了樊燮與左宗棠幾近對立，漢臣概略以曾國藩、駱秉章、胡林翼為首之官員展開營救，透過滿人肅順共同研商營救方法，此期間胡林翼協請湖南才子郭嵩濤營救，但郭因任職翰林院編修在層級上無法呈遞奏摺，郭又協請南書房行走、大理寺少卿潘祖蔭代向咸豐呈遞奏摺，而在奏摺中陳述事實並表彰左宗棠才幹，以「國家不能沒有湖南、湖南不能沒有左宗棠」之經典話語讚美左宗棠，咸豐亦順勢向肅順查證，（假若肅順直接呈遞奏摺平反此案，會給咸豐造成朝廷官員與地方大員相互勾結的疑慮）左宗棠因此獲得肯定，亦成為全國知名人物，咸豐直接封左宗棠為四品官員，至此，左宗棠在面臨就地正法的可能，是與非、生與死問題獲得解決，終有實權報效國家，亦為滿清留下爾後對抗軍事強權的名將。資料引用自〈左宗棠深陷樊燮案，咸豐下旨就地正法〉每日頭條 <https://kknews.cc> 歷史（檢索時間 112 年 3 月 30 日）

⁶ 彭玉麟，湖南衡陽人（1816-1890 年）1853 年隨曾國藩創辦湘軍水師、1854 年在湘潭擊敗太平軍、1855 年在湖口被石達開所敗、1856 年配合陸師在樟樹鎮、臨江打敗太平軍、1857 年奪湖口、安慶、九江，受安徽巡撫，力辭，改任水師提督、1863 年攻擊蘇州時在太湖重創太平軍水師，太平軍水師正式退場。曾任兩江總督兼兵部尚書、追贈太子太保。與曾胡左同列滿清四大名臣。資料引用自 <https://kknews.cc>（檢索時間民國 112 年 4 月 7 日）

注研究老莊「無為、修養師法道、道法自然之心性」這些高尚哲理，因此，在心境上獲得極大轉變，凡事講求謙恭自審與政通人和，一改強烈批判朝政腐敗之作風，改為謙恭拜訪大小官員，讓官場原對曾氏厭惡之心，逐漸改觀轉為接納與親近，因此，地方滿人或漢人之重大官員聯署推薦曾氏復出領導湘軍，湘軍在指揮權上獲得統一指揮調度，而有了戰勝太平天國的機遇與勝利，曾氏亦深明樹大招風，狡兔死、走狗烹之規則，當湘軍力量大到讓朝廷備感威脅之時，曾國藩立即削減自己統率湘軍數量，另分支出李鴻章統領-淮軍與左宗棠統領-楚軍，在軍隊脈絡上構成體系的連結。（如圖一）



圖一曾國藩像

資料來源:為何戰功無數的曾國藩，最後帶著罵名離世?清末名臣誤踏陷阱:每個職場都要小心
《風傳媒》<https://www.storm.mg>（檢索時間民國 112 年 4 月 6 日。

二、胡林翼

道光 16 年中進士，胡為時任兩江總督陶澍⁷之女婿，官場發跡甚早，1840 年先後充會試同考官、江南鄉試副考官，因鄉試錄取人數超過 1 人，引發主考官遭

⁷ 陶澍（西元 1779-1839 年）湖南安化人，清代經世派主要代表人物，道光十年（1830 年）任兩江總督任內督辦海運，剔除鹽政積弊，興修水利，並設義倉以救荒年。資料引用自〈陶澍清代經世派主要人物、道光朝重臣〉《百科知識》- <https://www.jendow.com.tw>（檢索時間 112 年 3 月 29 日）

罷黜，副考官遭冷凍。胡在此期間發憤圖強檢審自省，1846 年才重新分發任貴州安順知府，在任內時將左宗棠推薦給頂頭上司雲貴總督林則徐認識，胡歷任鎮遠、黎平知府及貴東道，胡林翼在任時強化團練保甲，其主張「用兵不如用民、用兵治標，用民治本。」1854 年（44 歲）（咸豐 4 年）擢升貴東道員，奉調帶兵勇赴湖北，湖南抗擊太平軍，曾國藩以其才大心細而奏保，並令其自領一軍隨同作戰，1855 年曾國藩於九江戰敗，太平軍全線發動反攻，漢陽、武昌、南昌陸續失守，胡開始了長達數年圍困武昌之戰，在曾國藩與太平軍大將胡達開戰敗後退至山西整軍經武，胡林翼在湖北巡撫時與湖南巡撫駱秉章、左宗棠、曾國藩等人皆因湘軍的關係，產生了正式的連結，此一時期，曾國藩雖為湘軍核心人物，但官職較胡林翼低，在曾國藩戰敗父喪丁憂完畢後，胡林翼主動交出軍權，避免湘軍可能造成的分裂；另中國以農立國，士農工商為當時社會階級之劃分，所以明、清時期稅制皆以農民為主要徵稅對象，胡林翼、駱秉章對湖北、湖南地區增收「釐金稅」⁸（百分之一貨物稅）與關稅，委由地方仕紳與公正人士協助徵收，避開了地方腐敗吏治的貪污，此一稅收各地官員仿效徵收，這項稅制的擴張，降低了農民繳稅的壓力，讓滿清財政困頓的局面得以稍作喘息，這也是湘軍糧餉有穩定來源方式之一。（如圖二）



圖二胡林翼像

資料來源:胡文忠公遺集:86 卷 <https://books.google.com>（檢索時間 112 年 4 月 6 日）

⁸ 〈高中歷史-釐金稅〉，翰林雲端學院 <https://www.ehanlin.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 8 日）

三、左宗棠

在湖南巡撫駱秉章府衙任幕僚時，即大力支援湘軍糧餉，以湖南一省之財力可支援周邊幾省之軍務開支，在發生「樊燮京控案」時亦以湘軍為骨幹之官員大力營救，加入湘軍後研究「經世致用」之農、林、水利、地理相關學理，46 歲時在曾國藩指示下成立楚軍（湘軍之一部）體系；擔任閩浙總督曾派員駐守台灣，清法戰爭後逐漸退出台灣防務，另為水師建造船廠，左氏 69 歲時率大軍收復新疆，擊敗阿古柏與駐守伊犁九城的俄軍簽下歸還條約，為當時國際地位低落的滿清政府立下偉大功績，⁹他是三人中年齡最高享壽 73 歲，而郭嵩濤對左宗棠下了最好的定位，即是「滿清不能沒湖南，湖南不能沒有湘軍，湘軍不能沒有左宗棠」。（如圖三）（如表一）



圖三 左宗棠像

資料來源：張家昀著，《左宗棠》（台北：通美彩色印刷有限公司出版，民國 74 年 7 月出版），頁 2。

⁹ 楊名宇〈左宗棠收復新疆始末之研究〉《步兵季刊》第 281 期（高雄市、步兵季刊社）民國 110 年 8 月 1 日，頁 1。

表一 曾、胡、左個人基本資料

曾國藩、胡林翼、左宗棠基本資料			
區分	曾國藩	胡林翼	左宗棠
年齡	1811-11-26 1872-3-12 (61 歲)	1812-07-14 1861-09-30 (49 歲)	1812-11-10 1885-09-05 (73 歲)
籍貫	湖南湘潭人	湖南益陽人	湖南湘陰人
與湘軍關係	湘軍創始人與軍事領袖	湘軍重要將領	湘軍重要將領 曾國藩示意下建立楚軍
政軍關係	由肅順推薦給咸豐	兩江總督陶澍女婿 任貴州安順知府時，將左宗棠推薦給林則徐。	肅順、官文、林則徐、駱秉章、曾國藩、胡林翼均對其非常推崇。
參與重要戰爭人事背景	弟-曾國荃 次子-曾紀澤 與胡林翼並稱曾胡 羅澤南 ¹⁰ 與塔齊布 ¹¹ 為領軍作戰左右手	林則徐又將新疆多年蒐集情資交左宗棠。	收復新疆任用飛將軍劉錦堂
備考	1865 年太平軍李秀成戰敗投降，曾國藩未將李秀成押解至北京受極刑，而自行賜毒讓其自盡，得罪慈禧太后，嚴重影響仕途。		

資料來源:1. 王之平,《曾胡左兵學綱要》(台北市:黎明出版事業股份有限公司,民國 77 年 10 月初版)。2.楊名字,〈左宗棠收復新疆始末之研究〉《步兵季刊》第 281 期(高雄市:步兵季刊社)民國 110 年 8 月 1 日。作者參考以上書籍綜合整理。

四、重要軍事概況

肅順¹²為朝廷內少數友善漢人的高官，曾提拔曾國藩、胡林翼、郭嵩濤、左宗棠，其中左宗棠因為僅有舉人身份，到了 40 歲時還無正式官職，任職於湖南巡撫

¹⁰ 羅澤南(1807-1856) 49 歲，大小戰鬥 200 餘次未嘗敗績，湘軍中「戰神」被尊稱湘軍之父，湖南湘鄉人，比曾國藩大 4 歲，為曾國藩嫡系將領，成為曾氏之左右手與塔齊布並稱「塔羅」，不以窮困苦難自限，致力理學，以經世致用為志，儒生統兵代表人物之一。〈湘軍之父羅澤南〉《博客來》<https://www.books.com.tw> (檢索時間民國 112 年 3 月 29 日)

¹¹ 塔齊布(1816-1855) 39 歲，滿州鑲黃旗人士，晚清湘軍名將，出身清軍火器營，輔佐曾國藩建立湘軍，1854 年收復湘潭，升為提督，1855 年久攻九江不下，憤恨嘔血而死，享年 39 歲，賜諡忠武，追贈三等輕車校尉。資料引用自〈塔齊布〉-《華人百科》<https://www.isfaun.com.tw> (檢索時間民國 112 年 3 月 29 日)

¹² 肅順為鑲藍旗人。深受咸豐重用，對漢人拔擢甚為積極，提拔曾國藩、胡林翼、郭嵩濤等，咸豐臨終前指派顧命八大臣之一，兩宮太后會同恭親王奕訢發動「祺祥之變」，斬首於菜市。資料引用自〈愛新覺羅肅順〉-《中文百科》<https://www.jendow.com.tw> (檢索時間民國 112 年 3 月 29 日)

駱秉章府內重要總管幕僚，因「樊燮京控案」讓咸豐認識到左宗棠的才幹，直接任命為四品官員，左宗棠在 46 歲時才正式在仕途上施展長才，而此時曾國藩與胡林翼已是湘軍大將，其中胡林翼又在 49 歲時身故，因此三人在兵學理論與戰爭才能展現上，在空間上有交錯、有重疊，會給人感覺到曾國藩勳業彪炳，但有點功高震主，讓咸豐有點不放心的感覺；而胡林翼在擴充湘軍規模與支援湘軍糧餉上的功績，更勝於戰場上的表現；左宗棠的偉大事業是在曾國藩（61 歲）死後，在滿朝文官武將一致反對之下，堅持西征新疆才創造出人生的最高巔峰，尤其是曾紀澤與俄重新談判歸還伊犁時，左宗棠以馬革裹屍帶棺槨親征的豪情壯志，一位年近 70 歲的老將統領大軍直接進逼伊犁城外，大幅強化曾紀澤¹³談判的實力與談判撕裂後不惜一戰的決心，（曾紀澤 1881 年 2 月 24 在聖彼得堡中俄簽訂伊犁條約）大清終於收復「伊犁九城」重振國威；為強化對冗長歷史的概略認識，茲將鴉片戰爭至湘軍解散，有關本書之歷史事件摘要如下。（附表二）

附表二 鴉片戰爭至左宗棠收復新疆重要軍事概況

鴉片戰爭至左宗棠收復新疆重要軍事概況	
西曆	重要軍事事務
1938-9-4 至 1842-8-29 日	第一次鴉片戰爭（簽南京條約、割讓香港）
1851 年	農民起義太平天國崛起。
1853 年湘軍 建立	湘軍 ¹⁴ 為湖南人氏曾國藩、曾國荃兄弟與曾國藩姻親羅澤南與江忠源家族統領的地方鄉勇組織合併而成。
1856-10-18 至 1860-10- 18 日	第二次鴉片戰爭（簽天津條約、北京條約）
1861 年	1861 年胡林翼（歿）

¹³曾紀澤（1839 年 12 月 7 日-1890 年 4 月 12 日）曾國藩次子，曾任駐英、法、俄國大使，為清政府著名外交官，是當時秉持「經世致用」新思維的知識份子，懂英文、國際法與外交禮儀。蕭一山在著作《清史大綱》一書中評「曾紀澤是我國當時最了解國際形勢的外交家」。資料引用自〈曾紀澤-清代著名外交官-曾國藩次子〉-《中文百科》

<https://www.jendow.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）

¹⁴ 翰林雲端學院，「湘軍」<https://www.ehanlin.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 8 日）

1864 年	太平天國滅亡（咸豐元年發生至同治 3 年結束）約 12 年
1872 年	曾國藩（歿）
1875 年	左宗棠收復新疆作戰，於現甘肅省酒泉-肅州大營開設總指揮所。 左宗棠收復新疆作戰時於 1875 年任命年僅 31 歲劉錦堂 ¹⁵ （1844-1894 年）任「經理營前事務」即「陣前總指揮」。
1876 年 4 月	左宗棠在肅州誓師大會開始西征新疆
1877 年 11 月	收復和闐，新疆全境收復。
1881 年	光緒 6 年「曾紀澤」簽定中俄伊犁條約，收復新疆戰爭正式結束。
1885 年	光緒 10 年左宗棠（歿）
1895 年	甲午戰爭期間被日軍於牛莊鎮、田莊台鎮圍殲，湘軍逐漸解散。

資料來源:1. 王之平,《曾胡左兵學綱要》(台北市:黎明出版事業股份有限公司,民國 77 年 10 月初版)。2.楊名宇,〈左宗棠收復新疆始末之研究〉《步兵季刊》第 281 期(高雄市:步兵季刊社)民國 110 年 8 月 1 日。作者參考以上書籍綜合整理。

參、《曾胡左兵學綱要》內容摘要

研讀本書可以發現其論述層級有三種等級，一是對上呈報的奏章，二是對幹部的指導與講話，三是湘軍募兵多以山野樸質農民為主要對象，許多士兵不認識字，所以在治軍以士兵為主要對象時，其講話內容多編成歌謠，讓士兵吟唱以方便基層士兵能牢記軍紀與戰鬥要求，此種編輯方式，因為有三個人的資料，資料內容又針對不同對象傳達軍事上的認知，因此，讀者閱讀時不易將曾國藩、胡林翼與左宗棠三人之思想與理念分開成為單獨之體系，讓讀者深入探索三人之中任何一人之核心理念與人格特質，所以會在閱讀與認知上是有一定的複雜度，這是可以理解的。（本書在第一頁範例最末段有說明，本書所輯三公之言論，重意義不重事蹟，故或僅摘錄數語、或連篇累牘，而對何人言、因何而發，概不著明。）¹⁶

一、發行目的

曾胡左三人均學習儒學，因洪秀全尊耶穌教而毀聖廟之故，認為這是千古以來未有之劫難，憤而從事軍旅，改變儒生不習武事之陋規，真所謂豪傑之士也。

¹⁵ 每日頭條「飛將軍劉錦堂收復新疆 2 萬里」<https://kknewss.cc> 歷史（檢索時間民國 112 年 3 月 8 日）

¹⁶王之平,《曾胡左兵學綱要》(台北市:黎明出版事業股份有限公司,民國 77 年 10 月初版)頁 1。

其言論之關於兵學者，足以廉頑立懦，與專言戰勝攻取者不同。為士大夫者，亦不可不讀其書也。¹⁷

二、本書特色

本書之特色在於職業軍人所訓練之軍隊，已不足以保國衛民，亦得不到皇帝的信任，此時，原本該擔任文官的儒生，竟然籌組軍隊保國衛民，他們是如何做到的，值得肯定與效法，因為這是我們現代人都做不到的，而在滿清末年國家充滿內憂外患之際，此三人卻做到令人敬佩的豐功偉績，除了史實外另就是《曾胡左兵學綱》留下的兵學經典之作。

三、蔣百里序言¹⁸

三千年來，帝王之對於知識階級，既欲用之，又忌之，於是造成兩大弊習迄於今而實受其禍焉。弊習為何？一曰：不負責任，一曰：不切事實。曾胡左皆書生，皆知識階級，獨能打破此陋習；雖曰：時勢使然，亦抑真所謂豪傑之士矣。曾氏之《挺經》第一章：胡氏之包攬把持；左氏之「責臣以西陲討賊之效，不效則治臣之罪。」此皆負責任之精神也。曾氏治水師，而一櫓一槳必躬自試用；胡氏任封疆，而獨使人編讀史兵略；左氏肅清閩浙而創船廠，督師關隴而興屯田；此皆切事實之精神也。我國近代三大軍事理論專家蔣百里先生¹⁹（1882-1938）生於清末發揮軍事長才於民國初年，因此，對於曾胡左此三人的認識是非常深刻的，其任職歷經北洋政府，國民政府時期均受中央政府敬重，而蔣氏對曾胡左兵學綱要至為推崇，而撰寫之序言，亦獲黎明出版社納入原版於民國 77 年發行。

四、書目結構與論述概念

本書系區分總論、求將、治軍、用兵四個篇章實施分類，第一篇總論區分三章，第一章平亂須求平亂之材。第二章平亂宜軍事政治並重。第三章平亂要旨。藉由總論第一至第三章勾勒與布局「求將、治軍、用兵」三個領域，將三位將領之軍事思想、將領培育、治軍態度與用兵方略等分別依序排列，並在每一段話的底部註明這是曾胡左誰的論述，以利讀者之閱讀。以現代編輯與排版要求標準而言，本書之用詞用語與編輯方式在閱讀上，不符合現代書籍編排標準，即為「一看你就懂」之目標，不容易有系統閱讀，形成漸入佳境的感覺，反而是閱讀越困難閱讀越無味，作者閱讀後內容分類摘要如下。（如表三）

¹⁷同註 16，「自序」頁 1。

¹⁸同註 16，「蔣序」頁 1。

¹⁹王俊、蔣百里與楊傑為我國近代三大軍事理論家。資料引用自〈抗戰一門四傑：同胞三兄弟倆中將一少將。姪兒也是少將〉《每日頭條》<https://kknews.cc>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）

表三:曾胡左兵學綱要摘要表

曾 胡 左 兵 學 綱 要 部 分 重 要 內 容 概 述			
區分	曾國藩	胡林翼	左宗棠
求將	求人之道，須如白圭之治生，如鷹隼之擊物，不得不休，又如蛛之有母，雉之有媒，以類相求，以氣相引；庶幾得一而可及其餘。P33	兵事之強弱，繫於一將；將得其人，弱者可強；將不得人，雖強亦弱；所謂有必勝之將，無必勝之兵也。P27 求將之道，在有良心、有血性、有勇氣、有智略。P39	天下無不可辦之事，無不可為之時。P1 論戰陣一事，中外各有所長；勝負之分，全在將領。P29
治軍	兵鋒當最銳之時，宜緩進兵，鄭重以圖。P107 授淺識（基層士兵多文盲，故編成歌謠官兵人人會唱） 陸軍得勝歌 P91 海軍得勝歌 P93 今日所說之話，明日勿因小利害而變。P122	天下事，那一件不是樸實做成；那一件，不是機巧弄壞。P66 大將以救大局為主，並以救他人為主。 凡兵之氣，不見仗則弱，常見仗則強；久逸則終無用處，異日必不可臨敵。P107	不惜民而養不能戰之軍，不整軍而勦不易制之賊，是欲前而卻走也。P19 屢勝之後，尤宜慎宜加慎，勉力圖維；斷不可以掉以輕心，致貽後悔。P110 陸軍號令。P120（嚴格指揮管制紀律） 打仗同進同退，不許獨後，亦不許獨先；割首級、奪旗幟，亦無賞。P121
用兵	兵事要與地方力量相表裏。P3 寧可數月不開一仗，不可開仗而毫無安排計算。128 凡察地勢者，以親眼觀看，而後知險易。凡為領導者，以親眼看地勢，為第一要務。P142 兵分則力單，窮迫，則力散；大勝必變大	兵事，不可狃小勝而乎大局。須布遠勢，忌近謀。P128 賊不欲戰，必無急戰之理；急戰則必敗，可堅忍以待之。P147 預備大枝軍隊，置於空閒之處，以為應變之兵；待他路賊跡已露端倪，然後起而乘之，則滿盤棋子皆活，無一呆著矣。P159	賊不患其多，患其分；如伐大樹，需先拔其枝葉而後傾其根本，乃為得算。P161 防軍宜分段落、專責成，以求穩慎勻密。P186 出關之舉，須策萬全，趙壯侯三奏，千古不易，塞外轉饋極難，計一駝負糧二百斤，日行一站，越 20 站，駝之料、駝夫之糧，已將所

	挫，非之兵者也。不可不慎。P164 打仗，不慌不忙，先求穩當，次求變化。P177	兵不可以太分，恐分則力弱；勦賊亦不可太遠，恐遠出而無後援。P163 兵家之法，戰守並重；而守之法，惟在壘高壕深而已。P186	負者啖盡矣，尚有何供軍食呼？P191 用兵先顧餉道，運轉必取多途，一路有阻，全軍俱困。P198
戰略規劃	對太平軍紮硬寨，打呆仗。 對捻軍「以有定之兵，制無定之寇，專事進剿，不事尾追」	對太平軍戰術運用以長壕圍困，步步進逼。	收復新疆戰略「緩進速決，先北疆再南疆」。

資料來源:作者參考王之平,《曾胡左兵學綱要》(台北市:黎明出版事業股份有限公司,民國 77 年 10 月初版),頁次如表格摘要資料尾端所示。

肆、心得體認

歷史是時空交錯因緣際會之下創造出來的，知識是人類文明進步的動力，人可以靠不斷努力，創造出共同改變歷史的轉捩點，扭動歷史際遇的轉換，這三個人藉由湘軍達到了歷史交付的使命，在歷史上留下了光輝的印記，三個人也以終身的智慧與經驗經由王之平先生編輯《曾胡左兵學綱要》為後世留下軍事重要著作，書中有軍事理念與兵學思維的傳達、有個性的堅持、不為勢劫、不為利誘、更無擁兵自重意圖割據分裂的意念，傾全力達成作戰任務，心得概要如下。

一、資源極度缺乏下建立湘軍

曾國藩任職禮部右侍郎時，因母親去世回到湖南守孝，1853 年 1 月（咸豐 2 年）接到幫辦湖南團練之旨令，當時以「兵員自募、權歸主將」，將「兵為國有政策，改變為兵為將有」，他考進士期間的好友郭嵩燾力勸曾國藩至長沙與湖南巡撫張亮基督辦地方團練，曾國藩鑑於當時地方官員許多都是貪官胥吏，有名望家族與地方仕紳均非常痛恨，因此，曾國藩找地方名望士紳籌辦糧餉，經費均可以繞過地方官員，直接由士紳經手辦理，成立約 17000 餘人之湘軍，並有洋砲數百門，在湘軍之中有許多亦是這些士紳之子弟，地方仕紳在湘軍保護地方貪官也不太敢找麻煩，而曾國藩就從與弟弟曾國荃從師徒、親戚、朋友、家族中找到彭玉麟、羅澤南、塔齊布、劉坤一（1830-1902 年，曾任職兩江總督兼南洋通商大臣）、江忠源家族（其子弟忠濬、忠濟、忠淑、族弟之忠義、忠信均為湘軍大將）、胡林翼、左宗棠、李鴻章等大員，曾國藩能夠組建出一支非常有戰力的部隊而且要自籌糧餉，在曾國藩

未任職兩江總督之前，一直都缺乏地方管轄實權，但卻能招募許多勇猛的大將，而湘軍大將之中很多都是 30-40 歲之間就光榮戰死或戰敗自刎而死，這種將個人生死於度外奮戰的精神，湘軍之陸軍與水師當然各個勇猛誓死達成戰鬥任務。

二、授淺識-基層部隊要訓與練兩者並重

咸豐、同治時期百姓識字者極少，曾國藩乃將士兵必須知道的知識編為歌詞，以利於士兵記憶與遵守，士兵勤練戰鬥技能，長官更要經常訓勉耳提面命，訓與練兩項同樣重要，其編寫「陸軍得勝歌」（1200 字）與「水師得勝歌」（540 字）；另左宗棠編寫「陸軍號令」P120，其概要如下。

（一）陸軍得勝歌

若以現在使用之軍事用語來表達「陸軍得勝歌」之內容與意涵，曾國藩概略將陸上作戰之戰場基本要務、小部隊戰鬥部署要領、行軍要領與紀律、陣中六項要務、武器裝備運用與保養、戰備訓練要求標準等六項，以千餘字編成歌謠要求官兵人人都要會吟唱，以將戰鬥有關事項完整的蒐羅在一起，使人人都具備最基本認知遵照辦理。

（二）水師得勝歌

有關水師之要求概為船艦的外觀清潔保養、船艦安全維護、武器裝備保養要領、水戰作戰紀律、海上射擊要領、戰備演訓實施要領、俘獲敵艦不可貪賊枉法、水兵上岸之陸上紀律等八項；鑒於清軍水師建軍備戰時間較短，無法與英國、法國、荷蘭等國武器裝備與作戰經驗相比較，所以筆者認為「水師得勝歌」內容雖然較「陸軍得勝歌」簡約，但是蔣百里先生非常推崇曾國藩說

「曾氏治水師，而一櫓一槳必躬自試用」，相信湘軍水師戰力在當時清政府而言亦是相當精銳的。

三、在封閉社會中開創全球情報蒐集系統

此一時期清廷對國際局勢發展是屬於非常封閉的，完全沒有建立屬於自己的情報體系，國際大事資訊來源多引用報紙或留學生回國之資訊，而報紙僅有英國在上海發行的《申報》是有中文版本，其刊載的內容當然是以英國利益為主，因此，

《申報》觀點大幅影響清廷的政策，尤其是關於〈海防論〉與〈塞防論〉之政策爭議，《申報》之是支持〈海防論〉，申報暗中支持阿古柏佔領新疆之立場，其目的是希望新疆在俄國與英屬印度之間建立一個親英國的緩衝區，以確保英國在印度殖民地之龐大利益；朝廷中大部分官員資訊都來自《申報》，無形之中也接受了《申報》的觀點。而左宗棠卻獨排眾議據理力爭請朝廷支持收復新疆，因為左宗棠經常與法國高階軍官討論國際局勢之發展，了解歐洲與中亞的政軍情勢，並藉由在歐洲之留學生與當時社會菁英探詢各國之軍事實力，左宗棠蒐集國際情報資料未受到

《申報》之影響。另對於俄國亦在歐洲與土耳其爭奪高加索地區²⁰發生戰爭，根本無暇而且國庫亦無財力再支援開闢另一個大型戰場了，左宗棠在當時之情況下，能將國際動態掌握得清楚又到位實屬難能可貴，再加上林則徐交給他的地理人文資料，為新疆作戰之情報蒐集補上了戰場環境與敵情分析，增加了正確性與完整性。

四、將領須具備戰略情勢分析能力

西征新疆時左宗棠向慈禧太后分析當時〈海防〉與〈塞防〉之重要性，左氏認為是同樣的重要，〈海防〉與〈塞防〉只有輕重緩急與優先順序的問題，對國際情勢變化與外敵對大清國之威脅程度，做整體的分析概要內容如下。

（一）外國海軍對清廷海防之戰略目標，目前是要全面打開通商渠道，其目的是經商貿易與賺錢，在《南京條約》中重要港口都已經開放，所以在短期內不會有立即威脅。

（二）若朝廷失去新疆，但是在甘肅、青海、蒙古地區一樣要派兵駐守，其駐軍軍費一樣不會減少，但是在英國與俄國勢力進入新疆後，國家西南整條防線卻大距離向後退縮，將會對北京產生更直接與嚴重的威脅。

（三）新疆若是不戰而讓出，會令蒙古、西藏與西南各民族對大清國保衛邊疆之政策與基本原則產生嚴重疑慮，未來各地區鬧獨立事件會層出不窮，朝廷將疲於奔命無暇應付。

（四）阿古柏為中亞浩罕國（領土概為現在哈薩克南部、烏茲別克東部、以及塔吉克與吉爾吉斯部分領土）²¹人士是外來者，不會受到新疆百姓的接納，在客觀環境與基本條件上不具備利用新疆之戰略縱深來實施「持久戰」之戰略，以消耗清軍戰力，國家在西征軍費開銷上，是在可以預估與控制的。

（五）另就是擔心收復新疆將會引發俄國對大清國全面開戰的疑慮，左宗棠說：「我軍補給線長，在沙漠之中補給困難，但是俄軍如果參戰他也是一樣補給線長，酷寒狀況下補給更為困難。另我國支援軍事作戰在財政支出上非常困難，相對俄國長期與土耳其爭奪高加索地區之戰爭，所耗費大量之戰爭軍費，俄國也是一樣財政非常拮据，若要再次對我國發動全面性戰爭將更困頓。」左宗棠對慈禧太后的整體情勢分析客觀而合理。慈禧太后的擔憂與疑慮終於獲得釋懷，因此，慈禧獨排眾議堅定支持左氏對新疆的軍事觀點與西征作戰。

五、左宗棠收復新疆戰略規劃

北京至新疆烏魯木齊直線距離就要 2400 公里，唐詩-西出陽關無故人，陽關即在今日甘肅省，由甘肅蘭州市至新疆烏魯木齊直線距離約 1625 公里，左

²⁰ 高加索地區與南方的亞美尼亞高原共同成為一個山地樞紐地帶，可以連接南俄草原、小亞細亞半島、伊朗高原與兩河流域；19 世紀末至 20 世紀初世界一半的石油來自此地，但缺乏交通孔道將東西方連接起來。

²¹ 浩罕汗國-中文百科 <https://newton.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）

宗棠深知出關之舉，大軍後勤補給須策訂萬全之計，趙壯侯三奏，千古不易，塞外轉饋極難，計一駝負糧二百斤，日行一站，越 20 站，駝之料、駝夫之糧，已將所負者啖盡矣，尚有何供軍食呼？

收復新疆戰略「緩進速決，先北疆再南疆」。用兵先顧餉道，運轉必取多途，一路有阻，全軍俱困。左宗棠訂出戰略構想為「緩進急戰，先取北疆，再取南疆」此一戰略規劃至為重要與正確，而左宗棠大營在甘肅省現在之酒泉市，作者認為主要還是考量到政治層面的問題，不可以離北京太遠，否則政策變動或後勤出了問題，將嚴重影響遠征軍軍心士氣，由大營的位置可以知道西征新疆，他擔心問題會出在朝廷內部的爭議，他對於年僅 31 歲的劉錦堂在千里之外率領大軍作戰，面對千變萬化與複雜環境反而是比較放心的，這可以證明左宗棠對將領的選擇與信任度是與《曾胡左兵學綱要》所述相互吻合的。

(如圖四)



圖四 左宗棠收復新疆圖

資料來源：三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)，附圖 16-707 頁。

伍、結語

太平軍最高峰時期其勢力範圍達到 18 個省份，實際控制範圍有約 23 個州府，面積到達 150 萬平方公里。²²而阿古柏佔領新疆的面積約 166 萬平方公里，湘軍都能一一戰勝，試想若以現代軍事觀點而言簡直就是不可能的，美軍攻打阿富汗（約 65 萬平方公里，2001 年 10 月 7 日至 2021 年 8 月 30 日）塔利班武裝勢力，最後無疾而終；俄羅斯入侵烏克蘭（2022 年 2 月 24 日迄今），烏克蘭僅 60 餘萬平方公里，俄軍戰力遭到重創迄今（2023 年底）仍無明確戰勝跡象。作者舉這兩個例子，即是說明當今世界第一與第二之軍事強權攻打阿富汗與烏克蘭，都打得毫無光榮感，而湘軍兵力數量最高峰可達 10 萬，軍糧與薪餉自行籌備（收復新疆清廷僅支付一半軍事支出），若以古今相互對照方式，檢驗「湘軍、俄軍、美軍」之軍力，就知道此三人偉大之處了，三人確實把握「不輕敵而慎思，不怯戰而穩打」之作戰指導原則，作者若以「前無古人、後無來者」實不為過，就由此一對照模式，可知《曾胡左兵學綱要》實為偉大儒將，給後人留下偉大的兵學寶典，其典範深值吾輩尊敬與效法。

²² 〈史無前例太平天國竟做了這些興荒唐事〉《中時新聞網》<https://www.chinatimes.com>（檢索時間民國 112 年 3 月 23 日）

參考文獻

- 一、南京條約-翰林雲端學院 <https://www.ehenlin.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 13 日）
- 二、太平天國之亂- <https://Wikiwand.com>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）
- 三、博客來，《孫子兵法》 <https://www.books.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 23 日）
- 四、為何戰功無數的曾國藩，最後帶著罵名離世?清末名臣誤踏陷阱:每個職場都要小心《風傳媒》 <https://www.storm.mg>（檢索時間民國 112 年 4 月 6 日）。
- 五、〈陶澍清代經世派主要人物、道光朝重臣〉《百科知識》 - <https://www.jendow.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）
- 六、胡文忠公遺集:86 卷 <https://books.google.com>（檢索時間民國 112 年 4 月 6 日）
- 七、張家昀著，《左宗棠》(台北：通美彩色印刷有限公司出版，民國 74 年 7 月初版)
- 八、楊名宇〈左宗棠收復新疆始末之研究〉《步兵季刊》第 281 期（高雄市、步兵季刊社）110 年 8 月 1 日，頁 1。
- 九、王之平，《曾胡左兵學綱要》（台北市:黎明出版事業股份有限公司，民國 77 年 10 月初版）
- 十、王俊、蔣百里與楊傑為我國近代三大軍事理論家。資料引用自〈抗戰一門四傑:同胞三兄弟倆中將一少將。姪兒也是少將〉《每日頭條》 <https://Kknews.cc>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）
- 十一、浩罕汗國-中文百科 <https://newton.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 29 日）
- 十二、驍勇善戰的太平軍怎麼沒有一隻水軍部隊?《歷史人物雜誌》老資料 <https://www.laoziliao.net>（檢索時間民國 112 年 3 月 30 日）
- 十三、洋槍隊中文知識百科 <https://jendow.com.tw>（檢索時間民國 112 年 3 月 30 日）
- 十四、三軍大學編著，《中國歷代戰爭史第十六冊》(台北：黎明出版社，中華民國 78 年 1 月)
- 十五、〈史無前例太平天國竟做了這些興荒唐事〉《中時新聞網》 <https://www.chinatimes.com>（檢索時間民國 112 年 3 月 23 日）