

當代巾幗指揮全球

· 陳尚勇 ·

最龐大的空中機動力量

美空軍四星上將傑奎琳·范·歐沃斯特 (Jacqueline D. Van Ovest) 【照片取自美國空軍網站】。



中將蘿拉·理查森 (Laura J. Richardson) 則擔任美國南方司令部 (United States Southern Command) 司令，並提名晉陞為四星上將。拜登說道：「我們需要讓從小夢想著為國家服務的小女孩和小男孩都知道，這就是美國武裝部隊將軍們的樣子。」同年十月二十二日傑奎琳·范·歐沃斯特正式成為美國軍事運輸司令部第十四任司令，她是第一位擔任這項職務的女性將領，也是美國空軍歷史上第五位女性四星上將。

傑奎琳·范·歐沃斯特畢業於美國空軍官校一九八八年班，主修航空工程，最初因伏地挺身不及格而降班，致使晚一年才完成飛行訓練。她是在美空軍第十七與七十六空運機中隊服役四年，之後前往美國空軍試飛員學校受訓一年，完訓後先後分發到空軍第四一七、四一八試飛中隊擔任試飛官，並至美國空軍試飛員學校任試飛教官共計四年，在這期間她也取得加州州立大學機械工程碩士學位，在

獲得美空軍指參學資後，傑奎琳·范·歐沃斯特調任五角大樓，參與美國空軍對C-17型「全球霸王III」運輸機的建案及採購，當時美國空軍為了加強戰略空運能力，大量採購新一代戰略重型運輸機C-17，它不僅運載量大，起降性能亦佳，滿載時能在九百公尺的短距離跑道降落，直接將人員和物資運抵戰區前沿基地或所望目標投射區域。

傑奎琳·范·歐沃斯特歷練加油機中隊的副中隊長、中隊長並完成美國戰爭學院的深造教育後，調派美國軍事運輸司令部作戰處先後擔任科長與處長等幕僚主管職務。二〇一〇至二〇一二年，時任上校的傑奎琳·范·歐沃斯特成為第八十九空運聯隊 (89th Airlift Wing，縮寫為89th AW) 聯隊長。該聯隊專門執行包含美國正副總統以及白宮或軍方高層人士的專機任務。

在她任官服役三十三年後，出任空中機動司令部 (Air Mobility Command，縮寫為AMC) 副司令，當時司令是一位女性上將—瑪麗安妮·米勒 (Maryanne Miller)，該司令部也成為美國空軍史上，正副領導者都是女性的一級司令部，二〇二〇年八月二十日，傑奎琳·范·歐沃斯特接任

西元二〇二一年 (以下年制同) 三月八日國際婦女節當天，美國總統拜登提名兩位飛行員出身的女性上將，出任美軍兩個司令部的指揮官，她們分別是空軍四星上將傑奎琳·范·歐沃斯特 (Jacqueline Desiree Van Ovest) 出任美國軍事運輸司令部 (United States Transportation Command，縮寫為USTRANSCOM) 司令，陸軍

空中機動司令部司令，同日晉升四星上將。

美國軍事運輸司令部成立於一九八七年四月十五日，總部位於伊利諾州斯科特空軍基地，下轄空中機動司令部、軍事海運司令部（Military Sea-Lift Command，縮寫為MSC）、地面部署與分配司令部（Military Surface Deployment and Distribution Command，縮寫為SDDC）等單位，美國軍事運輸司令部承平時制定軍事運輸計畫，為戰爭做準備，一旦發生戰事，就負責統一指揮和調度陸海空三軍的運輸部隊，並將民用商業運輸工具轉為軍用。

二〇二〇年二月二十四日烏俄發生衝突，截至二〇二二年十二月二十一日止，美國軍事運輸司令部在傑奎琳·范·歐沃斯特上將統籌指揮下，共計出動運輸機九百三十九架次、艦艇五十七艘次、運輸火車一百四十一車次以及卡車超過五千五百輛次，運送各批武器馳援烏克蘭，其中包含總計超過三億一千三百萬磅重（相當於一點四二億噸）的各類型載具、反裝甲武器彈藥十一萬一千具、一萬六千名部隊人員、小口徑彈藥兩億發、一萬四千四百支步槍、一百萬枚炮彈、二百四十六門火炮系統、二千零八十八

六枚防空飛彈、一千四百具防空飛彈系統、四十七輛雷達車、七萬件防彈衣、四萬八千頂鋼盔、十五架直升機及二十六艘小型機動艇（隨著當下的戰況推移，已超過前述統計數據）。

二〇二〇年七月三日的《紐約時報》，曾經報導在美國伊利諾州軍事基地裡，美國軍事運輸司令部工作人員如何將武器裝備源源不斷地運送到烏克蘭：

在一個只有電視螢幕亮著的昏暗房間裡，數十名美國空軍官兵正在操作電腦與撥打手機，一部分人密切關注著，從亞利桑那州基地向烏克蘭邊境運送俄製Mi-17直升機的高優先順序任務。當天稍早，一名文職人員已查看一張電子表格，知道華盛頓州有一架空軍C-17型運輸機可用來運送直升機，並開始為期一天的航程。

這些空軍官兵向機組員下令，須確保這架運輸機按時起降，並妥善處理整趟航程中的一切問題。這架C-17型運輸機將從塔科馬（Tacoma, Washington，美國華盛頓州普吉特海灣南端的一個港口城市，大約坐落於西雅圖和州府奧林匹亞之間）附近的麥科德空軍基地（Joint Base Lewis-McChord, JBLM）飛往土桑（Tucson，位於美國亞利桑那州南部

）郊外的戴維斯—蒙森空軍基地（Davis-Monthan Air Force Base，縮寫為DM AFB），這架直升機就停放在這個軍用機庫堡內。

鮑伯·賓特上校在審查第一段航程時說：「從麥科德基地到戴維斯—蒙森基地只需要兩個半小時，接著用四個小時進行裝載，今晚七點半左右起飛，五個小時後到班戈，然後讓機組員睡上一覺，因為下一段航程很長。」這架貨機（無線電呼號Reach 140）將飛往歐洲。

自從四個月前，烏俄衝突爆發以來，拜登政府向烏克蘭提供數十億美元的軍事援助，包括美製機關槍、榴



烏俄衝突發生後，美國軍事運輸司令部迅速將龐大軍事物資送至烏克蘭前線，包括上圖M270多管火箭系統【照片取自烏克蘭國家特殊通信和資訊保護局】。

彈炮和火箭炮，尚有烏克蘭軍方仍在使用的俄製武器，比如Mi-17直升機。五角大樓已經從庫存裡面調用了許多武器，但是這些武器如何送抵烏克蘭，往往需要進行幕後協調，這個小組就在伊利諾州的一個軍事基地內，距離東聖路易斯大約四十公里。

在斯科特空軍基地裡，來自各軍種數千名後勤人員，都在美國軍事運輸司令部工作。按照軍事術語來說，美國軍事運輸司令部是一個作戰司令部，直接聽命於國防部長，安排每一批從美國向烏克蘭運送的軍援物資，這些援助從去（二〇一九）年八月份開始，在烏俄戰爭爆發後加快進程。

運輸過程是由基輔政府向德國斯圖加特的美國陸軍基地提出申請，這個基地內由四十多個國家共同組成的團隊負責協調援助，有些訂單是由美國的盟友完成，其餘訂單交給美國處理，一樣透過斯圖加特的美國陸軍基地，將需求向國防部長勞埃德·奧斯丁和參謀長聯席會議主席馬克·米利將軍報告，雙方每週要與各軍種負責人和作戰指揮官召開會議，共同討論這些問題。

如果烏克蘭想要的物資現有庫存，而且作戰指揮官們都認可這些物資交給烏克蘭，不會對戰爭計畫造成不

應該出現的損害，米利將軍就會向國防部長提出建議，由勞埃德·奧斯丁向拜登總統提出建議，若是總統簽字同意，軍事運輸司令部就會研究如何將援助物資，運送到烏克蘭附近的機場或港口。

毫無疑問地，具備全球快速機動與投射能力的空中機動司令部，是遂行各項任務不可或缺的要角，美軍先後在二戰、韓戰、越戰、波斯灣戰爭與伊拉克戰爭，大規模動用戰略空運，目前美軍戰時空中機動運輸能力，已經能在三十天內將二十五萬噸軍事物資運到歐洲，也足以將二十二萬噸作戰資源運到東亞，瑪麗安妮·米勒和傑奎琳·范·歐沃斯特這兩任司令，在其任內，因應美國國防戰略調整及世界局勢變化，對空中機動司令部進行三十年來最大的組織變革，讓該司令部朝著以「作戰為導向」的方向轉型（a warfighting component command）。瑪麗安妮·米勒表示：「藉由這種轉型，針對作戰指揮官所提需求，我們可採取更靈敏應對方式，易於部署我們的機動部隊，以競爭、威懾、速度和敏捷取勝」。

二〇一九年九月八日至二十八日，在太平洋西北部舉行一項「機動衛士」（Mobility Guardian）演習，恰好



美軍在太平洋地區舉行「機動衛士」（Mobility Guardian）演習【照片取自美國空軍網站】。

是空中機動司令部迄今為止，最大的全方位戰備演訓，空中機動司令部兩千五百名飛行員與一千五百名國際合作夥伴，共同驗證「AMC空運」、「空中加油」、「航空醫療後送」和「全球空中機動支援」等快速全球機動四大核心能力，並訓練參演部隊執行「強行進入」、「機場奪控」、「戰略威懾」和「人道主義救援行動」方面的戰（技）術，二〇二〇年五月十八日空中機動司令部的六一八空中作戰中心（AOC），同時展開近三十年來規模最大、範圍最廣的組織變革，這項全面性的結構改革，重新調整機構並設立了新職位。

為有效支援並確保空中機動司令部的部署，符合美國國防戰略要求，



美軍空中機動司令部是空運系統和空中加油機部隊融合的產物，圖為KC-135為F-35型機實施空中加油場景【照片取自美國空軍網站】。

並幫助機動部隊朝著「聯合全域指揮與控制（JADC2）」方向努力，第六一八空中作戰中心開始建立新的組織架構，包括八個部門、二十四個處和十一個分支機構，取代原有的十個部門、二十九個處和六個分支機構，此次重新調整將使所有AOC人員提高作戰效能，大幅強化六一八空中作戰中心彈性指揮和管制的能力。

大國競爭從本質上改變了全球戰略環境，科技進步日新月异，生產成本日益降低，對外擴張具有便利性，

對手能力範圍、速度和殺傷力與日俱增，隨著競爭環境（從網絡到太空）不斷擴展，各國的環境威脅不斷提高，戰爭本質也在持續改變，以上各種因素，都對空中機動司令部和美國空軍的世界主導地位產生嚴重威脅。

傑奎琳·范·歐沃斯特在二〇二〇年八月二十日升任司令後，立即宣布四項優先工作，期能加速轉型並提升空中機動司令部戰備能量，她說：「當前優先事項，是發展及提升部隊推進作戰能力，最大限度地提高全方位戰備狀態，並產生投射聯合部隊和確保戰略威懾所需的可靠能力。」

該司令部正加速採取應對措施，以因應全球戰略環境挑戰，並利用眼前機會確保美國在對抗中共 and 俄羅斯等競爭對手時，保持全球快速機動的競爭優勢。

為確保聯合部隊具備持續投射和戰略威懾，空中機動司令部所做的第一步，是培養機動飛行員（Joint Force Mobility Airmen）和提高作戰能力，以採取更快、更靈活的行動。為了提高快速全球機動的殺傷力和敏捷性，他們同時開發多功能型航空支援（Multi-Capable Airmen）團隊，以便在核心專業技能以外，飛行員能夠在嚴峻的非傳統地點完成空中機動支援

任務，為聯合部隊提供倍增效應，其中包含擅長數位資訊技術的人才，可以將數據、分析、人工智慧、新興技術與創新思維等流程結合，使作戰人員和司令部快速做出明智的決定。

范·歐沃斯特司令表示：「機動飛行員是整個團隊成功的基礎，他們提供我方人員遠勝於對手的優勢。如要提高整體作戰能力，不僅需要培養正確的思維，還必須管理飛機採購計畫、開發先進的作戰管理系統技術或具備聯合全域指揮控制概念，藉由創新、執行和學習方法等措施，積極拓展各種能力，以此投射部隊、保護設施和網絡，並使聯合部隊在競爭過程中，確保資訊能同步傳遞。創新是任務成功的不二法門，我們期待看到事物改變為全新樣貌，而不是拘泥於本來的樣子。」

藉由部隊轉型發展和能力提升，空中機動司令部足以提供可恃戰力，以完成戰略空運、空中加油、航空醫療後送、全球機動支援和投射聯合部隊等任務，並同時確保戰略威懾態勢，支持美國行使對外軍事和外交權，並根據國家競爭、威懾和取勝所需資源，提供機動支援能量，維護國際社會的自由、民主、人權、法治等國際秩序，提升足以戰勝對手的實力。