

速寫空防——

長程巡弋、決勝千里

· 陳漫瑜口述，陳靜君整理記錄 ·

美國試射愛國者飛彈畫面（照片取自美國國防工業承包商雷神公司【Raytheon Company】官方網站）。

我是陳漫瑜中校，服務於空軍防空飛彈部隊，現在擔任愛國者飛彈營中校營長，我們每天二十四小時、每週七天、一年三百六十五天全天候執行戰備任務，防範空域出現戰機襲擾、短程彈道飛彈或巡弋飛彈等威脅，對空警戒從不片刻間斷，機動移防保持靈活彈性；感謝各級長官的指導與照顧，讓我在民國一〇七、一〇九及一一〇年先後三次當選本軍「防空作戰楷模」，我的成就來自戰力堅強的飛彈部隊，我堅信：「沒有人能獨自吹奏一首交響樂，只有一群完整的管絃樂隊，才能夠演奏出動人心弦的璀璨樂章」，飛彈部隊「箭鎖長空、精準攔截」，是保衛中華民國領空安全的迷彩英雄。

我出生於臺中市霧峰區的純樸小鎮，家有父母、哥哥和一位雙胞胎妹妹，大學就讀國立臺灣體育學院，並非正統軍校畢業，隨即入伍投身軍旅，民國九十七年三月正式成為軍官少尉，加入空軍鷹式飛彈部隊，展開不

一樣的人生志業。

結訓抽籤時，我抽中鷹式飛彈連；過程中有一次參觀防空部部史館，看到鷹式飛彈模型不禁驚呼：「我未來要管理的飛彈，看起來真是太帥氣了！」殊不知，辛苦的軍旅生涯道路，才剛要開始。就一名就讀民間大學的小女生來說，在成為軍人之前，對軍種、階級及部隊性質其實一點概念都沒有，在軍事洗禮過程中，曾經開過笑話，也遇過許多貴人，至今仍難以忘記。

當時部隊女性人數極少，尤其艱苦的飛彈部隊，幾乎沒有女性的身影，我以一名女性排長身分，剛到新的單位，對周遭一切人事物充滿陌生感，沒有階級、身分與年齡相仿的女性可以依靠，遇到難題都要靠自己面對，當時第一個挑戰就是「適應環境」，我必須在最短時間內，記住全連大約一百多人的階級姓名，才能在每天的日常相處，快速有效與他人互動，順利分派工作及掌握官兵動向。

第二個挑戰就是「精進專業」，飛彈部隊絕非光靠幾顆飛彈，就能夠防禦反制；在運作上面，需要發電機供電、掛彈車裝彈、飛彈發射架、等幅波雷達偵測目標方位、高功照明雷達鎖定目標及連指揮所進行作戰構聯

，每項裝備都是一種專業，雖然不必做到樣樣精通，但若是一竅不通，則無法領導專業士官，也難以獲得上級的信賴；所以在剛下部隊，在「適應環境」與「提升專業」上面，我下足一番功夫，總算勉強成為一位合格的領導幹部，這當中的艱辛，從來不敢告訴家人，畢竟軍人的日常是「報喜不報憂」，與其讓父母和親友擔心我在軍中太辛勞，不如告訴他們「一切安好」，將一切辛苦往肚裡吞，逐步磨練出現在堅毅樂觀的性格。

飛彈是高科技兵種，許多技令只有英文版本；下部隊第二年，有一位學長建議道：「學好英文對於裝備維修、性能提升及國外派訓等，都很有幫助，記得要抽空多學英文」，於是我運用繁忙公務之餘，努力提升自己的語文能力，經過一段時間的進修與測驗，我成為赴美接裝愛國者飛彈的成員之一；在出國受訓前兩週，上級還專門從美國聘請專業老師到國內，針對與裝備相關的英文與訓練，給予我們訓前專精學習，為使自己更進入狀態，我在週三外散時機鼓足勇氣，撥通電話邀請這位外國女老師一起去逛夜市，藉由享受美食機會，體驗我國夜市文化，我也趁此機會多多請益軍事相關英文，確保換裝訓練能更進

入狀況，將防禦飛彈的裝備與技術層面，無縫接軌地帶回國內，也感謝國軍給我這項機會，截至目前為止，我兩度奉派出國，第一次是民國一〇三年赴美參加愛國者接裝訓練，第二次是民國一〇四年至美國砲兵學校參加軍官高級班（正規班），兩次出國都有很大收穫。

接著，我想介紹目前任職的愛國者飛彈部隊，由於中華民國是守勢軍事思維，並非攻勢作戰的先制力量，以保衛國家和人民為核心理念，談及「為誰而戰？為何而戰？」的時候，必是「為中華民國國家生存發展而戰，為臺澎金馬百姓安全福祉而戰」，因此我國飛彈部隊，主要是守勢飛彈防禦系統，用來攔截敵人飛機、飛彈甚至核生化彈頭等威脅。

飛彈部隊作為標準的24/7（twenty-four-seven，即全年無休之意；為避免影響原意，此處不更改為國文數字）部隊，戰備值勤採二十四小時輪值，即便在低戰備階段，人員也必須隨時待命，以因應臨時提升戰備；愛國者飛彈系統是一種全天候防空系統，主要使用國家包括美國、德國、荷蘭、西班牙、韓國、日本……等盟國；愛國者系統

飛彈部隊機動移防常在深夜實施（左圖），必須管制休假與外（散）宿，任務方能遂行。



陳漫瑜中校服務於飛彈部隊，現擔任愛國者飛彈營營長，由於工作表現傑出，民國一〇七、一〇九及一一〇年三度當選本軍「防空作戰楷模」。





指揮官劉中將（右二）親蒞視導部隊機動移防，由陳中校（右一）全程陪同。

成名至關重要的一役，是西元一九九一年的第一次波斯灣戰爭，當時愛國者飛彈締造攔截伊拉克飛毛腿飛彈的紀錄，這是一項劃時代的改變；過去的飛彈防禦系統只能作為防空資產，抵禦敵戰（轟）機的威脅，未曾攔截速度高達數倍音速的各類對地飛彈。當時作戰使用的愛國者飛彈，在沒有外界幫助的情況下，仍可憑藉出色的相位陣列雷達，進行搜索、探測、識別、追蹤、交戰及摧毀彈道飛彈。大家必須要知道，伊拉克發射出的飛毛腿對地飛彈，可是接近六倍音速，愛國者相位陣列雷達，竟可以在

飛彈下降速度最快的時機，尚未擊中我方設施的短短幾分鐘內，立即發現並摧毀來襲飛彈，因此聲名大噪；此外，根據國外「視線傳媒集團」的國防新聞專題報導，自西元二〇一五年一月至二〇一七年十一月期間，光是設置在中東沙烏地阿拉伯、阿聯酋、杜拜等國家的愛國者三型飛彈系統，已攔截超過一百枚來自葉門的戰術彈道飛彈，阻止胡塞武裝組織攻擊石油井、海水淡化廠、機場與民宅等地點，有效保障國家基礎設施與民眾生命安全。

我從一名少尉排長當起，直至現在成為一名中校營長，最能體會飛彈部隊的辛苦與不易。飛彈部隊往往設置於隱（掩）蔽良好的「山之巔，海之濱」，必須在獨立陣地自給自足，營區安全仰賴自己防護，車輛保養要靠自己動手，日常三餐更是自己烹煮伙食，不像一般營區或海、空基地，可進行專業權責分工，飛彈部隊每位官兵可謂身兼多職，尤其高山偏遠地區，長期處於潮濕或鹽分偏高的環境，不利於裝備保養，必須經常進行防腐防鏽，才能維持高妥善率，保衛我們頭上這片天空，不受外敵侵擾。

此外，飛彈部隊一年三百六十五天採「邊戰備、邊訓練」，在守護家

園的同時，人員訓練及裝備維護持續進行；擔任戰備時機，除了必須時刻掌握空情狀況外，也要強化人員具備應對突發緊急空防狀況的應變能力，其餘時候則加強機動作戰演練、基本技能與學識及裝備維保作業。

為提升戰場存活率，飛彈部隊須持續執行戰術位置的勘選與經營；當受令執行機動移防作戰，幹部會依據防衛需求，有限時間內不定期趕赴不定點戰術位置（戰術位置眾多，透過靈活變換，防止拘泥固定位置，承受遭敵猝然打擊風險），立即召集全體官兵執行任務。看著操作手揮灑著汗水完成車裝連結，並引導車輛依序排列成行軍序列，在最短時間內完成機動前整備（人員裝備清點、車輛行前檢查、攜帶後勤軍需物資）；隨後浩浩蕩蕩近三十部各式車輛趕赴標定位置，官兵按照標準作業程序，聽著引擎啟動的聲音，確認裝備逐一從我眼前通過，開始朝向目的地前往；抵達後，幹部指揮迅速佔領陣地位置，為雷達車、指管車及飛彈車進行放列與偽裝，有限時間內完成接戰準備，模擬對空中進襲敵機搜索。在戰備及任務的負荷下，每位官兵肩負重任與壓力可想而知，休假要依照戰備現況與敵情威脅所需而延後調整，工作全

靠家人體諒與支持，才能支持飛彈部隊這支勁旅，默默為國家負重前行。

最後，想再次分享我的軍旅心得。我一路歷練尉級排長、少校連長、中校營長等女性主管，其實在角色方面並不容易，帶領部隊經常在「柔」與「剛」之間不斷抉擇；當態度過於柔和，無法做到令行禁止（有令即行，有禁則止，指法令與紀律嚴明），則官兵易形成鬆懈態度，不利於命令貫徹執行；要堅持剛強立場，前提是要具備絕對專業能力，讓每一位官兵信服，才能夠「壓」得住高專業人員，但如此一來，就容易失去女性柔和的優勢，反而讓部屬感到難以接近，影響團隊和諧氛圍；所以我摸索出一套「中庸之道」，那就是——「傾聽溝通」、「關懷呵護」、「心思細膩」、「堅強韌性」。

在「傾聽溝通」方面，不同於男性主管「我告訴（命令）你該怎麼做」，即使我心中對任務已有定見，也會先聆聽部屬的看法；在蒐集足夠觀點後，結合採納多方意見，採用柔性親和、不傷害他人的方式，請同仁嘗試往我期待的方向努力，結果往往出人意料的好；曾有一位僅共事三個月的資深弟兄，就願意向我吐露實際想法，他說：「可能因為妳是女生，不

自覺就想要跟妳多說一些意見」。

其次是「關懷呵護」這一點，我經常主動掌握官兵狀況，針對遭遇低潮或家庭變故的同仁，給予誠摯溫暖的協助；舉例來說，因飛彈部隊地處偏遠，我十分重視「醫藥箱」的功能，會儘量完善生活藥品整備，當官兵感到身體不適輕症（感冒、肌肉痠痛、拉傷、擦傷），會立即提供藥品，降低袍澤身體不適感，如在戰備輪值人力允許下，就指派同仁協助就醫，讓部屬感受到無微不至的關懷。

而在「心思細膩」方面，平時我常常觀察每位官兵的強項、特質與行為態度，盡量將適當任務分派到適合的同仁身上，讓其能夠獲得工作成就感；此外，在指派任務後，也要針對執行細節上，可能發生問題之處提出建議，讓部屬先期有所警覺，避免產生疏漏；就部隊管理層面而言，我身為女性幹部雖可查察男性寢室，但卻也要顧及男性同仁隱私，所以我負責執行一般內務與生活管理檢查，並在先期通知情況下實施；而不定期突檢或深夜查察，就會交給信賴的士官督導長和男性軍官，並預先提示查察的重點，消弭部隊潛藏的危安罅隙。

第四項「堅強韌性」特質，更是我堅持迄今的重要能力；剛下部隊的第一年，有一位士官長就告訴我：「這輩子從沒有想過會和女生待在同一個營區」。當年我是一個懵懂無知的女大學生，進入軍中就像「誤入叢林的小綿羊」，給自己建立的第一個觀念，就是：「我是一位職業軍人，在世界上所有各行各業中，從不會因為性別差異而在工作要求標準有所落差」，一路堅持到現在；我秉持「以身作則」、「自己先做得到，再要求官兵能做到」和「跟我來、看我的」之原則，讓部屬心服口服才能達行任務，在男性幹部為多數的飛彈部隊，展現不一樣的女力（指自立自強的女性力量），我是中校營長陳漫瑜，捍衛中華民國領空，捨我其誰。



陳中校（站立者）以身作則，重視溝通協調，展現剛柔並濟的領導風範。