



■ 專欄

淺談後勤教育體系與 人員訓練發展

國防大學運籌管理學系

陳飛帆

DOI: 10.53106/230674382022081113001



「善戰者，先立於不敗之地，而不失敵之敗也。是故勝兵先勝，而後求戰；敗兵先戰，而後求勝。」
~《孫子兵法》形篇第四



圖片來源：林文惠

壹、前言

孫子認為作戰的關鍵核心在於「先勝而後戰」，換言之，打勝仗的部隊，必須在戰前就已具備各項戰勝的條件，才能舉兵作戰。時至今日亦同，平時即持恆勤訓精練，戮力戰訓任務，讓我國軍官兵充分具備執行任務的先決條件，在面對現階段瞬息萬變的兩岸情勢，能有效投入高科技、全方位作戰形態，因此紮實的軍事專業職能教育與訓練，將是我軍戰力發揮的基石。這也是我國軍一年一度漢光演習的初衷，希望藉由與時俱進的訓練，進一步打造能戰、善戰之勁旅。

除了在國內部隊自訓之外，與國際間各國的軍事演習互動，更是今年初(2022)俄烏戰爭所帶來的重要省思。雖然筆者在本刊前期提及，我國若能參加2022年環太平洋軍事演習(Rim of the Pacific, RIMPAC)，不論與會身分是「派遣觀察員」、「參與印太司令部印太區域情勢兵棋推演」或「派遣小規模實兵隨同參演或異地同時配合演習」等三種之一。¹不僅具有參與國際舞臺互動的象徵意義，更能提升本軍戰備能力之實質效益。遺憾的是，美國海軍在5月31日正式公布第28屆RIMPAC受邀國家細節中，我國確定未獲邀請。²

1 陳飛帆，〈後勤事務啟示、革新與借鏡〉，《陸軍後勤季刊》，111年第2期，頁2-10。

2 U.S. Navy,〈U.S. Navy Announces 28th RIMPAC Exercise〉, <https://reurl.cc/oQ9A6M>，檢索日期：民國111年7月26日。



然，演習的成果正好可以驗收人員訓練與發展的內容。其中「訓練」指的是組織為了促進成員工作相關的職能學習，所進行的計畫性努力，焦點較偏向短期績效導向；而「發展」則較偏向於拓展人員的技能範疇，以因應未來職務需求及職涯成長動能。³因此，訓練發展與教育體系更是國防組織人力資源管理重要且關鍵的職能。一般而言有兩種途徑：外部訓練（如：派外訓練、軍事演習），⁴及內部自訓（如：國內軍種基礎、進階教育）。透過內外兼具的教育體系不僅能增強人員對組織的認同感，並強化團隊之間的凝聚力與向心力，以下分述美軍（外部）與我軍（內部）的後勤教育訓練體系。

貳、美軍教育體系

美軍在教育訓練體系除了有美國陸軍訓練與準則司令部(United States

Army Training and Doctrine Command, TRADOC)⁵、海軍教育與訓練司令部(Naval Education and Training Command, NETC)⁶及空軍教育與訓練司令部(Air Education and Training Command, AETC)⁷等單位，職司各軍種官、士、兵、文職人員的教育與訓練。更有美國國防武獲大學(Defense Acquisition University, DAU)特別針對軍事、聯邦文職人員以及聯邦承包商，提供「武獲管理、需求管理、商情分析、合約管理及計價、後勤及專案管理」等多項課程培訓，⁸令受訓學員通盤瞭解武器或物品的全壽期管理，進一步反饋於職務現場中。

此外，更專精於軍事後勤教育的如美國陸軍後勤大學(Army Logistics University, ALU)，下轄各學院提供軍官、士官之基礎及進階教育，過程不僅僅是紙上談兵，領導者需融入當前的陸軍作戰環境進行實

3 吳秉恩、黃良志、黃家齊、溫金豐、廖文志、韓志翔，《人力資源管理：理論與實務》，再版（臺北市：華泰文化，西元2017年）。

4 陳飛帆，〈聯合後勤策略維新與人員培訓〉，《陸軍後勤季刊》，109年第4期，頁2-10。

5 United States Army Training and Doctrine Command, <https://www.tradoc.army.mil/>，檢索日期：民國111年8月2日。

6 Naval Education and Training Command, <https://www.netc.navy.mil/>，檢索日期：民國111年8月2日。

7 Air Education and Training Command, <https://www.aetc.af.mil/>，檢索日期：民國111年8月2日。

8 Defense Acquisition University, <https://www.dau.edu/>，檢索日期：民國111年8月2日。

習，使個人能夠適應任何情況並自信地思考和行動；另設有國際軍事學生辦公室(International Military Student Office)協助交換學生融入學習環境之中。⁹

參、我軍後勤教育體系

而我國軍在軍事教育體系上，除陸、海、空軍均設置有教育訓練暨準則發展指揮部，職司軍種內之人員訓練與發展外，尚有國防大學提供基礎、進修與深造教育，並各自下轄教育訓練單位：

一、陸軍後勤訓練中心

陸軍後勤訓練中心專責國軍後勤幹部教育訓練工作，包含基礎教育的軍士官專長班（如：後勤參謀軍官班、人事專長班隊、彈藥專長班隊、特種車輛班隊及其他後勤專長班隊等）、深造暨進修教育（如：軍官正規班、士官長正規班及士官高級班等），並結合勞動部開辦各項專業技術證照班隊（如：中餐丙級、電焊初級、工業配線丙級、室內配線乙丙級、烘焙食品丙級等），秉持「後勤為先」精

神，為國軍建軍備戰紮下穩固根基。¹⁰

二、海軍技術學校

前身由「航海」、「輪機」、「兵器」及「通信電子」等4所海軍兵科學校，合併而成「海軍技術學校」，是輪機、航海、戰系、通資電、指管、反潛等基層軍、士官、兵專業教育訓練搖籃，多年來為海軍培育無數優良專業人才。不僅建立「證照輔訓機制」、「數位化遠距離教學」等軟硬體設備，更建置一級艦輪機教練儀模擬教室、訓練模擬儀及各類型輪（電）系統裝備實習（模型）教室等供學員仿真學習，反覆磨練，用以培育人才，厚植基層專業輪機能量。¹¹

三、空軍航空技術學院技勤訓練中心

該校前身由「空軍機械學校」、「空軍通信電子學校」兩校原組織架構下均有設置「總教官室」，負責空軍航空機械、通信電子等專業人才之基礎與軍事專業教育訓練工作。民國110年7月1日升格改制為「技勤訓練中心」，負責空軍各類技勤專長初任官之分科教育、軍官進修教育、士官進

9 Army Logistics University, <https://alu.army.mil/>，檢索日期：民國111年8月2日。

10 後訓中心111年班隊召訓流路表公告版（陸軍後勤訓練中心），民國111年2月21日，檢索日期：民國111年7月28日。

11 黃德潔，〈【勁旅榮光】海軍技術學校，訓用合一，專才搖籃〉，青年日報，<https://reurl.cc/3oGnv9>，檢索日期：民國111年7月26日。



修暨深造教育、志願役暨預備役技勤官、士、兵專精訓練、技能檢定輔導、外語能力提升訓練等班隊之教育訓練任務。¹²

四、國防管理教育訓練中心

負責國軍後勤支援教育訓練，訓練層級從基礎、進修到深造教育，為一完整三階一貫教育體系，受訓對象為國軍從事後勤工作軍官，各層級班隊如下（如圖一）：

- （一）基礎（專長）班次：受訓對象為主計軍官、軍法軍官之分科班及軍事建案等國防管理專長班次。

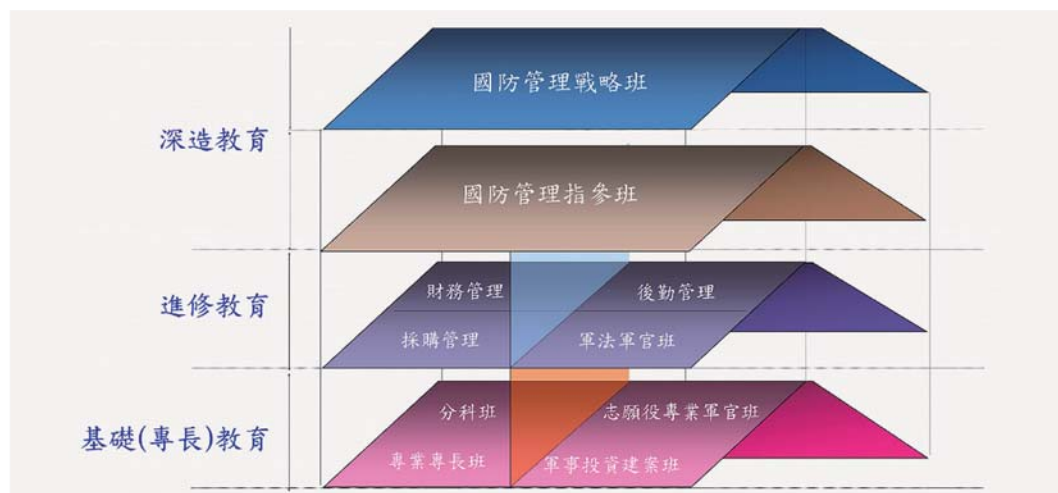
- （二）正規班次：受訓對象為後勤、主財、採購、軍法、通資電等職類人員。

- （三）國防管理指參班：受訓對象為人事、後勤、計畫、主財、通資、採購、動員等職類人員。

- （四）國防管理戰略班：受訓對象為人事、後勤、計畫、主財、通資、採購、軍法等職類人員。¹³

肆、結語

雖然我國今年無緣參與兩年一度的環



圖一 國防管理教育訓練中心教育體系

資料來源：國防大學管理學院¹⁴

12 空軍航空技術學院技勤訓練中心，〈認識技訓中心〉，<https://ard.afats.khc.edu.tw/Page.aspx?PN=27&PClass=0010>，檢索日期：民國111年7月26日。

13 國防大學國防管理教育訓練中心，<https://reurl.cc/55exA7>，檢索日期：民國111年7月26日。

14 同註13。

太軍演，錯過與26個參演國家交流的機會。¹⁵但從上述美軍與我軍的教育體系描繪下，可瞭解到逐步健全後勤專業教育體制，將有效確保後勤幹部教育、訓練及發展之績效。又誠如本期文章「建構互動式虛擬實境教學品質評估指標之研究」，提及後訓中心在未爆彈處理教學中，已導入虛擬模擬系統模擬戰場景況增進訓員對未爆彈處理作業的實務經驗；另外，「健康維護、傳染病防制和多領域作戰」一文中，特別提及因應近年來新冠肺炎疫情影響，「體能活動」、「充足睡眠」、「健

康飲食」、「壓力管理」等四項衛生保健策略，將是左右戰場上發揮戰力的關鍵來源之一（如圖二）。

而過去所積累的訓練能量亦體現在今年8月4日下午1時56分起，共軍向我國東北部及西南部周邊海域，發射多枚東風系列彈道飛彈後。我國軍除持續加強戒備，各級部隊於日常演訓之場區正常運作，並運用各種預警監偵機制，即時掌握發射動態，啟動相關防禦系統，以強化戰備整備，共同維護國家安全及主權領土完整。¹⁶



圖二 四項衛生保健策略是發揮戰力的關鍵來源之一

圖片來源：陸軍後勤訓練中心測考中心

15 BBC News中文，〈環太平洋軍演2022：美國公布26參與國名單，不包括臺灣〉，<https://reurl.cc/KQjdZj>，檢索日期：民國111年7月26日。

16 黃勁恩，〈國防部：即時掌握中共發射飛彈動態，啟動相關防禦系統〉，軍聞社，<https://mna.gpwb.gov.tw/news/detail/?UserKey=02393eb3-2188-414e-bb7d-a818db5ef759>，檢索日期：民國111年8月4日。