

中 華 民 國 1 1 3 年 度

中 央 政 府 總 預 算 案

國 防 部 主 管

國防醫學院軍事教育基金附屬單位預算

(非營業部分)

國 防 部 編

國防部
國防醫學院軍事教育基金

預算目次

中華民國 113 年度

一、業務計畫及預算說明	1~22
二、主要表	
(一)收支餘絀預計表及說明	23~24
(二)餘絀撥補預計表	25
(三)現金流量預計表	26
三、明細表	
(一)教學收入明細表	27
(二)租金及權利金收入明細表	28
(三)其他業務收入明細表	29
(四)業務外收入明細表	30
(五)教學成本明細表及說明	32~35
(六)其他業務成本明細表及說明	36~37
(七)管理及總務費用明細表及說明	38~40
(八)研究發展及訓練費用明細表及說明	41~42
(九)業務外費用明細表及說明	43~44
(十)固定資產建設改良擴充明細表	46~47
(十一)固定資產建設改良擴充資金來源明細表	48~49
(十二)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	50~51
(十三)資產折舊明細表	52~53
(十四)基金數額增減明細表	54
四、參考表	
(一)預計平衡表及說明	55~56
(二)5年來主要營運項目分析表	57
(三)員工人數彙計表	59
(四)用人費用彙計表	60~61
(五)各項費用彙計表	62~63
(六)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	64
五、附錄	
(一)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議 辦理情形報告表	65

業務計畫及預算說明

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

壹、基金概況

一、設立宗旨：

我國政府於 92 年 6 月 25 日公布「軍事教育條例」增訂第二十一條之一規定，明定「國防部為因應軍事教育發展趨勢，推廣終身學習，提升教育品質及科技研發能力，得設置基金。前項基金之收入來源、用途、投資項目範圍、預算編製、決算編造、會計制度等事項，準用國立大學校院校務基金設置條例之規定。但捐贈收支、場地設備管理收支、推廣教育收支、建教合作收支及投資項目有關收支，不受預算法、會計法、決算法、審計法及相關法令規定之限制。第一項基金之收支、保管及運用，應設置管理委員會管理之，並設置經費稽核委員會監督之。委員會之組成及基金管理、監督辦法，由國防部報請行政院核定之」，完備軍事教育基金設立之法源依據。

配合國家高等教育政策，為提高軍醫教育辦學、研究績效及促進校務發展，本基金自 113 年度正式設置，主要目的為國防醫學院增加自籌收入財源，強化與社會互動引進資源，持續發展校務多元化經營，以擴充教育經費來源及規模，逐年提升教學品質、研究質量、資源使用效率及校務治理成效，培育優秀現代化軍醫人才，有效支援國軍戰備任務。

二、組織概況：

依國防醫學院組織規程，院本部置少將院長 1 人，綜理校務，置上校副院長、教育長、政戰主任各 1 人，襄助院長處理校務。本校設置行政、教學與常設任務編組單位（中心、辦公室等）如下：

- （一）行政單位：院本部、教務處、總務暨職業安全衛生處、學員生事務處、研究發展室、主計室、資訊圖書中心、動物中心、學員生大隊及勤務隊等 10 個單位。
- （二）教學單位：大學部為醫學系、牙醫學系、藥學系、護理學系、公共衛生學系等 5 個學系；碩士班研究所計有牙醫科學研究所、藥學研究所、護理學研究所、公共衛生學研究所、生理及生物物理學研究所、生物及解剖學研究所、生物化學研究所、藥理學研究所、微生物及免疫學研究所、航太及海底醫學研究所、病理及寄生蟲學研究所等 11 所；博士班研究所計有醫學科學研究所、生命科學研究所等 2 所，以及通識教育中心、生物醫學工程學科及體育室等 3 個單位。
- （三）常設任務編組單位：心理輔導室、教師發展中心、高教深耕計畫辦公室、國際事務辦公室、校務研究辦公室、性別與健康研究室、採購組、貴重儀器中心、智慧財產辦公室、戰傷中心及腦科學研究中心等 11 個單位。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（111）年度決算結果：

本基金始設立於 113 年度，尚不適用。

二、上（112）年度截至 6 月底止預算執行情形：

本基金始設立於 113 年度，尚不適用。

參、業務計畫

本校創立始於建軍政策及戰備需要，自民國前 10 年開校以來，每個時期發展均與國防建軍情勢脈動緊密相連，是具備國防安全及軍事任務特性之醫學院。迄 88 年遷校至臺北市內湖區，與三軍總醫院合為國防醫學中心，專責國軍軍醫人才培育及軍陣醫學研究發展，以支援國軍戰備任務。

本校秉持全人的宏觀教育理念，以培訓國家需求之現代化軍醫及符合世界潮流之健康照護人才為辦學目標，期藉長年校務經營，在大學部基礎教育上，招收民間學子從軍就學，培育為忠誠愛國、允文允武、術德兼備、體格強健、並具有人文關懷及高度專業素養之現代化軍醫；在進階教育上，開設碩士班，以系統性之科學思維及研究精神為培育重點，儲備專業的生物醫學研發人才；在深造教育上，開設博士班，以創新生物醫學之學識理論為培育重點，致力生物醫學研究發展之高階人才及專業師資。培育各級人才投入軍陣醫學發展及提升生醫科技量能，有效支援國軍戰備任務，逐步邁向國際級競爭力之軍醫大學。

為永續人才培育，精進校務發展及支援國軍戰備，本校於 113 年正式執行軍事教育基金，擬定 112 至 116 年度 5 年校務發展計畫，研擬落實全人教育、深耕教學卓越、強化生技研發、拓展軍陣醫學及永續學校經營等 5 項發展策略，逐年訂定各項計畫目標，並作為 113 年度業務計畫展開之基礎，執行教學訓輔大學部及碩博士研究所之學員生 2,090 人，涵蓋全人教育、教學、研究、軍陣醫學發展及永續學校經營等 5 項營運目標：

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

一、營運計畫：

(一) 全人教育目標：

1. 厚植博雅教育，深化醫學人文：

- (1) 厚植學生通識核心能力，優化文哲藝術、社政心理、外國語文及醫療與社會 4 大領域通識課程，確保各領域和核心能力之間的對應。
- (2) 開設暑期博雅教育 8 門課程、每學期舉辦醫學人文專題系列講座活動 2 場次及聯合國永續發展指標（Sustainable Development Goals, SDGs）講座活動 3 場次，鼓勵學生關注可持續發展議題，培養社會參與能力。
- (3) 每學期開設校際合作跨領域及人文選修 3 堂課程，擴展學生視野、瞭解多元文化、關懷弱勢等概念，深化對醫療專業人員在公民社會中所扮演角色的反思，理解醫學與社會、環境等多面向間之關聯，提高全球公民意識。

2. 加強核心能力，培育專業素養：

- (1) 落實教育計畫常規課程教學品質，每學年實施課程檢討與外審 2 次。建立微學分課程資訊平臺，提供學生跨域課程自學及辦理數位科技教育工作坊 1 場次，以活絡現有領域課程。
- (2) 建構具系統性、層次性、完整性的學習進程，規劃目標導向、縱向連貫、橫向統整、能力檢核之課程地圖，落實各課程對應之核心能力及提供教學單位開課之依據與學生學習指引，每學期檢核 1 次。
- (3) 強化學生課業預警機制，針對成績不合格的學生實施相關輔導措施，於每學期定期檢核執行成效，有效輔導學生順利完成學業。
- (4) 完善實習課程與評量機制，依教育目標設計臨床訓練課程，建立教案及標準訓練流程，規劃與建教合作單位模擬臨床訓練 3 案次，並於實習結束後，辦理座談會及滿意度調查，據以檢討辦理教案修調。
- (5) 持續輔導國家證照考試，由教學單位依學生實需研訂專業證照考試輔導計畫，提升考照通過率。

3. 推動品格教育，輔導生涯定向：

- (1) 弘揚軍人武德，落實學生品格教育與軍中倫理觀念，發揚國軍優良軍風，堅定國家、責任、榮譽之信念，排定軍事倫理學、哲學概論課程，建立軍人核心價值觀，培養有為有守之軍醫幹部，並擇優學生競選年度全國大專優秀青年及臺北市優秀青年表揚活動。
- (2) 每月召開輔導知能研討會議，精進各項輔導作為與技能，並運用國軍心輔三級防處架構，持續建構心理衛生支持系統，結合心輔室專

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

業輔導與三軍總醫院身心醫療功能，評量學生心理狀況與提供完整心輔機制，加強對需高度關懷與經濟、文化條件不佳學生進行輔導，以及推廣心理衛生、性別平等主題 20 場次健康系列活動。

- (3) 協助學生個人生涯與未來就業之定向與規劃，辦理新生定向輔導活動，職場共通職能測驗及職業生涯發展系列活動 3 場次，確立學生學習方向與目標，並邀請講師講授未來產業趨勢發展及自我管理技能（如時間管理、情緒管理），提供全方位職涯資源導引及職能評估，充實學生心理韌性，應對未來職涯挑戰及提高職場競爭力。

4. 鍛鍊強健體魄，鼓勵群育發展：

- (1) 依國軍體能訓測實施規定，強化基礎教育學生之體能訓練，採多元訓測方式，如跑步、跳繩或重量訓練等，使學生樂於訓練，養成自動自發、自我要求之習性，而游泳訓練部分，應以循序漸進方式逐年提升游泳距離，並於每學年實施體能鑑測 2 場次及游泳鑑測 2 場次，未達標準者，依不合格項目分析訓練重點，針對個別體能差異訂定運動處方，實施訓練再補測，期於畢業前達到合格標準。
- (2) 年度辦理校內、外體育競賽活動 4 場次，鼓勵學生參與，探索個人興趣，促進個人運動技術水準，培養運動習慣及運動家精神，舉辦校慶運動會包含籃球、排球、桌球、羽球、網球、壘球、足球、田徑、游泳、拔河等 10 項活動；年度參與全國大專運動會、全國醫學盃、大醫盃、大牙盃、大藥盃、大護盃及公衛盃等 7 項體育競賽。
- (3) 推促學生參與課外活動，陶冶合群德性、團結協力與服務情操，成立社團計 4 類 31 團（服務類 3 團、學術類 6 團、藝文類 9 團與運動類 13 團）並由學生幹部負責辦理社團成果展演，參與各類跨校際及民間交流活動 35 場次，增進課外知識與才能之深度及廣度。
- (4) 每月由學生各中隊隊職官及學生自治幹部，邀集同學辦理具教育性與群眾性之官兵榮譽團結會議 1 場次，會議主席由與會學生自行推選，會議期間充分進行意見溝通，對一切有關促進單位團結事項，作善意檢討、建議及後續改進，以凝聚單位團結向心。
- (5) 為符合時代及民主潮流，促進多元意見表達管道，學校定期召開行政主管會報及校務發展等重要會議，邀請學生代表出席，使學生自治幹部群能參與決策，並設置實體及網路民意信箱等管道，深化學生與學校間雙向互動及溝通說明，俾利校方政策順利推動，得以實踐群育健全發展。

5. 落實服務學習，善盡社會責任：

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (1) 各學系以自身專業領域結合服務學習理念，將課程服務計畫及項目結合聯合國永續發展指標，優化暑期服務學習課程，增加學生生命學習經驗及建立服務之人生觀，培育具社會責任的軍醫從業人員。
 - (2) 辦理社會參與課程，由教師帶領學生實踐服務活動，涵蓋體察社會弱勢需求與實踐社會責任、社會正義的理念，連結專業知能與服務實務，擬定策略深耕在地，強化社會關懷與利他精神，規劃參與學生比例達 50%。
 - (3) 推動國際志工團 5 團，由學生自行評估當地需求並主動提出計畫，由國際事務辦公室進行輔導，經課程委員會及服務學習推動委員會審查通過後，於暑期前往海外偏鄉，進行援外服務，透由不同政經社會環境的服務經驗，反思內化為自身的服務熱忱，拓展國際視野與形塑多元文化價值觀。
 - (4) 規劃各學系安排同學自組志工團並提出服務計畫，經服務學習推動委員會審查計畫內容與國際事務辦公室輔導協助，於暑期或週末前往各機構、團體進行服務學習及社區衛生教育等活動 25 場次，以結合社區資源，共同關懷民眾健康。
6. 加強外語能力，拓展國際視野：
- (1) 持續開設醫用外語課程，除豐富英語選修課程外，並提升第二外語課程實用性，包括日文、法文、西班牙文等，鼓勵學生積極參與語言證照考試，提升語言能力及職場競爭力。
 - (2) 規劃舉辦外語相關教學活動，含英語話劇演講比賽及國際文化週教學活動 2 場次，讓學生透過比賽經驗、劇本撰寫、實際英語演說，提升語言流利度，並在外語課堂之外，瞭解不同國家文化、美食、健康及醫療與社會現況，拓展文化視野。
 - (3) 鼓勵師生運用現有 YouTube 軍事英語頻道、托福、多益、全民英檢輔導教材等外語資源進行教學互動，並提供學生多種學習渠道和方法，養成學生自主學習，擴展語言和文化知識。
 - (4) 由英語為母語之教師規劃設計活動，提供學生真實情境練習英語溝通能力，每週設立 2 小時沉浸式英語會話時間，幫助學生更快速掌握語言技能，感受語言趣味性及獲得更好的學習體驗。
 - (5) 推動師生 120 人次參與國際交流活動，包含國際醫學教育研討會、各學術領域國際會議，以及汲取醫學新知及擴大研究交流，並甄選優秀學生赴海外實驗室或醫療機構進行暑期短期學習，提升專業素養及外語能力。因應疫情解封，持續重啟與國際機構合作交流契機，

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

促成各種形式之跨國異地學習計畫。

(二) 教學目標：

1. 提升教師發展中心功能：

- (1) 年度召開教師發展中心委員會議 4 次，規劃教師培育成長課程及協助教師改進教學方法，適時掌握各項工作推動進程。
- (2) 依基礎及臨床教師之特性與需求，於教師發展中心下建置各執行小組，負責規劃設計核心課程及常態教育課程，於年度前公告，並安排教師積極參與，以協助教師提升教學品質、精進研究能力與職涯成長。
- (3) 年度舉辦 4 場次新進及兼任教師研習活動，協助新進及兼任教師適應學校生態及教學場域，瞭解行政作業流程及教學設備儀器使用，促進教師同儕交流。
- (4) 年度辦理全校性共識活動 2 場次，如教師共識營及召開教育委員會，以發展教學創新課程設計、宣達重要事務消息與議題討論，凝聚教師意見及共識。
- (5) 為持續擴大及深化學術導師輔導機制，每月至少辦理 1 場活動，由資深師長擔任學術導師，引導新進教師研究、形成團隊及教學與學術經驗傳承，以加速教師資格升等。
- (6) 年度辦理 2 場次教師增能專業課程，如工作坊、成長營，使教師持續進修學習及相互交流，刺激創新思維新知，提升教學動能與品質。

2. 彰顯教學傑出教師與拓展教師資源：

- (1) 發揚尊師重道傳統精神，鼓勵教師投入教學服務，肯定其服務之努力與貢獻，設置教學傑出教師遴選制度，配合年度教師節辦理公開頒獎表揚活動。
- (2) 鼓勵教師積極精進教學模式，以及組成教師專業社群，每年舉辦 1 場次教學創新選拔活動座談，分享教師學習成果與經驗傳承。
- (3) 鼓勵翻轉創新教學方法，以問題導向設計學習課程，年度規劃教師爭取教學主軸相關計畫案 10 件，提供學生多元學習。
- (4) 擴大優良教師教學經驗分享與交流，激發教師社群教學相長，年度辦理新進教師研習營經驗傳承活動，以及學生專訪教學傑出教師與徵文比賽 2 場次。
- (5) 規劃年度辦理創新教學實踐成果分享與教學方法策略選拔活動 2 場次，鼓勵教師持續針對課堂問題，依學生特質與需求進行課程設

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

計，精進教學強化學習成效。

3. 創造優質創新教學環境：

- (1) 營造更優質教師教學環境，設立教師福利委員會，每學期召開 1 次會議，改善教育環境與增進教師福利。
- (2) 持續活用各教室電子講桌之 EverCam 錄製軟體，將課堂授課內容存於校內線上資料庫及數位學習平臺，提供學生持續學習和事先預習，並作為新進教師學習觀摩之教材。
- (3) 提升自主學習及滿足多元化數位教學，逐年汰換更新學校舊式基礎架構、提升網路設備系統及智慧教研設備，提供更便捷效率教學環境，促進教師教研能力及學生學習成效。
- (4) 鑑於教學方法和學習內容日新月異，年度辦理教學創新工作坊 2 場次，邀請專家學者演講及分享教學創新實例，以及邀請科技業者介紹最新教學輔助工具，幫助教師教學成長。
- (5) 為提升教師之教學實踐及研究能力，鼓勵教師提出研究計畫，改善研究方法或工具，側重自身對教學實踐所遇問題之研究，務實推動教學現場、研究理論、開發創新課程或教案，以及實務實踐之相互辯證，規劃推動教師開發教材、評量工具、發表教學實踐著作之數量 42 件。
- (6) 鼓勵教師開設實作課程，安排學生至產業實習，促進學生主動透過做中學的學習模式，學習統合運用之知識與技能，規劃推動教師開設以問題導向或專題導向、總整課程及實作課程 24 門。

4. 精進教師評量及輔導機制：

- (1) 落實教師績效評量辦法，以及持續增進教師教學評量問卷之信效度，使教學評量系統介面與內容，能完整連接學生評量與回饋機制，有效反映教學品質，並針對教學與研究績效較不理想之教師，安排資深教師進行輔導。
- (2) 因應醫學教育革新迅速，除鼓勵教師精進課程設計外，教學內容需與時俱進，持續針對教育計畫各層級課程推動課程外審機制，以精進課程設計品質，符合各系所教學目標。
- (3) 為提升全校教師共同參與教學品保及精進輔導評量制度，辦理教師評量與輔導研習活動 1 場次，邀約專家學者進行專題講座，分享當今大專校院教師教學風格、教學方法及學生學習成效之實例經驗。

5. 推動國內外學者教學交流：

- (1) 醫學人文教育為醫學教育趨勢，為增進教師該領域自我學習成長，

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

規劃教師 5 人次至國內外參加醫學教育會議及人文社會會議。

- (2) 擴大教師就近與外界進行教學交流，規劃年度於校內舉辦醫學教育研討會議 2 場次，掌握醫學教育思潮以獲取新知。
- (3) 規劃年度邀請國內外醫學教育學者 35 人蒞校訪問交流，透過演講、座談，強化教師醫學教育專業、拓展宏觀國際視野與創新教育思維。

6. 持續教師培訓及鼓勵短期進修：

- (1) 持續強化教師人力及培訓師資人才，輔導應屆優秀畢業生留校擔任助教，以及具碩士軍職教師赴國外攻讀博士，儲備教師人力。
- (2) 持續精進教師專業知能與提升研究能力，規劃教師出國短期進修及在職公餘進修。
- (3) 本校設有教學助理設置要點，以協助教師課程教學活動，增進教學品質，為擴大教學助理量能，持續培訓具學術專業與行政能力之教學助理。
- (4) 教學、研究與服務為教師職涯發展三大面向，為提升教師妥善規劃與運用資源，借重資深教師經驗分享，年度規劃辦理教師職涯講座 1 場次。
- (5) 本校軍職教師於職務服役最大年限後需面臨退伍，為延攬教學優良教師續任及避免研究卓越人才流失，持續推動軍職教師延役或協助轉任文職教師，以延續師資量能。

(三) 研究目標：

1. 整合研究資源，鼓勵前瞻研究，提升研究質量：

- (1) 持續推動國防醫學基礎與臨床學系科之研究整合工作，投入研究經費，規劃年度推動 10 件前瞻性之整合型研究計畫。
- (2) 配合國家醫療政策與發展，改變研究人員侷限於個別教授之專長，年度規劃辦理跨領域研討會 2 場次，以極力促成跨領域的生醫科技研究，擴展本校教師整合研究能力、促進生物醫學新學理發展及生醫科技專利技術之研發。
- (3) 爭取國家級及中央機關單位之研究資源與計畫，本校近 5 年平均每年爭取國科會專題研究計畫約 135 件及目前持續執行中研究計畫 134 件，教師研究能力穩健發展。為積極擴大研究資源，鼓勵老師與研究人員積極爭取衛生福利部食品藥物管理署及疾病管制署委託研究計畫，以提升研究能量。
- (4) 因應世界研究趨勢及配合國家政策，學校以提供重點經費補助方

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

式，持續鼓勵優質研究團隊，積極從事醫、藥及生物學類之目標發展與研究，提升學校研究能量，逐年培育具國際頂尖之研發潛能。

- (5) 整合研究儀器設備，結合核心實驗室管理，提升貴重儀器中心資源與運作能量，年度舉辦至少 10 場次貴重儀器研討會或工作坊，辦理儀器操作說明、使用者認證及服務研究等人員 2,000 人次，以強化及整合儀器功能之發揮，增進研究效率。
- (6) 持續提升學術質量，鼓勵教師提升研究論文數量外，希能精進論文發表研究品質，朝提升高影響係數論文的比例（學門排名前 10% 或 IF>6）為目標邁進。

2. 推動軍陣醫學研究：

- (1) 持續汰換、更新及建置研究所需實驗儀器與設備設施，包括基礎醫學、臨床醫學、選兵醫學、預防醫學、航太醫學、海底醫學、生物防護等重要領域，以擴充軍陣醫學研究量能。
- (2) 持續發展國防醫學研究計畫，針對戰傷、燒燙傷、選兵、生物防護、航太及海底醫學等領域，持續擴大投入研究經費，年度規劃可獲得之件數約 191 件。
- (3) 年度規劃辦理軍陣醫學相關研究交流學術研討會 2 場次，包括國軍軍醫學術研討會、臺北國際軍陣醫學論壇。

3. 發展特色研究：

- (1) 本校於 108 年推動國家防疫政策，成立防疫科學研究中心，協助研發新冠肺炎快篩及偵測技術，厚植國家防疫能量。於 111 年成立腦科學研究中心，以非人類靈長類動物模式，建立跨多層級、跨物種之整合性神經科學研究平臺，並延攬國內外研究人才，共同發展特色領域之研究，以提升研究產能。期許以 1 個研究中心為基礎，接續發展其他研究中心，凸顯本校特色研究量能。
- (2) 年度規劃舉辦特色研究交流會議 2 場次，如神經科學研討會、癌症醫學研討會，以促進校內外研究人員學術交流，並使外界研究人員瞭解本校的特色研究量能，促進研究訊息及資源交流。
- (3) 鼓勵研究中心成員共同研議規劃特色研究議題，研擬所需研究設備及設施，爭取相關主題研究計畫，以提升特色研究能量。
- (4) 以研究中心為基礎，特色研究為主題，持續推動與國內外機構合作，集合更多資源，以利擴大研究成果，應用於改善醫療品質，促進民眾福祉。

4. 強化遵守學術倫理行為：

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (1) 持續推動學術倫理教育課程，每年參加約 200 人次，並善用教育部學術倫理教育資源系統，讓研究人員及學生可獲得相關知識，避免違反學術倫理情事；配合國科會及教育部政策，每年利用本校各訊息傳播平臺，加強宣導學術倫理相關規定，要求研究人員應遵守學術倫理行為。
 - (2) 持續運用相關論文比對系統如 iThenticate 論文比對系統、華藝文獻相似度檢測服務系統，提供本校師生、研究人員比對工具，每年比對約 1,500 篇次，避免違反學術倫理情事。
 - (3) 年度辦理智慧財產權相關講座 2 場次，邀請校外專家學者實施智慧財產權之研究人員權利與義務講演，避免侵權與權利受損事宜。
5. 拓展產學合作：
- (1) 為促進師生瞭解生物醫學產業發展脈動，有利掌握市場需求及未來工作發展，年度規劃各系所邀請生技公司蒞校進行演講，辦理產學合作講座 2 場次。
 - (2) 規劃年度各系所安排師生至生技公司或藥廠進行業界參訪 2 場次，促進產學互動，讓學生提早瞭解產業界需求與發展，增強其研究與學習動機，提高學習興趣與學習成效。
 - (3) 本校週邊緊鄰中央研究院、國家實驗動物中心及內湖科學園區，將善用學校研究優勢，引進民間資源，鼓勵研究部門與生技公司及民間機構進行產學合作，結合雙方資源共同開發，提升研發能量，年度規劃促進產學合作計畫 20 件。
 - (4) 每年彙整本校具有潛力之研發成果，參與科技與發明展覽，以推廣研究技術與成果，提升學校知名度，如臺灣創新技術博覽會、生物科技展，藉此以刺激本校之研發能力，促進產學合作機會。
6. 促進國際學術研究交流：
- (1) 擴展與國外機構合作，每年新增 2 件與國外機構簽訂合作合約，以促進國際學術合作產能。
 - (2) 持續提供教師最新研究資訊，每年辦理醫學科學新知研討會 30 場次，藉由不同學科系、不同專門研究領域進行學術交流，以達成研究資訊整合之目標。
 - (3) 本校規劃年度偕同國際合作學校共同辦理國際學術研討會 2 場次，邀請 3 個（含）以上國家共同參與，以促進校際、國際學術與人員等交流。
 - (4) 加強學術聯盟間合作，本校與國外機構學術合作之論文比例約為

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

10%，每年合作比例以提升 2% 為目標，逐年提高國內外研究合作成效。

- (5) 提升學生畢業之品質與專業素養，本校與國外研究單位研議移地訓練計畫，每年遴選博士班研究生 2 員，以移地訓練方式至國外知名院校研究單位與實驗室進修，以獲得更多新穎知識及技術。

(四) 軍陣醫學發展目標：

1. 活化軍陣醫學核心課程及衛勤訓練：

- (1) 充實學生軍陣醫學基礎知識，開設核心學分課程，包含軍陣口腔急診醫學、軍陣藥學、軍陣護理概論、軍隊防疫實務、軍隊衛生、健康戰力管理實務、軍隊預防保健實務、三軍衛勤支援實務及軍陣醫學專題研究等。另為結合理論與實務，運用預防醫學研究所、岡山航空生理訓練中心、左營潛水醫學部與高壓氧中心等特色單位開設教學點參訪授課，強化授課成效。
- (2) 實施學生衛勤專業訓練，瞭解基層部隊醫療實務工作，於大學部一年級暑期安排 5 週衛勤教育訓練課程，排定緊急救護、傷患搬運、大量傷患處置、衛勤計畫作為、軍醫裝備保養、衛材補給及部隊見習；大學部二年級暑期授以部訂軍事課程，包含領導統御、軍事制度、後勤體制、生化防護等課程，瞭解軍醫角色於國防體制定位。
- (3) 開拓戰傷醫療訓練課程，於大學部三年級暑期培訓基礎外科急救技術，使學生熟悉災難或戰場各種可能發生傷害之醫療處置，包含野外醫學與空中救護、大量傷患綜合演練、戰鬥救護員戰場救護模擬實作等高階急救訓練課程，並取得緊急救護技術員完訓率 100%；大學部四年級以上暑期則以臨床專業課程、臨床見習及軍陣醫學實習課程為主。

2. 推動軍陣醫學創新研發：

- (1) 本校為國內唯一從事航空醫學、潛水與高壓氧醫學相關教學研究之學術單位，規劃年度發表軍陣醫學及航太海底醫學特色之研究成果，提升軍陣醫學研發能見度。
- (2) 持續辦理軍陣醫學研討會，結合各國軍醫院之藥品審查委員會、各軍種之衛勤裝備審查委員會，就臨床實用性、戰場適應性、後勤維保、成本效益等考量因素，進行裝備及衛藥材等軍陣醫療科技評估及執行軍醫裝備改良更新。
- (3) 持續蒐整軍陣醫學發展資訊，包括影像、圖片、文獻等，收入本校

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

圖書館軍陣醫學與衛生勤務典藏資料庫，供學校師生查閱，深化師生對軍陣醫學發展之瞭解，提升研究興趣。

- (4) 促進國軍軍醫學術交流及強化軍醫研發效能，年度舉辦國軍軍醫學術研討會 1 場次，安排各項論文展示競賽，並邀請國際級講者實施專題演講及進行各學組分組研討，分享軍陣醫學研究成果及各軍醫院特色展示交流。

3. 深化航空及海域救護醫學：

- (1) 開設航太及海底醫學專業課程 4 門，提供學生學習有關航空生理、潛水生理的知識，並藉由實務潛水課程，使學生接觸潛水環境，實際演練潛水技能。
- (2) 本校與國軍航空及潛水生理訓練中心合作，支援教師對海空軍軍醫官職前訓練及緊急醫療救護訓練課程，讓即將加入海空軍的學生能夠瞭解航空生理學與潛水醫學的理論及實務，並持續與醫學會合作舉辦空中救護及海域救護訓練課程，透過訓練研習，推廣航空及海域救護相關的知識。
- (3) 持續與國內航空醫學會及高壓氧醫學會合作舉辦研討會，針對航空醫學及潛水醫學領域，加大政府機關、軍方與民間單位間之交流；並鼓勵師生定期參與國內外航空及海域救護研討會，與各界專家學者分享所學及研究成果。

4. 推動健康軍隊及促進社區健康方案：

- (1) 落實社區化及在地化，本校持續與周邊社區及學校成為夥伴關係，辦理軍陣醫學體驗營、心肺復甦術暨 AED 訓練、傷患搬運暨救護車卸載等活動，展現敦親睦鄰精神，以實際行動推廣全民國防教育。
- (2) 推動國軍體適能與戰術運動監測與研究，於國軍官兵平常訓練及體能測驗時，利用穿戴式生理監測裝置監測其生理狀態，評估練習及測驗方式之影響，制定適切測驗方式及標準，以符合合理訓練需求。
- (3) 持續推動各項健康促進作為追蹤研究，針對戒菸、反毒、體重控制、健康飲食、人員睡眠品質監測、環境毒化物之暴露評估，以及體適能之增進，執行追蹤研究，評估成效，改進方法，促進部隊官兵健康，維繫戰力。
- (4) 本校結合臨床與部隊實務，以醫療、心輔角度，持續辦理自殺防治暨心理適應訓練課程，提升學生及官兵心理適應能力。
- (5) 利用畢業生職涯座談及國軍醫護人員持續教育，舉辦軍隊預防醫學研討會，邀集醫院、部隊軍醫同仁，研討熱傷害與新興傳染病防治

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

之積極作為，結合臨床經驗及預防實務，提升師生在軍隊預防醫學實務知能。

(五) 永續學校經營目標：

1. 精進校務行政品質：

- (1) 每週定期召開行政會議，宣達國防部重要政策命令，並就各項校務工作執行進度實施重點報告，有效檢核串連各行政單位工作辦況及協調分工，確保行政運作品質；另為提升校務治理，增加行政團隊對校務運作之共識，每年辦理行政人員之行政共識營活動 1 場次，凝聚行政團隊之團結向心，提升士氣及行政效率。
- (2) 為提升教育品質與辦學績效，本校依大學法訂定國防醫學院自我評鑑實施規定及國防醫學院評鑑委員會設置要點，定期辦理內部及外部評鑑。為定期追蹤管制各項評鑑進度，自 101 年起整合評鑑會議，每季由院長主持召開綜合評鑑管制會議 1 次，以落實教育品保機制，提升辦學成效。
- (3) 本校自 109 年成立校務研究辦公室，透過系統性蒐集校內外資料進行彙整及分析，採事證為本之作為，建立校務治理重點追蹤指標。並經校務研究議題分析與數據追蹤，檢視校務運作現況及優劣態勢，作為校務治理決策擬訂參考，提升策略精準度。
- (4) 本校每季定期召開風險管理會議，維持建物設施及設備妥善率、維護契約履約及節能檢討，訂定各查核面向、項目及權責單位查核成員，即時發現相關缺失，俾利檢討改善，預防風險及早危機處理。
- (5) 持續精進資訊作業，由院長每半年召開校務資訊發展會議，管控校務資訊發展進況，自 112 年起逐年汰換與改善資訊基礎設施與教學大樓無線網路，提升學校整體網路系統設備效能；為打造資安校園環境，持續推廣辦公室電腦資安管制作為，透過學生集會、新生報到或新進教師教育訓練時機加強宣導私人電腦連接有線學術網路，應完成管制申請程序，以落實嚴禁安裝非奉核、大陸製軟體等各項資訊安全作為。

2. 持續推動環保及友善校園：

- (1) 針對本校安全防護系統（SOS 系統、廁所警鈴及監視系統），持續維保檢修及擴充，為使校園安全網絡更趨綿密，規劃於校園死角與高危安處擴充錄像監控系統，並策頒公共安全檢查計畫，納編總務暨職業安全衛生處等單位，至各單位進行現場查核及輔導，置重點

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

於校園零死角，輔導各單位之安全管理機制，提升安全品質。

- (2) 鑒於近年新冠肺炎傳染病疫情影響，本校建立防疫物資戰備量，並制定環境保護及安全衛生相關規範與作法，積極與衛生相關單位合作每月辦理宣導 1 場次，增進人員防疫知識及正確觀念。
- (3) 透過實際行動倡導環保永續理念，本校利用月會集合時機，推動環境教育，並定期召開節能管制會議，針對辦公室電器未關機、公文紙張減量及線上作業推展研討改善，適時檢討汰換 10 年以上老舊電器，構建節能校園。
- (4) 營造友善校園環境，於通用設計原則下，以直觀易用、資訊多元易察之概念，設置圖文並用告示指標或位置圖等，方便辨識及順利抵達各樓層。另設有哺乳室、一般及無障礙廁所、無障礙停車格等，提供不同需求者使用。

3. 強化校友聯繫，發揮社會影響力：

- (1) 為瞭解校友狀況及蒐集其對學校之回饋資訊，本校持續運用網路對畢業校友實施問卷調查並進行統計分析，做為系所課程規劃、人才培育、校務發展、學校永續經營等相關政策之參考。
- (2) 持續聯繫校友感情，各系所依需求不定期邀請校友座談、經驗分享、專題講演及辦理校友回娘家活動，讓學生瞭解未來進修或就業方向，亦可拉近學校與校友間距離。另校友會每季出版源遠季刊，內容包括校史探索、校園報導、校友活動及校友動態訊息等，增加校友與學校之連結。
- (3) 本校校友會訂有傑出校友選拔表揚辦法，每年選拔 1 次，於校慶校友大會中頒發傑出校友獎牌，並於源遠季刊刊載其優良事蹟以茲表揚。本校為適時表揚校友對學校之協助與貢獻，不定期透過月會或大型集會辦理校友表揚活動。
- (4) 本校持續邀請校友參與及出席學校各項活動及會議，如招生、學生事務、座談及專題演講、史政作業、文化資產保留、募款及校慶大會等，期結合校友力量，支持及協助學校各項校務工作推展。

4. 前瞻校務經營，厚植財務管理：

- (1) 執行開源措施，提升軍事教育基金營運績效：
 - A. 活化校園資產，提升場域紅利，本校規劃停車場、演講廳、教室及活動中心等開放空間，提供外部單位使用並收取場地設備收入，增加自籌收入財源。
 - B. 積極運用招生策略及校務研究數據分析，評估調整本校大學部、碩

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

博士班招生入學管道、入學標準修訂及錄取員額，以減緩國內少子女化趨勢對學雜費收入之衝擊。

- C. 配合國家政策需求及發展，持續鼓勵教師申請國科會專題研究計畫、整合型研究計畫，鼓勵跨院校合作，共同籌組研究團隊，爭取外部大型計畫之經費挹注，以增加科研收入。
 - D. 本校週邊緊鄰中央研究院、國家實驗動物中心及內湖科學園區，應善用學校研究優勢，積極營造產學之環境，透過輔導與獎補助機制，鼓勵研究部門，引進民間資源，促進研究人員與產業進行產學合作、專利技轉，爭取外部經費挹注，提高產學合作收入。
 - E. 建立與社會企業界、民間人士聯繫管道，逐年建立穩定的受贈收入經費，提高本校教育資源。
 - F. 隨時檢視現金流量，靈活調度資金，轉存定期存款增加利息收入。
- (2) 健全內控稽核，落實監督機制：
- A. 配合年度預算編製作業時程，管制各單位依權責擬定年度目標，並由主計室彙整後策編計畫草案，召開預算審查會，且每週結合行政會議進行預算檢討，使各單位依預算編列期程嚴密執行。
 - B. 為監督整體財務運用，每年至少辦理 1 次內部稽核審查，針對財務運用實施檢查、評估及管控，以便及早發現相關缺失，改善管理效能，降低財務風險；並持續健全內部控制制度、明確內控制度責任，充分建構完善內控機制。
 - C. 為強化成本管控，透過營運效益檢討會議，進行年度營運經費及成本效益分析報告，檢討成果納入本校施政方針，作為擬定財務資源分配依據，降低無效益投資。
- (3) 完善教育訓練，強化財務管理能力與素養：
- A. 提升財務人員本職專業素養與服務技能，每年派員參加國防部或民間辦理之財務相關培訓課程，協助人員精進財務管理及系統操作能力、善用工具提供精準分析表報，提升業務執行效率。
 - B. 每年至少辦理 1 場次行政人員財務講習，進行重要政令宣導、財務相關法規說明、財務資訊系統操作教學、稽核缺失報告和提醒、案例分享行政作業流程常見錯誤和注意事項說明，協助行政人員更熟悉各項法規和收支程序，提高行政作業效率。
- (4) 系統整合與資源串聯，發揮資金最大運用效益：
- A. 本校於 111 年展開整體系統升級之規劃，以減少人力彙整報表為目標，藉清楚即時的資訊串聯，可定期編製各類管理報表，協助業

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

管單位作為開源節流之參考，發揮財務預警功能，建立更健全財務規劃與資金運用。

- B. 配合校務整體發展目標，對於學校平日營運所需資金採主動管理及滾動式預測的模式，避免資金調度不及影響校務營運，或未能估算因業務成長所需之資金，而延宕各單位業務推展；透過主動掌握收支變化，準確進行財務預測、規劃和分配，使資金發揮最大效益。
5. 拓展整合資源，促進共享互惠：
- (1) 定期盤點校內教學、研究、場地、人力及經費等資源，透過行政會議、校務發展委員會等相關會議，研討落實人力、物力及空間資源整合與運用，促進校內資源共享互惠之目的。
 - (2) 因應後疫情時代及科技進步，推動自主終身學習，積極與國內外策略聯盟學校及機構拓展校際教學、研究及行政之合作交流，尋求參與各項數位學習聯盟，以豐富教職員生學習資源。
6. 招收多元質量均優學生：
- (1) 透過校務資訊系統及問卷調查，蒐整學生從入學資料、入學管道、在校學習、就學輔導、畢業流向、學生來源、居住縣市、就讀本校原因等相關數據，進行成效分析與訊息回饋，適時調整招生作法及改善策略，避免各階段學生之流失，確保招生質與量。
 - (2) 積極辦理多元化招生宣傳活動，運用網路各大社群媒體，持續經營本校社群媒體粉絲頁、招生專區網頁；定期舉辦線上或實體招生說明會、返校宣傳、大學博覽會、接待高中蒞校參訪、醫學研習營及深化與高中教師座談等系列招生活動，提高本校宣傳能見度。
 - (3) 本校定期透過導師座談、學生座談會及各系所意見回饋等，瞭解學生在學情形及需求，持續改善學習生活環境及強化支持系統，發揮在校學生之宣傳影響力，招收適才適性之學生。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

113 年度預算編列 3 億 4,877 萬 8 千元，分屬「三軍總醫院暨國防醫學院 112-116 年充實軍陣醫學設備」(以下稱充教專案)第二年 1 億 4,540 萬元、「國軍醫院軍陣醫學網路設備系統提升案」(以下稱慧教專案)第二年 1 億 8,342 萬 7 千元等兩項專案計畫及配合營運實際需要辦理一般建築及設備建置與汰換 1,995 萬 1 千元，均為政府補助。

充教專案為 112-116 年五年期程計畫；慧教專案為 112-114 年三年期程計畫，均為承接公務預算之繼續計畫，有關 112 年度所需經費已由中央公務預算編列，自 113 年起計畫執行所需款項，亦由中央公務預算編列撥付基金支應。113 年編列項目如次：

- (一) 充教專案：係汰舊、新增與補充不符維修效益及逾使用年限之教學、研究設備，提升軍陣醫學教育品質、研發與疫病防治之量能。
 - 1. 機械及設備 1 億 4,240 萬元：主要係汰換及補充基礎、臨床實驗及戰傷救護等教學研究設備，包括超高解析質譜儀、晶片式流式細胞分選儀、實驗動物飼養系統設備、超導核磁共振儀、腦片電生理訊號暨訊號放大刺激記錄分析系統設備及進階型高級救命術成人模型等設備。
 - 2. 什項設備 300 萬元：主要係汰換圖書館設施。
- (二) 慧教專案：主要係改善學校各項資訊軟硬體設備，汰換已使用逾 20 年資訊網路架構與基礎設施及建置數位化智慧教研設備，以應用於教學、研究及服務，提高教育競爭力。
 - 1. 機械及設備 3,405 萬 8 千元：主要係建置多功能智慧教學教室、資訊整合分析平臺及智慧護理教學設備。
 - 2. 交通及運輸設備 1 億 4,936 萬 9 千元：主要係汰換區域邊際網路骨幹核心路由交換器、網路交換器、教學大樓無線網路設備及防火牆。
- (三) 一般建築及設備計畫：113 年度預算編列 1,995 萬 1 千元，為一次性項目，主要係執行學校營運基礎設備汰換及高教深耕計畫創新教學設備，編列項目如次：
 - 1. 機械及設備 1,792 萬 6 千元：主要係汰換教學大樓空調箱，與因應後疫情時代授課模式需求，建立遠距教學環控系統與擬真情境教室。
 - 2. 什項設備 202 萬 5 千元：主要係汰換學生聯合餐廳餐廚設備。

國防部
國防醫學院軍事教育基金

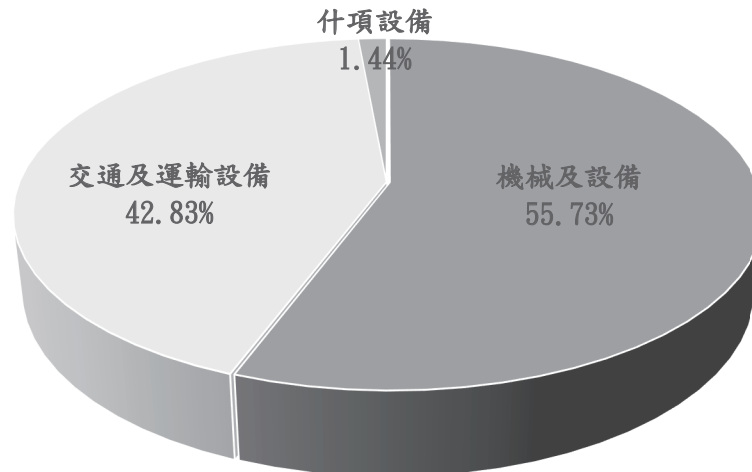
業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

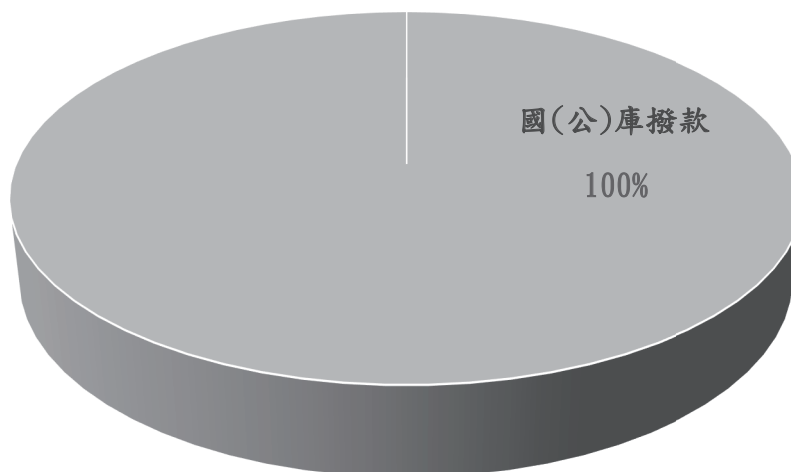
(四) 113 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見第 18 頁。

113年度固定資產建設改良擴充及資金來源

固定資產建設改良擴充



資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	113 年度預算	資金來源	113 年度預算
機械及設備	194,384	國(公)庫撥款	348,778
交通及運輸設備	149,369		
什項設備	5,025		
合計	348,778	合計	348,778

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務計畫及預算說明
中華民國 113 年度

肆、預算概要

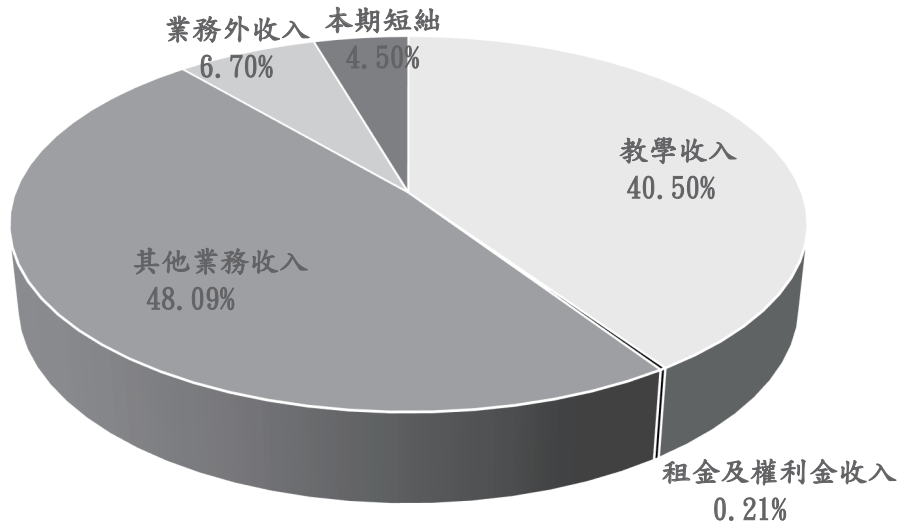
一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 6 億 5,634 萬 6 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入等，本年度為軍事教育基金執行第一年，故無上年度預算數。
- (二) 業務成本與費用 6 億 9,330 萬元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、管理及總務費用及研究發展及訓練費用等。
- (三) 業務外收入 4,954 萬 6 千元，主要係受贈收入、飼養實驗動物等雜項收入及資產使用及權利金收入等。
- (四) 業務外費用 4,586 萬 7 千元，主要係管理場地設備支出及飼養實驗動物等雜項費用。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 3,327 萬 5 千元。
- (六) 本年度收入、成本與費用及餘絀、最近五年收入與費用圖表，詳見第 20、21 頁。

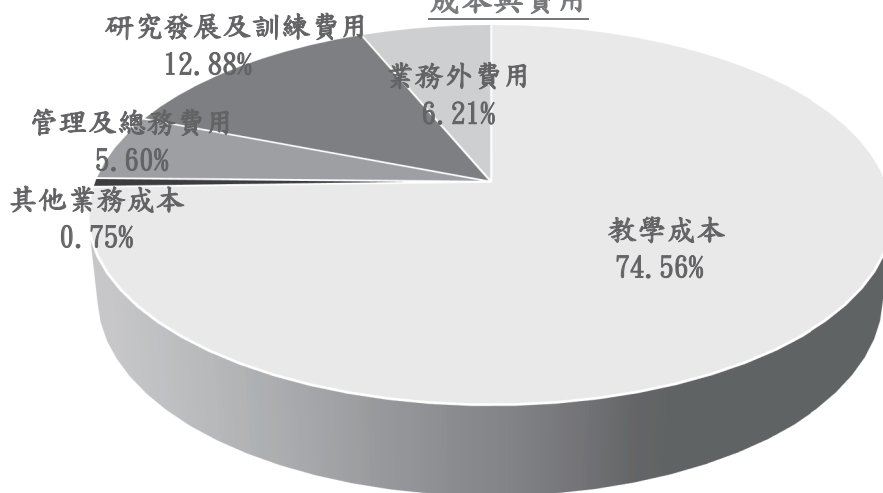
國防部
國防醫學院軍事教育基金
 業務計畫及預算說明
 中華民國 113 年度

113年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



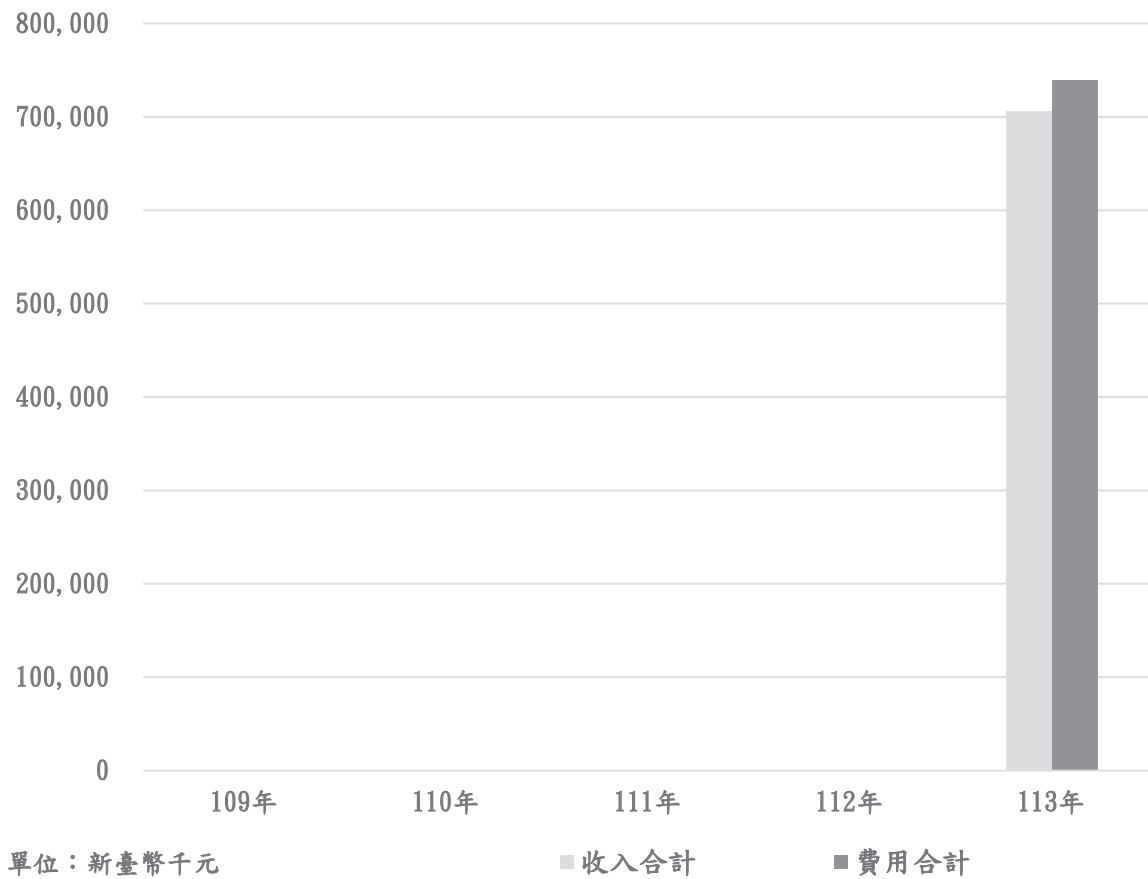
成本與費用



單位：新臺幣千元

收入及短絀	113 年度預算	成本與費用	113 年度預算
業務收入	656,346	業務成本與費用	693,300
教學收入	299,330	教學成本	551,131
租金及權利金收入	1,548	其他業務成本	5,580
其他業務收入	355,468	管理及總務費用	41,401
業務外收入	49,546	研究發展及訓練費用	95,188
本期短絀	33,275	業務外費用	45,867
收入及短絀總額	739,167	成本及費用總額	739,167

國防部
國防醫學院軍事教育基金
 業務計畫及預算說明
 中華民國 113 年度
 最近五年收入與費用



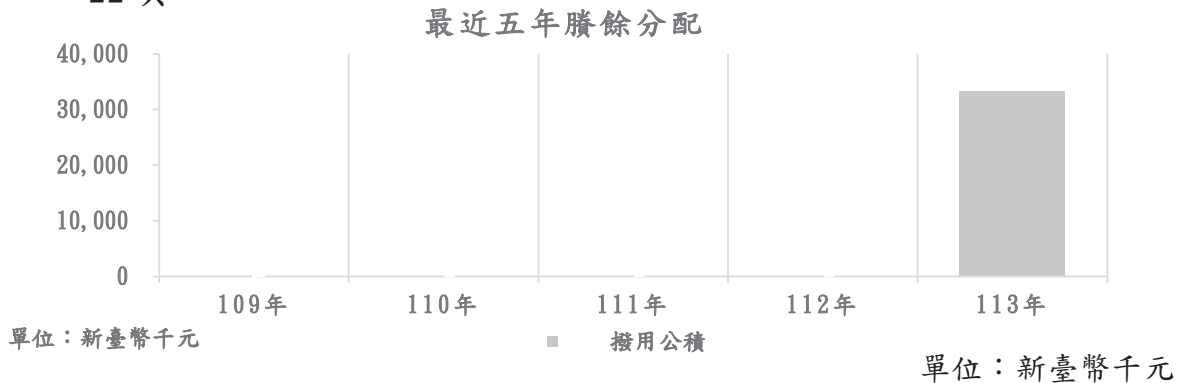
單位：新臺幣千元

年度 項目	109	110	111	112	113
收入					
業務收入	-	-	-	-	656,346
業務外收入	-	-	-	-	49,546
收入合計	-	-	-	-	705,892
費用					
業務成本與費用	-	-	-	-	693,300
業務外費用	-	-	-	-	45,867
費用合計	-	-	-	-	739,167
本期餘絀	-	-	-	-	-33,275

國防部
國防醫學院軍事教育基金
 業務計畫及預算說明
 中華民國 113 年度

二、餘絀撥補之預計：

- (一) 本年度預計短絀 3,327 萬 5 千元。
- (二) 本年度撥用公積 3,327 萬 5 千元填補。
- (三) 經以上填補，本年度待填補之短絀為 0 元，最近五年賸餘分配詳見第 22 頁。



年度	109	110	111	112	113
短絀填補					
撥用賸餘	-	-	-	-	0
撥用公積	-	-	-	-	33,275
折減基金	-	-	-	-	0
國庫撥補	-	-	-	-	0
合 計	-	-	-	-	33,275

三、現金流量之預計：

- (一) 預計業務活動之現金流入 4,233 萬 1 千元，包括：
 - 1. 本期短絀 3,327 萬 5 千元，經調整利息股利 39 萬 3 千元，未計利息股利之本期短絀 3,366 萬 8 千元。
 - 2. 調整項目 7,560 萬 6 千元，含折舊 5,573 萬元、攤銷 188 萬 7 千元、流動負債應付費 1,798 萬 9 千元。
 - 3. 收取利息 39 萬 3 千元。
- (二) 預計投資活動之現金流出 3 億 6,859 萬 9 千元，增加不動產、廠房及設備 3 億 4,877 萬 8 千元及增加無形資產 1,982 萬 1 千元。
- (三) 預計籌資活動之現金流入 3 億 6,859 萬 9 千元，基金增加(係國庫撥款增置固定資產 3 億 4,877 萬 8 千元及無形資產 1,982 萬 1 千元)。
- (四) 預計本期現金及約當現金淨增 4,233 萬 1 千元。
- (五) 預計期初現金及約當現金 0 元。
- (六) 預計期末現金及約當現金 4,233 萬 1 千元。

主 要 表

國防部
國防醫學院軍事教育基金
收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
-	業務收入	355,468	300,878	656,346	100.00	-	656,346	-
-	教學收入	-	299,330	299,330	45.61	-	299,330	-
-	學雜費收入	-	42,411	42,411	6.46	-	42,411	-
-	學雜費減免	-	-921	-921	-0.14	-	-921	-
-	建教合作收入	-	257,840	257,840	39.28	-	257,840	-
-	租金及權利金收入	-	1,548	1,548	0.24	-	1,548	-
-	權利金收入	-	1,548	1,548	0.24	-	1,548	-
-	其他業務收入	355,468	-	355,468	54.16	-	355,468	-
-	學校教學研究補助收入	313,468	-	313,468	47.76	-	313,468	-
-	其他補助收入	42,000	-	42,000	6.40	-	42,000	-
-	業務成本與費用	379,319	313,981	693,300	105.63	-	693,300	-
-	教學成本	260,902	290,229	551,131	83.97	-	551,131	-
-	教學研究及訓輔成本	260,902	44,642	305,544	46.55	-	305,544	-
-	建教合作成本	-	245,587	245,587	37.42	-	245,587	-
-	其他業務成本	5,580	-	5,580	0.85	-	5,580	-
-	學生公費及獎勵金	5,580	-	5,580	0.85	-	5,580	-
-	管理及總務費用	19,315	22,086	41,401	6.31	-	41,401	-
-	管理費用及總務費用	19,315	22,086	41,401	6.31	-	41,401	-
-	研究發展及訓練費用	93,522	1,666	95,188	14.50	-	95,188	-
-	研究發展費用	93,522	1,666	95,188	14.50	-	95,188	-
-	業務賸餘（短絀）	-23,851	-13,103	-36,954	-5.63	-	-36,954	-
-	業務外收入	-	49,546	49,546	7.55	-	49,546	-
-	財務收入	-	393	393	0.06	-	393	-
-	利息收入	-	393	393	0.06	-	393	-
-	其他業務外收入	-	49,153	49,153	7.49	-	49,153	-
-	資產使用及權利金收入	-	4,380	4,380	0.67	-	4,380	-
-	違規罰款收入	-	51	51	0.01	-	51	-
-	受贈收入	-	33,000	33,000	5.03	-	33,000	-
-	雜項收入	-	11,722	11,722	1.79	-	11,722	-
-	業務外費用	33,526	12,341	45,867	6.99	-	45,867	-
-	其他業務外費用	33,526	12,341	45,867	6.99	-	45,867	-
-	雜項費用	33,526	12,341	45,867	6.99	-	45,867	-
-	業務外賸餘（短絀）	-33,526	37,205	3,679	0.56	-	3,679	-
-	本期賸餘（短絀）	-57,377	24,102	-33,275	-5.07	-	-33,275	-

附註：

1. 本年度預算數為全部版。
2. 百分比細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
收支餘絀預計表說明

中華民國113年度

一、本期收支項目之說明：

- (一)本年度業務收入6億5,634萬6千元，其內容包括教學收入2億9,933萬元、租金及權利金收入154萬8千元、其他業務收入3億5,546萬8千元。
- (二)本年度業務成本與費用6億9,330萬元，其內容包括教學成本5億5,113萬1千元、其他業務成本558萬元、管理及總務費用4,140萬1千元、研究發展及訓練費用9,518萬8千元。
- (三)本年度業務外收入4,954萬6千元，其內容包括財務收入39萬3千元、其他業務外收入4,915萬3千元。
- (四)本年度業務外費用4,586萬7千元，其內容係雜項費用。
- (五)本年度預算短絀數預計3,327萬5千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-	本期其他綜合餘絀	-	-
-	不重分類至餘絀之項目	-	-
-	未實現重估增值	-	-
-	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目	-	-
-	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	-	-
-	後續可能重分類至餘絀之項目	-	-
-	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀	-	-
-	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目	-	-
-	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀	-	-

國防部
國防醫學院軍事教育基金
餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		科 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部	-	-	
		本期賸餘	-	-	
		前期未分配賸餘	-	-	
		追溯適用及追溯重編之影響數	-	-	
		公積轉列數	-	-	
		其他轉入數	-	-	
		分配之部	-	-	
		填補累積短絀	-	-	
		提存公積	-	-	
		賸餘撥充基金數	-	-	
		解繳公庫淨額	-	-	
		其他依法分配數	-	-	
		未分配賸餘	-	-	
		短絀之部	33,275	100.00	
		本期短絀	33,275	100.00	
		前期待填補之短絀	-	-	
		追溯適用及追溯重編之影響數	-	-	
		其他轉入數	-	-	
		填補之部	33,275	100.00	
		撥用賸餘	-	-	
		撥用公積	33,275	100.00	
		折減基金	-	-	
		公庫撥款	-	-	
		待填補之短絀	-	-	

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀）	-33,275	
利息股利之調整	-393	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-33,668	
調整項目	75,606	加項： 1.折舊5,573萬元及攤銷188萬7千元。 2.流動負債應付費用增加1,798萬9千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	41,938	
收取利息	393	
業務活動之淨現金流入（流出）	42,331	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備暨遞耗資產	-348,778	增加固定資產，由國庫撥款。
增加無形資產及其他資產	-19,821	增加無形資產，由國庫撥款。
投資活動之淨現金流入（流出）	-368,599	
籌資活動之現金流量		
增加基金、公積及填補短絀	368,599	基金增加3億6,859萬9千元： 1.購置固定資產3億4,877萬8千元。 2.無形資產1,982萬1千元。
籌資活動之淨現金流入（流出）	368,599	
現金及約當現金之淨增（淨減）	42,331	
期初現金及約當現金	-	
期末現金及約當現金	42,331	
不影響現金流量之投資與籌資活動		
應付代管資產轉列受贈公積之金額	46,713	代管資產折舊同額增加受贈公積。
盈餘分配與虧損填補之金額	-33,275	撥用公積填補短絀3,327萬5千元。

附註：本年度預算數為全部版。

明 細 表

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				299,330	
學雜費收入	人	966	43,903.73	42,411	學雜費收入： 1.大學部學雜費收入，以323人計，預計收入19,033千元。 2.研究所學雜費收入，以643人計，預計收入23,378千元。
日間部	人	966	43,903.73	42,411	
研究所	人	643	36,357.70	23,378	
大學部	人	323	58,925.70	19,033	
四年制	人	14	51,071.43	715	
六年制	人	309	59,281.55	18,318	
學雜費減免				-921	身心障礙人士子女、身障生、原住民等減免。
建教合作收入				257,840	產學合作收入、政府科研補助及委託辦理之收入。
產學合作收入				19,358	私人公司、財團法人等產學合作收入。
政府科研補助收入				218,351	國家科學及技術委員會等政府科研補助收入。
政府委託辦理收入				20,131	政府委託辦理收入。

附註：

- 1.本年度預算數為全部版。
- 2.本基金奉國防部令及執行政府委託，113年度預計培訓軍費生、公費生及代訓生1,124人。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
租金及權利金收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	1,548	
權利金收入	1,548	本基金研究成果獲得權利金之收入。

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	355,468	
學校教學研究補助收入	313,468	
國防部核給年度補助	313,468	國防部補助教學研究收入。
其他補助收入	42,000	國防部補助第二期高等教育深耕計畫。

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務外收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	49,546	
財務收入	393	
利息收入	393	存款利息收入。
其他業務外收入	49,153	
資產使用及權利金收入	4,380	提供宿舍、室內場地使用等收入。
違規罰款收入	51	圖書歸還逾期、汽機車違規罰款及廠商逾期罰款等收入。
受贈收入	33,000	募款捐助等收入。
雜項收入	11,722	代養動物、工本費收取及其他雜項等收入。

附註：本年度預算數為全部版。

本 頁 空 白

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本明細表
中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		260,902	290,229			551,131
教學研究及訓輔成本	人	260,902	44,642	2,090	146,193.30	305,544
服務費用		148,211	39,142			187,353
水電費		45,210				45,210
郵電費		1,528				1,528
旅運費		4,536				4,536
印刷裝訂及公告費		1,362				1,362
修理保養及保固費		17,918	1,276			19,194
保險費		340				340
一般服務費		50,038	37,866			87,904
專業服務費		27,279				27,279
材料及用品費		63,134	4,500			67,634
用品消耗		63,134	4,500			67,634
租金與利息		1,100	1,000			2,100
地租及水租		500				500
機器租金		540	1,000			1,540
交通及運輸設備租金		60				60
折舊、折耗及攤銷		47,417				47,417
不動產、廠房及設備折舊		7,492				7,492
其他折舊性資產折舊		38,045				38,045
攤銷		1,880				1,880
稅捐與規費（強制費）		169				169
規 費		169				169
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費		871				871
會費		511				511
捐助、補助與獎助		360				360
建教合作成本			245,587			245,587
服務費用			144,578			144,578
郵電費			7			7
旅運費			1,971			1,971
修理保養及保固費			86			86
一般服務費			133,064			133,064
專業服務費			9,450			9,450
材料及用品費			99,033			99,033
用品消耗			99,033			99,033
租金與利息			275			275
機器租金			275			275
稅捐與規費（強制費）			365			365
規 費			365			365
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費			1,336			1,336
會費			60			60
捐助、補助與獎助			1,276			1,276

附註：本年度預算數為全部版。

單位：新臺幣千元

[illegible]

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	配合教學業務使用之電費、水費及氣體費共45,210千元。
510301-2200 郵電費	教學業務用之郵資、電話費及數據通信費共1,528千元。
510301-2300 旅運費	各單位教學所需旅運費，包括國內旅費、國外實習旅費、貨物運費共4,536千元。
510301-2400 印刷裝訂及公告費	各單位教學所需講義、文件及表報之印刷、影印、裝訂等費用1,362千元。
510301-2500 修理保養及保固費	校園公共設施、館舍建物、無障礙、耐震、消防安檢等修護費，一般房屋修護費，教學設備及儀器修護，交通及運輸設備修護費及什項設備修護費共19,194千元。
510301-2600 保險費	學生團體保險及各項活動等保險費用340千元。
510301-2700 一般服務費	一、計時與計件人員酬金編列，依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用專案教師、專任助理等工資；及國防部第二期高等教育深耕等各機關補助計畫之專、兼任教師及教學助理等。其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金等，預計126人，共73,639千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費，預計28人，共13,092千元。 三、藝文展演等節目演出費共150千元。 四、體育活動費編列1,023千元。
510301-2800 專業服務費	教學業務所需講課鐘點費、稿費、專家學者出席審查及查詢費、委託考選訓練費、委託設計軟體、系統維護、購買電腦軟體等費用、教學研究用之其他專業服務費、工程及管理諮詢服務費、醫療與一般廢棄物清運費等共27,279千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3200 用品消耗	教學用辦公（作業）用品、報章雜誌、農業與園藝用品及環境美化費、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品及其他教學使用之相關耗材等共67,634千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	辦理教學業務及訓輔業務等活動場地之租金500千元。
510301-4300 機器租金	教學用電腦軟硬體租借、影印機租賃及舉辦活動用相關器材與機械設備租金1,540千元。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理教學業務及訓輔業務等活動所需車輛之租金60千元。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
教學成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
510301-5900 攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	公務用行政規費與強制費及其他行政處理費共169千元。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	為教學研究需要參加之國際組織會費及學術團體公會會費共511千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	補助學生之各項獎助金相關支出360千元。
510303 建教合作成本	
510303-2000 服務費用	
510303-2200 郵電費	執行建教合作計畫所需之郵資、電話費及數據通信費共7千元。
510303-2300 旅運費	執行建教合作計畫所需之國內旅費1,971千元。
510303-2500 修理保養及保固費	執行建教合作計畫所需之場地整修、醫療儀器機械設備保養維護等費用86千元。
510303-2700 一般服務費	計時與計件人員酬金編列，依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用各類計畫短期契約人員、專兼任研究助理與臨時工等，其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金，預計228人，共133,064千元。
510303-2800 專業服務費	執行建教合作計畫講課鐘點費、稿費及出席審查及執行計畫所需其他專業服務費，費用為9,450千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3200 用品消耗	執行建教合作計畫所需之辦公用品、化學藥劑與實驗用品等共99,033千元。
510303-4000 租金與利息	
510303-4300 機器租金	執行建教合作計畫之電腦硬、軟體租金及使用費、機械及設備租金275千元。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6800 規 費	執行建教合作計畫所需之行政規費與強制費365千元。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	執行建教合作計畫所需參加各種醫學國際組織會費及學術團體會費共60千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	執行建教合作計畫支應之學生獎助學金1,276千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務成本明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
		其他業務成本	5,580		5,580
		學生公費及獎勵金	5,580		5,580
		會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	5,580		5,580
		捐助、補助與獎助	5,580		5,580

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
其他業務成本說明
中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	學生之各項公費、獎助金等5,580千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
		管理及總務費用	19,315	22,086	41,401
		管理費用及總務費用	19,315	22,086	41,401
		服務費用	9,232	17,594	26,826
		水電費	3,768		3,768
		郵電費	125		125
		旅運費	330		330
		印刷裝訂及公告費	500		500
		修理保養及保固費	1,572		1,572
		一般服務費	1,887	17,594	19,481
		專業服務費	444		444
		公關慰勞費	556		556
		推展費	50		50
		材料及用品費	3,742	4,492	8,234
		用品消耗	3,742	4,492	8,234
		租金與利息	1,224		1,224
		交通及運輸設備租金	1,224		1,224
		折舊、折耗及攤銷	5,106		5,106
		不動產、廠房及設備折舊	114		114
		其他折舊性資產折舊	4,989		4,989
		攤銷	3		3
		稅捐與規費（強制費）	11		11
		規 費	11		11

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
管理及總務費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
515000	
管理及總務費用	
515001	
管理費用及總務費用	
515001-2000	
服務費用	
515001-2100	
水電費	行政單位工作場所之用電費、水費、氣體費共3,768千元。
515001-2200	
郵電費	業務用郵資、電話費及數據通信費共125千元。
515001-2300	
旅運費	員工因公出差之國內旅費及貨物運費共330千元。
515001-2400	
印刷裝訂及公告費	行政事務及相關業務之印刷及裝訂費用500千元。
515001-2500	
修理保養及保固費	一般房屋修繕及各項機械及設備保養修護費1,572千元。
515001-2700	
一般服務費	一、計時與計件人員酬金編列，依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用專任助理、行政人員及臨時工等，其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金等，預計32人，共18,837千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費，預計1人，共332千元。 三、體育活動費編列312千元。
515001-2800	
專業服務費	行政管理所需專家學者出席審查及查詢費、委託考選訓練費、試務甄選費、委託設計軟體、系統維護、購買電腦軟體費、行政管理用之其他專業服務費、一般廢棄物清運費等共444千元。
515001-2900	
公關慰勞費	為應學校校務發展，有接待外賓、婚喪賀儀、慰勞員工等相關支出均屬之。本年度預算編列556千元，其中公共關係費232千元，員工慰勞費324千元。
515001-2B00	
推展費	行政事務所需本校活動推廣宣傳廣告費用50千元。
515001-3000	
材料及用品費	
515001-3200	
用品消耗	行政管理用辦公（作業）用品、報章雜誌、農業與園藝用品及環境美化費、服裝等共8,234千元。
515001-4000	
租金與利息	
515001-4400	
交通及運輸設備租金	行政管理需要租用接駁車等交通運輸設備費用1,224千元。
515001-5000	
折舊、折耗及攤銷	
515001-5100	
不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數。
515001-5700	
其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數。
515001-5900	
攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等。
515001-6000	
稅捐與規費（強制費）	

國防部
國防醫學院軍事教育基金
管理及總務費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
515001-6800 規 費	繳納政府機關各項行政規費與強制費11千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
		研究發展及訓練費用	93,522	1,666	95,188
		研究發展費用	93,522	1,666	95,188
		服務費用	38,489	1,666	40,155
		水電費	2,260		2,260
		郵電費	221		221
		旅運費	1,353		1,353
		印刷裝訂及公告費	2,000		2,000
		修理保養及保固費	542		542
		一般服務費	26,415	1,666	28,081
		專業服務費	5,698		5,698
		材料及用品費	49,936		49,936
		用品消耗	49,936		49,936
		租金與利息	3,003		3,003
		機器租金	3,003		3,003
		折舊、折耗及攤銷	2,093		2,093
		不動產、廠房及設備折舊	1,300		1,300
		其他折舊性資產折舊	791		791
		攤銷	2		2
		稅捐與規費（強制費）	1		1
		規 費	1		1

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
研究發展及訓練費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
516000	
研究發展及訓練費用	
516001	
研究發展費用	
516001-2000	
服務費用	
515001-2100	
水電費	研究單位工作場所之用電費、水費、氣體費共2,260千元。
515001-2200	
郵電費	研究業務用郵資、電話費及數據通信費等221千元。
515001-2300	
旅運費	研究單位員工因公出差之國內旅費及研究業務所需貨物運費共1,353千元。
515001-2400	
印刷裝訂及公告費	研究成果發表及研究業務所需印刷及裝訂費用2,000千元。
515001-2500	
修理保養及保固費	執行研究發展計畫所需之場地整修、醫療儀器、機械設備保養維護等費用542千元。
515001-2700	
一般服務費	一、計時與計件人員酬金，依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」，編列各類計畫短期契約人員之酬金，預計46人；時薪制兼任助理(學習型及勞僱型)工作費與臨時工工資等，因計畫核定時薪及支領方式每月不一，人數無法預估。其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金共26,859千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費，預計3人，共1,222千元。
515001-2800	
專業服務費	執行研究發展計畫講課鐘點費、稿費及出席審查、委託設計軟體、系統維護、購買電腦軟體等共5,698千元。
516001-3000	
材料及用品費	
515001-3200	
用品消耗	研發單位使用之辦公（作業）用品、報章雜誌、農業與園藝用品及環境美化費、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品及其他研究發展用之相關耗材等共49,936千元。
516001-4000	
租金與利息	
515001-4300	
機器租金	研究所需電腦硬、軟體租金及使用費與機械設備租金3,003千元。
516001-5000	
折舊、折耗及攤銷	
515001-5100	
不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數。
515001-5700	
其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數。
515001-5900	
攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等。
516001-6000	
稅捐與規費（強制費）	
515001-6800	
規 費	繳納政府機關各項行政規費與強制費1千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務外費用明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合 計
		業務外費用	33,526	12,341	45,867
		其他業務外費用	33,526	12,341	45,867
		雜項費用	33,526	12,341	45,867
		服務費用	29,805	8,777	38,582
		水電費	24,112		24,112
		郵電費	20		20
		旅運費		30	30
		修理保養及保固費	5,232	800	6,032
		一般服務費	222	7,397	7,619
		專業服務費	219	550	769
		材料及用品費	710	3,514	4,224
		用品消耗	710	3,514	4,224
		折舊、折耗及攤銷	3,001		3,001
		不動產、廠房及設備折舊	111		111
		其他折舊性資產折舊	2,888		2,888
		攤銷	2		2
		稅捐與規費（強制費）	10		10
		規 費	10		10
		會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		50	50
		會費		50	50

附註：本年度預算數為全部版。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
業務外費用說明
中華民國113年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	動物中心工作場所、學生宿舍及其他場地管理所需水、電、瓦斯分攤費等共24,112千元。
520298-2200 郵電費	電話費及數據通信費等20千元。
520298-2300 旅運費	國內旅費30千元。
520298-2500 修理保養及保固費	動物中心工作場所、學生宿舍及其他場地之一般房屋修護費、機械設備維護費及什項設備維護費等共6,032千元。
520298-2700 一般服務費	一、計時與計件人員酬金，依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」，編列受贈計畫、場地管理及其他雜項業務所需之短期契約人員、專任助理、飼育員及獸醫師等工資或酬勞，其編列內容包含薪資、勞健保、勞退金及年終獎金，預計13人，共7,397千元。 二、伙食、保全及清潔等外包費，預計1人，共222千元。
520298-2800 專業服務費	委託檢驗(定)試驗認證費、訓練費、電腦軟體服務費及其他費用共769千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3200 用品消耗	辦公（作業）用品、化學藥劑與實驗用品、服裝、食品及其他相關耗材等共4,224千元。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	按直線法提列不動產、廠房及設備折舊數。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	按直線法提列代管資產折舊數。
520298-5900 攤銷	按直線法攤銷電腦軟體、無形資產等。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6800 規 費	繳納行政規費與強制費10千元。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	參加各種醫學國際組織會費50千元。

本 頁 空 白

國防部
國防醫學院軍事教育基金
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
專案計畫	-	-	-	176,458	149,369	3,000
繼續計畫	-	-	-	176,458	149,369	3,000
1.三軍總醫院暨國防醫學院 112-116年充實軍陣醫學設備	-	-	-	142,400	-	3,000
2.國軍醫院軍陣醫學網路設備 系統提升案	-	-	-	34,058	149,369	-
一般建築及設備計畫	-	-	-	17,926	-	2,025
一次性項目	-	-	-	17,926	-	2,025
合 計	-	-	-	194,384	149,369	5,025

附註：項目合計為全部版。

單位:新臺幣千元

廠 房 及 設 備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物	其 他	小 計			
-	-	-	-	328,827	-	328,827	
-	-	-	-	328,827	-	328,827	
-	-	-	-	145,400	-	145,400	政府補助收入支應： 固定資產部分，編列145,400千元，說明如次： 1、機械及設備：142,400千元，汰舊、新增與補充本學院教學與研究設備，藉以提升醫學教育品質、軍陣醫學研發與疫病防治之量能。 2、什項設備：3,000千元，係改善圖書中心環境硬體設備。
-	-	-	-	183,427	-	183,427	政府補助收入支應： 固定資產部分，編列183,427千元，說明如次： 1、機械及設備：34,058千元，多功能智慧教學教室及各類教學設備，以應用於教學、研究及服務，提高教育競爭力。 2、交通及運輸設備：149,369千元，更新教學大樓有線及無線網路設備、骨幹網路交換器及防火牆等設備，提升教學連線品質。
-	-	-	-	19,951	-	19,951	
-	-	-	-	19,951	-	19,951	政府補助收入支應： 1、機械及設備費，編列17,926千元，說明如次： (1)教育行政編列高等教育深耕計畫10,634千元、辦理源遠大樓教學教室及公共區域空調箱汰換計6,400千元。 (2)訓練綜合作業編列110千元，辦理增購平板電腦等資訊設備。 (3)通信電子與資訊管理編列740千元，辦理資訊設備購置及汰換。 (4)後勤補給支援編列42千元，辦理洗衣機等設備汰舊及增購。 2、什項設備，編列2,025千元，辦理保溫送菜車、蒸氣迴轉鍋等設備汰舊及增購。
-	-	-	-	348,778	-	348,778	

國防部
國防醫學院軍事教育基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國113年度

項 目	自有資金					
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其他	小 計	
					金額	%
專案計畫	-	-	328,827	-	328,827	100.00
繼續計畫	-	-	328,827	-	328,827	100.00
1.三軍總醫院暨國防醫學院 112-116年充實軍陣醫學設備	-	-	145,400	-	145,400	100.00
2.國軍醫院軍陣醫學網路設備 系統提升案	-	-	183,427	-	183,427	100.00
一般建築及設備計畫	-	-	19,951	-	19,951	100.00
一次性項目	-	-	19,951	-	19,951	100.00
合 計	-	-	348,778	-	348,778	100.00

附註：自有資金、外借資金及合計為全部版。

單位:新臺幣千元

外借資金				合 計	
國內借款	國外借款	小 計		金額	%
		金額	%		
-	-	-	-	328,827	100.00
-	-	-	-	328,827	100.00
-	-	-	-	145,400	100.00
-	-	-	-	183,427	100.00
-	-	-	-	19,951	100.00
-	-	-	-	19,951	100.00
-	-	-	-	348,778	100.00

國防部
國防醫學院軍事教育基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表
 中華民國113年度

項 目	全 部					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	營 運 資 金	自 有 資 金 出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	外借資金
專案計畫	1,016,716	-	-	1,016,716	-	-
繼續計畫	1,016,716	-	-	1,016,716	-	-
1.三軍總醫院暨國防醫學院 112-116年充實軍陣醫學設 備	689,786	-	-	689,786	-	-
2.國軍醫院軍陣醫學網路設備 系統提升案	326,930	-	-	326,930	-	-
一般建築及設備計畫	19,951	-	-	19,951	-	-
一次性項目	19,951	-	-	19,951	-	-
合 計	1,036,667	-	-	1,036,667	-	-

附註：

- 1.全部計畫及預算數為全部版。
- 2.繼續計畫於112年度係編列公務預算，自113年度始納入基金辦理，故投資總額及截至本年度累計數均包含承接數。

單位:新臺幣千元

計 畫					預算數			
目標 能量	進度 起迄 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					328,827	32.34	530,267	52.15
					328,827	32.34	530,267	52.15
係汰舊、新增與補充不符維修效益及逾使用年限之教學、研究等儀器與設備，以提升軍陣醫學教育品質、研發與疫病防治之量能。	112.01 116.12				145,400	21.08	316,509	45.89
主要係改善學校各項資訊軟硬體設備，汰換已使用逾20年資訊網路架構與基礎設施及建置數位化智慧教研設備，以應用於教學、研究及服務，提高教育競爭力。	112.01 114.12				183,427	56.11	213,758	65.38
					19,951	100.00	19,951	100.00
	113.01 113.12				19,951	100.00	19,951	100.00
					348,778	33.64	550,218	53.08

國防部
國防醫學院軍事教育基金
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、 廠 房				
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備
前年度決算資產原值	-	-	-	-	-
上年度預計增減資產原值	-	-	-	-	-
本年度預計增減資產原值	-	-	194,384	149,369	5,025
資產重估增值額	-	-	-	-	-
本年度(12月底)止資產總額	-	-	194,384	149,369	5,025
本年度應提折舊額	-	-	7,833	1,059	125
教學成本	-	-	6,382	985	125
管理及總務費用	-	-	82	32	-
研究發展及訓練費用	-	-	1,279	21	-
其他業務外費用	-	-	90	21	-

附註：

1. 不動產、廠房及設備、投資性不動產、其他及合計為全部版。
2. 新增資產原值等於開帳數加計預計新增減報廢。
3. 其他項目僅列土地以外之代管資產成本總值24億3,686萬6千元(代管資產土地部分入帳總值為33億3,295萬5千元)。

單位:新臺幣千元

及 設 備			投資性 不動產	其他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2,436,866	2,785,644
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2,436,866	2,785,644
-	-	-	-	46,713	55,730
-	-	-	-	38,045	45,537
-	-	-	-	4,989	5,103
-	-	-	-	791	2,091
-	-	-	-	2,888	2,999

國防部
國防醫學院軍事教育基金
基金數額增減明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	-	
加：		
以前年度公積撥充	-	
賸餘撥充	-	
以國有財產撥充	-	
國庫增撥數	368,599	國庫現金增撥基金3億6,859萬9千元，其中增置固定資產3億4,877萬8千元、無形資產1,982萬1千元。
其他	-	
減：		
填補短絀	-	
折減基金繳庫	-	
其他	-	
期末基金數額	368,599	

附註：金額為全部版。

參 考 表

國防部
國防醫學院軍事教育基金
預計平衡表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

111年12月31日 實際數	科 目	113年12月31日 預計數	112年12月31日 預計數	比較增減
-	資產	400,026	-	400,026
-	流動資產	42,331	-	42,331
-	現金	42,331	-	42,331
-	不動產、廠房及設備	339,761	-	339,761
-	機械及設備	186,551	-	186,551
-	交通及運輸設備	148,310	-	148,310
-	什項設備	4,900	-	4,900
-	無形資產	17,934	-	17,934
-	無形資產	17,934	-	17,934
-	合 計	400,026	-	400,026
-	負債	17,989	-	17,989
-	流動負債	17,989	-	17,989
-	應付款項	17,989	-	17,989
-	淨值	382,037	-	382,037
-	基金	368,599	-	368,599
-	基金	368,599	-	368,599
-	公積	13,438	-	13,438
-	資本公積	13,438	-	13,438
-	合 計	400,026	-	400,026

國防部
國防醫學院軍事教育基金
預計平衡表說明

中華民國113年度

1. 信託代理與保證資產科目：

本年度預算數：0元、上年度預算數：無、前年度決算數：無。

2. 「或有資產」事項：無；「或有負債」事項：無。

3. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」57億6,982萬2千元及45億8,826萬元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數 量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說 明
本年度預算數					
教學訓輔	人	2,090	146,193.30	305,544	
大專院校	人	2,090	146,193.30	305,544	
上年度預算數					
前年度決算數					
110年度決算數					
109年度決算數					

附註：本年度預算數為全部版。

本 頁 空 白

國防部
國防醫學院軍事教育基金
員工人數彙計表
中華民國113年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員				
職員				
警員				
技工				
聘用				
約僱				
臨時人員				依人事行政局92.4.30.局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘(雇)人員非屬中央政府機關總員額法所定之員額範圍，故未表達人數。
臨時職員(聘員)				
臨時職員(雇員)				
兼任人員			504	
管理委員會委員			-	
顧問人員			-	
其他兼任人員			504	本欄人員總計504人，說明如下： 1.屬文職教師人員兼任本基金教師者計83人。 2.屬軍職人員兼辦本基金業務者計421人。
總計			504	

附註：

- 1.文職教師均隸屬於國防部，兼任本基金教師共計83人，其人事成本總計1億4,817萬元納入普通公務預算。
- 2.人事相關費用依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」預計進用聘雇人力445人；各類計畫時薪制兼任助理(學習型及勞僱型)因計畫核定時薪及支領方式每月不一，人數無法預估。以服務費用(計時與計件人員酬金)科目編列2億5,979萬6千元。
- 3.伙食、保全及清潔等預計外包勞務承攬人力33人，以服務費用(外包費)科目編列1,486萬8千元。

國防部
國防醫學院軍事教育基金
用人費用彙計表
中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加（夜） 班 費	津 貼	獎 金						退 休
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	效 金	其 他
業務支出部分											
教學成本											
專任人員											
臨時人員											
兼任人員											
管理及總務費用											
專任人員											
臨時人員											
兼任人員											
研究發展及訓練 費用											
專任人員											
臨時人員											
兼任人員											
其他業務外費用											
專任人員											
臨時人員											
兼任人員											
合 計											
總 計											

附註：

1. 本年度預算數為全部版。
2. 人事相關費用依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」預計進用聘雇人力445人；各類計畫時薪制兼任助理(學習型及勞僱型)因計畫核定時薪及支領方式每月不一，人數無法預估。以服務費用(計時與計件人員酬金)科目編列2億5,979萬6千元。
3. 伙食、保全及清潔等預計外包勞務承攬人力33人，以服務費用(外包費)科目編列1,486萬8千元。

單位：新臺幣千元

[illegible]

國防部
國防醫學院軍事教育基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		
			政府補助收入 支應	自籌收入支應	合計
		服務費用	225,737	211,757	437,494
		水電費	75,350		75,350
		郵電費	1,894	7	1,901
		旅運費	6,219	2,001	8,220
		印刷裝訂及公告費	3,862		3,862
		修理保養及保固費	25,264	2,162	27,426
		保險費	340		340
		一般服務費	78,562	197,587	276,149
		專業服務費	33,640	10,000	43,640
		公關慰勞費	556		556
		推展費	50		50
		材料及用品費	117,522	111,539	229,061
		用品消耗	117,522	111,539	229,061
		租金與利息	5,327	1,275	6,602
		地租及水租	500		500
		機器租金	3,543	1,275	4,818
		交通及運輸設備租金	1,284		1,284
		折舊、折耗及攤銷	57,617		57,617
		不動產、廠房及設備折舊	9,017		9,017
		其他折舊性資產折舊	46,713		46,713
		攤銷	1,887		1,887
		稅捐與規費（強制費）	191	365	556
		規 費	191	365	556
		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	6,451	1,386	7,837
		會費	511	110	621
		捐助、補助與獎助	5,940	1,276	7,216
		總 計	412,845	326,322	739,167

附註：

- 1.本年度預算數-按支出科目分列為全部版。
- 2.本年度國外旅費442萬6千元、公共關係費23萬2千元、員工慰勞費32萬4千元。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外 費用
331,931		26,826	40,155			38,582
45,210		3,768	2,260			24,112
1,535		125	221			20
6,507		330	1,353			30
1,362		500	2,000			
19,280		1,572	542			6,032
340						
220,968		19,481	28,081			7,619
36,729		444	5,698			769
		556				
		50				
166,667		8,234	49,936			4,224
166,667		8,234	49,936			4,224
2,375		1,224	3,003			
500						
1,815			3,003			
60		1,224				
47,417		5,106	2,093			3,001
7,492		114	1,300			111
38,045		4,989	791			2,888
1,880		3	2			2
534		11	1			10
534		11	1			10
2,207	5,580					50
571						50
1,636	5,580					
551,131	5,580	41,401	95,188			45,867

國防部
國防醫學院軍事教育基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 份		汰舊換新部份		合 計		說 明
		數量	金額	數量	金 額	數量	金 額	
		-	-	-	-	-	-	

附註：增購部分及汰舊換新部分為全部版。

管理用車輛

- 一、本年度無任何增購或汰舊換新之車輛。
- 二、截至本年度終了，本基金管理用車輛：無。

附 錄

國防部
國防醫學院軍事教育基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
中華民國112年度

決 議 項 次	議 及 附 帶 決 議 容	辦 理 情 形
	無，本基金112年度尚未成立。	

本 頁 空 白