

知識報國卓異部長-俞大維

作者/少校李振林



政戰學院專 91 年班，政訓中心正規班 324 期；曾任排長、連、營輔導長、教準部心輔官；現任本部一般組教官。

提要

- 一、俞大維先生是何許人也？對年輕國軍官兵而言，或許稍有印象，但卻說不出他令人尊敬事跡，他是我中華民國對日抗戰勝利及政府遷台後，維護台澎金馬安全重要關鍵人物。曾任我國兵工署長、國防部長、總統府資政等重要職務，他是清末四大名將之一曾國藩的曾外孫，其家族對中華民族生存發展貢獻功業彪炳。年少時至美國哈佛大學深造，民國 10 年（1921 年）修完碩士和博士兩個學位，後至德國柏林大學專攻數理，成為我國近代數理邏輯的菁英，留德期間轉向槍、砲彈道學研究，為世界知名的彈道學專家。
- 二、畢生為國家奉獻所學，無私無我，不恃不求，從兵工署長、交通部長到國防部長，每逢國家處於危急存亡之秋，總是在第一時間和第一戰線報效國家。對日抗戰時期致力於兵工生產，奠定我國兵工事業基礎，有「兵工之父」美讚。韓戰後共軍兵力向東部地區調動，爆發台海危機，先總統蔣中正任命俞大維任職國防部長，由俞大維的出任，可證明當時政府用人政策深具彈性，主要考量品德與能力，就算不是黃埔軍校系統出身，國家兵兇戰危之際，更應用人唯才之實。
- 三、事蹟貢獻上，影響我國後人最主要領域有二，其一：兵工發展上，統一專業教管、培育軍事理工人才、制訂軍工企業控管、初探原子彈道研製；其二：國防事務上，積極金馬建設，強化防衛前線、遠擘建軍備戰戰略目標，奠定國軍長遠發展基礎、換裝美式武器裝備，穩定國防安全屏障、提高軍人薪資，改善軍眷生活福利。因此，俞大維以軍事家、戰略家和學者的素養，獻身國家建設，強化國軍戰力，屢建殊勳，國人應永懷其忠國衛民偉大情操。

關鍵詞：家世風範、人格品德、功赫名績、後世影響

壹、前言

現在年輕人可能對俞大維先生並不熟悉，如有機會閱讀相關傳記，就會發現我國近代史上竟有如此低調且偉大人物，他留美、留德，學習物理與研究彈道學理論相關領域，是先進國家爭相網羅的人材，也是 918 事變至民國 26 年對日抗戰期間，國家最需要建軍備戰不可或缺的專家，很難想像他既不是達官顯貴後代，也不是出身純正黃埔軍校體系畢業，卻擔任對日抗戰各部隊配賦武器、裝備、彈藥實際操盤手，抗戰前將歐洲先進武器引進國內自行生產，縮短與日本軍備性能差距，太平洋戰爭爆發後，更輸入大量美式性能優異裝備，強化部隊戰力。因此，當中華民國中央政府遷至臺灣後，即受邀擔任我國國防部長長達 10 年之久，也是第一位部長級政務官設專門紀念館的官員，可見國人對他的認同度與感懷之心是永誌難忘的。¹(如圖一)

俞大維曾擔任兵工署長、交通部長、國防部長與總統府資政，任內自持清廉德術兼修，這位僅 158 公分的巨人，在中華民國對日抗戰之際，配合政府空間換取時間的戰略持久規劃，在艱難困苦狀況下，將所有軍需後勤做到最佳狀態，實為抗戰勝利幕後功臣；民國 43 年韓戰剛結束，共軍即將軍力移調至大陸東南沿海，當時國內軍民面對與共戰事一觸即發的狀態之下，俞大維臨危受命接任國防部長，一江山戰役爆發後，研判共軍準備攻打大陳島，俞大維卻不畏險阻經常往返金、馬和大陳島，完整將大陳島軍民撤回臺灣，鼓舞了全島軍心士氣；共軍隨即將各型火炮部署在金馬外島對岸，開啟震驚中外「八二三炮戰」，戰役時俞大維與金門軍民齊心齊力，振奮官兵士氣，粉碎共軍佔領金門之軍事企圖，迫使中共黯然宣布停火，放棄所有攻擊行動，造就今日的「台澎金馬的和平與穩定」。²

俞大維澹泊明志，具有前瞻性思考的戰略格局，一生致力於「國家利益極致化，個人利益最小化」之志願，雖貴為我國多項要職首長，以及餘生還擔任總統府資政，一生卻堅持過著簡樸生活，晚年仍是睡著單人硬板床。這位充滿傳奇，以一介文人卻總管國家兵符，憑藉過人才智與氣節，終身贏得長官器重與部屬尊敬。³過世時紅光滿面沈靜安詳，政府為表彰其功勳，於 1993 年 7 月 15 日舉行隆重葬禮，靈骨在時任總統府資政郝柏村護送下，飛機飛越慈湖陵寢，在先總統 蔣公和副總統陳誠靈位上空，象徵向兩位老長官致最敬禮，隨後骨灰在長子俞揚和的護持之下，搭乘軍艦於金門外海舉行隆重海葬，其骨骸融入臺灣海峽，其一生散發出正能量，轉化為保國衛民的堅強屏障，保佑我中華民國安全，報國精神實為最佳典範。⁴「人生自古誰無死，留取丹心照汗青！」一生不但沒有繳白卷，人間更是瀟灑走一回。⁵本篇追憶對俞大維人格品德、學術成就與對國家犧牲奉獻，進一步了解對日抗戰勝利影響啟示及對台澎金馬安全維護之重要性。

¹黃慧敏，〈傳奇國防部長俞大維 金門人難忘的 158 公分巨人〉，《中央社》，2017 年 10 月 21 日，〈<https://www.cna.com.tw/news/firstnews/201710210024.aspx>〉（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

²楊宇安，〈社論-戎裝名人錄：俞大維致力國軍現代化 國光勳章實至名歸〉，《青年日報》，2014 年 09 月 20 日，〈https://news.gpwwd.mnd.mil.tw/tw/News/ugC_News.aspx?ts=1397554872#C〉（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

³黃慧敏，〈傳奇國防部長俞大維 金門人難忘的 158 公分巨人〉，《中央社》。

⁴〈俞大維資政海葬〉，《華視新聞報導》，1993 年 07 月 15 日，

〈<https://news.cts.com.tw/cts/politics/199307/199307151770070.html>〉（檢索日期：2023 年 03 月 10 日）。

⁵李元平，〈一代國士-俞大維傳〉（台北市：銘閣實業公司，2015 年），頁 14。



圖一：俞大維先生本人照(左)、任國防部長蠟像(中)及位於金門縣的俞大維紀念館(右)
資料來源：中文百科，俞大維；及作者於 2021 年 10 月旅至金門俞大維先生紀念館拍攝

貳、家世風範-「代代書香，滿門文武」

俞大維浙江紹興人，生於民國前 15 年(公元 1897 年)12 月 2 日。祖父俞文保、祖母梁氏生三兒、一女，出身書香世家，家族成員皆聞名於世，尤以伯父俞明震在清末名重一時，進士出身，曾是翰林院著名翰林編修，也是國學大師王伯沆、作家魯迅之師；二伯父俞明觀，醉心丹青翰墨，是位著名畫家；父親俞明頤，曾任湖南陸軍小學堂（原武備學堂）總辦。後任清軍協統，並成為維新運動的熱心分子，姑母俞明詩嫁陳三立為妻。⁶兄弟幾人皆為社會名流。母親曾廣珊是數學家曾紀鴻的女兒，而祖父正是先總統 蔣公與毛澤東一生共同崇拜之人，晚清中興名臣曾國藩(字文正)，俞大維即曾國藩的曾外孫。⁷再談及親兄妹中，較有名望，則是妹妹俞大綵，是我國臺灣大學前校長傅斯年的妻子。而妻子陳新午，是姑丈陳三立的女兒，也就是俞大維的表姊，姑丈姑母成了岳父岳母，親上加親，與表哥陳寅恪⁸相處也是相當活絡，從哈佛到柏林讀書期間前後 7 年，同窗共處可謂「兩代姻親，三代世交，七年同學」。⁹

家庭上，俞大維與妻培育三個兒子；長子揚和，次子方濟，三子小濟。特別是長子俞揚和，娶蔣孝章為妻，是蔣經國先生的掌上明珠，曾述兩親家雖鮮少往來，但亦是蔣家一員，蔣家事務也不會置身事外。¹⁰(如下表一)因此，有人這樣形容俞家英豪俊傑輩出不窮，政界、軍界、學界、商界全盤打通，家族成員橫跨國民黨、共產黨、臺灣、美國、中國大陸，這樣的家族惟有紹興俞家。¹¹

⁶李元平，《俞大維傳》(台中市：台灣日報社，1992 年)，頁 8。

⁷岳南，〈日軍口中「了不起的兵工製造業」，來自俞大維與同濟戰友們創造的奇蹟〉，《關鍵評論》，2019 年 01 月 01 日，〈網址 <https://www.thenewslens.com/article/110778/fullpage>〉(檢索日期：2023 年 3 月 10 日)。

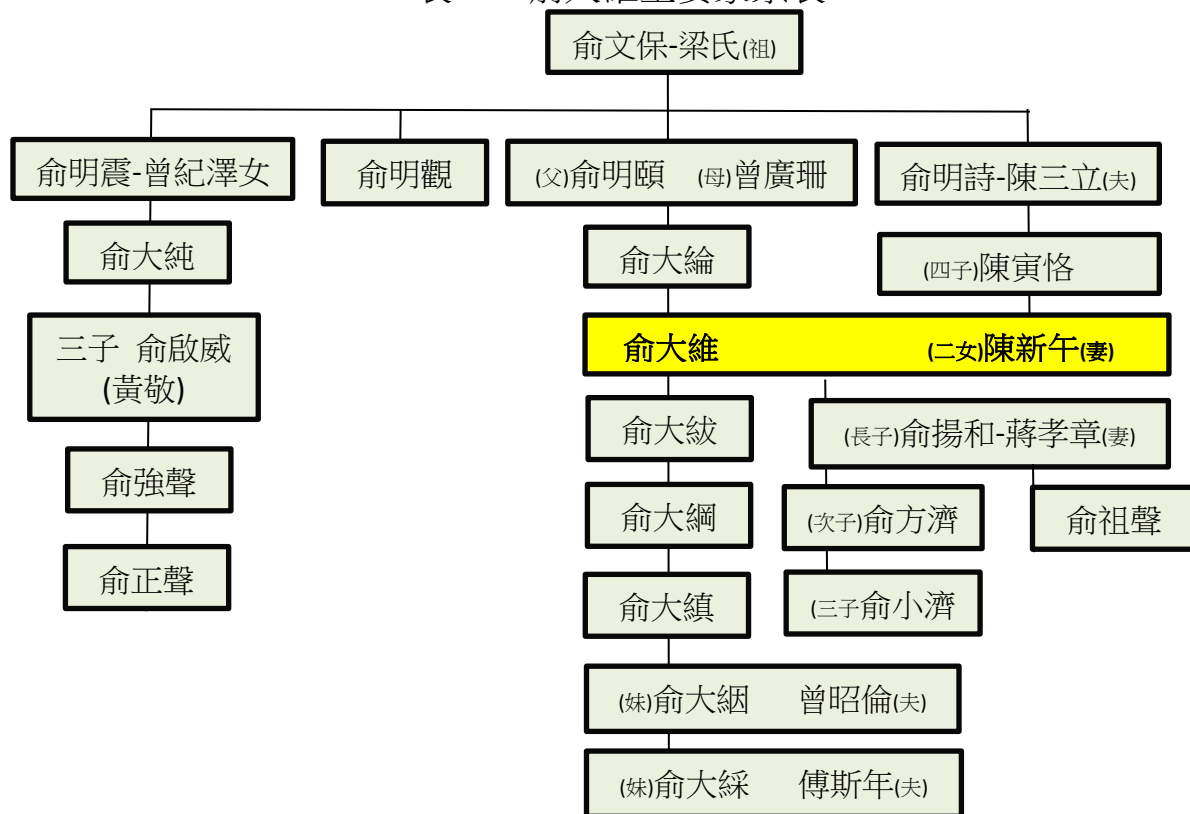
⁸原籍江西修水，1890 年 5 月 17 日出生於名宦家庭。長期留學國外，於 1925 年回國，吳宓主持清華學校「國學研究院」，他受聘為「四大導師」之一，另三人為梁啟超、王國維和趙元任。1928 年清華學校改制為清華大學，他為中文、歷史兩系教授，又在北京大學兼課，且任中央研究院史語所第一組主任。他的學問受到學界普遍的肯定與尊敬。引自：張作錦，〈陳寅恪：獨立之精神，自由之思想〉，《聯合報-副刊》，2021 年 08 月 13 日，〈網址 <https://paper.udn.com/udnpaper/PIC0004/367561/web/>〉(檢索日期：2023 年 5 月 10 日)。

⁹張作錦，〈俞大維，國民黨重用他，共產黨褒揚他——錢學森說，他是「兩彈一星」的「始祖園丁」，不能忘記他〉，《聯合報-副刊》，2021 年 11 月 18 日，版 3。

¹⁰同註 5，頁 38。

¹¹陳漢廷、羅順德，《國防部長-俞大維》(新北市：傳記文學出版社，2015 年)，頁 5。

表一：俞大維主要家系表



資料來源：作者依據調整修正。

陳漢廷、羅順德，《國防部長-俞大維》（新北市：傳記文學出版社，2015 年），頁 5。

另外值得一提的是，在俞大維先生紀念館裡，長年擺設一束花與書卡置於書桌上，追思者是俞妻-陳新午的哥哥，陳寅恪的女兒陳流球女士，每次書信盡是道盡對姑父、母(俞大維夫妻)待其姊妹視若親生，受到教誨尤多，時常促膝談心，鼓勵獻身救死扶傷的紅十字行列，堅定日後學醫決心，也遺憾未能對曾經百般愛護過我的姑父、母盡過絲毫心意，在他們辭世後前往弔唁，辛酸道出與姑父、母相處往事如長篇電影，一幕幕縈繞腦際，因此，幾乎曾多次每年一束花遙寄緬懷。¹²(如圖二)



圖二：書桌擺放陳流球女士祭送花束及書卡
資料來源：作者於 2021 年 10 月至金門俞大維先生紀念館拍攝

¹²陳流求，〈懷念姑父俞大維〉，《10 週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 48。

而待人以誠的風骨節操，不僅引後世親友永懷至今，後半餘生長住的台北市溫州街(22 巷 4 號)，自民國 43 年(1954 年)任國防部長起即設籍於此，到民國 71 年(1982 年)遷出為止，期間長達 28 年。(如圖三)居所因都市更新紛爭面臨拆除命運，但在我國文化資產保存工作者名建築師陳勤忠等人積極抗爭，提報多起文資案，甚至北市文化局不惜槓上中央，歷經多次文資大會激辯，才通過定為市定古蹟；以利後輩在此緬懷這位高風亮節前國防部長。¹³



圖三：俞大維故居俯瞰；右至左為俞大維與妹俞大綵、弟俞大綱合影(右上)
資料來源：黃智慧。〈【投書】俞大維故居爭議案，其實可以「六贏」！〉，《天下雜誌》
，2018 年 01 月 25 日，（檢索日期：2023 年 5 月 10 日）。

參、人格品德-「不近人情之事，不為」

自幼受到良好家庭教育的俞大維，精讀古籍，博覽群書，就是受到曾國藩家訓，澤被無數後人。某次曾太夫人臥床養病，閒談外曾祖父曾國藩偉大之處，曾太夫人說：「我只是一個婦人，不知道祖父的道德文章和偉大之處，但卻有一個感覺，就是凡不近人情的事，他絕對不為。」於是這句，也深刻在俞大維自此恪守不渝的處事人格。¹⁴

一、「忠孝兩全、情義兼容」

抗戰勝利之後。當時兵工署尚未回遷，俞大維正在重慶侍奉母病，聯軍要求蔣介石速派深曉軍械的他到上海，接收日軍一座重要軍械庫。使事母至孝的他陷入兩難，因此寫了一份「陳情表」給蔣委員長，稱「報國之日長，報母之日短」，請求另派他人。蔣委員長不但沒有怪「抗命」，並派專機及醫護人員將其母子接至上海。此舉使俞大維能

¹³黃智慧。〈【投書】俞大維故居爭議案，其實可以「六贏」！〉，《天下雜誌電子版》，2018 年 01 月 25 日，〈<https://opinion.cw.com.tw/blog/profile/52/article/6555>〉（檢索日期：2023 年 5 月 10 日）。

¹⁴同註 6，頁 8。

夠執行公務，且母親病況能得到最好醫治。對於蔣委員長更是感恩懷德，認為若不報知遇之恩，便是「不近人情之事」，是發誓終生不做的。¹⁵而日常生活處事待人，皆遵循和平原則，幾乎沒有脾氣，也不聘用得大聲吼叫才能做好事的人。在家中，是溫和丈夫、也是慈祥父親，小孩不曾挨罵，他認為罵多了不成器。個性始終保持愉快來做事，接觸的人也能濡染樂觀心性，平易近人。¹⁶

二、「簡樸自律、清廉自持」

晚年常說：「從小所受的家教，就是過儉樸的生活；生活費不超過兩百元。所睡的是硬床板，臥房就是書房」，以勤儉博學著稱。但最為國人讚譽的是他的清廉、幹練。美國史家芭芭拉·塔克曼（Barbara Tuchman）於著作《史迪威傳》以及懷特在《霹靂中國》中，對當時國民政府軍政官員貪腐問題多所批評，唯獨對俞大維的操守與能力，稱頌有加。¹⁷他於民國9年（1920年）末，在德國研習軍事時，曾參與政府購買德國軍械事宜，就十分認真清廉，之後被任命為駐德國商務調查部主任，負責督導採購國外軍備物資。按照國際慣例，收取工廠回扣（佣金）是天經地義的事，至於暗盤操作更是不勝枚舉，但俞大維分文不取。¹⁸

最著名事蹟，民國19年（1930年）他奉命採購歐洲著名的博福斯（Bofors）工廠生產的75型山砲，他親自到工廠所在地瑞典洽談。商談結果，所有經費可以購買12門山砲，博福斯（Bofors）該廠以購案慣例，提出相當禮遇金額不小回扣，俞大維不動聲色，嚴肅的說：「這筆錢可以再加3門山砲，希望你們趕工，使15門砲一起交貨。」這句輕描淡寫的話，嚇壞兵工廠的高階人士，多年來從未遇到過這種操守的軍火採購人員。不知國民黨政府中尚有如此廉潔官員。工廠向瑞典政府報告此事後，對此舉甚為景仰，特頒贈他一枚勳章表彰其人格特質。回國後俞大維對此事緘口不提，直到40多年後人們才有所知曉。¹⁹

三、「堅忍果決、勇為表率」

俞大維更是以身作則且具冒險犯難精神的人，愈是危險的地方，他愈願意前往，即使環境危險，仍鎮定冷靜思考因應方略。民國43年至45年間，俞大維曾親自坐上偵察機，隨機飛往大陸東南沿海從事偵察任務，當時他已是國防部長，理應不必冒此風險，畢竟偵察機深入敵區，易遭敵機或敵地面砲火攻擊，雖然部屬極力勸阻，他仍不改其決心，並說：「我自己不能去的地方，我不會派部屬去」，由此不難看出他的領導風格，就是「身先士卒，親力親為作表率」。²⁰另一方面，俞大維不是黃埔軍校體系出身、也不是國民黨黨員，並且與蔣家無相關淵源，但為何蔣總統要他擔任國防部長，足以顯見對他的人格與能力是非常信任。²¹

四、「知人善任、大器惜才」

對培養人才極其重視的俞大維，有四點用人原則，一、不用同鄉、同學；二、沒有班底。；三、每個單位推薦公認最好的人才，我就用；四、必須注重團隊合作；這是從

¹⁵同註9。

¹⁶俞大維，〈九十隨語〉，《10週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003年），頁12。

¹⁷俞大維先生逝世十週年紀念專輯編輯委員會，《俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003年），出版序言。

¹⁸同註9。

¹⁹雷穎，〈俞大維買軍火不拿回扣〉，《10週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003年），頁28。

²⁰陳漢廷、羅順德，〈兩岸史話－儒將俞大維鎮守台灣 去前線打仗的國防部長（七）〉，《中時新聞網》，2016年11月21日，〈<https://www.chinatimes.com/newspapers/20161121000674-260306?chdtv>〉（檢索日期：2023年5月23日）。

²¹同註9。

德國學軍事、對日抗戰時參加中美聯合參謀本部，所學到的經驗。²²從中可簡化為五個字，概括為他用人理念，即「訪：求才必先多方訪察」、「用：即推心置腹」、「信：充分信任，放手使用」、「敬：即尊重禮賢人才，引為知己」、「宥：即部下有過，盡量教育，曉以大義，吸取教訓改過」。其中堅持善待人才，反對因瑕棄瑜。²³如同呼應，在學問和事功成就，都備受後世推崇的曾國藩，也曾提及「勿以小惡棄人大美，勿以小怨忘人大恩」示人勸戒用語，其中後句不要因為他人一點小過失，道德上小瑕疵，就全盤否定他人好，忘記恩情。²⁴所以俞大維曾對用人較為嚴謹的上司陳誠提及宥才的重要，對人才和部屬，不必過度計較小過而大氣。

肆、淵博之學識素養

俞大維求學過程，分別在兩個不同環境；五歲啟蒙和小學，是湖南舉人邢睦祥為教師，滿腦子維新變法。因此，一開始就強令背誦公羊傳。²⁵但具文學風采的《詩經》，遲至 60 歲以後才讀，一生埋怨「公羊誤我，難怪文章寫不好。」認為自己沒有刀筆，但有刀腦；公羊對他，有幸，有不幸；「不幸的是害其的文章寫不好，所幸的是把腦袋磨礪得像刮鬚刀那麼敏銳俐落。」²⁶

1911 年中學就讀上海復旦中學。因家附近住的都是英國人，平日他常和英國小孩玩耍，對英語能力大有幫助。18 歲入讀復旦公學預科，隨教師薛仙祖學習經濟學及德文。學習德文一事對後來的發展影響甚大，而做化學實驗也是他的興趣。²⁷到了 19 歲，以第一名考上南洋公學(交通大學前身)電機科，半年後因肺病而休學。休學兩年後，1915 年 9 月，插班考進上海聖約翰大學文學院三年級。這時期對他最重要是隨著校長波特(Dr.Pott)念哲學史，使他後來從電機科系轉向人文科學的關鍵。²⁸

民國 7 年(1918 年)底赴美國哈佛大學，主修哲學，三年 12 門課程都拿 A，專攻數理邏輯，其中只花兩年時間；1921 年取得哲學博士學位，並獲得「Sheldon Travelling Fellowship」(希爾頓旅行獎學金)，選派赴歐陸德國柏林大學深造。²⁹同在哈佛大學讀書的好友表哥陳寅恪也來到柏林大學，兩人開始了在歐洲的留學生涯，一同攻讀德國哲學及數學，一方面也讀康德的《純粹理性批判》，並聽愛因斯坦(Einstein)講授「相對論」，

²²同註 5，頁 112。

²³〈第一先賢俞大維〉，《Cofacts 真的假的》，2020 年 03 月 05 日，〈<https://cofacts.tw/article/vwyqh37m81dv>〉(檢索日期：2023 年 3 月 10 日)。

²⁴〈曾國藩：成功必六戒。讀懂他的人生「六戒」，取得人生勝利組的入場券〉，《CMoney 投資網誌》，2016 年 10 月 20 日，〈<http://www.cmoney.tw/notes/note-detail.aspx?nid=63904>〉(檢索日期：2023 年 5 月 10 日)。

²⁵《公羊傳》，是春秋三傳之一，也叫春秋公羊傳，或稱公羊春秋，相傳為戰國齊人公羊高所著，最初只有口頭流傳，漢初才成書。清代末期，莊存與、劉逢祿、龔自珍、魏源、康有為等力主復興漢代董仲舒建構的新儒學思想，借用公羊傳「微言大義」來說經，議論時政通過辯駁、褒貶的筆法，來表達政治觀點與社會理想精義，對當時學術界影響很大。而擁護光緒皇帝，力主維新，不幸事敗被慈禧殺的戊戌六君子：譚嗣同、林旭、楊銳、劉光第、楊深秀、康廣仁，同樣他們的思想動機，也是來自公羊傳。引自：遙光，〈淺談公羊傳〉，《臺灣法律網》，2003 年 11 月 30 日，〈<https://www.lawtw.com/archives/325193>〉(檢索日期：2023 年 5 月 23 日)。

²⁶同註 6，頁 10。

²⁷同註 11，頁 5。

²⁸同註 5，頁 45。

²⁹羅順德。〈回顧俞大維、陳寅恪、傅斯年三位天才交匯過往的歷史因緣與貢獻〉，《佳作分享》，2016 年 06 月 30 日，〈http://blog.udn.com/paulhsu333/64113158?f_UA=pc〉(檢索日期：2023 年 5 月 10 日)。

曾感嘆：「當年物理近於新時代時期，即量子論及相對論時代，現在物理又進於第二新時代了」，似乎略憾當年未改學物理。³⁰

後來研讀方向從數理邏輯漸漸轉為文史，正當打算以此為追求事業時。當他和傅斯年³¹結為朋友並過招後，自感力不能敵，對也在德國留學的北大學生毛子水³²嘆道：「做文史的人當中出了「傅胖子」，我們便永無出頭之日了！」遂棄哲學與文史，轉而專心研習理工，終成著名彈道學專家。但 1923 年傅斯年向毛子水謙虛介紹「在柏林有兩位中華民國留學生是我國最有希望的讀書種子：一是陳寅恪，一是俞大維。」從此話可顯見兩人是英雄惜英雄。也正因對傅斯年由衷敬佩，俞大維才將其妹俞大綵嫁予他。³³(如圖四)有幸俞大維是專研理工，在國民黨北伐到了上海執行清黨之後，蘇聯所有軍事教官全部撤離，蔣委員長轉向西歐延聘專家回國，於是派考察團赴歐洲，延攬了一批留德中華民國學生，俞大維就是其中之一，從此走上兵工報效國家之路。³⁴



圖四：傅斯年(右)與俞大綵(左)合影照

資料來源：岳南，〈日軍口中「了不起的兵工製造業」，來自俞大維與同濟戰友們創造的奇蹟〉，《關鍵評論》，2019 年 01 月 01 日，〈檢索日期：2023 年 6 月 10 日〉。

綜言之，他的才學，如同當時國內教育家也是「五四運動」名學者羅家倫曾讚譽：「俞大維的博學，從數學、數理邏輯到西洋古典學術研究，從歷史、法理到音樂，再從音樂到槍砲研究的彈道學，以及後來戰略戰術，天才橫溢，觸手生春。」³⁵民國 14 年（1925 年）他有篇論文：〈數理邏輯問題之探討〉，刊載在德國最著名的數學雜誌－《數學年鑑》(Mathematische Annalen)，這份刊物是愛因斯坦(Einstein)與海伯特(David Hilbert)

³⁰鄭天杰，〈大老風儀瑣記〉，《10 週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 39。

³¹（1896-1950）字孟真，山東省聊城縣人。歷史學家、學術領導人、五四運動學生領袖之一、曾任國立北京大學代理校長及我國國立台灣大學校長，自先生逝世後，安葬骨灰於台灣大學植物園；後來稱為「傅園」。引自：《傅斯年董作賓先生百歲紀念專刊》（臺北市：中國上古秦漢學會，1995 年），頁 19。

³²1893-1988 年。浙江衢州江山縣人，歷史學家、文學家，北京大學及國立台灣大學中文系教授。資料來源：宋淑萍，〈毛子水先生傳〉，《國立台灣大學中國文學系系史稿》，〈網址 <http://lib.ihp.sinica.edu.tw/03-rare/MWSP/04/a.htm>〉（檢索日期：2023 年 6 月 10 日）。

³³同註 7。

³⁴周乃菱，〈金門砲戰 60 週年祭 俞大維守島傳奇〉，《亞洲周刊 13 期》，2018 年 04 月 01 日，〈網址 <https://www.yzzk.com/article/details/%E4%BA%BA%E7%89%A9%2F2016-05%2F1453347887677%2F%E5%8C%97%E4%BA%AC%E9%87%8D%E6%96%B0%E7%99%BC%E7%8F%BE%E4%BF%9E%E5%A4%A7%E7%B6%AD%E8%B2%A2%E7%8D%BB>〉（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

³⁵同註 7。

所合編，他們都是德國頂尖的數理學家。此外，賀自昭所著《當代中國哲學》書中，不僅明白指出，俞大維「是我國治學數理邏輯的第一人」。其論文觀點，深受日本學界肯定，也是日本學界敬佩的中華民國人物之一。³⁶可見俞大維學術涵養享譽世界文教界。

伍、主要經歷(如下表二)

民國 7 年（1918 年），俞大維 21 歲時赴美哈佛大學拿到博士學位後，又到德國大學攻讀數學及哲學，取得第二個博士學位後，便在德國進行兵器及戰略研究，開始對彈道與兵器製造產生興趣，甚至成為國際知名的彈道學專家。後來婉言謝絕美、德等國的高薪聘用毅然回國效力。³⁷所以在民國 17 年（1928 年）經由陳儀多次曉以「國家多難，書生以所學報國」的大力推薦後，國民政府發布俞大維出任駐德商務調查部主任。終於跨出了他公職生涯的第一步。³⁸到了民國 18 年（1929 年）6 月返國，任軍政部參事。民國 19 年 5 月第二次再赴德，出任駐德使館商務專員改學軍事，並持續負責採購軍備，也專學德國參謀教育及業務。期間用德文寫了滿滿 40 幾本軍事筆記，將許多兵器製造的技術與知識詳盡記載，這對日後在兵工署長任內，帶領團隊成功製造「中正式」步槍有極大關係。³⁹民國 22 年（1933 年）再度回國後，任國民政府兵工署署長，主持兵工廠業務長達 12 年之久，力促加強生產兵工設備支援對日抗戰，而有「兵工之父」的榮譽。直至民國 33 年（1944 年）12 月 30 日才卸下該職務，並調任軍政部常務次長兼中美聯合參謀部中華民國代表，(如圖五)負責與魏德邁(Wedemeyer)將軍協商，為對日抗戰最後階段國軍 36 個師換裝美式裝備，因適時的美援，大幅提升國軍戰力，對抗日軍優勢大增，最終促使日軍投降。民國 35 年 5 月，國民政府頒授俞大維青天白日勳章，表彰其對國家的貢獻。⁴⁰



圖五：維大維任軍政部常務次長時與夫人合影

資料來源：王奐若。〈俞大維功業、典范永存-紀念俞大維先生逝世十週年而作〉，
《傳記文學》（2003 年 7 月號）

³⁶同註 5，頁 50。

³⁷同註 2。

³⁸同註 5，頁 58。

³⁹王奐若。〈俞大維功業、典范永存-紀念俞大維先生逝世十週年而作〉，《傳記文學》（2003 年 7 月號），
〈<http://www.quzefang.cn/2003/yudawei10.htm>〉（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

⁴⁰張家驥，《大時代真人物-張家驥回憶錄》（臺北市：英特發股份有限公司，2002 年），頁 127。

民國 35 年（1946 年）初，任交通部長期間推動各項運輸建設，時值共產黨叛亂，經常破壞各地交通，俞大維立即改革郵政運送方式，效率立竿見影有目共睹。⁴¹直至民國 38 年（1949 年）中央政府遷臺後，民國 39 年（1950 年）在我國出任第一次「國防部長」。外界曾以「國防部長的辦公室在前線」形容其走動式管理哲學，因不喜歡待在辦公室，任期內多次前往金、馬前線巡視，足跡遍及各基層部隊，了解部隊戰訓與官兵生活實況。(如圖六)對照曾說過的名言：「超以象外，得其環中；通觀全局，掌握重點。」是一位要能走到、看到，與官兵同甘苦親力親為的卓越領導者，也是能夠運籌帷幄、決勝千里的軍事家。⁴²



圖六：民國 45 年 11 月紫宸演習，俞大維部長登陸灘頭。當時國防部長辦公室就在總統府總統辦公室隔壁，俞部長卻經常不在辦公室，而到了金馬外島前線 200 多次，其中馬祖就去了 104 次。

來源：猛沃營。〈前瞻計畫--陸軍現代化的第一步：取自勝利之光月刊，民 45 年 12 月〉，《痞客邦》，2021 年 03 月 30 日，（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

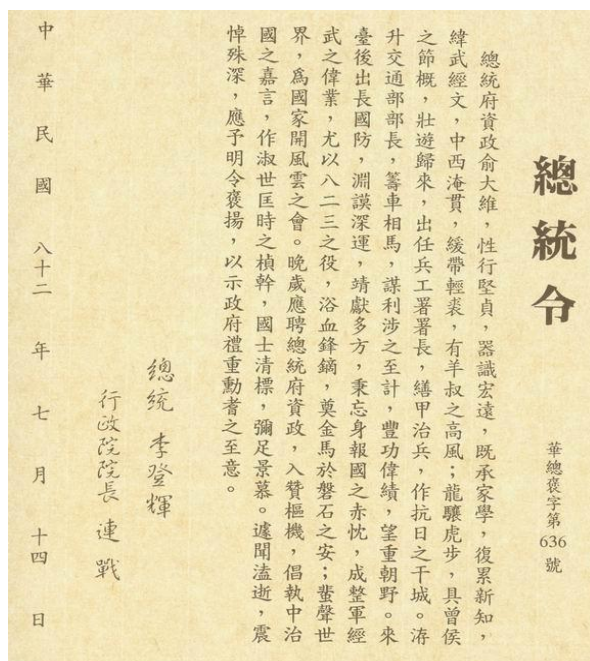
民國 45 年政府依據舊金山和約與中日和約再次確認南海島礁為中華民國所有，時任國防部長的俞大維夥同美軍派遣包含太平艦、中業艦在內之艦隊宣示南海主權，並派遣軍隊駐守太平島，以彰顯我國在南沙群島主權，位居南海重要軍事戰略地位的太平島，今日我中華民國能擁有其實質主權，這都要歸功於俞部長任內正確決策，派遣國軍進駐太平島，維護中華民國疆域的完整性。民國 47 年「八二三砲戰」期間險些殞命。但俞大維洞燭機先，對於兵工整建工作不遺餘力，將金門防區全面進行工事地下化，保存重要反擊戰力，由於極力爭取美援，包括 8 吋榴彈砲、響尾蛇飛彈、F-86 軍刀機、F-100 戰鬥機等武器裝備，使國軍爭取到戰爭的最後勝利。⁴³民國 54 年（1965 年）初，因病辭國防部長一職；1966 年

⁴¹同註 6，頁 104。

⁴²同註 2。

⁴³政戰局文宣心戰處。〈用生命守護家園，英雄典範－俞大維〉，《莒光園地-國防焦點》，2021 年 08 月 23 日，〈https://news.gpwd.mnd.mil.tw/tw/News/ugC_News_Detail.aspx?ID=578200〉（日期：2023 年 3 月 10 日）。

被時值第五任總統嚴家淦聘為總統府資政。民國 82 年（1993 年）7 月辭世於台北三軍總醫院。



圖七：1993 年(民 82 年)，因罹患腎臟癌 7 月 8 日辭世於三總，享年 97 歲，時任總統李登輝 7 月 14 日頒褒揚令。

資料來源：俞大維先生逝世十週年紀念專輯編輯委員會，《俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年）。

表二：俞大維生平重大事蹟表

時間	事 蹟
1897 年 12 月 2 日	生於浙江紹興
1913 年	入復旦大學
1914 年	入南洋公學(即後來的交通大學)
1918 年	赴美入哈佛大學獲得哲學博士學位
1921 年	至德國柏林大學深造，成為彈道學專家
1928 年	任廠駐德使館商務調查部主任
1929 年	任軍政部參事
1932 年	任參謀本部少將主任秘書
1933 年	一月任軍政部兵工署長，並晉升陸軍中將
1944 年 12 月	任軍政部常務次長，並兼中美聯合參謀部中國代表
1946 年 04 月	參加國府、中共、美國代表之三人小組會議
1946 年 05 月	獲頒青天白日勳章；出任交通部長
1954 年 05 月	出任國防部長
1965 年	專任政務委員；獲頒國光勳章
1966 年 5 月	任總統府資政
1993 年 7 月 8 日	病逝於三軍總醫院

資料來源：俞大維先生逝世十週年紀念專輯編輯委員會，《俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 57。

陸、重要事績

一、兵工先驅創造奇蹟

1932 年 6 月俞大維再度自德學成歸國後，蔣委員長原想派任參謀本部主任秘書一職，俞大維坦誠推辭但表示願任中央政治學校兵器總教官，這項決定出乎委員長意料之外；適逢 1933 年 11 月，欲將軍政部之兵工署署長陳儀調任福建省政府主席兼福建保安司令，陳氏卸職前，委員長向其詢問誰適合接任，陳當場推薦並說「俞大維這個人不要錢」，「懂彈道學，是個人才」。⁴⁴當時第一任兵工署署長張群、第二任署長陳儀，他們都是委員長重視的人物，爭著要接陳儀也都大有來頭，否則是輪不到俞大維。⁴⁵當時正在德國採購軍火的俞大維被召回國，出任軍政部次長兼任兵工署署長同時晉升陸軍中將，轉為當時國民政府非常重要的官員。(如圖八)



圖八：俞大維民國 22 年自德返國任兵工署署長

資料來源：呂則仁，〈俞前兵工署長事蹟〉，《俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 16。

此時，日本軍隊正對我中華民國步步進逼，任何稍有政治頭腦的人都能感受到，中日大戰已無法避免。俞大維曾在德國深造時，目睹德國的軍備與武器自製實力以及軍事教育、軍紀、訓練，都非常紮實與完整，更在研究戰史、戰役分析(Campaign Analysis)與研究(Campaign Study)，格外勤下苦功。⁴⁶因此，深知國防自主充實軍備為必要之務，尤以輕兵器為首重，才能後續支援長期抗戰。所以接下署長重任後，將其專業完全投入國造步槍的相關工作。並在德國政府協助下，選定從德國標準型毛瑟步槍改製為我中華民國步槍，因此於民國 23 年獲得一套技術圖紙及生產設備，並將設計圖首交當時位於河南鞏縣生產八八式步槍的兵工廠(1938 年改稱兵工署第 11 廠)進行試製研改，次年成功製造生產。因製造時間是民國 24 年 8 月，政府將新槍定名為「二四式步槍」，後再更名為「中正式步槍」，其性能優越堅固耐用，適合國軍體型。⁴⁷(如圖九、十)

⁴⁴同註 7。

⁴⁵同註 5，頁 63。

⁴⁶同註 5，頁 60。

⁴⁷〈中正式步騎槍〉，《中文百科》，

〈<https://www.newton.com.tw/wiki/%E4%B8%AD%E6%AD%A3%E5%BC%8F%E6%AD%A5%E9%A8%8E%E6%A7%8D/3372602>



圖九：德國毛瑟槍標準型 M1924 步槍(上)，毛瑟橫幡商標(下左)及鞏縣兵工廠「二四式」標誌(下右)

資料來源：軍武次位面。〈不輸日本「三八式」的「中正」步槍，血脈來自德國的頂級毛瑟步槍〉，《壹讀》，2016 年 02 月 14 日，（檢索：2023 年 5 月 10 日）。



圖十：廣東第 1 兵工廠生產的中正式步騎槍(左)與槍機結構(右)

資料來源：〈中正式步騎槍〉，《中文百科》，（檢索日期：2023 年 5 月 10 日）。

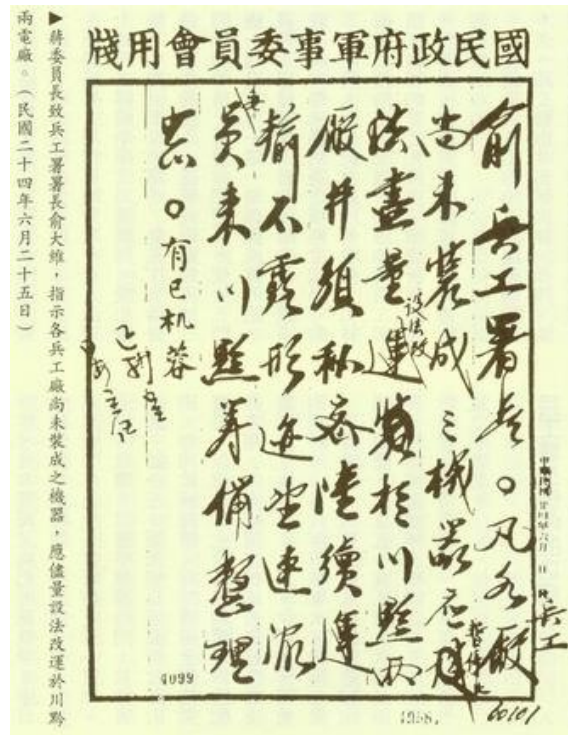
輕機槍則選定捷克式輕機槍，構造簡單，組裝方便，故障甚少。重機槍則選用德國馬克沁機槍，性能優良，水冷式而耐用故障率低。三種武器彈藥口徑均為 7.9 公厘，可相互通用，利於大量生產與補給。當時日軍三八式步槍和機槍的射程與殺傷力均不如我國製造的武器精良。日軍當時的武器裝備，整體上雖優於我國，若國軍退至三陽線（洛陽、襄陽、衡陽），進入山區，日軍之重兵器將大幅失去效能，國軍山地作戰所用兵器如步機槍、迫擊砲等，將易於控制戰場，立於不敗之地。⁴⁸ 若不其然中正式步槍，成為八年抗戰 10 大戰區 320 萬大軍的主要制式武器，為對日抗戰勝利做出巨大貢獻。1945 年抗戰勝利後，當時重慶 21 兵工廠廠長李待琛被派為中華民國駐日軍事代表團首席科技參事。曾任戰時日本軍械處長的日本官員告訴李待琛：「你們的輕武器中正式步槍打得遠，可射擊鋼彈頭，三八式不能。你們的輕重機槍槍管打紅了，澆澆水，還能繼續打，了不起！」，可見當時國造槍的優異性，深

〉（檢索日期：2023 年 5 月 10 日）。

⁴⁸同註 29。

獲美、日兩國好評。⁴⁹

八年對日抗戰期間俞大維不但承擔兵工支援作戰的重任。在當政府策定「以空間換取時間」的大戰略後，位於東南各地的兵工廠相繼西遷，其工程非常艱險，他運用極為有限人力、物力與騾、馬等獸力，將 30 餘座兵工廠、鋼鐵廠、材料廠及兵工技術單位完整的遷至大後方，持續生產不間斷的軍火供應，支撐抗戰勝利關鍵。⁵⁰(如圖十一)



圖十一：民國 24 年 6 月 25 日，蔣委員長致兵工署署長俞大維，指示各兵工廠尚未裝成之機器應盡量設法改運於川、黔兩電廠。

資料來源：資料來源：王奐若。〈俞大維功業、典范永存-紀念俞大維先生逝世十週年而作〉，《傳記文學》（2003 年 7 月號）

俞大維擁有的兵工成就，也令日後中共於 1999 年 9 月 18 日在北京表彰「兩彈一星」⁵¹有貢獻的元勳 23 人時，素有「中共導彈之父」錢學森代表致答詞，開宗明義即讚揚：俞大維、吳大猷(曾任中研院院長)和翁文灝(地質學家)這三位先賢前輩是我們這一代人永遠感恩與懷念的，由於三人的遠大眼光，才有今日的開花結果。⁵²他更推崇俞大維在對日抗戰前，成立許多研究機構，如理化、應用化學、彈道、精密工具和光學等研究所，是我中華民國近代國防科技發展史上第一位大力開拓的始祖。⁵³

二、國防戰略洞燭機先

民國 39 年(1950 年)3 月蔣總統復行視事，命陳誠籌組內閣，敦請俞大維出任國防部長，然因耳疾，由時任副參謀總長的郭寄嶠將軍暫代，1954 年奉命組閣的俞鴻鈞先生二次力邀俞大維出任國防部長，自此開啟 10 年文人部長任期。⁵⁴期間國際局勢詭譎動盪，共產黨赤焰囂張。由情報顯示，共軍自韓戰停火後，軍力隨即南移，大部分兵力部

⁴⁹同註 5，頁 74。

⁵⁰同註 2。

⁵¹「兩彈」指的是-原子彈及導彈、而「一星」則是代表-人造衛星。引自賈忠偉。〈賈忠偉觀點：錢學森感謝俞大維的提攜？〉，《風傳媒》，2018 年 11 月 11 日，〈<https://www.storm.mg/article/604344?mode=whole>〉（日期：2023 年 3 月 10 日）。

⁵²同註 23。

⁵³同註 9。

⁵⁴同註 2。

署大陸東南地區及沿海一帶，距臺灣本島六百哩內之共機已大量增加。同時，大肆擴建機場，顯然企圖進犯我國金、馬外島。俞部長為實際了解共軍動向與態勢，蒞臨空軍北部基地，決定親往大陸東南沿海地區偵察。⁵⁵當時眾部屬都認為太不安全，但俞部長卻說：「我自己不能去的地方，我不會派我的部下去的。」所乘坐的是 T-33 噴射機，飛過馬祖上空，部長仍鎮靜如常，指示盡量抵近飛行偵查，深入大陸偵察情勢至少十多次紀錄，飛行員是由俞大維生前的愛將飛行員戚榮春，曾回憶表示雖已時過境遷，能隨俞部長執行任務，深感無比光榮！⁵⁶

因此，政府在民國 83 年於金門地區建立「俞大維紀念館」，館內入門首張照片，(如圖十二)就是俞部長搭乘教練機前往大陸進行敵情偵查，呼應著俞大維的經典名言：「我不相信情資，我只相信我雙眼所見」，可見俞部長親力親為，眼見為憑的人格特質，至今仍深為國人所景仰與推崇。⁵⁷而冒險犯難精神不僅一樁，在民國 43 至 53 年中，正值海峽風雲險惡，金門砲火連天，國脈存亡之秋的關鍵時刻，他肩負國防重責，洞燭機先釐訂了「穩定前線、加強戰備、待機反攻」的國防行動指標。⁵⁸在前線指揮作戰，後方艱難之時，以個人威望及與美國將領二戰時結下的情誼，多次前往華盛頓，爭取美援，洽商供給先進的戰機及裝甲武器。為了加強金馬防務，急迫地推進海軍和空軍的現代化。但也曾嘆：「爭取美援其艱難複雜，更甚於戰場經營和防務部署。」⁵⁹



圖十二：紀念館首幅照片及俞部長搭乘教練機前往大陸地區進行敵情偵查
資料來源：筆者拍攝及戚榮春，〈身先士卒的俞部長〉，《國士風範，智者行誼：俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 22。

另外，最令人欽佩是他的判斷力，對敵軍威脅有正確判斷，民國 47 年 8 月 22 日深夜搭乘專機前往金門視察，(如圖十三)那年 7 月份金馬前線情勢開始緊繃，當時多數人認為共軍要打的是馬祖，獨他力排眾議，判斷敵人目標在金門，主張加強金門防禦工事，增派軍力駐守，研判共軍定將先砲轟金門然後登陸。果然不出所料，8 月 23 日上午 8 時，在和金防部司令官胡璉中將、三位副司令官趙家驤中將、吉星文中將、章傑少將在金防部用完早餐後，隨之渡海巡視小金門及大、二膽兩個小島的防禦陣地，傍晚回到大金門，又立即視察古寧頭陣地，顯然相當擔心共軍侵犯金門。直到當天下午 1600 時才

⁵⁵戚榮春，〈身先士卒的俞部長〉，《10 週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 21。

⁵⁶同註 39。

⁵⁷同註 43。

⁵⁸吳東權，〈俞大維與南海〉，《青年日報-副刊》，2015 年 11 月 25 日，

〈https://news.gpwwd.mnd.mil.tw/tw/News/ugC_News_Detail.aspx?ID=335194〉（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

⁵⁹同註 34。

回到金防部指揮所。此時，招待所對面高地突然硝煙四起，緊接傳來隆隆砲聲，經查果然共軍砲兵開始試射，之後猛烈對金門群射。⁶⁰



圖十三：俞大維(中)親自在金門前線強化戰備防務

資料來源：周乃菱，〈金門砲戰 60 週年祭俞大維守島傳奇〉，《亞洲周刊 13 期》，2018 年 04 月 01 日，（檢索日期：2023 年 5 月 10 日）

第一群三千多發砲彈，從對岸大嶝島等砲兵陣地發射，落在翠谷水上餐廳附近，砲彈爆炸聲、破片四處橫飛，俞大維抓住當時在旁的胡璉手臂，說：「這不安全，你跟著我走。」卻不知自己已有多處被破片所割傷，在一陣混亂之中，兩人很快又散掉。⁶¹結果 1830 時，中共以沿海各據點的 340 門火炮，瘋狂轟擊金門 24 小時內落彈 5 萬 7400 發。金防部陸海空三位副司令官吉星文、趙家驤和章傑殉職，而部長被炮彈炸傷頭部。據說，因共軍有情報顯示俞部長當天在金門，故第一波砲擊即集中金防部，意在得之而後快。⁶²這波砲擊，未使俞大維退卻，隨後與胡璉司令官退至作戰指揮中心，坐鎮指揮，但傷勢使得後頸部滲出大片血漬，經軍醫局局長楊文達從五三醫院返至中心檢查無恙，然必須回臺診治。再回到台北後，立刻接受陸軍 801 總醫院（三軍總醫院前身）X 光檢查，證實他頭後枕部腦殼，有一個米粒同樣大小的彈片，彈片雖小，如穿過頭殼進入腦部便會立即喪命。生與死毫釐之差，因此，彈片成了俞部長身體的一部分。「八二三」是他生命中的鐵和血，刻骨銘心。⁶³（如圖十四）

⁶⁰張家驤。〈懷念俞大維部長〉，《青年日報-副刊》，2014 年 08 月 31 日，〈<https://www.gvm.com.tw/article/2489>〉（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

⁶¹同註 6，頁 233。

⁶²同註 9。

⁶³同註 11，頁 164。



圖十四：八二三砲戰負傷腦後殼殘留彈片 X 光照及伴隨 35 年的彈片

資料來源：作者於 2021 年 10 月旅至金門俞大維先生紀念館拍攝

另一宏觀卓見、料事如神即是當時南沙群島，在五、六十年前，該範圍尚未紛爭之時，就料定我國南沙群島之島礁海域未來將會引發區域爭議，必須先在該南海海域立定據點維護我中華民國在南沙群島與南疆領土與主權完整。因而他在國防部長任內，從民國 45 年 6 月起，先後與美軍第二任海軍中將協防司令殷格索(Ingersoll)舉行多次會談，商請支援南海「威遠計畫」，並即呈報總統，核准成立「南沙守備區」，選擇南沙群島太平島為據點，由海軍陸戰隊進駐，同時在太平島、南威島、西月島勒石豎碑，舉行升旗，宣示中華民國領土領海主權。⁶⁴南沙群島中，面積最大的天然島嶼就是太平島，位居重要經濟與軍事戰略地位。所以今日我國擁有太平島與周邊海域主權與控制權，一切歸功於俞大維高瞻遠矚的決策，按國際法有效維護中華民國國家領土與主權完整。⁶⁵

民國 54 年初，俞大維因病請辭國防部長，推薦當時擔任國防部副部長的蔣經國先生繼任，並獲政府頒發軍人最高榮譽「國光勳章」。二戰的美國名將魏德邁(Wedemeyer)曾讚譽俞大維是「中華民國當代的孫子」，對深厚的兵學素養與軍事成就非常推崇。在擔任部長 10 年內，面對中共對臺澎金馬的武力恫嚇，擔負重任，包括指導大陳轉進、砲轟黃岐、參與「八二三」戰役等軍事行動，思慮周密為國防安全奠立堅實基礎。⁶⁶

柒、重大事蹟與貢獻

俞大維在很大的程度上，是受到俞家祖訓及其曾外祖父清名臣曾國藩的影響，極重視經世致用之學延伸至洋務思想，「師夷智以造船制砲，大可期永遠之利」。而洋務和自強運動，就是試圖振興的藥方。與俞大維一生從事兵工生產和國防建設，可說是延續曾湘鄉的經世致用的香火，對國家各項建設的貢獻，使他無忝於所生、無愧於所學。⁶⁷

一、兵工專才奠定軍工發展基礎

俞大維的高風亮節固然可敬，更重要為兵工團隊創立了「清白家風」，建立了軍事採購人員的榮譽感。當然，此舉亦得罪了不少權貴，日後對工作也多少帶來困擾。感念的是在 1932 年 1 月，調軍政部兵工署長晉升中將，然而中將軍階一直維持到卸任國防

⁶⁴同註 58。

⁶⁵同註 43。

⁶⁶同註 2。

⁶⁷林博文，〈學識報國的偉大典型〉，《10 週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 45。

部長為止都沒晉升過，卻絲毫未影響對國家盡忠熱誠。⁶⁸上任後，更深感中日大戰，一觸即發，迫在眉睫，即從德國、瑞典及捷克等國購買武器，引進有關科技材料，大力整頓金陵、漢陽、鞏縣及上海等各大兵工廠生產方法。到了 1934 年是兵工技術進行最快速的一年，除當時急務為增加彈藥及武器生產以應付戰事，這方面的努力讓人有目共睹，以及任內各方面改革貢獻更是不勝枚舉，最顯著為下列幾項：

(一)兵工統一專業教管

由兵工署製造司主管全國各兵工廠之製造業務，接收各省兵器製造工廠統一整併，邀請留學德國、美國、日本的機械、化學及兵工專家接任各兵工廠廠長，授以管理、人事、財務的全權，負責各廠任務。⁶⁹其中也有 80% 來自同濟大學，因該校內具有主導地位的德國教授，事事嚴格認真，完全採用德式教學。故抗戰中後期，當時兵工界公認：「同濟是兵工廠、兵工界的人才是中華民國近代機械工業之母。」，俞大維曾對外界說道：「我當兵工署長後，重用的都是留德、留日及同濟大學的學生……對日戰爭爆發，從無一人抱怨：『槍砲彈藥沒有了。』」這就是他與同濟戰友們創造的奇蹟，對國家所做的傑出貢獻。⁷⁰

(二)培育軍事理工人才

深知工業發展，要朝科技研究方向紮根，所以在「918 東北事件」後，抗戰軍興之前，即成立許多研究發展機構，如砲兵技術處、光學、理化、彈道、航空兵器及軍用車輛等各研究所，並高薪聘請德國彈道學權威克朗茲（Dr. Cranz）博士來華教導協助，同時延攬理化專才隨博士工作。⁷¹並改進科技人員官制與待遇，稱為兵(理)工技術人員，及制定服裝整肅儀容提高榮譽感。因此，國內、外學者及專家踴躍投效，迅速培育了許多兵器與彈道人才。⁷²我國當前中正理工學院就是孕育搖籃，前身是陸軍理工學院，初名「漢陽兵工專門學校」，屬漢陽兵工廠，成立於民國 6 年，設置造兵、製藥二科，迄民國 15 年更名為「國民政府兵工專門學校」。民國 23 年，得時任署長俞大維鼎力相助，設置兵工研究院，集全國精英於一爐。民國 38 年元月，遷校回臺灣花蓮，民國 55 年遵奉先總統 蔣公指示，晉名為「中正理工學院」，遷址桃園大漢溪畔。學院內擁有高水準設備的兵器系館是民國 66 年呂前院長則仁將軍指示籌建，系所經歷經數次更名，成為今日之兵器工程系。前期師長們有感於俞大維與兵工的淵源及貢獻，遂在徵得同意後，命名為「大維館」。已培育無數優秀兵工幹部蔚為國用，更在國防科技教育上全力以赴，武器系統研發、生產、後勤做出許多貢獻，彰顯名聲於後世。⁷³

(三)制訂軍工企業控管

軍品品質關係到整體戰力，俞大維在各兵工廠設立工具、樣板工廠及機械產品圖樣樣板法規，加強產品精度，建立軍品規格與檢驗制度；再由各研究機構，會同兵工署技術幕僚針對產品驗收，確立整套品控模式。⁷⁴並首先運用會計制度，分析詳核各廠製造成本，核定產品單價，根據各廠每月產量撥發製造經費，由廠全權運用。若節省有盈餘，

⁶⁸同註 11，頁 12。

⁶⁹同註 11，頁 15。

⁷⁰同註 7。

⁷¹同註 23。

⁷²同註 11，頁 16。

⁷³陳佑良，〈凌霜彌堅、屹立不搖的大維館〉，《10 週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 31。

⁷⁴彭勁秀，〈第一先賢俞大維〉，《Cofacts 真的假的》，2020 年 03 月 05 日，〈<https://cofacts.tw/article/vwyqh37m81dv>〉（檢索日期：2023 年 3 月 10 日）。

得用以擴充及修護設備，改善員工福利。是以各廠企業化經營結果，不斷降低成本，並以盈餘投入發展，使各兵工廠不斷擴大翻新，對我國後期軍工業水準提升，有深遠的影響和助力。⁷⁵

(四)初探原子彈道研製

研發原子彈，並非始自中共，當時國民政府早就做了。俞大維說：「把原子核打開，可以造成巨大力量。製造原子彈的原理，是德國人最先實驗成功。30年前，第二次留德，也到丹麥哥本哈根，便知道這件事。」⁷⁶1945年11月，軍政部部长陳誠、次長兼兵工署長俞大維，開始商談研製原子彈，但專家認為我國尚毫無基礎，要先由培育人才著手。因此，採納此議，聘吳大猷（物理）、曾昭掄（化學）及華羅庚（數學）三人率研究團隊1946年赴美研習。俞大維還以兵工署的名義向國外派了許多研修生，後來，這些人才為我國國防建設做出了巨大貢獻。⁷⁷

二、國防決策扎根國安建設推動

1955年，時任國防部長俞大維認為：「軍隊能戰，第一在Leadership（領導力），第二要吃飽，第三為訓練，第四是裝備。」⁷⁸藉此理念，他所建構的臺海防務戰略規劃，籌獲的軍援裝備、營建兵工生產線，有效提供軍隊作戰需要。此外，各項的軍事政策，也都深深影響日後國防建設的發展主軸，其中主要建樹為下列：

(一)積極金馬建設，強化防衛前線

俞大維曾透露，防守臺灣的戰略布局，是以海、空軍控制台灣海峽，臺、澎為主陣地，金馬為第一線陣地，1954年任國防部長後，立即把保衛臺灣和金、馬外島的決心通知美國參謀首長聯席會主席雷德福(Radford)，就美國太平洋戰略而言，也認為馬祖與金門等同重要，金門更因箝制廈門港出海口，這樣台灣海峽變成台灣一方內海，形成一道屏障。而馬祖比金門小、人口少，但控制台灣海峽北端就一定要據守馬祖、東引一線，以阻斷中共艦隊不能南移，當時國軍除控制馬祖、烏坵、金門外，也控制浙江外海的上、下大陳島及附近一些小島。民國43年9月3日金門砲戰如火如荼，國防部深知攻取大陳島是共軍下一個目標，9月25日向總統報告，主因海、空軍力無法支援，軍力資源兩難支援，戰局將會更加慘烈，大陳島勢必無法再守。⁷⁹

因此，提出戰略指導為「打得贏就打，打不贏就退，爭取下一回合之勝利」，對軍隊與居民共同實施「戰略撤退」，之後更親自主持「金剛計畫」，將大陳數萬軍民完整撤回。後來看到大陳的撤退，時任大陳防衛部參謀長胡炘及部屬都稱他為恩人，深知一定是部長強烈向總統建議所為，使國軍得以保存後續戰力，回想大陳島當時數萬苦難同胞，若真的滯留抵抗，後果將無法想像。⁸⁰也才有後來「八二三」的勝利，(如圖十五)在與金防部司令官胡璉，堅守戰場督戰反砲戰46天，迫使敵人徒勞無功黯然宣布隔日射擊，都足以感動國人，在金門仍需他領導之際，卻因慢性青光眼而返臺治療。⁸¹

⁷⁵ 呂則仁，〈俞前兵工署長事蹟〉，《10周年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003年），頁17。

⁷⁶ 同註6，頁67。

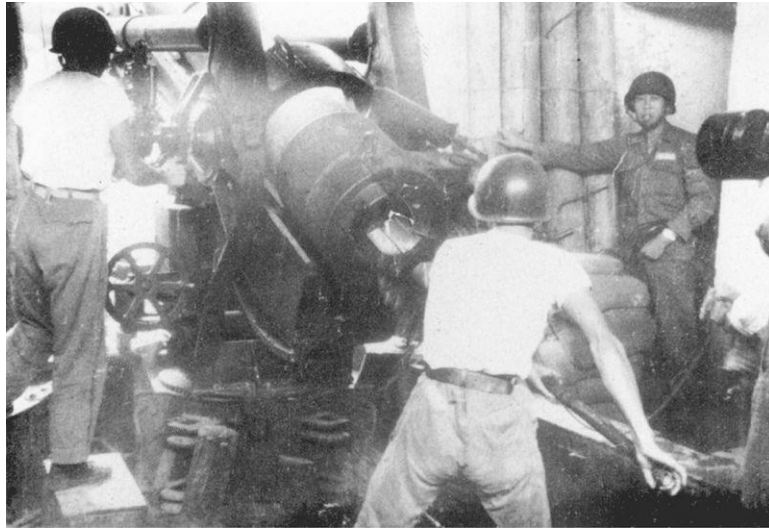
⁷⁷ 同註9。

⁷⁸ 同註5，頁302。

⁷⁹ 猛沃營。〈前瞻計畫--陸軍現代化的第一步〉，《痞客邦》，2021年03月30日，〈<https://andro0918.pixnet.net/blog/post/230617828->〉（檢索日期：2023年3月10日）。

⁸⁰ 同註11，頁99。

⁸¹ 同註5，頁284。



圖十五：國軍官兵英勇反擊，瓦解共軍侵犯野心

資料來源：侯信田，〈全民國防】八二三啟示 同島一命遏敵進犯〉，《青年日報-論壇》，2021年08月22日，（檢索日期：2023年5月10日）

然就算病疾纏身，仍不忘積極建設金馬，尤其更喜歡到最前線小島視察，如金門大膽島、馬祖高登，尤重官兵生活條件，不論是因使用煤油燈，造成碉堡內空氣不流通。於是，命單位各碉堡改架起電線，設置發電機；又得知島上缺乏淡水，又命單位裝置淡水轉化機，利於取水。此外，在大膽島道路兩旁因佈滿各式地雷，夜間十分危險，因此運來許多「螢光罐」，把它裝在道路兩旁木樁上，天越黑，光越亮。諸如此類的設施改善，讓當時的官兵無不感受相當適用與便利。⁸²而在民間建設上，規定前哨陣地或城頭堡，必須避免農耕地，利用構築軍事陣地構築，協助地方開闢了無數小型魚池、水池和水庫，免除從臺灣運淡水去金馬供軍民食用，也解決了農田灌溉問題，才有年年豐收安居樂業，以至後來的繁榮金馬，至今仍讓當地人津津樂道，沒有俞大維就沒有今日金馬。砲戰 30 週年紀念，俞大維戰地重遊時，各村老百姓還排隊歡迎，甚至跪謝老部長。⁸³

(二)遠擎建軍備戰戰略目標，奠定國軍長遠發展基礎

在 1950 年代末期，任內作了一項重要決策，使爾後我國軍事態勢發生了深遠的影響，就是推動與美軍共同作戰關係的「整軍」(ACNAD)計畫。即使現今臺海形勢已和當年有所不同，兩國關係也不同於昔；然而從實質軍事關係來看，仍然未盡脫「ACNAD」的影子，尤以海空軍為然。海軍「大成系統」和空軍「強網系統」用的資料鏈就是美國制式系統，雖然沒多久又終止，仍運用於部分小規模的單位。⁸⁴

而 1955 年 7 月 25 日與美簽訂的「樂成」計畫，內容包括中美陸、海、空、聯勤部隊之作戰支援，中美雙方軍事人員參與共同擬訂，並經沙盤推演、兵棋演習、實兵演習、高司演習等測驗計畫之可行性，以有效協防臺灣、澎湖群島防衛基地為主及部分涉及金、馬防衛安全之議題，其宗旨類似透過二戰時期軍援法案，提供我國美軍即將或已退役的軍事設備，以抗中共的侵略，據悉當時規模總額高達 400 億美元，而此計畫也影響

⁸²姚雲龍。〈姚雲龍觀點：823 砲戰一大膽憶往，我與俞大維〉，《風傳媒》，2023 年 07 月 02 日，〈<https://www.storm.mg/article/4814719?mode=whole>〉（檢索日期：2023 年 6 月 30 日）。

⁸³嚴諾，〈緬懷無敵無我愛國愛民的俞維公〉，《10 週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 50。

⁸⁴同註 11，頁 115。

日後我國與美方推動「新樂成」計畫的方案。⁸⁵當時國軍戰力尚無法在台灣海峽上空與海面取得軍力優勢之下，與美國在軍事上結成聯線是當時唯一出路。俞大維是執行此大戰略的關鍵人物。⁸⁶

(三)換裝美式武器裝備，穩定國防安全屏障

金門八二三砲戰轟動國際，中共野心暴露無疑，俞大維為加速國軍軍事現代化，從上任至 1955 年年底，在 1 年多的時間，不斷向美國爭取各種新式的武器和裝備。在 1955 年 10 月 26 日美軍顧問團正式告知我國「前瞻計畫」協助正式落實，按編制先整編三個師（19、34 及 84 師）擴充成一個精選軍，計畫在 1956 年 3 月完成戰備。在 1960 年又計畫完成 8 個師的整編及訓練。整個計畫完成後國軍會有兩個裝甲師、15 個「前瞻師」，共 4 個軍的軍力，另外再加上兩個海軍陸戰隊師，成為國軍地面打擊之主力部隊，亦成為亞太地區一支不可小覷的武裝力量。⁸⁷

(四)提高軍人薪資，改善軍眷生活福利

當時國家財政困難，軍人薪資微薄，官士兵無法在短時間內大幅改善，俞大維認為政府顧此失彼，因此積極提出改善辦法，寫信給當時的行政院長陳誠，成立軍公教待遇調整案，從此和公教待遇成為一體。⁸⁸在 1954 年，他節省國防部經費用來增加士兵每人 10 元副食費；1955 年 8 月對立法院的施政報告中第一次提出了改善軍人待遇的方法，建議發給年資加給，凡服務滿第五年起，每月發給加級兩元按年遞增；另為改善官兵補給營養費用，並分別實施實物供應，建立副食食品補給制度，減少各部隊自行採購副食之問題。以上雖還未能全面改善國軍官兵待遇偏低的問題，但至少邁出一大步，對提升部隊士氣、改善軍人及眷屬生活均發生實質作用。⁸⁹

捌、結語

俞大維臨終前將與理工有關書籍 7000 冊贈國圖館典藏，2000 冊軍事書籍贈國防大學典藏，由藏書分類與數量即可知其理工專業深度與軍事背景的養成，難怪美國與德國大學都爭相邀請其任職，另日本學者亦知中華民國有個俞大維，而美國軍事專家有重要軍事議題亦要找俞大維，由此可知知識就是力量，俞大維恪守「格物、致知、修身、齊家、治國、平天下」之理念，憑藉不忤不求的精神，以軍階中將的身分任職國防部長，統領國軍數 10 員上將，沒有冀求更高軍階，下屬亦沒人不服從，他的道德、專業與成就獲得全國人民尊敬，其以矮小身軀散發出強大力量，用宏觀視野、正確判斷，細膩作法為國家長遠發展與生存做出了積極貢獻，穩健站在歷史轉換的關鍵點上，勇敢面對時空交錯與歷史劫難，陪著苦難的中華民國全體國民一起平安渡過戰爭的摧殘，迄今哲人已遠，他一生的事跡，能經得起時間的考驗，在資訊發達時代，未見網路有所負評，探索其功績如泱泱大河越深越無聲，他是一支巨大蠟燭自始自終燃燒自己照亮國人「最終成灰淚始乾」，這樣一位平凡的偉人，活出歷史上存在的價值，我們年輕的官兵要仿效先賢認真修習學問，培養自身強大力量，為國家奉獻所學證明自己存在價值。

⁸⁵ 呂炯昌。〈獨家防範大陸武力侵犯美國實施「樂成」計畫軍援台灣〉，《NOWnews 今日新聞》，2013 年 10 月 01 日，〈<https://tw.news.yahoo.com/%E7%8D%A8-153938743.html>〉（檢索日期：2023 年 5 月 10 日）。

⁸⁶ 同註 11，頁 116。

⁸⁷ 同註 11，頁 186。

⁸⁸ 馬紀壯，〈九載追隨受益多〉，《10 週年俞大維先生紀念專輯》（臺北市：國家圖書館，2003 年），頁 25。

⁸⁹ 同註 11，頁 134。

