



# 製造翻新 整舊如新

——陸軍兵整中心

作者／石岳修士官長

## 前言

國軍後勤整備為達成「精準後勤管理、快速後勤支援」之目標，近年除致力三軍能量整合及資訊系統精進外，並持續推動後勤委外，周延合約管理機制，廣儲後勤支援潛力。另積極檢討老舊裝備汰除、完善新式裝備整體後勤規劃及提高官兵生活設施品質，全面提升支援與服務效能。

後勤是軍隊有形戰力的基礎，而後勤兩大重點在於補給及保修，相互配合的成效及效率，影響支援作戰效率甚鉅，兩者相輔相成，保修作業所需之零附件能否適時、適地、適質、適量獲得補給，為能否正常遂行保修作業之關鍵因素。國防政策也是朝向建立質精、量小的軍隊，在此大趨勢下，如何精進補給與保修的管理效能成為一大課題，而所帶來的效益不僅可精簡人力；節約資源、避免浪費，降低後勤成本，亦對軍隊遂行任務有極大的助益。

## 組織遞嬗<sup>1</sup>

一、中心前身為「裝甲兵教導總隊保養廠」，民國25年12月15日假天津市編成，民國37年改為「戰車修理廠」，隸屬裝甲兵司令部，復於民國38年隨政府搬遷來臺，駐地於臺中市復興路段，又於民國43年整併前裝甲兵倉庫大隊第一、二運材庫，奉令核定為「戰車基地勤務處」。

二、民國81年10月16日依防衛作戰指導，將「戰車基地勤務處」、「戰甲車發展中心」、「兵工配件製造廠」、「武器基地勤務處」等4個單位整併為「陸軍兵工整備發展中心」，進駐南投集集岳崗營區。

1 兵整中心，《民國109年沿革史》(南投)，2020年，頁1~4。



三、民國88年因精實案將「陸軍兵工整備發展中心一廠」轉隸屬於聯勤總部，改名為「聯勤武器基地勤務處」。

四、民國94年精進案後，兵整中心所有單位轉隸聯勤管轄，更名為「聯勤兵工整備發展中心」，聯勤並將原本分離「武器基地勤務廠」以及「化學基地勤務廠」合併為武化翻修廠。

五、民國95～96年精進案第二階段時，中心在納入傘具配製廠及工兵裝備基地勤務廠，駐地分別於清水及烏日營區，整合陸軍裝甲車輛大部分生產維修與重裝備保固能量。

六、民國96年7月1日儲備總庫移編「聯勤儲備中心」，編成南投總庫，下轄集集與烏日分庫，駐地於烏日營區。

七、民國100年4月1日依「精粹案」政策指導，原儲備中心南投總庫移編兵整中心，並於7月1日裁編，改編成集集與烏日儲備庫。民國101年1月1日配合組織調整，將兵整中心所屬產研單位及生產廠改隸軍備局生產製造中心，編成第209廠。

八、民國102年因應國防部組織調整，原聯勤司令部併入陸軍司令部，與原陸軍保修指揮部整編為陸軍後勤指揮部，名稱恢復為「陸軍兵工整備發展中心」。



中心組織整併示意圖

資料來源：中心視導簡報。



生產配件廠



引擎測試



戰基處試車

資料來源：中心隊史館文物照片。



## 隊徽意涵

中心隊徽為盾形，由青、白、紅三色、兵工徽、嘉禾及四圓圈組成，其意涵如下表所示。<sup>2</sup>

(一) 盾牌外型：具有團結鞏固、精實戰力之意。

(二) 青、白、紅三色背景：青天代表兵整中心全體光明純潔的人格和志氣；白色代表兵整中心坦白無私的心地與思想；紅色代表兵整中心對部隊具備熱忱服務態度，有不畏犧牲奉獻、勇敢奮鬥的精神。

(三) 兵工徽：24條膛線表示兵工事業晝夜不停、相互配合、協同一致；弓箭代表兵器、膛線表示砲管橫切面，意謂兵器由舊式弓箭發展至新式槍砲。

(四) 嘉禾：代表兵整中心持恆保有傳統，賡續發展與欣欣向榮的形象。

(五) 四圓圈：代表兵整中心由原戰甲車發展中心、戰車基地勤務處、武器基地勤務處及臺南兵工配件廠等4個單位在同一駐地運作。同時代表秉持主動、服務、精實、時效等4項後勤精神，服務三軍部隊。



## 保修能量與核心價值

於民國81年起即對各式戰車、甲車、自走砲車、牽引砲、輕重兵器、化學及工兵裝備等全系統翻修與零附件配製，及各式陸通用裝備零附件籌補與庫儲管理作業，並結合技術研製經濟、小型軍品研發，與各式新舊主戰裝備研改及修能擴建，保修能量及核心工作概述如後：

### 一、修製能量

平時負責三軍戰車、甲車、自走砲車、輕(重)兵器、火砲、觀測、射控、化學及工兵等各式裝備全系統修製、總成翻修、零附件配製、籌補與庫儲管理等任務，秉持主動精神，有效支援三軍部隊戰(演)訓任務，維持部隊戰力。

戰時依令採三班24小時不間斷方式擴大基地修能，同時針對各作戰區主戰裝備修護需求，派遣履車、火砲、兵器、工兵及化學等5類技術支援組，增加聯保廠(保修連)保修

2 兵整中心，《民國109年沿革史》(南投)，2020年，頁2。





戰車拆解作業



戰車引擎翻修作業

資料來源：中心自行拍攝。

能量，遂行戰場搶修，以確保部隊持續戰力。

## 二、測試場

依美軍亞柏丁測試場的設計規範，建置戰、甲、砲車性能檢驗測試場乙座，區分「涉水測試區」等13區，可執行30項測試項目

，提供國軍生產及翻修戰、甲、砲車等裝備動態性能測試，有效管制修製品質。

## 三、庫儲管理

各式庫房區分平面庫房、自動倉儲及廢品場等3種類型，屯儲各式陸通用裝備零附件；另設置中興二號鐵道支線及運用定期班車，並執行三軍部隊各類裝備及零附件接收、撥發作業。

## 四、執行校正測試，提升試裝品質

於106年完成實驗室搬遷後，為推動實驗室整合工作，於民國107年度通過財團法人全國認證基金會「TAF測試實驗室認證」<sup>3</sup>計「金屬成分分析」及「洛式硬度」等2項，及民國109年度取得「TAF校正實驗室認證」計「示值式扭力扳手」、「預置式扭力扳手」、「游標卡尺」、「針盤指示計」、「壓力錶」等5項，有效支援軍品檢驗與精密量具校驗等工作，並可針對中心修護儀器實施校正作業，以維持及提升主要儀器與修竣



涉水測試區



爬坡測試區

資料來源：中心自行拍攝。

軍品品質之準確度與穩定度，建立相關標準檢測能力為目標，確保中心及國軍相關單位之公正性及品質保證。

## 五、軍品研改，擴展修護能量

主動協助軍種針對新式委商裝備實施測試研究工作

3 國家二級實驗室，係經「財團法人全國認證基金會」依據國際標準ISO/IEC 17025對實驗室之能力及品質系統進行評鑑；經評鑑所認可的實驗室，稱為國家二級實驗室。





庫房管理



自動倉儲作業



鐵道支線定期運送

資料來源：中心自行拍攝。

，並規劃建立各項新式裝備野戰及基地級檢測(修)能量以提升中心修護專業技能；另依使用者反映「軍品不滿意報告」機制，<sup>4</sup> 結合掌握「新科技」引用及預判「商源消失」等，影響武器裝備妥適運用等因素，實施構型研改，俾利裝備性能提升，達到全壽期保固之目標。

#### 六、制訂品質規範，建立系統認證

中心結合社會ISO機制完成ISO9001推行與認證，<sup>5</sup> 持續運用「計畫、執行、考核、改善」等4項制度，精進中心各項品管工作，用以提升效率、確保品質及維護安全；另



檢驗儀器操作

資料來源：中心自行拍攝。

- 4 不滿意報告，為確保軍品品質，提高保修支援服務，鼓勵各通用軍品使用單位，反映通用軍品品質不滿意事實，俾供各基地廠(中心)，或友軍有關廠瞭解修製及撥發(補給及採購)之軍品品質狀況，藉以追查缺失根本肇因，謀求技術與品管上之澈底改進，以保證軍品品質，圓滿達成後勤支援任務。
- 5 ISO 9001品質管理系統，係鼓勵組織建置整合性品質管理系統，「系統面」之高階架構至「過程導向」，結合利害關係方對品質管理的關注議題及風險管理納入考量，透過風險指標及流程績效指標的監控方式呈現品質管理系統，可為本廠帶來實質品管績效、降低風險，達成持續改善、永續經營目標。





20機砲協修作業

資料來源：中心自行拍攝。

藉由現行補保作業程序，結合ISO 9001國際品質標準，<sup>6</sup>制訂中心品質系統規範，律定各階段作業品質管制作為，使修製、儲運及督(輔)導之軍品有良好品質，並將風險管理導入品質保證作業，藉辨識、評估、處理及監測之機制，使中心品質保證作業可能之風險獲早期預警，先期採取必要控管措施，俾降低風險肇生之可能性與衝擊程度，以確保修製、撥發軍品之品質。

#### 七、強化職安衛生，建構安全環境

中心配合勞動部推行「職業安全衛生法」，<sup>7</sup>期間曾榮獲「職業安全衛生優良單位



輕重兵器翻修作業



火砲翻修作業



化學裝備翻修作業

資料來源：中心自行拍攝。

6 ISO 9001品質管理系統，係鼓勵組織建置整合性品質管理系統，「系統面」之高階架構置「過程導向」，結合利害關係方對品質管理的關注議題及風險管理納入考量，透過風險指標及流程績效指標的監控方式呈現品質管理系統，可為本廠帶來實質品管績效、降低風險，達成持續改善、永續經營目標。

7 職業安全衛生法，旨在保護職場工作者人身安全及身心健康，預防各種職業災害與職業病，並規範雇主或事業主應提供工作者最低安全保障。本法前身為勞工安全衛生法，於民國63年由時任中華民國總統蔣中正先生頒布，經歷多次修正，於民國102年正式更名為職業安全衛生法。





岳崗部隊

五星獎」，中心秉持著以人為本之安全與健康文化，管控工作場所潛存之風險，建構本質安全的工作環境，並承諾所屬官兵及員工，力行全面性職業安全衛生與健康促進之管理，以安全衛生績效指標追蹤相關執行成效，致力突破傳統職業衛生作為，矢志建構安全健康的工作環境。



職安科編成典禮

資料來源：中心自行拍攝及掃瞄。

## 啟示與感想

中心係為國軍專業修護單位，以戰甲砲車研發、生產、修製及庫儲為主要任務，也是戰甲砲車修製最高單位，秉持「主動、服務、精實、時效」之後勤精神，為國軍部隊堅強後盾，確維作戰任務遂行。近年中心推動職場安全及健康照護，也積極推動社團活動，更讓官兵體認「取之國家、用於社會」，此外，不定期辦理家庭日及各式活動，增進同儕之間情感交流，未來將持續以忠誠軍風、存誠務實的態度，全力推動武器裝備研發、生產及修製等任務，為各級部隊提供精良武器裝備，共同為塑建優質鋼鐵勁旅而努力。



職業安全衛生優良獎



職業安全優良五星獎

資料來源：中心自行拍攝及掃瞄。

## 作者簡介

石岳修士官長、陸軍高中93年班；曾任工兵機械修護士、教育訓練行政士，現任職陸軍兵整中心人事士。