

國軍老舊眷村改建基金111年度附屬單位決算  
目 次

|                        |         |
|------------------------|---------|
| 甲、總說明·····             | 第01～06頁 |
| 乙、主要表                  |         |
| 收支餘絀表·····             | 第08～09頁 |
| 餘絀撥補表·····             | 第10～11頁 |
| 現金流量表·····             | 第12～13頁 |
| 平衡表·····               | 第14～15頁 |
| 丙、附屬表                  |         |
| 銷貨收入明細表·····           | 第 17 頁  |
| 投融資業務收入明細表·····        | 第 18 頁  |
| 其他業務收入明細表·····         | 第 19 頁  |
| 業務外收入明細表·····          | 第 20 頁  |
| 銷貨成本明細表·····           | 第 21 頁  |
| 投融資業務成本明細表·····        | 第 22 頁  |
| 行銷及業務費用明細表·····        | 第 23 頁  |
| 管理及總務費用明細表·····        | 第 24 頁  |
| 研究發展及訓練費用明細表·····      | 第 25 頁  |
| 業務外費用明細表·····          | 第 26 頁  |
| 資產折舊明細表·····           | 第 27 頁  |
| 資產報廢明細表·····           | 第 28 頁  |
| 貸出款明細表·····            | 第30～31頁 |
| 公庫撥補款明細表·····          | 第 32 頁  |
| 固定資產建設改良擴充明細表·····     | 第 33 頁  |
| 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 | 第34～35頁 |
| 長期債務增減明細表·····         | 第36～37頁 |

|                        |         |
|------------------------|---------|
| 主要營運項目執行績效摘要表·····     | 第38～39頁 |
| 基金數額增減明細表·····         | 第 40 頁  |
| 員工人數彙計表·····           | 第 41 頁  |
| 用人費用彙計表·····           | 第42～43頁 |
| 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表····· | 第 44 頁  |
| 各項費用彙計表·····           | 第 45 頁  |
| 管制性項目及統計所需項目比較表·····   | 第 46 頁  |

## 甲、總說明



## 乙、主要表



本頁空白

國軍老舊眷村改建基金

收支餘絀表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目          | 本年度預算數           |        | 本年度決算數           |
|--------------|------------------|--------|------------------|
|              | 金額               | %      | 金額               |
| 業務收入         | 1,109,749,000.00 | 100.00 | 1,572,432,974.00 |
| 銷貨收入         | 1,085,796,000.00 | 97.84  | 1,543,409,162.00 |
| 營建及加工品銷貨收入   | 1,085,796,000.00 | 97.84  | 1,543,409,162.00 |
| 投融資業務收入      | 23,941,000.00    | 2.16   | 29,014,877.00    |
| 融資業務收入       | 23,941,000.00    | 2.16   | 29,014,877.00    |
| 其他業務收入       | 12,000.00        | 0.00   | 8,935.00         |
| 雜項業務收入       | 12,000.00        | 0.00   | 8,935.00         |
| 業務成本與費用      | 1,937,385,000.00 | 174.58 | 1,340,201,334.00 |
| 銷貨成本         | 777,815,000.00   | 70.09  | 1,134,918,629.00 |
| 營建及加工品銷貨成本   | 777,815,000.00   | 70.09  | 1,134,918,629.00 |
| 投融資業務成本      | 12,418,000.00    | 1.12   | 12,584,881.00    |
| 融資業務成本       | 12,418,000.00    | 1.12   | 12,584,881.00    |
| 行銷及業務費用      | 1,123,458,000.00 | 101.24 | 153,105,945.00   |
| 行銷費用         | 100,000.00       | 0.01   | 97,438.00        |
| 業務費用         | 1,123,358,000.00 | 101.23 | 153,008,507.00   |
| 管理及總務費用      | 23,694,000.00    | 2.14   | 39,591,879.00    |
| 管理費用及總務費用    | 23,694,000.00    | 2.14   | 39,591,879.00    |
| 研究發展及訓練費用    | 0.00             | 0.00   | 0.00             |
| 訓練費用         | 0.00             | 0.00   | 0.00             |
| 業務賸餘(短絀)     | -827,636,000.00  | -74.58 | 232,231,640.00   |
| 業務外收入        | 299,128,000.00   | 26.95  | 475,269,416.00   |
| 財務收入         | 44,609,000.00    | 4.02   | 84,361,020.00    |
| 利息收入         | 44,609,000.00    | 4.02   | 84,361,020.00    |
| 其他業務外收入      | 254,519,000.00   | 22.93  | 390,908,396.00   |
| 租賃收入         | 250,519,000.00   | 22.57  | 256,399,906.00   |
| 違規罰款收入       | 0.00             | 0.00   | 90,972,723.00    |
| 賠(補)償收入      | 0.00             | 0.00   | 9,613,840.00     |
| 雜項收入         | 4,000,000.00     | 0.36   | 33,921,927.00    |
| 業務外費用        | 385,669,000.00   | 34.75  | 449,588,228.00   |
| 財務費用         | 0.00             | 0.00   | 0.00             |
| 利息費用         | 0.00             | 0.00   | 0.00             |
| 其他業務外費用      | 385,669,000.00   | 34.75  | 449,588,228.00   |
| 舊有房(眷、營)舍處理費 | 79,130,000.00    | 7.13   | 83,661,206.00    |
| 雜項費用         | 306,539,000.00   | 27.62  | 365,927,022.00   |
| 業務外賸餘(短絀)    | -86,541,000.00   | -7.80  | 25,681,188.00    |
| 本期賸餘(短絀)     | -914,177,000.00  | -82.38 | 257,912,828.00   |



國軍老舊眷村改建基金

收支餘絀表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 比較增減   |                  |         | 上年度決算數            |           |
|--------|------------------|---------|-------------------|-----------|
| %      | 金額               | %       | 金額                | %         |
| 100.00 | 462,683,974.00   | 41.69   | 78,879,990.00     | 100.00    |
| 98.15  | 457,613,162.00   | 42.15   | 53,376,693.00     | 67.67     |
| 98.15  | 457,613,162.00   | 42.15   | 53,376,693.00     | 67.67     |
| 1.85   | 5,073,877.00     | 21.19   | 25,495,569.00     | 32.32     |
| 1.85   | 5,073,877.00     | 21.19   | 25,495,569.00     | 32.32     |
| 0.00   | -3,065.00        | -25.54  | 7,728.00          | 0.01      |
| 0.00   | -3,065.00        | -25.54  | 7,728.00          | 0.01      |
| 85.23  | -597,183,666.00  | -30.82  | 5,947,368,094.00  | 7,539.77  |
| 72.18  | 357,103,629.00   | 45.91   | 50,523,357.00     | 64.05     |
| 72.18  | 357,103,629.00   | 45.91   | 50,523,357.00     | 64.05     |
| 0.80   | 166,881.00       | 1.34    | 13,448,340.00     | 17.05     |
| 0.80   | 166,881.00       | 1.34    | 13,448,340.00     | 17.05     |
| 9.74   | -970,352,055.00  | -86.37  | 5,857,393,558.00  | 7,425.70  |
| 0.01   | -2,562.00        | -2.56   | 99,797.00         | 0.13      |
| 9.73   | -970,349,493.00  | -86.38  | 5,857,293,761.00  | 7,425.58  |
| 2.52   | 15,897,879.00    | 67.10   | 26,002,839.00     | 32.97     |
| 2.52   | 15,897,879.00    | 67.10   | 26,002,839.00     | 32.97     |
| 0.00   | 0.00             | 0.00    | 0.00              | 0.00      |
| 0.00   | 0.00             | 0.00    | 0.00              | 0.00      |
| 14.77  | 1,059,867,640.00 | -128.06 | -5,868,488,104.00 | -7,439.77 |
| 30.23  | 176,141,416.00   | 58.88   | 391,561,069.00    | 496.40    |
| 5.36   | 39,752,020.00    | 89.11   | 88,379,792.00     | 112.04    |
| 5.36   | 39,752,020.00    | 89.11   | 88,379,792.00     | 112.04    |
| 24.86  | 136,389,396.00   | 53.59   | 303,181,277.00    | 384.36    |
| 16.31  | 5,880,906.00     | 2.35    | 217,474,435.00    | 10.09     |
| 5.79   | 90,972,723.00    | 0.00    | 725,029.00        | 0.92      |
| 0.61   | 9,613,840.00     | 0.00    | 8,916,744.00      | 11.30     |
| 2.16   | 29,921,927.00    | 748.05  | 76,065,069.00     | 96.43     |
| 28.59  | 63,919,228.00    | 16.57   | 348,334,151.00    | 441.60    |
| 0.00   | 0.00             | 0.00    | 0.00              | 0.00      |
| 0.00   | 0.00             | 0.00    | 0.00              | 0.00      |
| 28.59  | 63,919,228.00    | 16.57   | 348,334,151.00    | 441.60    |
| 5.32   | 4,531,206.00     | 5.73    | 68,272,903.00     | 86.55     |
| 23.27  | 59,388,022.00    | 19.37   | 280,061,248.00    | 355.05    |
| 1.63   | 112,222,188.00   | -129.68 | 43,226,918.00     | 54.80     |
| 16.40  | 1,172,089,828.00 | -128.21 | -5,825,261,186.00 | -7,384.97 |

國軍老舊眷村改建基金

餘絀撥補表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目           | 本年度預算數             |        | 本年度決算數             |
|---------------|--------------------|--------|--------------------|
|               | 金額                 | %      | 金額                 |
| <b>賸餘之部</b>   | 0.00               | 0.00   | 257,912,828.00     |
| 本期賸餘          | 0.00               | 0.00   | 257,912,828.00     |
| 前期未分配賸餘       |                    |        |                    |
| 追溯適用及追溯重編之影響數 |                    |        |                    |
| 公積轉列數         |                    |        |                    |
| 其他轉入數         |                    |        |                    |
| <b>分配之部</b>   | 0.00               | 0.00   | 257,912,828.00     |
| 填補累積短絀        | 0.00               | 0.00   | 257,912,828.00     |
| 提存公積          |                    |        |                    |
| 賸餘撥充基金數       |                    |        |                    |
| 解繳公庫淨額        |                    |        |                    |
| 其他依法分配數       |                    |        |                    |
| <b>未分配賸餘</b>  | 0.00               | 0.00   | 0.00               |
| <b>短絀之部</b>   | 105,911,878,000.00 | 100.00 | 106,233,918,744.00 |
| 本期短絀          | 914,177,000.00     | 0.86   | 0.00               |
| 前期待填補之短絀      | 104,997,701,000.00 | 99.14  | 106,233,918,744.00 |
| 追溯適用及追溯重編之影響數 |                    |        |                    |
| 其他轉入數         |                    |        |                    |
| <b>填補之部</b>   | 0.00               | 0.00   | 257,912,828.00     |
| 撥用賸餘          | 0.00               | 0.00   | 257,912,828.00     |
| 撥用公積          |                    |        |                    |
| 折減基金          |                    |        |                    |
| 公庫撥款          |                    |        |                    |
| <b>待填補之短絀</b> | 105,911,878,000.00 | 100.00 | 105,976,005,916.00 |

國軍老舊眷村改建基金

餘絀撥補表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

|        | 比較增減             |         | 上年度決算數             |        |
|--------|------------------|---------|--------------------|--------|
| %      | 金額               | %       | 金額                 | %      |
| -0.24  | 257,912,828.00   | 0.00    | 0.00               | 0.00   |
| -0.24  | 257,912,828.00   | 0.00    | 0.00               | 0.00   |
|        |                  |         |                    |        |
| -0.24  | 257,912,828.00   | 0.00    | 0.00               | 0.00   |
| -0.24  | 257,912,828.00   | 0.00    | 0.00               | 0.00   |
|        |                  |         |                    |        |
| 0.00   | 0.00             | 0.00    | 0.00               | 0.00   |
| 100.24 | 322,040,744.00   | 0.30    | 106,233,918,744.00 | 100.00 |
| 0.00   | -914,177,000.00  | -100.00 | 5,825,261,186.00   | 5.48   |
| 100.24 | 1,236,217,744.00 | 1.18    | 100,408,657,558.00 | 94.52  |
|        |                  |         |                    |        |
| -0.24  | 257,912,828.00   | 0.00    | 0.00               | 0.00   |
| -0.24  | 257,912,828.00   | 0.00    | 0.00               | 0.00   |
|        |                  |         |                    |        |
| 100.00 | 64,127,916.00    | 0.06    | 106,233,918,744.00 | 100.00 |

國軍老舊眷村改建基金

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目                | 預算數              | 決算數              | 比較增減              |         |
|--------------------|------------------|------------------|-------------------|---------|
|                    |                  |                  | 金額                | %       |
| <b>業務活動之現金流量</b>   |                  |                  |                   |         |
| 本期賸餘(短絀)           | -914,177,000.00  | 257,912,828.00   | 1,172,089,828.00  | -128.21 |
| 利息股利之調整            | -44,609,000.00   | -84,361,020.00   | -39,752,020.00    | 89.11   |
| 利息收入               | -44,609,000.00   | -84,361,020.00   | -39,752,020.00    | 89.11   |
| 利息費用               | 0.00             | 0.00             | 0.00              | 0.00    |
| 未計利息股利之本期賸餘(短絀)    | -958,786,000.00  | 173,551,808.00   | 1,132,337,808.00  | -118.10 |
| 調整項目               | 1,891,807,000.00 | 3,208,422,674.00 | 1,316,615,674.00  | 69.60   |
| 提存呆帳、醫療折讓及評價短絀     | 0.00             | 16,162,824.00    | 16,162,824.00     | 0.00    |
| 折舊、減損及折耗           | 46,000.00        | 44,582.00        | -1,418.00         | -3.08   |
| 攤銷                 | 0.00             | 0.00             | 0.00              | 0.00    |
| 其他                 | 1,113,946,000.00 | 24,941,926.00    | -1,089,004,074.00 | -97.76  |
| 流動資產淨減(淨增)         | 777,815,000.00   | 1,127,923,869.00 | 350,108,869.00    | 45.01   |
| 流動負債淨增(淨減)         | 0.00             | 2,039,349,473.00 | 2,039,349,473.00  | 0.00    |
| 未計利息股利之現金流入(流出)    | 933,021,000.00   | 3,381,974,482.00 | 2,448,953,482.00  | 262.48  |
| 收取利息               | 44,609,000.00    | 54,100,295.00    | 9,491,295.00      | 21.28   |
| 業務活動之淨現金流入(流出)     | 977,630,000.00   | 3,436,074,777.00 | 2,458,444,777.00  | 251.47  |
| <b>投資活動之現金流量</b>   |                  |                  |                   |         |
| 減少流動金融資產及短期貸墊款     | 2,500,000,000.00 | 1,750,589,274.00 | -749,410,726.00   | -29.98  |
| 減少流動金融資產           | 2,500,000,000.00 | 1,750,002,700.00 | -749,997,300.00   | -30.00  |
| 減少短期墊款             | 0.00             | 586,574.00       | 586,574.00        | 0.00    |
| 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 336,000,000.00   | 329,985,719.00   | -6,014,281.00     | -1.79   |
| 減少長期應收款            | 0.00             | 0.00             | 0.00              | 0.00    |
| 減少長期貸款             | 336,000,000.00   | 329,985,719.00   | -6,014,281.00     | -1.79   |
| 減少長期墊款             | 0.00             | 0.00             | 0.00              | 0.00    |
| 減少無形資產及其他資產        | 0.00             | 869,035.00       | 869,035.00        | 0.00    |
| 減少其他資產             | 0.00             | 869,035.00       | 869,035.00        | 0.00    |
| 增加流動金融資產及短期貸墊款     | 0.00             | -10,993,233.00   | -10,993,233.00    | 0.00    |
| 增加流動金融資產           | 0.00             | 0.00             | 0.00              | 0.00    |
| 增加短期墊款             | 0.00             | -10,993,233.00   | -10,993,233.00    | 0.00    |
| 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 0.00             | -65,542,891.00   | -65,542,891.00    | 0.00    |
| 增加長期貸款             | 0.00             | -10,000,000.00   | -10,000,000.00    | 0.00    |
| 增加長期墊款             | 0.00             | -55,542,891.00   | -55,542,891.00    | 0.00    |
| 投資活動之淨現金流入(流出)     | 2,836,000,000.00 | 2,004,907,904.00 | -831,092,096.00   | -29.31  |

國軍老舊眷村改建基金

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目                   | 預算數               | 決算數               | 比較增減             |        |
|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------|
|                       |                   |                   | 金額               | %      |
| <b>籌資活動之現金流量</b>      |                   |                   |                  |        |
| 增加短期債務、流動金融負債及其他負債    | 0.00              | 10,577,496.00     | 10,577,496.00    | 0.00   |
| 增加其他負債                | 0.00              | 10,577,496.00     | 10,577,496.00    | 0.00   |
| 減少短期債務、流動金融負債及其他負債    | -2,500,000,000.00 | -2,715,196,698.00 | -215,196,698.00  | 8.61   |
| 減少其他負債                | -2,500,000,000.00 | -2,715,196,698.00 | -215,196,698.00  | 8.61   |
| 支付利息                  | 0.00              | 0.00              | 0.00             | 0.00   |
| 籌資活動之淨現金流入(流出)        | -2,500,000,000.00 | -2,704,619,202.00 | -204,619,202.00  | 8.18   |
| <b>現金及約當現金之淨增(淨減)</b> | 1,313,630,000.00  | 2,736,363,479.00  | 1,422,733,479.00 | 108.31 |
| <b>期初現金及約當現金</b>      | 2,250,296,000.00  | 1,559,504,763.00  | -690,791,237.00  | -30.70 |
| <b>期末現金及約當現金</b>      | 3,563,926,000.00  | 4,295,868,242.00  | 731,942,242.00   | 20.54  |

註1：調整非現金科目(其他)係收入21萬9,477元，費用2,516萬1,403元。

(1)收入：備抵呆帳收回23萬7,420元及逾期6個月以上貸款利息收入本期減少1萬7,943元。

(2)費用：前期長期墊款(原輔助原眷戶購宅款)轉列補償款費用2,234萬614元、前期短期墊款轉列雜項費用282萬789元。

註2：不影響現金流量之投資與籌資活動主要項目

(1)其他負債(眷改特別預算土地69.3%暫借款)結報轉銷長期墊款1億329萬802元。

(2)長期貸款(含貸款利息收入)逾期6個月以上轉催收款項減少12萬7,592元。

# 國軍老舊眷村改建基金

## 平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

| 科 目              | 本年度決算數            |        | 上年度決算數            |        | 比較增減              |         |
|------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|---------|
|                  | 金額                | %      | 金額                | %      | 金額                | %       |
| 資產               | 24,627,769,053.00 | 100.00 | 25,191,009,579.00 | 100.00 | -563,240,526.00   | -2.24   |
| 流動資產             | 21,958,100,363.00 | 89.16  | 22,137,951,428.00 | 87.88  | -179,851,065.00   | -0.81   |
| 現金               | 4,295,868,242.00  | 17.44  | 1,559,504,763.00  | 6.19   | 2,736,363,479.00  | 175.46  |
| 庫存現金             | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 銀行存款             | 4,295,868,242.00  | 17.44  | 1,559,504,763.00  | 6.19   | 2,736,363,479.00  | 175.46  |
| 零用及週轉金           | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 流動金融資產           | 13,050,000,000.00 | 52.99  | 14,800,002,700.00 | 58.75  | -1,750,002,700.00 | -11.82  |
| 其他金融資產-流動        | 13,050,000,000.00 | 52.99  | 14,800,002,700.00 | 58.75  | -1,750,002,700.00 | -11.82  |
| 應收款項             | 75,604,554.00     | 0.31   | 68,097,279.00     | 0.27   | 7,507,275.00      | 11.02   |
| 應收帳款             | 0.00              | 0.00   | 3,230,000.00      | 0.01   | -3,230,000.00     | -100.00 |
| 應收利息             | 45,817,297.00     | 0.19   | 15,556,572.00     | 0.06   | 30,260,725.00     | 194.52  |
| 其他應收款            | 29,787,257.00     | 0.12   | 49,310,707.00     | 0.20   | -19,523,450.00    | -39.59  |
| 存貨               | 4,456,420,269.00  | 18.10  | 5,591,338,898.00  | 22.20  | -1,134,918,629.00 | -20.30  |
| 營建及加工品           | 4,456,420,269.00  | 18.10  | 5,591,338,898.00  | 22.20  | -1,134,918,629.00 | -20.30  |
| 預付款項             | 69,214,065.00     | 0.28   | 115,600,425.00    | 0.46   | -46,386,360.00    | -40.13  |
| 進項稅額             | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 留抵稅額             | 69,214,065.00     | 0.28   | 115,600,425.00    | 0.46   | -46,386,360.00    | -40.13  |
| 短期貸墊款            | 10,993,233.00     | 0.04   | 3,407,363.00      | 0.01   | 7,585,870.00      | 222.63  |
| 短期墊款             | 10,993,233.00     | 0.04   | 3,407,363.00      | 0.01   | 7,585,870.00      | 222.63  |
| 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 2,487,919,887.00  | 10.10  | 2,877,884,482.00  | 11.42  | -389,964,595.00   | -13.55  |
| 長期應收款            | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 長期應收款            | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 長期貸款             | 2,487,919,887.00  | 10.10  | 2,807,795,957.00  | 11.15  | -319,876,070.00   | -11.39  |
| 應收分期房屋貸款         | 2,487,919,887.00  | 10.10  | 2,807,795,957.00  | 11.15  | -319,876,070.00   | -11.39  |
| 長期墊款             | 0.00              | 0.00   | 70,088,525.00     | 0.28   | -70,088,525.00    | -100.00 |
| 長期墊款             | 0.00              | 0.00   | 70,088,525.00     | 0.28   | -70,088,525.00    | -100.00 |
| 不動產、廠房及設備        | 49,604.00         | 0.00   | 94,186.00         | 0.00   | -44,582.00        | -47.33  |
| 機械及設備            | 0.00              | 0.00   | 8,542.00          | 0.00   | -8,542.00         | -100.00 |
| 機械及設備            | 2,081,679.00      | 0.01   | 2,081,679.00      | 0.01   | 0.00              | 0.00    |
| 累計折舊-機械及設備       | -2,081,679.00     | -0.01  | -2,073,137.00     | -0.01  | -8,542.00         | 0.41    |
| 交通及運輸設備          | 22,160.00         | 0.00   | 31,660.00         | 0.00   | -9,500.00         | -30.01  |
| 交通及運輸設備          | 1,816,940.00      | 0.01   | 1,816,940.00      | 0.01   | 0.00              | 0.00    |
| 累計折舊-交通及運輸設備     | -1,794,780.00     | -0.01  | -1,785,280.00     | -0.01  | -9,500.00         | 0.53    |
| 什項設備             | 27,444.00         | 0.00   | 53,984.00         | 0.00   | -26,540.00        | -49.16  |
| 什項設備             | 901,550.00        | 0.00   | 901,550.00        | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 累計折舊-什項設備        | -874,106.00       | 0.00   | -847,566.00       | 0.00   | -26,540.00        | 3.13    |
| 無形資產             | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 無形資產             | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 電腦軟體             | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00    |
| 其他資產             | 181,699,199.00    | 0.74   | 175,079,483.00    | 0.70   | 6,619,716.00      | 3.78    |
| 什項資產             | 181,699,199.00    | 0.74   | 175,079,483.00    | 0.70   | 6,619,716.00      | 3.78    |
| 存出保證金            | 153,747,600.00    | 0.62   | 153,747,600.00    | 0.61   | 0.00              | 0.00    |
| 催收款項             | 267,460,062.00    | 1.09   | 244,914,942.00    | 0.97   | 22,545,120.00     | 9.21    |
| 備抵呆帳-催收款項        | -239,508,463.00   | -0.97  | -223,583,059.00   | -0.89  | -15,925,404.00    | 7.12    |
| 合 計              | 24,627,769,053.00 | 100.00 | 25,191,009,579.00 | 100.00 | -563,240,526.00   | -2.24   |

註：信託代理與保證資產(負債)本年度決算為252,018,838元，上年度決算審定數為204,763,810元。

# 國軍老舊眷村改建基金

## 平衡表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

| 科 目      | 本年度決算數              |         | 上年度決算數              |         | 比較增減              |        |
|----------|---------------------|---------|---------------------|---------|-------------------|--------|
|          | 金額                  | %       | 金額                  | %       | 金額                | %      |
| 負債       | 70,000,217,969.00   | 284.23  | 70,821,371,323.00   | 281.14  | -821,153,354.00   | -1.16  |
| 流動負債     | 2,578,914,668.00    | 10.47   | 593,998,068.00      | 2.36    | 1,984,916,600.00  | 334.16 |
| 短期債務     | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 短期借款     | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 應付款項     | 2,575,490,061.00    | 10.46   | 332,221,638.00      | 1.32    | 2,243,268,423.00  | 675.23 |
| 應付帳款     | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 應付代收款    | 14,948,303.00       | 0.06    | 15,703,739.00       | 0.06    | -755,436.00       | -4.81  |
| 應付費用     | 60,669,408.00       | 0.25    | 57,951,955.00       | 0.23    | 2,717,453.00      | 4.69   |
| 應付利息     | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 應付工程款    | 163,016,387.00      | 0.66    | 167,602,234.00      | 0.67    | -4,585,847.00     | -2.74  |
| 其他應付款    | 1,021,961.00        | 0.00    | 90,963,710.00       | 0.36    | -89,941,749.00    | -98.88 |
| 應付繳庫數    | 2,335,834,002.00    | 9.48    | 0.00                | 0.00    | 2,335,834,002.00  | 0.00   |
| 預收款項     | 3,424,607.00        | 0.01    | 261,776,430.00      | 1.04    | -258,351,823.00   | -98.69 |
| 預收收入     | 3,424,607.00        | 0.01    | 261,776,430.00      | 1.04    | -258,351,823.00   | -98.69 |
| 銷項稅額     | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 其他預收款    | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 其他負債     | 67,421,303,301.00   | 273.76  | 70,227,373,255.00   | 278.78  | -2,806,069,954.00 | -4.00  |
| 什項負債     | 67,421,303,301.00   | 273.76  | 70,227,373,255.00   | 278.78  | -2,806,069,954.00 | -4.00  |
| 存入保證金    | 127,655,062.00      | 0.52    | 132,243,349.00      | 0.52    | -4,588,287.00     | -3.47  |
| 暫收及待結轉帳項 | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 其他什項負債   | 67,293,648,239.00   | 273.24  | 70,095,129,906.00   | 278.25  | -2,801,481,667.00 | -4.00  |
| 淨值       | -45,372,448,916.00  | -184.23 | -45,630,361,744.00  | -181.14 | 257,912,828.00    | -0.57  |
| 基金       | 60,603,557,000.00   | 246.08  | 60,603,557,000.00   | 240.58  | 0.00              | 0.00   |
| 基金       | 60,603,557,000.00   | 246.08  | 60,603,557,000.00   | 240.58  | 0.00              | 0.00   |
| 基金       | 60,603,557,000.00   | 246.08  | 60,603,557,000.00   | 240.58  | 0.00              | 0.00   |
| 公積       | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 特別公積     | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 特別公積     | 0.00                | 0.00    | 0.00                | 0.00    | 0.00              | 0.00   |
| 累積餘絀     | -105,976,005,916.00 | -430.31 | -106,233,918,744.00 | -421.71 | 257,912,828.00    | -0.24  |
| 累積短絀     | -105,976,005,916.00 | -430.31 | -106,233,918,744.00 | -421.71 | 257,912,828.00    | -0.24  |
| 累積短絀     | -105,976,005,916.00 | -430.31 | -106,233,918,744.00 | -421.71 | 257,912,828.00    | -0.24  |
| 合 計      | 24,627,769,053.00   | 100.00  | 25,191,009,579.00   | 100.00  | -563,240,526.00   | -2.24  |

本頁空白



## 丙、附屬表



國軍老舊眷村改建基金

銷貨收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目        | 預算數              | 決算數              | 比較增減            |        | 備註               |
|------------|------------------|------------------|-----------------|--------|------------------|
|            |                  |                  | 金額              | %      |                  |
| 銷貨收入       | 1,085,796,000.00 | 1,543,409,162.00 | 457,613,162.00  | 42.15  | 1.完工基地交屋(3戶)：    |
| 營建及加工品銷貨收入 | 1,085,796,000.00 | 1,543,409,162.00 | 457,613,162.00  | 42.15  | 鳳山眷區3戶           |
| 完工基地       | 0.00             | 13,821,203.00    | 13,821,203.00   | 0.00   | 2.餘屋及店鋪(253戶)：   |
| 餘屋         | 563,269,000.00   | 1,201,458,181.00 | 638,189,181.00  | 113.30 | (1)二空新村3餘屋       |
| 店鋪         | 522,527,000.00   | 328,129,778.00   | -194,397,222.00 | -37.20 | (2)貿易二八村2餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (3)經國新城58餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (4)太極新村2餘屋       |
|            |                  |                  |                 |        | (5)臺北崇仁1餘屋、1店鋪   |
|            |                  |                  |                 |        | (6)共和新村26餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (7)安邦新村3餘屋、2店鋪   |
|            |                  |                  |                 |        | (8)自治新城21餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (9)岩灣新村19餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (10)屏東崇仁10餘屋     |
|            |                  |                  |                 |        | (11)崇德隆盛1餘屋、1店鋪  |
|            |                  |                  |                 |        | (12)莒光一村2餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (13)崇武大武29餘屋     |
|            |                  |                  |                 |        | (14)精忠一村1店鋪      |
|            |                  |                  |                 |        | (15)鳳山眷區16餘屋、4店鋪 |
|            |                  |                  |                 |        | (16)影劇三村1餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (17)縣政中心12餘屋     |
|            |                  |                  |                 |        | (18)勵志新村13餘屋     |
|            |                  |                  |                 |        | (19)果貿陽明2餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (20)協和新村1餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (21)崇愛新村5餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (22)新和新村6店鋪      |
|            |                  |                  |                 |        | (23)樂群新村2餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (24)四知八村2餘屋、3店鋪  |
|            |                  |                  |                 |        | (25)政校後勤3餘屋      |
|            |                  |                  |                 |        | (26)和平新村1餘屋      |

國軍老舊眷村改建基金  
投融資業務收入明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 預算數           | 決算數           | 比較增減         |       | 備註   |
|---------|---------------|---------------|--------------|-------|------|
|         |               |               | 金額           | %     |      |
| 投融資業務收入 | 23,941,000.00 | 29,014,877.00 | 5,073,877.00 | 21.19 | 詳總說明 |
| 融資業務收入  | 23,941,000.00 | 29,014,877.00 | 5,073,877.00 | 21.19 |      |
| 原眷戶貸款利息 | 23,941,000.00 | 29,014,877.00 | 5,073,877.00 | 21.19 |      |

中華民國111年度

| 科<br>目 | 預算數       | 決算數      | 比較增減      |        | 備註   |
|--------|-----------|----------|-----------|--------|------|
|        |           |          | 金額        | %      |      |
| 其他業務收入 | 12,000.00 | 8,935.00 | -3,065.00 | -25.54 | 詳總說明 |
| 雜項業務收入 | 12,000.00 | 8,935.00 | -3,065.00 | -25.54 |      |

中華民國111年度

| 科 目     | 預算數            | 決算數            | 比較增減           |        | 備註   |
|---------|----------------|----------------|----------------|--------|------|
|         |                |                | 金額             | %      |      |
| 業務外收入   | 299,128,000.00 | 475,269,416.00 | 176,141,416.00 | 58.88  | 詳總說明 |
| 財務收入    | 44,609,000.00  | 84,361,020.00  | 39,752,020.00  | 89.11  |      |
| 利息收入    | 44,609,000.00  | 84,361,020.00  | 39,752,020.00  | 89.11  |      |
| 其他業務外收入 | 254,519,000.00 | 390,908,396.00 | 136,389,396.00 | 53.59  |      |
| 租賃收入    | 250,519,000.00 | 256,399,906.00 | 5,880,906.00   | 2.35   |      |
| 違規罰款收入  | 0.00           | 90,972,723.00  | 90,972,723.00  | 0.00   |      |
| 賠（補）償收入 | 0.00           | 9,613,840.00   | 9,613,840.00   | 0.00   |      |
| 雜項收入    | 4,000,000.00   | 33,921,927.00  | 29,921,927.00  | 748.05 |      |

國軍老舊眷村改建基金

銷貨成本明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

| 科 目        | 預算數            | 決算數              | 比較增減            |        | 備註               |
|------------|----------------|------------------|-----------------|--------|------------------|
|            |                |                  | 金額              | %      |                  |
| 銷貨成本       | 777,815,000.00 | 1,134,918,629.00 | 357,103,629.00  | 45.91  | 1.完工基地交屋(3戶):    |
| 營建及加工品銷貨成本 | 777,815,000.00 | 1,134,918,629.00 | 357,103,629.00  | 45.91  | 鳳山眷區3戶           |
| 材料及用品費     | 777,815,000.00 | 1,134,918,629.00 | 357,103,629.00  | 45.91  | 2.餘屋及店鋪(253戶):   |
| 使用材料費      | 777,815,000.00 | 1,134,918,629.00 | 357,103,629.00  | 45.91  | (1)二空新村3餘屋       |
| 改建基地       | 0.00           | 13,821,203.00    | 13,821,203.00   | 0.00   | (2)貿易二八村2餘屋      |
| 餘屋         | 420,840,000.00 | 1,018,264,971.00 | 597,424,971.00  | 141.96 | (3)經國新城58餘屋      |
| 店鋪         | 356,975,000.00 | 102,832,455.00   | -254,142,545.00 | -71.19 | (4)太極新村2餘屋       |
|            |                |                  |                 |        | (5)臺北崇仁1餘屋、1店鋪   |
|            |                |                  |                 |        | (6)共和新村26餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (7)安邦新村3餘屋、2店鋪   |
|            |                |                  |                 |        | (8)自治新城21餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (9)岩灣新村19餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (10)屏東崇仁10餘屋     |
|            |                |                  |                 |        | (11)崇德隆盛1餘屋、1店鋪  |
|            |                |                  |                 |        | (12)莒光一村2餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (13)崇武大武29餘屋     |
|            |                |                  |                 |        | (14)精忠一村1店鋪      |
|            |                |                  |                 |        | (15)鳳山眷區16餘屋、4店鋪 |
|            |                |                  |                 |        | (16)影劇三村1餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (17)縣政中心12餘屋     |
|            |                |                  |                 |        | (18)勵志新村13餘屋     |
|            |                |                  |                 |        | (19)果貿陽明2餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (20)協和新村1餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (21)崇愛新村5餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (22)新和新村6店鋪      |
|            |                |                  |                 |        | (23)樂群新村2餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (24)四知八村2餘屋、3店鋪  |
|            |                |                  |                 |        | (25)政校後勤3餘屋      |
|            |                |                  |                 |        | (26)和平新村1餘屋      |

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 預算數           | 決算數           | 比較增減       |      | 備註   |
|---------|---------------|---------------|------------|------|------|
|         |               |               | 金額         | %    |      |
| 投融資業務成本 | 12,418,000.00 | 12,584,881.00 | 166,881.00 | 1.34 | 詳總說明 |
| 融資業務成本  | 12,418,000.00 | 12,584,881.00 | 166,881.00 | 1.34 |      |
| 服務費用    | 12,418,000.00 | 12,584,881.00 | 166,881.00 | 1.34 |      |
| 一般服務費   | 12,418,000.00 | 12,584,881.00 | 166,881.00 | 1.34 |      |
| 代理(辦)費  | 12,418,000.00 | 12,584,881.00 | 166,881.00 | 1.34 |      |



國軍老舊眷村改建基金

行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

| 科<br>目                  | 預算數              | 決算數            | 比較增減            |        | 備註   |
|-------------------------|------------------|----------------|-----------------|--------|------|
|                         |                  |                | 金額              | %      |      |
| 行銷及業務費用                 | 1,123,458,000.00 | 153,105,945.00 | -970,352,055.00 | -86.37 | 詳總說明 |
| 行銷費用                    | 100,000.00       | 97,438.00      | -2,562.00       | -2.56  |      |
| 服務費用                    | 100,000.00       | 97,438.00      | -2,562.00       | -2.56  |      |
| 印刷裝訂及公告費                | 0.00             | 0.00           | 0.00            | 0.00   |      |
| 行銷推廣費                   | 100,000.00       | 97,438.00      | -2,562.00       | -2.56  |      |
| 行銷推廣費                   | 100,000.00       | 97,438.00      | -2,562.00       | -2.56  |      |
| 業務費用                    | 1,123,358,000.00 | 153,008,507.00 | -970,349,493.00 | -86.38 |      |
| 服務費用                    | 3,412,000.00     | 2,279,844.00   | -1,132,156.00   | -33.18 |      |
| 一般服務費                   | 3,412,000.00     | 2,279,844.00   | -1,132,156.00   | -33.18 |      |
| 佣金、匯費、經理費及手續費           | 0.00             | 0.00           | 0.00            | 0.00   |      |
| 代理(辦)費                  | 3,412,000.00     | 2,279,844.00   | -1,132,156.00   | -33.18 |      |
| 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 | 1,119,946,000.00 | 150,728,663.00 | -969,217,337.00 | -86.54 |      |
| 捐助、補助與獎助                | 6,000,000.00     | 23,950,000.00  | 17,950,000.00   | 299.17 |      |
| 補(協)助政府機關(構)            | 6,000,000.00     | 23,950,000.00  | 17,950,000.00   | 299.17 |      |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)       | 1,113,946,000.00 | 126,778,663.00 | -987,167,337.00 | -88.62 |      |
| 補償眷村住戶費                 | 1,113,946,000.00 | 126,778,663.00 | -987,167,337.00 | -88.62 |      |

管制性項目：

行銷推廣費：決算數97,438元較預算數100,000元減少2,562元。

國軍老舊眷村改建基金  
管理及總務費用明細表  
中華民國111年度

單位:新臺幣元

| 科 目                         | 預算數           | 決算數           | 比較增減          |         | 備註   |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------|------|
|                             |               |               | 金額            | %       |      |
| 管理及總務費用                     | 23,694,000.00 | 39,591,879.00 | 15,897,879.00 | 67.10   | 詳總說明 |
| 管理費用及總務費用                   | 23,694,000.00 | 39,591,879.00 | 15,897,879.00 | 67.10   |      |
| 用人費用                        | 10,000.00     | 0.00          | -10,000.00    | -100.00 |      |
| 正式員額薪資                      | 10,000.00     | 0.00          | -10,000.00    | -100.00 |      |
| 服務費用                        | 23,236,000.00 | 23,067,912.00 | -168,088.00   | -0.72   |      |
| 郵電費                         | 8,000.00      | 1,719.00      | -6,281.00     | -78.51  |      |
| 旅運費                         | 900,000.00    | 379,079.00    | -520,921.00   | -57.88  |      |
| 印刷裝訂及公告費                    | 45,000.00     | 37,140.00     | -7,860.00     | -17.47  |      |
| 修理保養及保固費                    | 100,000.00    | 25,857.00     | -74,143.00    | -74.14  |      |
| 保險費                         | 35,000.00     | 27,192.00     | -7,808.00     | -22.31  |      |
| 一般服務費                       | 21,045,000.00 | 20,670,220.00 | -374,780.00   | -1.78   |      |
| 專業服務費                       | 368,000.00    | 1,191,705.00  | 823,705.00    | 223.83  |      |
| 公關慰勞費                       | 735,000.00    | 735,000.00    | 0.00          | 0.00    |      |
| 材料及用品費                      | 210,000.00    | 128,321.00    | -81,679.00    | -38.89  |      |
| 使用材料費                       | 30,000.00     | 26,241.00     | -3,759.00     | -12.53  |      |
| 用品消耗                        | 180,000.00    | 102,080.00    | -77,920.00    | -43.29  |      |
| 租金與利息                       | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00    |      |
| 地租及水租                       | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00    |      |
| 交通及運輸設備租金                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00    |      |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 46,000.00     | 44,582.00     | -1,418.00     | -3.08   |      |
| 不動產、廠房及設備折舊                 | 46,000.00     | 44,582.00     | -1,418.00     | -3.08   |      |
| 機器及設備折舊                     | 9,000.00      | 8,542.00      | -458.00       | -5.09   |      |
| 交通及運輸設備折舊                   | 10,000.00     | 9,500.00      | -500.00       | -5.00   |      |
| 什項設備折舊                      | 27,000.00     | 26,540.00     | -460.00       | -1.70   |      |
| 攤銷                          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00    |      |
| 攤銷電腦軟體費                     | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00    |      |
| 稅捐與規費(強制費)                  | 42,000.00     | 43,200.00     | 1,200.00      | 2.86    |      |
| 消費與行為稅                      | 25,000.00     | 25,470.00     | 470.00        | 1.88    |      |
| 規費                          | 17,000.00     | 17,730.00     | 730.00        | 4.29    |      |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 | 150,000.00    | 145,040.00    | -4,960.00     | -3.31   |      |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與<br>救助(濟)       | 150,000.00    | 145,040.00    | -4,960.00     | -3.31   |      |
| 獎勵費用                        | 150,000.00    | 145,040.00    | -4,960.00     | -3.31   |      |
| 短絀、賠償與保險給付                  | 0.00          | 16,162,824.00 | 16,162,824.00 | 0.00    |      |
| 各項短絀                        | 0.00          | 16,162,824.00 | 16,162,824.00 | 0.00    |      |

一、依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用契僱人力，預算數計25員，於「一般服務費」編列2,094萬5,000元，決算數計23員，實際支出2,061萬6,601元。

二、管制性項目：「公關慰勞費」預算數735,000元，實際支出735,000元。

國軍老舊眷村改建基金  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

[illegible]

國軍老舊眷村改建基金

業務外費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

| 科 目                         | 預算數            | 決算數            | 比較增減          |        | 備註   |
|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|--------|------|
|                             |                |                | 金額            | %      |      |
| 業務外費用                       | 385,669,000.00 | 449,588,228.00 | 63,919,228.00 | 16.57  | 詳總說明 |
| 財務費用                        | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 利息費用                        | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 租金與利息                       | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 利息                          | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 其他業務外費用                     | 385,669,000.00 | 449,588,228.00 | 63,919,228.00 | 16.57  |      |
| 舊有房(眷、營)舍處理費                | 79,130,000.00  | 83,661,206.00  | 4,531,206.00  | 5.73   |      |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 | 79,130,000.00  | 83,661,206.00  | 4,531,206.00  | 5.73   |      |
| 補貼(償)、獎勵、<br>慰問與救助(濟)       | 79,130,000.00  | 83,661,206.00  | 4,531,206.00  | 5.73   |      |
| 雜項費用                        | 306,539,000.00 | 365,927,022.00 | 59,388,022.00 | 19.37  |      |
| 服務費用                        | 14,519,000.00  | 24,098,078.00  | 9,579,078.00  | 65.98  |      |
| 水電費                         | 594,000.00     | 675,658.00     | 81,658.00     | 13.75  |      |
| 郵電費                         | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 印刷裝訂及公告費                    | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 修理保養及保固費                    | 10,325,000.00  | 20,605,220.00  | 10,280,220.00 | 99.57  |      |
| 保險費                         | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 專業服務費                       | 3,600,000.00   | 2,817,200.00   | -782,800.00   | -21.74 |      |
| 租金與利息                       | 367,000.00     | 374,988.00     | 7,988.00      | 2.18   |      |
| 地租及水租                       | 367,000.00     | 374,988.00     | 7,988.00      | 2.18   |      |
| 稅捐與規費(強制費)                  | 3,600,000.00   | 98,140.00      | -3,501,860.00 | -97.27 |      |
| 消費與行為稅                      | 0.00           | 0.00           | 0.00          | 0.00   |      |
| 規費                          | 3,600,000.00   | 98,140.00      | -3,501,860.00 | -97.27 |      |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 | 11,399,000.00  | 10,880,087.00  | -518,913.00   | -4.55  |      |
| 分擔                          | 11,399,000.00  | 10,880,087.00  | -518,913.00   | -4.55  |      |
| 其他                          | 276,654,000.00 | 330,475,729.00 | 53,821,729.00 | 19.45  |      |
| 其他費用                        | 276,654,000.00 | 330,475,729.00 | 53,821,729.00 | 19.45  |      |

國軍老舊眷村改建基金

資產折舊明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目         | 不動產、廠房及設備 |       |              |              |            | 合 計          |
|-------------|-----------|-------|--------------|--------------|------------|--------------|
|             | 土地改良物     | 房屋及建築 | 機械及設備        | 交通及<br>運輸設備  | 什項設備       |              |
| 原 值         | 0.00      | 0.00  | 2,081,679.00 | 1,816,940.00 | 901,550.00 | 4,800,169.00 |
| 減：以前年度已提折舊數 | 0.00      | 0.00  | 2,073,137.00 | 1,785,280.00 | 847,566.00 | 4,705,983.00 |
| 上年度期末帳面價值   | 0.00      | 0.00  | 8,542.00     | 31,660.00    | 53,984.00  | 94,186.00    |
| 加：本年度新增資產價值 | 0.00      | 0.00  | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00         |
| 減：本年度減少資產價值 | 0.00      | 0.00  | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00         |
| 加減：調整欄      | 0.00      | 0.00  | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00         |
| 減：本年度提列折舊數  | 0.00      | 0.00  | 8,542.00     | 9,500.00     | 26,540.00  | 44,582.00    |
| 本年度期末帳面價值   | 0.00      | 0.00  | 0.00         | 22,160.00    | 27,444.00  | 49,604.00    |
| 本年度提列折舊數    | 0.00      | 0.00  | 8,542.00     | 9,500.00     | 26,540.00  | 44,582.00    |
| 行銷及業務費用     | 0.00      | 0.00  | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00         |
| 管理及總務費用     | 0.00      | 0.00  | 8,542.00     | 9,500.00     | 26,540.00  | 44,582.00    |
| 業務外費用       | 0.00      | 0.00  | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00         |
| 合 計         | 0.00      | 0.00  | 8,542.00     | 9,500.00     | 26,540.00  | 44,582.00    |

國軍老舊眷村改建基金

資產報廢明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科<br><br>目   | 決算數                |                  |                           |                 |                               |                                     | 報廢<br>損失<br>預算數 | 比較增減 |      |
|--------------|--------------------|------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------|------|------|
|              | 帳面價值               |                  |                           | 殘餘<br>價值<br>(4) | 未實現<br>重估增<br>值減少<br>數<br>(5) | 報廢短<br>絀(6)=<br>(3)-<br>(4)-<br>(5) |                 | 金額   | %    |
|              | 成本或重估<br>價值<br>(1) | 已提<br>折舊額<br>(2) | 淨額<br>(3)=<br>(1)-<br>(2) |                 |                               |                                     |                 |      |      |
| 不動產、廠房及設備    | 0.00               | 0.00             | 0.00                      | 0.00            | 0.00                          | 0.00                                | 0.00            | 0.00 | 0.00 |
| 土地改良物        |                    |                  |                           |                 |                               |                                     |                 |      |      |
| 房屋及建築        |                    |                  |                           |                 |                               |                                     |                 |      |      |
| 機械及設備        |                    |                  |                           |                 |                               |                                     |                 |      |      |
| 交通及運輸設備      |                    |                  |                           |                 |                               |                                     |                 |      |      |
| 什項設備         |                    |                  |                           |                 |                               |                                     |                 |      |      |
| 投資性不動產       | 0.00               | 0.00             | 0.00                      | 0.00            | 0.00                          | 0.00                                | 0.00            | 0.00 | 0.00 |
| 其他資產         | 0.00               | 0.00             | 0.00                      | 0.00            | 0.00                          | 0.00                                | 0.00            | 0.00 | 0.00 |
| 待處理資產        |                    |                  |                           |                 |                               |                                     |                 |      |      |
| 合          計 | 0.00               | 0.00             | 0.00                      | 0.00            | 0.00                          | 0.00                                | 0.00            | 0.00 | 0.00 |

本頁空白

國軍老舊眷村改建基金

貸出款明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 貸出款計畫名稱       | 貸款年度           | 截至上年度終了貸出餘額          | 本年度增加金額 |                  |
|---------------|----------------|----------------------|---------|------------------|
|               |                |                      | 預算數     | 決算數              |
| 光華國宅          | 87, 88         | 9, 971, 153. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 忠貞國宅(埤腹新村)    | 88             | 304, 726. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 祥安國宅(壽園三村)    | 88             | 414, 000. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 翠峰國宅          | 88, 89, 91     | 4, 851, 161. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 翠華一期國宅        | 89             | 20, 803, 717. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 淡海新市鎮         | 89             | 304, 236. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 大鵬八村國宅        | 90             | 1, 081, 863. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 打鐵厝旁宅         | 90             | 438, 077. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 公學新城          | 91, 92         | 2, 442, 267. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 僑愛新村          | 92             | 34, 261, 070. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 民意營區          | 93, 94         | 20, 257, 692. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 中華新城          | 93, 94         | 8, 096, 236. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 壽德新村          | 93—95          | 1, 616, 915. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 空軍三村          | 93             | 313, 685. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 精忠一村          | 93             | 21, 564, 293. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 明駝一村          | 93, 94         | 605, 357. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 四維新城          | 93、96          | 5, 255, 118. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 獅甲國宅          | 93—95、100      | 3, 663, 641. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 青島新城(崇愛二村)    | 94、96          | 12, 862, 479. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 福聯新城          | 93—96          | 28, 712, 425. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 虎嘯國宅          | 93             | 968, 627. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 陸光三村          | 93, 94         | 755, 875. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 陸光四村          | 93, 94         | 99, 770. 00          | 0. 00   | 0. 00            |
| 自立精忠新城        | 93, 94         | 2, 971, 036. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 大福新城(下石碑西新村)  | 94—95          | 7, 765, 863. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 四知新城          | 94             | 15, 011, 110. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 崇武大武新村        | 95-96、100      | 78, 523, 870. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 大鵬新城          | 95-100         | 70, 866, 825. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 忠勇雨後(雨農山莊)    | 95             | 16, 297, 703. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 貿商一村(東桃園)     | 97-100         | 2, 759, 051. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 貿商一村(中山)      | 97-100         | 9, 349, 280. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 建國一村          | 95             | 8, 015, 831. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 實踐國宅          | 95             | 834, 125. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 千城一村          | 95             | 14, 023, 934. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 新竹一村(第一村)     | 95-100         | 71, 207, 421. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 陸光五村          | 93, 94         | 393, 691. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 陸光二村          | 96-100、102     | 95, 169, 541. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 健華營區          | 96             | 54, 652, 440. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 公崙新村          | 95             | 28, 732. 00          | 0. 00   | 0. 00            |
| 康定新城          | 96             | 1, 383, 770. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 協和新村          | 97             | 16, 157, 729. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 貿商十村          | 96             | 38, 875, 163. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 岩灣新村          | 96、100、102-103 | 8, 036, 674. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 經國新城          | 97-100         | 152, 008, 956. 00    | 0. 00   | 0. 00            |
| 陸光七村          | 98-100、102-103 | 62, 100, 856. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 影劇三村          | 98-100、102     | 49, 715, 423. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 台北崇仁新村        | 98-100、102     | 36, 986, 639. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 凌雲五村          | 98             | 10, 238, 431. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 陸光一村          | 98-100、103     | 191, 525, 650. 00    | 0. 00   | 0. 00            |
| 精忠二村          | 98-100         | 56, 344, 614. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 長榮國宅          | 98             | 795, 788. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 圓山堅美營區        | 98             | 631, 991. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 海光一村          | 99-100         | 63, 872, 774. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 太極新村          | 99-100         | 34, 644, 554. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 和平新村          | 99-100         | 20, 695, 043. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 懷德新村          | 100            | 5, 556, 740. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 萬隆營區          | 99-100         | 7, 971, 187. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 新竹17. 18. 19村 | 100            | 110, 553, 125. 00    | 0. 00   | 0. 00            |
| 安邦新村          | 100            | 37, 390, 364. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 崇德隆盛新村        | 100、102        | 53, 617, 085. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 縣政中心          | 101、102        | 132, 647, 468. 00    | 0. 00   | 0. 00            |
| 莒光一村          | 101            | 27, 473, 634. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 建國新城          | 93             | 469, 266. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 復華新村          | 101-103        | 15, 477, 478. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 自治新村          | 101            | 2, 358, 225. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 二空新村          | 101-103        | 113, 871, 894. 00    | 0. 00   | 0. 00            |
| 貿易二、八村        | 102-103        | 112, 951, 967. 00    | 0. 00   | 0. 00            |
| 湯山新村          | 102-103        | 87, 652, 303. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 新和新村          | 102-103        | 54, 138, 704. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 鳳山眷區          | 103-105        | 370, 110, 532. 00    | 0. 00   | 0. 00            |
| 慈光五村          | 103            | 17, 580, 376. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 樂群新村          | 103            | 23, 416, 223. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 復興新村          | 103            | 33, 961, 993. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 屏東崇仁新村        | 104-105        | 63, 036, 395. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 木柵營區          | 104            | 5, 542, 631. 00      | 0. 00   | 10, 000, 000. 00 |
| 共和新村          | 105            | 68, 473, 454. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 政校後勤區         | 105-106        | 59, 070, 190. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 四知新城(二)       | 94             | 924, 785. 00         | 0. 00   | 0. 00            |
| 921專案         | 90             | 2, 204, 385. 00      | 0. 00   | 0. 00            |
| 購置市場成屋        | 90—96、102      | 29, 816, 662. 00     | 0. 00   | 0. 00            |
| 合計數           |                | 2, 807, 795, 957. 00 | 0. 00   | 10, 000, 000. 00 |



國軍老舊眷村改建基金

貸出款明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 本年度減少金額        |                | 本年度終了貸出餘額        | 備註                                                                        |
|----------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 預算數            | 決算數            |                  |                                                                           |
| 2,300,000.00   | 2,242,113.00   | 7,729,040.00     | 一、本年度貸出款無編列預算，實際執行數1,000萬元。                                               |
| 40,000.00      | 39,083.00      | 265,643.00       |                                                                           |
| 300,000.00     | 293,551.00     | 120,449.00       |                                                                           |
| 1,100,000.00   | 1,002,560.00   | 3,848,601.00     | 二、本年度應收分期房屋貸款回收本金預算3億3,600萬元，實際執行3億2,998萬5,719元(本期逾期6個月以上催收款減少10萬9,649元)。 |
| 4,000,000.00   | 3,917,882.00   | 16,885,835.00    |                                                                           |
| 30,000.00      | 30,429.00      | 273,807.00       |                                                                           |
| 110,000.00     | 115,685.00     | 966,178.00       |                                                                           |
| 50,000.00      | 52,133.00      | 385,944.00       |                                                                           |
| 260,000.00     | 259,367.00     | 2,182,900.00     |                                                                           |
| 4,450,000.00   | 4,456,830.00   | 29,804,240.00    |                                                                           |
| 2,300,000.00   | 2,358,187.00   | 17,899,505.00    |                                                                           |
| 600,000.00     | 596,703.00     | 7,499,533.00     |                                                                           |
| 500,000.00     | 479,796.00     | 1,137,119.00     |                                                                           |
| 30,000.00      | 24,171.00      | 289,514.00       |                                                                           |
| 3,300,000.00   | 3,198,781.00   | 18,365,512.00    |                                                                           |
| 50,000.00      | 44,814.00      | 560,543.00       |                                                                           |
| 600,000.00     | 588,780.00     | 4,666,338.00     |                                                                           |
| 710,000.00     | 701,272.00     | 2,962,369.00     |                                                                           |
| 2,400,000.00   | 2,349,626.00   | 10,512,853.00    |                                                                           |
| 4,220,000.00   | 4,208,141.00   | 24,504,284.00    |                                                                           |
| 150,000.00     | 144,096.00     | 824,531.00       |                                                                           |
| 60,000.00      | 52,575.00      | 703,300.00       |                                                                           |
| 10,000.00      | 7,416.00       | 92,354.00        |                                                                           |
| 530,000.00     | 527,750.00     | 2,443,286.00     |                                                                           |
| 1,100,000.00   | 1,072,586.00   | 6,693,277.00     |                                                                           |
| 2,500,000.00   | 2,431,527.00   | 12,579,583.00    |                                                                           |
| 10,000,000.00  | 9,744,229.00   | 68,779,641.00    |                                                                           |
| 9,000,000.00   | 8,810,827.00   | 62,055,998.00    |                                                                           |
| 2,300,000.00   | 2,245,973.00   | 14,051,730.00    |                                                                           |
| 400,000.00     | 388,343.00     | 2,370,708.00     |                                                                           |
| 900,000.00     | 838,183.00     | 8,511,097.00     |                                                                           |
| 1,400,000.00   | 1,391,765.00   | 6,624,066.00     |                                                                           |
| 60,000.00      | 53,702.00      | 780,423.00       |                                                                           |
| 1,400,000.00   | 1,381,876.00   | 12,642,058.00    |                                                                           |
| 11,500,000.00  | 11,344,248.00  | 59,863,173.00    |                                                                           |
| 30,000.00      | 27,488.00      | 366,203.00       |                                                                           |
| 11,200,000.00  | 11,015,858.00  | 84,153,683.00    |                                                                           |
| 6,000,000.00   | 5,993,752.00   | 48,658,688.00    |                                                                           |
| 0.00           | 1,620.00       | 27,112.00        |                                                                           |
| 90,000.00      | 85,217.00      | 1,298,553.00     |                                                                           |
| 1,800,000.00   | 1,750,330.00   | 14,407,399.00    |                                                                           |
| 4,500,000.00   | 4,408,851.00   | 34,466,312.00    |                                                                           |
| 650,000.00     | 606,507.00     | 7,430,167.00     |                                                                           |
| 20,000,000.00  | 19,760,370.00  | 132,248,586.00   |                                                                           |
| 8,000,000.00   | 7,537,724.00   | 54,563,132.00    |                                                                           |
| 7,000,000.00   | 6,603,025.00   | 43,112,398.00    |                                                                           |
| 3,800,000.00   | 3,510,089.00   | 33,476,550.00    |                                                                           |
| 2,000,000.00   | 1,705,001.00   | 8,533,430.00     |                                                                           |
| 25,000,000.00  | 24,381,582.00  | 167,144,068.00   |                                                                           |
| 6,000,000.00   | 6,000,050.00   | 50,344,564.00    |                                                                           |
| 400,000.00     | 358,740.00     | 437,048.00       |                                                                           |
| 40,000.00      | 32,297.00      | 599,694.00       |                                                                           |
| 6,000,000.00   | 5,775,362.00   | 58,097,412.00    |                                                                           |
| 3,200,000.00   | 3,163,656.00   | 31,480,898.00    |                                                                           |
| 2,000,000.00   | 1,951,722.00   | 18,743,321.00    |                                                                           |
| 260,000.00     | 253,768.00     | 5,302,972.00     |                                                                           |
| 1,000,000.00   | 987,219.00     | 6,983,968.00     |                                                                           |
| 16,600,000.00  | 16,405,198.00  | 94,147,927.00    |                                                                           |
| 5,600,000.00   | 5,521,013.00   | 31,869,351.00    |                                                                           |
| 6,500,000.00   | 6,405,137.00   | 47,211,948.00    |                                                                           |
| 11,300,000.00  | 11,154,352.00  | 121,493,116.00   |                                                                           |
| 2,600,000.00   | 2,612,011.00   | 24,861,623.00    |                                                                           |
| 40,000.00      | 33,083.00      | 436,183.00       |                                                                           |
| 1,400,000.00   | 1,361,527.00   | 14,115,951.00    |                                                                           |
| 100,000.00     | 102,147.00     | 2,256,078.00     |                                                                           |
| 13,000,000.00  | 12,873,258.00  | 100,998,636.00   |                                                                           |
| 13,400,000.00  | 13,311,663.00  | 99,640,304.00    |                                                                           |
| 5,500,000.00   | 5,475,859.00   | 82,176,444.00    |                                                                           |
| 5,900,000.00   | 5,845,224.00   | 48,293,480.00    |                                                                           |
| 32,500,000.00  | 32,084,398.00  | 338,026,134.00   |                                                                           |
| 2,000,000.00   | 1,860,203.00   | 15,720,173.00    |                                                                           |
| 3,300,000.00   | 3,238,385.00   | 20,177,838.00    |                                                                           |
| 6,200,000.00   | 6,143,931.00   | 27,818,062.00    |                                                                           |
| 6,600,000.00   | 6,513,075.00   | 56,523,320.00    |                                                                           |
| 3,300,000.00   | 3,299,742.00   | 12,242,889.00    |                                                                           |
| 5,200,000.00   | 5,181,909.00   | 63,291,545.00    |                                                                           |
| 13,000,000.00  | 12,906,286.00  | 46,163,904.00    |                                                                           |
| 30,000.00      | 28,715.00      | 896,070.00       |                                                                           |
| 200,000.00     | 190,480.00     | 2,013,905.00     |                                                                           |
| 4,100,000.00   | 4,023,246.00   | 25,793,416.00    |                                                                           |
| 336,000,000.00 | 329,876,070.00 | 2,487,919,887.00 |                                                                           |

國軍老舊眷村改建基金

公庫撥補款明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科目      | 預算數  | 決算數  | 比較增減 | 備註                                             |
|---------|------|------|------|------------------------------------------------|
| 公庫增撥基金數 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 自100年度起，累計增撥金額已達國軍老舊眷村特別預算撥充基金上限額度606億355萬7千元。 |
| 公庫填補短絀數 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |                                                |
| 合 計     | 0.00 | 0.00 | 0.00 |                                                |

國軍老舊眷村改建基金  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科<br>目    | 可 用 預 算 數   |                |                           |       |      | 決 算 數 | 比 較<br>增 減 數 | 本 年 度<br>保 留 數 |
|-----------|-------------|----------------|---------------------------|-------|------|-------|--------------|----------------|
|           | 以前年度<br>保留數 | 本 年 度<br>預 算 數 | 本 年 度 奉<br>准 先 行 辦<br>理 數 | 調 整 數 | 合 計  |       |              |                |
| 不動產、廠房及設備 | 0.00        | 0.00           | 0.00                      | 0.00  | 0.00 | 0.00  | 0.00         | 0.00           |
| 土地        |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 土地        |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 購建中固定資產   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 土地改良物     |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 土地改良物     |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 購建中固定資產   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 房屋及建築     |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 房屋及建築     |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 購建中固定資產   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 機械及設備     |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 機械及設備     |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 購建中固定資產   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 交通及運輸設備   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 交通及運輸設備   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 購建中固定資產   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 什項設備      |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 什項設備      |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 購建中固定資產   |             |                |                           |       |      |       |              |                |
| 合 計       | 0.00        | 0.00           | 0.00                      | 0.00  | 0.00 | 0.00  | 0.00         | 0.00           |

國軍老舊眷村改建基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 計畫名稱      | 全部計畫 |          |            | 預算數         |            |                    |      |      |            |
|-----------|------|----------|------------|-------------|------------|--------------------|------|------|------------|
|           | 金額   | 目標<br>能量 | 進度起<br>訖年月 | 可用預算數       |            |                    |      |      |            |
|           |      |          |            | 以前年度<br>保留數 | 本年度預<br>算數 | 本年度奉<br>准先行辦<br>理數 | 調整數  | 合計   | 占全部計<br>畫% |
| 一般建築及設備計畫 | 0.00 | 0.00     |            | 0.00        | 0.00       | 0.00               | 0.00 | 0.00 | 0.00       |
| 土地        |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 土地        |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 購建中固定資產   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 土地改良物     |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 土地改良物     |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 購建中固定資產   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 房屋及建築     |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 房屋及建築     |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 購建中固定資產   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 機械及設備     |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 機械及設備     |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 購建中固定資產   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 交通及運輸設備   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 交通及運輸設備   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 購建中固定資產   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 什項設備      |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 什項設備      |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 購建中固定資產   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 租賃資產      |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 租賃資產      |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 購建中固定資產   |      |          |            |             |            |                    |      |      |            |
| 合計        | 0.00 | 0.00     |            | 0.00        | 0.00       | 0.00               | 0.00 | 0.00 | 0.00       |

國軍老舊眷村改建基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

|          |        | 決算數   |                  |                |                           | 未達成或超過預算之原因 |
|----------|--------|-------|------------------|----------------|---------------------------|-------------|
| 截至本年度累計數 |        | 本年度金額 | 本年度金額占<br>可用預算數% | 截至本年度累計<br>數金額 | 截至本年度累<br>計決算數占累<br>計預算數% |             |
| 金額       | 占全部計畫% |       |                  |                |                           |             |
| 0.00     | 0.00   | 0.00  | 0.00             | 0.00           | 0.00                      |             |
| 0.00     | 0.00   | 0.00  | 0.00             | 0.00           | 0.00                      |             |

國軍老舊眷村改建基金

長期債務增減明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 借款項目 | 債權人 | 借款年度 | 償還時間 |   | 截至上年度終了借款餘額 | 本年度舉借金額 |     |
|------|-----|------|------|---|-------------|---------|-----|
|      |     |      | 起    | 止 |             | 預算數     | 決算數 |
| 無    |     |      |      |   |             |         |     |

國軍老舊眷村改建基金  
長期債務增減明細表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 本年度償還金額 |     | 本年度調整數 |    | 本年度終了<br>借款餘額 | 備註 |
|---------|-----|--------|----|---------------|----|
| 預算數     | 決算數 | 增加     | 減少 |               |    |
|         |     |        |    |               |    |

國軍老舊眷村改建基金  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目                  | 數量<br>單位 | 預算數 |                  | 決算數 |                  |
|----------------------|----------|-----|------------------|-----|------------------|
|                      |          | 數 量 | 金 額              | 數 量 | 金 額              |
| 眷村改建工程               | 戶        | 0   | 0.00             | 0   | 0.00             |
| 安置眷戶遷購已完工<br>改建基地    | 戶        | 56  | 123,730,000.00   | 2   | 4,516,517.00     |
| 輔導眷戶遷購國（眷）宅或<br>市場成屋 | 戶        | 134 | 526,882,000.00   | 19  | 119,109,314.00   |
| 自行領款安置               | 戶        | 110 | 463,334,000.00   | 5   | 2,998,847.00     |
| 購地款                  | 處        | 0   | 0.00             | 0   | 0.00             |
| 零星餘屋價售現役官兵           | 戶        | 26  | 108,930,000.00   | 222 | 912,996,756.00   |
| 商服設施及餘屋標售            | 戶        | 79  | 668,885,000.00   | 28  | 208,100,670.00   |
| 文化性資產活化經營及維管         | 處        | 0   | 0.00             | 0   | 0.00             |
| 合 計                  |          | 405 | 1,891,761,000.00 | 276 | 1,247,722,104.00 |



國軍老舊眷村改建基金  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 比較增減 |        |                 |        | 備註                                                                                                                                               |
|------|--------|-----------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 數 量  | %      | 金 額             | %      |                                                                                                                                                  |
| 0    | 0.00   | 0.00            | 0.00   | 一、眷村改建工程：本年度無編列預算亦無實際執行數。                                                                                                                        |
| -54  | -96.43 | -119,213,483.00 | -96.35 | 二、安置眷戶遷購已完工改建基地：預算數1億2,373萬元，實際數451萬餘元，執行率3.65%，主要係配合審計部修正上(110)年度眷改基金決算，增列「輔購款補助」並同額減列本(111)年度該科目數額，及籌編預算時寬估嘉義市建國一村及臺北市慈祥新村等村結報所需金額，致實際數較預算數減少。 |
| -115 | -85.82 | -407,772,686.00 | -77.39 | 三、輔導眷戶遷購國（眷）宅或市場成屋：預算數5億2,688萬餘元，實際數1億1,910萬餘元，執行率22.61%，主要係籌編預算時寬估新北市自強新村、臺中市工學新村等村結報所需金額，致實際數較預算數減少。                                           |
| -105 | -95.45 | -460,335,153.00 | -99.35 | 四、自行領款安置：預算數4億6,333萬餘元，實際數299萬餘元，執行率0.65%，主要係配合審計部修正上(110)年度眷改基金決算，增列「輔購款補助」並同額減列本(111)年度該科目數額，及籌編預算時寬估新北市新生新村結報所需金額，致實際執行數較預算數減少。               |
| 0    | 0.00   | 0.00            | 0.00   | 五、購地款：本年度無編列預算亦無實際執行數。                                                                                                                           |
| 196  | 753.85 | 804,066,756.00  | 738.15 | 六、零星餘戶價售現役官兵：預算數1億893萬元，實際數9億1,299萬餘元，執行率838.15%，主要係上(110)年度價售現役官兵，因新冠肺炎疫情影響，推遲於本年度辦畢產權移轉後認列銷貨成本，致實際數較預算數增加。                                     |
| -51  | -64.56 | -460,784,330.00 | -68.89 | 七、商服設施及餘屋標售：預算數6億6,888萬餘元，實際數2億810萬餘元，執行率31.11%，主要係受新冠肺炎疫情及不動產市場等因素影響，投標意願偏低，致實際數較預算數減少。                                                         |
| 0    | 0.00   | 0.00            | 0.00   | 八、文化性資產活化經營及維管：本年度無編列預算亦無實際執行數。                                                                                                                  |
| -129 | -31.85 | -644,038,896.00 | -34.04 |                                                                                                                                                  |

國軍老舊眷村改建基金

基金數額增減明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項目        | 預算數               | 決算數               | 比較增減 | 備註 |
|-----------|-------------------|-------------------|------|----|
| 期初基金數額    | 60,603,557,000.00 | 60,603,557,000.00 | 0.00 |    |
| 加：        | 0.00              | 0.00              | 0.00 |    |
| 以前年度公積撥充  |                   |                   |      |    |
| 賸餘撥充      |                   |                   |      |    |
| 以代管國有財產撥充 |                   |                   |      |    |
| 國庫增撥數     |                   |                   |      |    |
| 其他        |                   |                   |      |    |
| 減：        | 0.00              | 0.00              | 0.00 |    |
| 填補短絀      |                   |                   |      |    |
| 折減基金繳庫    |                   |                   |      |    |
| 其他        |                   |                   |      |    |
| 期末基金數額    | 60,603,557,000.00 | 60,603,557,000.00 | 0.00 |    |

國軍老舊眷村改建基金

員工人數彙計表

中華民國111年度

單位:人

| 項目     | 預算數 | 決算數 | 比較增減 | 備註                                                                                                       |
|--------|-----|-----|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務支出部分 | 14  | 0   | -14  | 一、依「國軍老舊眷村改建基金管理會」編組名冊非國防部人員計6員；「國軍老舊眷村改建推行委員會」編組名冊非國防部委員計8員，總計預算編列員額14員。<br>二、本年度因無納入會議研討事項，致無召開上述編組會議。 |
| 管理會委員  | 14  | 0   | -14  |                                                                                                          |
| 合 計    | 14  | 0   | -14  |                                                                                                          |

依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用契僱人力預算數25員，決算數23員。

國軍老舊眷村改建基金

用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 預 算 數      |                |                |      |      |                |         |         |         |           |                |           |
|---------|------------|----------------|----------------|------|------|----------------|---------|---------|---------|-----------|----------------|-----------|
| 名 稱     | 正式員額<br>薪資 | 聘僱<br>人員<br>薪資 | 超時<br>工作<br>報酬 | 津貼   | 獎金   | 退休<br>及卹<br>償金 | 資遣<br>費 | 福利<br>費 | 提繳<br>費 | 合計        | 兼任<br>人員<br>費用 | 總計        |
| 業務支出部分： |            |                |                |      |      |                |         |         |         |           |                |           |
| 管理及總務費用 | 10,000.00  | 0.00           | 0.00           | 0.00 | 0.00 | 0.00           | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 10,000.00 | 0.00           | 10,000.00 |
| 管理會委員報酬 | 10,000.00  | 0.00           | 0.00           | 0.00 | 0.00 | 0.00           | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 10,000.00 | 0.00           | 10,000.00 |
| 合 計     | 10,000.00  | 0.00           | 0.00           | 0.00 | 0.00 | 0.00           | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 10,000.00 | 0.00           | 10,000.00 |

依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用契僱人力於「管理及總務費用-一般服務費」項下編列預算數2,094萬5,000元，實際支用2,061萬6,601元。

國軍老舊眷村改建基金

用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 決 算 數      |            |            |      |      |            |      |      |      |      |            |      |
|------------|------------|------------|------|------|------------|------|------|------|------|------------|------|
| 正式員額<br>薪資 | 聘僱人<br>員薪資 | 超時工<br>作報酬 | 津貼   | 獎金   | 退休及<br>卹償金 | 資遣費  | 福利費  | 提繳費  | 合計   | 兼任人<br>員費用 | 總計   |
| 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00 | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00       | 0.00 |
| 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00 | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00       | 0.00 |
| 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00 | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00       | 0.00 |

國軍老舊眷村改建基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表  
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 車輛類型 | 預算數 |    | 決算數 |    | 比較增減 |   |    |   | 備註 |
|------|-----|----|-----|----|------|---|----|---|----|
|      | 輛數  | 金額 | 輛數  | 金額 | 輛數   | % | 金額 | % |    |
| 無    |     |    |     |    |      |   |    |   |    |

國軍老舊眷村改建基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

| 科 目                         | 預算數              | 決算數              | 比較增減            |         |
|-----------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------|
|                             |                  |                  | 金額              | %       |
| 用人費用                        | 10,000.00        | 0.00             | -10,000.00      | -100.00 |
| 正式員額薪資                      | 10,000.00        | 0.00             | -10,000.00      | -100.00 |
| 服務費用                        | 53,685,000.00    | 62,128,153.00    | 8,443,153.00    | 15.73   |
| 水電費                         | 594,000.00       | 675,658.00       | 81,658.00       | 13.75   |
| 郵電費                         | 8,000.00         | 1,719.00         | -6,281.00       | -78.51  |
| 旅運費                         | 900,000.00       | 379,079.00       | -520,921.00     | -57.88  |
| 印刷裝訂及公告費                    | 45,000.00        | 37,140.00        | -7,860.00       | -17.47  |
| 修理保養及保固費                    | 10,425,000.00    | 20,631,077.00    | 10,206,077.00   | 97.90   |
| 保險費                         | 35,000.00        | 27,192.00        | -7,808.00       | -22.31  |
| 一般服務費                       | 36,875,000.00    | 35,534,945.00    | -1,340,055.00   | -3.63   |
| 專業服務費                       | 3,968,000.00     | 4,008,905.00     | 40,905.00       | 1.03    |
| 公關慰勞費                       | 735,000.00       | 735,000.00       | 0.00            | 0.00    |
| 行銷推廣費                       | 100,000.00       | 97,438.00        | -2,562.00       | -2.56   |
| 材料及用品費                      | 778,025,000.00   | 1,135,046,950.00 | 357,021,950.00  | 45.89   |
| 使用材料費                       | 777,845,000.00   | 1,134,944,870.00 | 357,099,870.00  | 45.91   |
| 用品消耗                        | 180,000.00       | 102,080.00       | -77,920.00      | -43.29  |
| 租金與利息                       | 367,000.00       | 374,988.00       | 7,988.00        | 2.18    |
| 地租及水租                       | 367,000.00       | 374,988.00       | 7,988.00        | 2.18    |
| 機器租金                        | 0.00             | 0.00             | 0.00            | 0.00    |
| 交通及運輸設備租金                   | 0.00             | 0.00             | 0.00            | 0.00    |
| 利息                          | 0.00             | 0.00             | 0.00            | 0.00    |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 46,000.00        | 44,582.00        | -1,418.00       | -3.08   |
| 不動產、廠房及設備折舊                 | 46,000.00        | 44,582.00        | -1,418.00       | -3.08   |
| 攤銷                          | 0.00             | 0.00             | 0.00            | 0.00    |
| 稅捐與規費(強制費)                  | 3,642,000.00     | 141,340.00       | -3,500,660.00   | -96.12  |
| 消費與行為稅                      | 25,000.00        | 25,470.00        | 470.00          | 1.88    |
| 規費                          | 3,617,000.00     | 115,870.00       | -3,501,130.00   | -96.80  |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助(濟)與交流活動費 | 1,210,625,000.00 | 245,414,996.00   | -965,210,004.00 | -79.73  |
| 捐助、補助與獎助                    | 6,000,000.00     | 23,950,000.00    | 17,950,000.00   | 299.17  |
| 分攤                          | 11,399,000.00    | 10,880,087.00    | -518,913.00     | -4.55   |
| 補貼(償)、獎勵、慰問<br>與救助(濟)       | 1,193,226,000.00 | 210,584,909.00   | -982,641,091.00 | -82.35  |
| 短絀、賠償與保險給付                  | 0.00             | 16,162,824.00    | 16,162,824.00   | 0.00    |
| 各項短絀                        | 0.00             | 16,162,824.00    | 16,162,824.00   | 0.00    |
| 其他                          | 276,654,000.00   | 330,475,729.00   | 53,821,729.00   | 19.45   |
| 其他費用                        | 276,654,000.00   | 330,475,729.00   | 53,821,729.00   | 19.45   |
| 合計                          | 2,323,054,000.00 | 1,789,789,562.00 | -533,264,438.00 | -22.96  |

國軍老舊眷村改建基金  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目              | 預算數           | 決算數           | 比較增減          |        | 備註                                  |
|------------------|---------------|---------------|---------------|--------|-------------------------------------|
|                  |               |               | 金額            | %      |                                     |
| 管制性項目：           |               |               |               |        |                                     |
| 行銷推廣費            | 100,000.00    | 97,438.00     | -2,562.00     | -2.56  |                                     |
| 公共關係費            | 735,000.00    | 735,000.00    | 0.00          | 0.00   |                                     |
| 員工慰勞費            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00   |                                     |
| 統計所需項目：          |               |               |               |        |                                     |
| 計時與計件人員酬金        | 20,945,000.00 | 20,616,601.00 | -328,399.00   | -1.57  | 基金作業人員薪資等相關費用。                      |
| 專技人員酬金           | 0.00          | 242,700.00    | 242,700.00    | 0.00   | 餘屋標售(租)委託專業估價師估價費等。                 |
| 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費 | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00   |                                     |
| 一般土地租金           | 367,000.00    | 374,988.00    | 7,988.00      | 2.18   | 眷村使用地方政府土地所需支付租金。                   |
| 補(協)助政府機關(構)     | 6,000,000.00  | 23,950,000.00 | 17,950,000.00 | 299.17 | 補助地方政府辦理眷村文化保存所需開辦費，並依規定完成超逾預算核定作業。 |