

編者的話

「工欲善其事，必先利其器」是以：工匠想使他的工作做好，一定要先讓工具鋒利，主計局處長廖哲聖執筆財會專欄，以「深化財務系統運用，策進內部審核職能」為題，針對各項主財業務審慎檢討，運用先進審核技術及工具，秉實事求是精神，前瞻思維預作規劃，務實謀求精進作法，以彰顯主財專業及服務之核心價值。

本期專家邀稿專欄，由國防大學財務管理學系副教授邱彥毅、資訊管理學系副教授劉興漢賜文「以COBIT觀點淺談國防部所屬單位會計事務的數位轉型」，運用「資訊及相關技術的管理、控制與稽核」於會計事務管理，藉此IT治理和控制框架，使管理者在作數位轉型決策時有所依循。

本期專家邀稿專欄，由銘傳大學會計學系兼任助理教授黃永傳賜文「探討軍品及軍用器材會計事務處理方式之合規性」，論述現行軍品及軍用器材會計處理方式，企盼主計界同仁本著國防資訊具機密特性及難以貨幣單位客觀衡量其投資額度經濟效益之影響，探究會計事務處理方式。

為應軍事投資建案制度變革，主計局副處長汪綢維、參謀江高賢、專員陳曉緣撰擬「導入國際成本分析技術，精進國防財務成本專案」，藉由參與成本／資源分析研討會，汲取各國產官學成本發展經驗，將最新觀念與管理工具及技術導入專案計畫施行，並與國際接軌。

不適服案件衍生之應收帳款，係屬國家債權之一部分，主計局稽核林振煒撰擬「建立複式稽核，強化內部控制—以國軍退學、不適服及未服滿年限退伍賠償作業為例」一文，從強化內部控制之精神出發，新增多項管制措施，希望藉由緊密鏈結主計及人事部門雙方作業，即時掌握賠款列帳及繳納情形，加速應收帳款清理，提升國防部債權管理效率。

主計局參謀陳旭江以「國軍常備兵役軍事訓練結訓分發薪餉卹補執行成效」一文，透過試行計畫策頒、行政規則修訂、資訊

系統研改及功能整合測試，優化薪餉發放比對作業流程，並整合財務單位及支薪單位協調管控機制，更臻提升整體運作效率，有效確保官兵如期如質支領薪餉。

主計局參謀郭彥廷撰擬「內部審核策進規劃」，藉由盤點執行現況、政府革新作為以及未來推動方向，結合後續資訊技術整合規劃，提出國防部內部審核策進規劃，有效強化主財職能，達成效能政府之目標。

國軍伙食管理需兼顧主副食品及現金費款兩者之掌控，並受到構面變數與環境變數交互影響，主計局參謀張仲韜以「提升內部審核功能，降低財務風險—國軍○單位伙食團財務風險指標之建構與運用」一文，以主副食費款管控為例，統計國軍每年伙食炊爨及糧秣價購之效度，期透過系統平台整合、資料庫集中等程序，提升帳管效能及示警功能，俾強化全軍主副食費管理。

軍費預算歲出執行款項撥付過程，均應依據政府法令規範辦理，空軍科長陳立德、參謀賴欣儀、統計員陳瑞章撰擬「軍費預算接軌國庫集中支付制度作法與業務發展」，鑒於目前國軍國庫集中支付有別於其他公務機關係採兩階段式之程序，期藉由介紹軍費預算接軌國庫集中支付制度作法與業務發展，分享寶貴經驗供經管預算財務人員教育訓練參考，俾增進業務處理本職學能。

隨著資訊科技日益發達，政府持續推動電子化政府計畫，建構多元數位模式，財務中心組長李根丞、參謀施瑞岷撰擬「國軍薪富管理資訊系統開發及運用之簡介」，研究分析薪富系統上線後使用者運用情形，未來將結合問卷調查結果、理財資訊導入及精簡作業流程，以創見思維提供使用者更優質且多元化之服務。

本期我思我見專欄專欄，由主計局參謀黎蕎綾提供「走出舒適圈，挑戰不一樣的自己」一文，闡述萊鳥初入國防部工作至今之心路歷程，用積極進取的態度與多元豐富的經驗面對工作與歷練，勇敢踏出改變的每一步。

面對疫情趨緩，所謂「飄風不終朝，驟雨不終日」，天災帶給人類的痛苦與磨難，會隨著時間漸漸流逝，我們應活在當下，珍惜生命中的美好。最後，在這歲末年終之際，祝福各位新年快樂，事事如意！