

# 淺談美國空軍全球快速機動能力——

· 陳尚勇 ·

## 給聖誕老人環遊世界前的一封公開信

西元二〇一七年十二月，美國空軍空中機動司令部（Air Mobility Command，簡稱AMC）公共事務處處長克里斯·卡恩斯上校（Col. Chris Karns）在《空軍時報》（Air Force Times）雜誌上，發表了一篇名為〈給聖誕老人環遊世界前的一封公開信〉的文章。



作者 克里斯·卡恩斯上校（照片取自美國空軍網站）。

親愛的聖誕老人：

由於您受到民眾一致認可與信賴，是一位能夠有效快速環遊世界的人，希望您能在即將到來的旅行中，幫忙傳遞一項資訊。我們想獲得某些幫助，以持續執行空軍每天為美國所做

的偉大工作。因為全世界的人們需要您來遞送聖誕禮物包裹，所以我相信您會瞭解我們空中機動司令部所做的一切。

在西元二〇一七年，空中機動司令部（AMC）的全體同仁，向全球數百萬人傳遞了希望、救濟和善意，就如同您依靠勤奮的小精靈們，幫您創造成功條件一樣，空中機動司令部的機組員們，他們的努力是許多任務圓滿、勝利的核心。單位同仁開設原本簡陋且被損壞的機場，用以運送裝備與物資，才能對抗ISIS（伊斯蘭國）——我確信他們是您「淘氣孩子」清單上的常客（註一）。我們的同胞，卻做到了這一點。與此同時，空中機動司令部仍不間斷提供幫助並支援世界上每個角落。在一連串的颱風災難期間，機組員們穿梭於美國和加勒比地區，運送關鍵的救援物資，當然，這只是其中一個例子。

大家都知道聖誕老人能快速往返世界各地，在您緊湊的旅途中，我們知道您相當期待獲得餅乾與牛奶等

補給，所以您一定能認同AMC（空中機動司令部）確實運用天然氣與油料對世界所發揮的影響力；在與ISIS戰鬥中，美國空軍百分之四十的任務，依靠我們的空中加油機執行空中整備，也為該區域的孩子們，對於未來帶來更光明的希望。

如同聖誕老人一樣，空中機動司令部的任務範圍遍及全球。機組員們進行空中加油、空投、物資運送、人道救援與總統出行等空運任務。負責海外遠征任務的機組員們，穿梭於全世界七十七個美軍的駐紮地點，他們的付出讓任務看似容易，但事實則不然——而且我們不能將這些任務能力視為理所當然。

您的小精靈們，都在為您製造全新而精美的玩具，俾利供您遞送禮物包裹；在這項工作上，小精靈們表現得非常完美。但很遺憾地「新」這個形容詞，不能用來描述今日的美國空軍。雖然我們是全世界最大的空軍，但美國手上的飛機，平均機齡約為二十七年。大部分AMC（空中機動司令

部)飛機機齡甚至超過這個數字,飛機都相當老舊了,KC-135空中加油機機隊平均機齡更是達到五十五年。為了確保機隊的戰力,我們需要空軍後備單位(後備空軍與空中國民兵等)的協助與支援,透過交換或輪調飛機的方式,延長現有機隊的服役年限。聖誕老人應該會同意分享與協助這個願望可以列在您「好孩子願望清單」上對吧?

當北美防空司令部,正忙著追蹤您的雪橇路線並提供安全路徑時,空中機動司令部的加油機空運協調中心,也認真職責地繼續執行自己的任務。當您前往那些充滿期待的好孩子們家庭,您將有機會在空中遇到空中機動司令部的飛機。勤奮的修護人員、飛行員及由其他專業官兵所組成的空運機動團隊,確保每二點八分鐘就能有一架AMC的飛機在世界上某個地點起飛。

西元二〇一七年,對空中機動司令部來說是個好年頭,我們希望保持這樣的氣勢,而這正是聖誕老人您可以幫忙的。在這個「給予」的季節,請記得「自由是需要代價的(原文是It is important to remember that freedom comes at a cost.)」,這點非常重要。

我們的願望清單上,最重要的是「一個穩定而可預期的預算需求」,因為持續的決議過程,會造成不確定性和經費中斷,並對空中機動司令部的戰備、訓練、現代化和官兵生活產生不利影響,而同仁是如此無私地為許多人提供希望和救濟服務。

長期的成本管控,其衝擊與影響,可能包括限制飛行時數的窘境,預算不足而需求卻逐步增加,勢必延滯必要設施的維修與升級,同時影響妥善率和現代化的要求,這將會侵蝕原有計畫作為的效率,並為此帶來壓力,增加國防安全風險,這樣的疑慮,讓人在新年無法快樂起來。

「團結合作」與「辛勤工作」,一直以來是對空軍的期許,也是維護國家安全的必要條件。在西元二〇一八年,必須下定決心做到這一點。聖誕老人能幫忙傳遞一份願望資訊與關心,給每一位在新年佳節仍堅守崗位的夥伴們嗎?

謝謝您,聖誕老人!順便一提,請將所有軍人眷屬,也列入「好孩子」名單;他們的無私奉獻,對國防至關重要。

如果您在佳節時期,產生對於空運的需求,美國空軍一直都在——隨時準備合作,而且使命必達。」

這封信是空中機動司令部一次成功的公關作為,獲得各界認同與支持(照片取自美國空軍網站)。





空中機動司令部幫助聖誕老人進行空中整補的幽默談諧意象（照片取自《空軍時報》Air Force Time網站）。

這篇文章，無疑是美國空軍空中機動司令部一項成功的公共關係作為，在聖誕的季節，藉著給聖誕老人的公開信，採取貼近群眾的方式，向人們闡述了空中機動司令部所擔負的任務與價值，並將所面臨的窒礙問題訴諸社會，尋求更多的支持，手法細膩且不突兀。

「全球快速機動」是美軍全球交戰的核心理念，也是確保美國遂行全球戰略相當重要的作為。因此，在美國空軍明確的關鍵能力中，全球空運投射能力佔有重要地位，美國空軍認為必須保持完美、全面的快速機動能力。實施全球空運投射任務所具備能力的定義為：「在適當時間、向適當地點，快速投射適當部隊的能力」，這被視為美軍全球快速機動特遣部隊的基本能力。美國空軍空中機動司令部（AMC）總部位於美國伊利諾州（State of Illinois）斯科特空軍基地（Scott Air Force Base），統一指揮包含C-5、C-17和C-130等運輸機以及KC-10、KC-135和KC-46等加油機在內的美國空

軍兵力，為美國武裝部隊的全球快速機動、人道主義救援、航空醫療後送和特殊空中任務等提供支援，是美國空軍一級司令部，同時也管轄著美國總統與副總統的專機「空軍一號」及「空軍二號」。

自第二次世界大戰起，直到戰後的柏林空運、緊接著而來的韓戰和越戰，再三顯示美國需要維持一個現行有能力的軍事運輸系統，來維護國家安全。因此，美國空軍空中機動司令部（AMC）在美國國防部軍事運輸司令部（USTRANSCOM）的指揮下，採現役、預備役和動員空中國民兵部隊結合的方式，在必要時候開展行動。曾任美軍事運輸司令部司令的空軍上將詹森，如此形容戰時的美軍運輸能力：「我們能在三週內，將一個中等城市搬到五千公里外的地方，可以說是世界上最大的『搬家公司』了」。

下轄六一八空中作戰中心、空軍第十八航空隊、空軍遠征軍指揮中心、空軍後備役部隊及空中國民兵、民用後備航

空隊（Civil Reserve Air Fleet Program，簡稱CRAF）、美韓軍事空運支援小組及軍事空運合作小組（五眼聯盟）等單位的空中機動司令部，成立於西元一九九二年六月一日，係由原軍事空運司令部（Military Airlift Command，簡稱MAC）和原戰略空軍司令部（Strategic Air Command，簡稱SAC）所屬空中加油機等機隊移編而成，算是空運系統和空中加油機部隊融合的結果。

美空軍空中加油機隊，先前隸屬於戰略空軍司令部的原因，其目的是能隨時為B-52、B-1B和B-2等三型具有戰略打擊能力的轟炸機加油。但隨著冷戰結束和蘇聯解體，突發性的戰略空中打擊任務，失去原有目標。在「波灣戰爭」期間，美軍發現常規戰爭或區域衝突中，運輸機隊和加油機隊卻分別屬於兩個司令部，也表現出指揮不暢、協調不力等弊端。因此，「波灣戰爭」結束後，美軍初成立空中機動司令部，統一指揮美國空軍所有的運輸機和加油機外，原戰略空軍司令部的B-52、B-1B和B-2型機全改編制全球打擊司令部（Air Force Global Strike Command，簡稱AFGSC），戰略空軍司令部（SAC）撤銷，併入美國國防部戰略司令部戰略空軍

指揮部。西元二〇〇九年八月七日，戰略空軍司令部恢復了先前美國空軍一級司令部的定位，並改名為空軍全球打擊司令部，AFGSC重新獲得對所有美國空軍轟炸機和洲際彈道飛彈部隊的指揮權。

空中運輸與空中加油能力，是美空軍遂行全球快速機動任務所不可或缺的。具備世界一流的戰略空運能力，可提供快速、靈活的部隊機動能力，使部隊能在廣泛、多樣的環境和時間背景下，作迅速反應和實施作戰行動。而空中加油則是進行全球打擊的一個基本能力，當海外基地有限或無海外基地可用時，透過空中加油可增加空中兵力的活動範圍、有效載荷和靈活性，提升指揮官對兵力運用的可選擇範圍。

西元二〇二〇年七月十三日，空中機動司令部（AMC）第三〇五空中機動聯隊（305th Air Mobility Wing，簡稱305th AMW），為一架KC-10空中加油機舉行除役儀式，在KC-46型加油機陸續服役後，這是首架除役的KC-10加油機，距離第一架KC-10A型機於一九八〇年七月十二日首次飛行，已過了整整四十年。第三〇五空中機動聯隊指揮官斯科特·維德霍爾特（Scott Wiederholt）上校在除

役儀式上說：「我們在這鄭重告別這架讓我們驕傲的飛機，它是空中機動司令部（AMC）五十九架KC-10加油機中首架除役的。它和機隊中的其他飛機表現一樣出色，在為執行全球任務的戰士們提供燃料的同時，它也執行了運補、人道主義救援等其他國家無法勝任的任務。過去的四十年中，KC-10機隊已累計飛行了大約二百二十五萬小時，飛行了四十點九萬架次，為美國和盟國飛機提供了百萬架次的空中加油支援」。

隨著老式的加油機陸續開始除役，我想，或許聖誕老人收到了那封克里斯·卡恩斯上校寫給他的信了！



聖誕老人漫步於多賓斯空軍基地的  
五號機堡（取自美國空軍網站）。