## 國防部軍備局招考「聘二等管理分析員」筆試測驗題庫選擇題180題

| 編號  | 答案 | 試題  |
|-----|----|---|
| 1.  |    | 指技術無法用言語或程式來表達,是一高度個人化的知識,是指技術的什麼<br>特性?(1)特殊性(2)默慧性(3)獨立性(4)累積性  |
| 2.  |    | 第三代研發管理是在一九八 0 年之後,以下何者為其特性?(1)在組織結構方面,強調成本中心(2)業務單位與研發單位呈顧主關係(3)業務單位與研發單位呈合夥關係(4)在資源分配上,基礎的研發由中央研發管理決定 |
| 3.  |    | 當技術的生命周期處於以下那一時期,可為企業維持最長的商業優勢?(1)萌芽期(2)成長期(3)成熟期(4)衰退期   |
| 4.  |    | 就創新的程度而言,以光纖電纜取代傳統的電源線,稱為?(1)系統性創新(2)漸進式創新(3)連續性創新(4)躍進式創新  |
| 5.  |    | 下列何項不是技術預測的產出元素? (1)資料(2)時間(3)機率(4)量  |
| 6.  |    | 透過變數不確定性的分析,發展出未來數個假設方案供決策選擇的技術預測方法為?(1)相關樹分析(2)交叉影響矩陣法(3)情境分析法(4)先驅者趨勢線                                |
| 7.  |    | 在技術預測方法中,根據未來的光景,反推目前應該怎麼做的方法為?(1)成長曲線(2)相關樹分析(3)德菲法(4)技術進步的包絡線   |
| 8.  |    | 下列何項並非技術策略的構面?(1)技術具體化程度(2)技術取得的來源(3)管理人員的素質(4)競爭的時機  |
| 9.  |    | 以下何種技術取得方式,企業所需投入資源最多,風險也最大?(1)購買技術(2)合資研發(3)併購技術公司(4)內部自行研發  |
| 10. |    | 下列那一項為低研發槓桿程度的特性?(1)技術的競爭強度弱(2)屬技術生命週期早期(3)與公司現有技術相容程度高(4)研發產品的原材料成本比例低                                 |
| 11. |    | 我國研發聯盟分類中,技術複雜度高、技術表現完整性高的類型為?(1)科技產品研發聯盟(2)關鍵零組件研發聯盟(3)前瞻技術研發聯盟(4)傳統產品研發聯盟                             |
| 12. |    | 下列何者非廠商參與研發聯盟的動機?(1)資源依賴理論(2)組織學習動機(3)降低交易成本(4)政府強制規定   |

| 13. | 以下那項不是循序工程的優點?(1)管理工作簡單 (2)設計成本較低 (3)產品可及早進入市場 (4)專業技術人力較易求得                                |
|-----|---|
| 14. | 技術移轉可從參與者對象不同來區分,下列何者不是其類型?(1)產品技術移轉(2)國際技術移轉(3)企業間技術移轉(4)企業內部技術移轉                          |
| 15. | 以下何者非技術移轉所產生之交易成本?(1)搜尋合作夥伴的成本(2)合約談<br>判的成本(3)技術資訊洩漏風險的成本(4)研究發展成本                         |
| 16. | 將科學知識有系統地使用於產品的設計、生產方法上,包括產品雛型與製程的設計與開發等,稱之為?(1)基本研究(2)應用研究(3)發展(4)前瞻性研究                    |
| 17. | 下列那項不是影響產業競爭的五力之一?(1)新進入者的威脅 (2)顧客的議價能力 (3)互補品的組合 (4)供應商的談判力                                |
| 18. | 下列那項因素不會使得技術預測所需的資源投入程度愈多?(1)規劃水平愈長(2)潛在問題的複雜性愈高(3)採消極性風險規避的研發策略(4)技術環境變化速度愈快               |
| 19. | 下列那一項不是技術策略的構面?(1)技術的選擇(2)產能的決定(3)競爭的時機(4)研發產品組合  |
| 20. | 下列那項敘述代表某項技術的技術成熟度高?(1)處技術生命週期的早期(2)<br>在技術發展過程循環的上游研究(3)還有很多再改良發展的空間(4)成長機會<br>來自於更區隔化的市場  |
| 21. | 下列那一項不是高槓桿產品的特性?(1)技術專屬性程度高(2)技術的競爭強度強(3)技術生命週期之階段晚期(4)研發產品的原材料成本比例低                        |
| 22. | 我國研發聯盟分類中,技術複雜度不高、技術表現完整性高的類型為?(1)科技產品研發聯盟(2)關鍵零組件研發聯盟(3)前瞻技術研發聯(4)傳統產品研發聯盟                 |
| 23. | 研發聯盟可能會帶來一些風險,其中「管理權分散的控制風險、價格受到牽制的運作風險,和技術是否有效移轉的轉移風險」稱之為?(1)履行風險(2)<br>揭露風險(3)環境風險(4)信託風險 |
| 24. | 技術移轉者,在考慮將該項技術移轉給某特定的技術接受者時,應該考慮該<br>技術接受者,對於承購技術是否有能力全盤吸收指的是?(1)可及性(2)流通性<br>(3)接納力(4)吸收力  |
| 25. | 技術移轉的過程有五個步驟,其中第二個步驟為何?(1)技術的銷售(2)技術價值的認定(3)技術移轉買賣雙方的確認(4)技術移轉的執行                           |

| 26. | 「國際貿易組織」,指的是下列何者(1)WIPO(2)WTO(3)GATT(4)TRIPs  |
|-----|---|
| 27. | 對於一個理想的智慧財產權專業人才,下列那項條件較不重要?(1)相關的科技知識(2)相關的法律知識(3)相關國際法律事務經驗(4)具備稽核控制知識                      |
| 28. | 下列哪一項技術預測方法是主觀判斷法?(1)先驅者趨勢線(2)情境分析法(3)專家意見法(4)相關樹分析   |
| 29. | 下列那項是創新組織的特質?(1)透過組織成員的互動來調整任務(2)水平式的專家中心影響的管理模式(3)以創新和成長為目標(4)以上皆是                           |
| 30. | 下列那項不是研發人員的特性?(1)自主性強,不喜歡太多規則的控制(2)聽命行事(3)有江郎才盡的焦慮(4)有高度的成就感需求                                |
| 31. | 下列那項不是一個創新研發部門組織中的關鍵角色?(1)專案領導(2)規劃(3) 贊助/輔導(4)守門員  |
| 32. | 在專案內的溝通量最密集,也最分權的研發專案為?(1)研究型專案(2)發展型專案(3)技術服務型專案(4)應用型專案                                     |
| 33. | 下列那項是錯的?(1)研發人員偏向研究知識導向(2)製造人員偏向作業行動<br>導向(3)組織中常存有「重製造輕研發」之組織文化現象產生(4)有機式組織<br>的研發與製造的互動情況較佳 |
| 34. | 下列那項不是專案的特性?(1)為特定目標成立(2)有一定的存續期間(3)例行性之工作(4)跨功能別之工作  |
| 35. | 當新產品開發專案完成,轉移到生產線量產,建築大樓已完工交屋等等專案終止的方式為?(1)消失(2)涵蓋(3)整合(4)近似終止                                |
| 36. | 專案類型屬於高科技專案,需整合現有及新的技術,創造新的商業產品稱之為?(1)A型專案(2)B型專案(3)C型專案(4)D型專案                               |
| 37. | 有效的研發績效評估應注意?(1)偏重在內部製程之衡量(2)偏重在產出及成果之觀點(3)使衡量系統要複雜化(4)衡量系統要主觀                                |
| 38. | 研發績效系統評估方法中,將研發產出經過接受系統而有研發成果的績效部份稱之(1)技術績效(2)業務績效(3)財務績效(4)轉換績效                              |

| 39. | 下列那項不屬於研發的成果(1)成本降低(2)專利知識(3)獲利額提高(4)銷售額提高   |
|-----|--|
| 40. | 下列那個方法不是美國奇異公司對研發部門之績效評估方法?(1)吉米史迪瓦<br>測試(2)「專利數/百萬美元支出」之比值(3)衡量研發人員的工作士氣(4)衡<br>量研發經費來源有多少比率來自自籌款 |
| 41. | 一門跨工程技術與企業管理的整合性學稱之(1)行銷管理(2)科技管理(3)財務管理(4)統計管理  |
| 42. | 下列何者不是影響技術的構面 (1)接近性(2)關聯性(3)客觀性(4)發現現況  |
| 43. | 以下技術生命週期包括 a. 萌芽期 b. 成長期 c. 衰退期 d. 成熟期,請加以排序 (1)abcd (2)abdc (3)acbd (4)cdba                       |
| 44. | 新產品開發是由市場使用者來產生,其創意源為(1)技術推動(2)市場拉動(3)以上皆非(4)以上皆是  |
| 45. | 一般預測技術進步可分為三個時期,中階段是指 (1)技術成熟(2)技術管理 (3)新發明(4)技術沒落   |
| 46. | 技術取得方式很多,一般包括(1)內部自行研發(2)委託研究(3)以上皆是(4)以上皆非  |
| 47. | 專案因內部政治因素考量而腰斬,例如,當公司主持人易主,新主持人對該專案有不同之價值判斷而予以停掉,此種專案終止方式為?(1)消失(2)整合(3)涵蓋(4)近似終止                  |
| 48. | 廠商參與研發聯盟的理由包括(1)研發成本與風險上升(2)政府的支持態度<br>(3)以上皆是(4)以上皆非  |
| 49. | 探討雙方資訊不對稱,容易產生欺騙疑慮可能性的理論之(1)交易成本理論<br>(2)策略行為理論(3)組織學習理論(4)資源依賴理論                                  |
| 50. | 哪裡可以找到技術接受者所渴望的稱之(1)可及性(2)流通性(3)接納力(4)管理力  |
| 51. | 智慧財產權的主要類型包括 (1)專利權(2)著作權(3)以上皆是(4)以上皆非  |

| 52. | 公司擁有智慧財產權的目是為了防止競爭者使用此項,請問屬於哪一價值層級(1)整合性層級(2)防衛性層級(3)成本控制性層級(4)管理層級  |
|-----|--|
| 53. | 研發資源的分類包括(1)資產類(2)能力類(3)以上皆是(4)以上皆非                                  |
| 54. | 賦予個人工作較狹隘之職權稱(1)創新組織(2)古典組織(3)獨立組織(4)專案組織                            |
| 55. | a. 創業投資 b. 內部創業 c. 獨立創業,請依母公司介入程度之高低排列 (1)abc (2)acb (3)bac (4)cab   |
| 56. | 下列何者不是專案形成的時機(1)對於組織存亡有重大關係的工作(2)大型的、複雜性的工作(3)例行性的工作(4)傳統的功能或組織無法完成時 |
| 57. | 影響研發與製造之間的互動頻率主要因素包括(1)人格特質差異(2)技術性障<br>礙(3)文化的障礙(4)以上皆是             |
| 58. | 下列何者不是專案特性 (1)為特定目標成立(2)非例行性工作(3)無一定存續期間(4)跨功能別                      |
| 59. | 專案進度之控制工具包括 (1)PERT(2)甘特圖(3)以上皆是(4)以上皆非                              |
| 60. | 在技術生命週期的那一階段,該項技術在商業優勢的持久性最短?(1)萌芽期(2)成長期(3)成熟期(4)衰退期                |
| 61. | 致力更完整的知識或認識,而不計較實際的應用稱之?(1)基本研究(2)應用研究(3)專業發展(4)系統工程                 |
| 62. | 僅將 R&D(研發)視為成本中心是哪一代研發管理?(1)第一代(2)第二代(3)第三代(4)第四代                    |
| 63. | 以重大發明為基礎,創造一個新的典範架構稱之? (1)系統創新(2)躍進性創新(3)漸進性創新(4)以上皆非                |
| 64. | 有關技術創新的正確做法下列何者敘述為是?(1)技術的價值由顧客決定(2)來自於理性的分析(3)以最好的可能決定技術(4)以上皆非     |
| 65. | 下列哪一項技術取得方式企業投入的程度最多?(1)併購技術(2)內部自行研發(3)委託研究(4)以上皆非                  |
|     |  |

| 66. | 有關預估市場成長率是哪一方面的評估表 ?(1)行銷(2)財務(3)製造(4)運輸  |
|-----|---|
| 67. | 手工具聯盟是屬於?(1)科技產品研發聯盟(2)關鍵零組件研發聯盟(3)前瞻技術研發聯盟(4)傳統產品研發聯盟  |
| 68. | 強調企業追求長期利潤極大是屬於哪一理論之論點?(1)交易成本理論(2)資源依賴理論(3)組織學習理論(4)策略行為理論   |
| 69. | 下列何者不屬於研發績效評估常犯的錯誤,使得研發績效評估系統失敗的原因(1)衡量系統太過主觀(2)衡量系統太過複雜化(3)太注重於行為面效率之考量,而忽略了效果之問題(4)以上皆是           |
| 70. | 技術確認的第一步驟為弄清楚應該出售哪一項技術稱之?(1)盤點(2)分析(3)法律管制(4)以上皆非   |
| 71. | 表彰商品或服務來源及品質的標識是指?(1)專利(2)商標(3)著作權(4)以上皆非   |
| 72. | 下列哪一項不是營業秘密構成要件?(1)要有秘密性(2)無剩餘價值(3)有合理保密措施(4)具有實際價值   |
| 73. | 下列何者不是一個理想的智慧財產權專業人才應具備的特質?(1)相關的科技知識(2)相關的法律知識(3)具備相關國際法律事務經驗(4)具備採購專長                             |
| 74. | 代表未來技術水準提升之潛力是指?(1)技術能力之位技術能力之位(存量)<br>(2)技術能力之動能(流量)(3)以上皆可(4)以上皆非                                 |
| 75. | 下列哪一項不是 創新型組織 在文化面的目標?(1)避免衝突(2)接受不同意見(3)容忍失敗與含糊(4)對技術的長期投入   |
| 76. | 下列何者屬於智慧財產權交易事務?(1)出售或轉讓(2)技術轉移(3)授權(4)以上皆是   |
| 77. | 下列何者屬於研發績效評估中所用的定性準則?(1)產品之品質(2)研發單位的形象(3)組織內員工之士氣(4)以上皆是   |
| 78. | 同步工程有 4C 的特性 ,下列哪一項有誤?(1)同步性(concurrence) (2)概 念性(construct) (3)協調性(coordination) (4)共識性(consensus) |

|      | 有關專案管理之敘述,下列何者有誤? (1)專案係為特定目標而成立 (2)專                                      |
|------|--|
| 79.  | 案有一定的存續期間(3)專案為例行性、獨特性之工作(4)專案為誇功能別  |
|      | 的任務編組性工作   |
|      | 研發績效評估的重要性不在於下列哪一項?(1)高度不確定性(2)研發投資能                                       |
| 80.  | 立竿見影 (3)是研發策略目標的檢討與研發相關人員溝通與激勵工具(4)長                                       |
|      | 時程性之研發工作   |
|      | 下列哪一項不是技術的特性?(1)確定性(2)因果模糊性(3)默慧性(4)累積                                     |
| 81.  | 性  |
|      |  |
|      | 在技術衡量的「Q分類法」所用的衡量構面,其中所指「技術是否易於了解、   |
| 82.  | 使用,及可用一般術語來溝通的程度」之構面為?(1)影響性(2)接近性(3)關                                     |
|      | 連性(4)新進入者的威脅   |
|      | 將腳踏車與汽油燃燒兩個系統予以重組,以形成汽油引擎技術之創新,稱之  |
| 83.  | 為?(1)躍進式創新(2)漸進式創新(3)系統創新(4)邊際創新   |
|      |  |
| 0.4  | 下列哪一項不是技術預測的投入要素?(1)資料(2)洞察力(3)時間(4)假                                      |
| 84.  | 設  |
|      |  |
| O.E. | 下列哪一項技術預測方法不是客觀判斷法?(1)專家意見法(2)情境分析法  |
| 85.  | (3)先驅者趨勢線(4)相關樹分析  |
|      |  |
| 86.  | 決定公司是否要垂直整合進入上游或下游的新事業,是屬於下列何種策略層  |
| 00.  | 次? (1)總體策略 (2)事業策略 (3)功能策略 (4)市場策略   |
|      |  |
| 87.  | 下列哪一項屬於技術策略的構面的範疇?(1)技術的選擇(2)競爭的時機(3)                                      |
|      | 研發組合(4)以上皆是  |
|      | 丁列哪一百丁目升他却从从推工 9(1)升他止人油地 (9)升他从薛岛兴奋                                       |
| 88.  | 下列哪一項不是技術評估的構面 ?(1)技術生命週期 (2)技術的競爭強度                                       |
|      | (3)廣告費用佔研發成本的比例 (4)研發產品的原材料成本比例  |
|      | 我國研發聯盟分類中,技術複雜度低、技術表現於產品實體之完整性高的類  |
| 89.  | 型為下列何者?(1)科技產品研發聯盟(2)關鍵零組件研發聯盟(3)前瞻技術                                      |
|      | 研發聯盟 (4)傳統產品研發聯盟   |
|      | 工列何中不屬於什份的輔始亦且出去?(1)仁此十十 (9)人的效则公改止从上                                      |
| 90.  | 下列何者不屬於技術移轉的交易成本? (1)行銷成本 (2)合約談判所發生的成本 (2) 地景人作即供的土土 (4) 社(6) 型 地景人作即供的土土 |
|      | 本(3)搜尋合作夥伴的成本(4)技術資訊洩漏風險的成本  |
|      |  |
| 91.  | 「世界智慧財產權」組織,指的是下列那個? (1)WIPO(2)WTO(3)GATT(4)TRIP                           |
|      |  |

| 92.  | 智財權的價值可分為五種不同階層,下列何者屬防衛性策略?(1)整合性層級(2)利潤中心層級(3)成本控制性層級(4)遠景性層級   |
|------|--|
| 93.  | 在技術能力的形成機制中,技術能力比喻成哪一項?(1)枝葉(2)樹幹(3)<br>樹根(4)水份養份  |
| 94.  | 下列何者不屬資產類研發資源?(1)投入設備(2)金錢(3)運輸(4)人力   |
| 95.  | 下列何者不是因應新產品開發門檻的組織特質 ? (1)有面對不確性及接受風險的意願 (2)部門本位主義 (3)對技術的長期投入 (4)接受行為轉變的意願                                    |
| 96.  | 在市場與技術環境為靜態,漸進式創新所適用的組織結構為? (1)型 I 組織—集權式組織 (2)型 II 組織—分權式組織 (3)型 III 組織—矩陣式組織(4)型 IV 組織—內部創業式的組織              |
| 97.  | 下列何者屬於研發績效評估中所用的定量準則?(1)成本超支的次數(2)達成目標的程度(3)技術報告的數目(4)以上皆是   |
| 98.  | 當研發與行銷處於「雙方都對對方有很正面的評價, 覺得不能沒有對方一起<br>工作,每一方都瞭解自己的部門與對方的部門都是組織的一部份」,是屬於<br>(1)互動合夥型 (2)平等合夥型 (3)主宰合夥型 (4)跟隨合夥型 |
| 99.  | 下列哪一項不是同步工程的必要性或重要概念 ?(1)新產品的資訊會流失<br>(2)產品設計有易製性 (3)新產品開發完成就是新產品上市時 (4)有微觀層<br>次與宏觀層次                         |
| 100. | 專案成功而將原來臨時編組的專案組織,正式成為公司一個常設部門,而被原來公司機構化之終止方式為?(1)消失(2)整合(3)涵蓋(4)近似終止  |
| 101. | 技術的類型區分為產品規劃、產品工程、應用工程、服務工程,是依那種區分(1)產品技術(2)製造技術(3)資訊技術(4)製程技術   |
| 102. | 任一技術的開始出現,稱之為甚麼階段時期(1)萌芽期(2)成長期(3)成熟期(4)衰退期  |
| 103. | 螺旋槳飛機變為噴射飛機、真空管變為電晶體之創新,稱之為?(1)漸進式創新(2)系統創新(3)邊際創新(4)躍進式創新   |
| 104. | 技術移轉的過程有五個步驟,其中第三個步驟為何?(1)技術的銷售(2)技術移轉者的觀點(3)技術價值的認定(4)技術移轉的執行   |
| L    |  |

| 105. | 下列哪一項技術預測方法是客觀判斷法?(1)相關樹分析(2)情境分析法(3)先驅者趨勢線(4)以上皆是   |
|------|--|
| 106. | 下列哪一項屬於技術策略的構面?(1)產業生命週期(2)公司相對地位(3)技術具體化程度(4)企業合資   |
| 107. | 在新產品技術的評估項目中,「投資報酬率/利潤率」屬於那一方面的評估?(1)工程階段(2)財務階段(3)行銷階段(4)製造階段   |
| 108. | 有關「配銷需求」是屬於哪一方面之評分表?(1)工程(2)財務(3)行銷(4)<br>製造   |
| 109. | 我國研發聯盟分類中,技術複雜度高、技術表現於產品實體之完整性高的類型為?(1)科技產品研發聯盟(2)關鍵零組件研發聯盟(3)前瞻技術研發聯盟(4)傳統產品研發聯盟                            |
| 110. | 技術移轉的交易成本不包括?(1)搜尋合作夥伴的成本(2)合約談判所發生的成本(3)仲介成本(4)技術資訊洩漏風險的成本  |
| 111. | 下列何者屬於科技產品研發聯盟之代表性實例(1)次微米 (2)高溫超導體(3)掌上型電腦(4)數位電視 IC  |
| 112. | 在技術生命週期的那一階段,該項技術在商業優勢的持久性最長?(1)萌芽期(2)成長期(3)成熟期(4)衰退期  |
| 113. | 下列那項敘述代表某項技術的技術成熟度高?(1)處技術生命週期的早期(2)<br>在技術發展過程循環的上游研究(3)還有很多再改良發展的空間(4)成長機會<br>來自於更區隔化的市場                   |
| 114. | 將腳踏車與汽油燃燒兩個系統予以重組,以形成汽油引擎技術之創新,稱之為(1)躍進式創新(2)漸進式創新(3)系統創新(4)邊際創新   |
| 115. | 下列那項因素不會使得技術預測所需的資源投入程度愈多?(1)規劃水平愈長(2)潛在問題的複雜性愈高(3)採消極性風險規避的研發策略(4)技術環境變化速度愈快                                |
| 116. | 技術移轉的過程有五個步驟,a.技術的銷售b.技術移轉者的觀點 c.技術價值的認定 d.技術移轉的執行 e.技術移轉買賣雙方的確認,其正確順序應如何排序?(1)abcde(2)becad(3)cabce(4)daceb |
| 117. | 將原有技術產品分解成零組件,再仔細研究零組件後,經由學習可複製原有的技術產品,稱之為(1)合作研發(2)人才租賃(3)合併或購併(4)逆向工程                                      |

| 118. | 發展下列那項技術較無智慧財產權的保護,容易外溢給競爭者?(1)前瞻性技術(2)共通性技術(3)關鍵性技術(4)明日性技術  |
|------|---|
| 119. | 下列那一項屬於高槓桿產品的特性?(1)技術專屬性程度高(2)技術的競爭強度強(3)研發產品的原材料成本比例低(4)以上皆是                                       |
| 120. | 我國研發聯盟分類中,技術複雜度高、技術表現完整性中等的類型為?(1)科技產品研發聯盟(2)關鍵零組件研發聯盟(3)前瞻技術研發聯盟(4)傳統產品研發聯盟                        |
| 121. | 下列那個方式或組織,對於保護美國國內廠商的智慧財產權所要求的標準最高也最有效率?(1)WIPO(2)特別三〇一條款(3)GATT(4)TRIPs                            |
| 122. | 下列那一項不是以公司既有可用的研發資源做為研發經費預算方式?(1)以公司營業額的固定比率(2)以公司營業淨利的固定比率(3)依過去年度之水準(4)同業競爭比較法                    |
| 123. | 在市場與技術環境為靜態,漸進式創新所適用的組織結構為?(1)型 I 組織—集權式組織(2)型 II 組織—分權式組織(3)型 III 組織—矩陣式組織(4)型 IV 組織—內部創業式的組織      |
| 124. | 下列那項是研發人員的特性?(1)自主性強,不喜歡太多規則的控制(2)有高度的成就感需求(3)有江郎才盡的焦慮(4)以上皆是                                       |
| 125. | 下列那項是創新組織的特質?(1)水平式的專家中心影響的管理模式(2)控制層級及職權規定較嚴格(3)存在許多的規矩與政策(4)工作界定劃分成固定且細小的單位                       |
| 126. | 右列行為「研發與行銷部門的人員間,很少有非正式的會議」,是造成研發與行銷之間輕度不協調的那項原因?(1)缺乏互動(2)缺乏溝通(3)彼此是太好的朋友(4)缺乏欣賞                   |
| 127. | 當研發與行銷處於「有一方會追隨另一方,例如?研發人員不瞭解顧客需求,因而完全依賴行銷部門所給的意見與支援而從事研發活動」,是屬於?(1)互動合夥型(2)平等合夥型(3)主宰合夥型(4)跟隨合夥型   |
| 128. | 專案成功後,將相關的活動財產人員設備等等,分配打散到原來組織的各個單位去,而原來專案運作的流程方式也成為原來組織的一個標準作業系統中的一部份之終止方式為?(1)消失(2)整合(3)涵蓋(4)近似終止 |
| 129. | 專案所需用的關鍵技術為目前世界上尚不存在的超高技術,具有高度的風險<br>與不確定性稱之為?(1)A型專案(2)B型專案(3)C型專案(4)D型專案                          |
| 130. | 有效的研發績效評估應注意?(1)使衡量系統要複雜化(2)偏重在行為面之觀點(3)偏重在外部成果之衡量(4)衡量系統要主觀  |
|      | <u> </u>  |

| 131. | 技術的類型區分為產品規劃、產品工程、應用工程、服務工程,是依那種區分?(1)產品技術(2)製造技術(3)資訊技術(4)製程技術                     |
|------|---|
| 132. | 下列那項不是影響產業競爭的五力之一?(1)新進入者的威脅(2)同業廠商的競爭強度(3)購買者的威脅(4)顧客的議價能力                         |
| 133. | 用 Q 分類法衡量出的技術構面,指「技術易於了解、使用及易於溝通的程度」<br>之構面為?(1)影響性(2)接近性(3)關聯性(4)發展現況              |
| 134. | 下列何者屬於前瞻技術研發聯盟之代表性實例(1)次微米(2)數位電視 IC(3)<br>車動力系統(4)掌上型電腦                            |
| 135. | 在技術預測方法中,能進一步找出某項技術的創新,對另一技術產生影響的程度與可能產生的機率之方法為何?(1)交叉影響矩陣法(2)相關樹分析(3)替代曲線(4)先驅者趨勢線 |
| 136. | 決定該產品事業的產品線範圍、目標市場的界定等策略是屬於?(1)總體策略(2)事業策略(3)功能策略(4)市場策略                            |
| 137. | 在技術的取得方式中,下列那個因素不適合內部自行研發?(1)管理者為風險<br>規避型(2)公司的相對地位高(3)技術生命週期為早期(4)技術取得急切度低        |
| 138. | 下列那一項為高研發槓桿程度的特性?(1)技術的競爭強度弱(2)屬技術生命週期晚期(3)技術專屬性程度低(4)研發產品的原材料成本比例低                 |
| 139. | 在新產品技術的評估項目中,評估「競爭/潛在市場滲透」是屬於那個階段的評估?(1)工程階段(2)財務階段(3)行銷階段(4)製造階段                   |
| 140. | 我國研發聯盟分類中,技術複雜度高、技術表現完整性低的類型為?(1)科技產品研發聯盟(2)關鍵零組件研發聯盟(3)前瞻技術研發聯盟(4)傳統產品研發聯盟         |
| 141. | 下列那項不屬於前瞻技術研發聯盟?(1)次微米(2)數位電視 IC(3)高溫超導體(4)二維磁路 CAD                                 |
| 142. | 廠商參與策略聯盟之動機中,基於能分享同盟者資源之動機,稱之為?(1)交<br>易成本理論(2)策略行為理論(3)組織學習理論(4)資源依賴理論             |
| 143. | 下列何項不是同步工程的優點?(1)產品可及早進入市場(2)溝通管道簡單(3)減少製造階段的設計變更(4)提高產品易製造性                        |
|      | •   |

| 144. | AMR 互動模式中,指出哪裡可以找到技術接受者所渴望的技術,是指(1)可及性(2)流通性(3)接納力(4)組織性   |
|------|--|
| 145. | 以下何者非技術移轉過程中所執行之步驟?(1)欲移轉技術的確認 (2)技術移轉買賣雙方的確認 (3)技術價值的認定 (4)研發資源的投入                              |
| 146. | 「貿易相關之智慧財產權」組織,指的是下列何者?(1)WIPO(2)WTO(3)GATT(4)TRIPs  |
| 147. | 在技術能力的形成機制中,公司的吸收機制比喻成那一項?(1)枝葉(2)樹幹(3)樹根(4)水份養份   |
| 148. | 下列何者屬於關鍵零組件研發聯盟之代表性實例(1)次微米(2)數位電視IC(3)筆記型電腦(4)雷射傳真機   |
| 149. | 下列那項不是創新組織的特質?(1)層級較少較鬆的職權與控制(2)以經濟與效率為目標(3)透過組織成員的互動來調整任務(4)以責任感取代職權                            |
| 150. | 下列那項不是一個創新研發部門組織中的關鍵角色?(1)管理(2)專案領導(3) 創業精神(4)守門員  |
| 151. | 下列那項不是研發工作的特性?(1)不確定性高(2)重覆性少(3)單一部門的工作(4)需要多項的工作技能  |
| 152. | 右列行為「研究發展未與行銷討論新產品的創意,即根據自己的創意先進行工作」,是造成研發與行銷之間嚴重的不協調的那項原因?(1)缺乏互動(2)缺乏溝通(3)不信任(4)缺乏欣賞           |
| 153. | 專案類型完全不需用到新技術,專案的風險不確定性低,專案一定會成功不會失敗,有所偏差的只有完工期限與實際支出成本與原先計劃不同而已稱之為?(1)A型專案(2)B型專案(3)C型專案(4)D型專案 |
| 154. | 下列那項不是專案的特性?(1)為特定目標成立(2)例行性之工作(3)跨功能別之工作(4)有一定的存續期間   |
| 155. | 下列何者屬於研發績效評估中所用的定量準則?(1)技術能力之提升(2)達成目標的程度(3)顧客滿意程度的提高(4)產品之品質                                    |
| 156. | 研發管理與其他管理功能最大的差異點為何?(1)不需要一定的規模與支出<br>(2)較具系統性(3)通常不具有延續性(4)提升經營效率與效能                            |

| · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |   |
|---------------------------------------|---|
| 157.                                  | 關於研發管理的概念,下列敘述何者有誤?(1)具有創新的概念(2)建立新的<br>競爭基礎(3)具有重複性(4)需有架構化的執行方案   |
| 158.                                  | 下列何者屬於助益性的組織氣候?(1)公司以多角化的模式成長(2)預算控制是分權的(3)成長與創新是組織的目標(4)以上皆是   |
| 159.                                  | 下列何者屬於限制性的組織氣候?(1)公司是以大量生產為導向,而非小量或金額少的(2)組織的目標是緩慢且穩定的成長(3)預算控制是高度中央集權的(4)以上皆是                              |
| 160.                                  | 下列何者不屬於助益性的組織氣候?(1)成長與創新是組織的目標(2)組織的目標是緩慢且穩定的成長(3)公司以多角化的模式成長(4)預算控制是分權的                                    |
| 161.                                  | 下列何者不屬於限制性的組織氣候?(1)沒有一個部門被視為是公司最重要的<br>角色(2)預算控制是高度中央集權的(3)組織的目標是緩慢且穩定的成長(4)<br>公司是以大量生產為導向,而非小量或金額少的       |
| 162.                                  | 下列何者不屬於助益性的組織氣候?(1)公司以多角化的模式成長(2)成長與<br>創新是組織的目標(3)對於成為產業的龍頭老大興趣缺缺(4)預算控制是分權<br>的                           |
| 163.                                  | 下列何者不屬於限制性的組織氣候?(1)預算控制是高度中央集權的(2)公司<br>是以大量生產為導向,而非小量或金額少的(3)管理者很期望新產品的出現<br>(4)組織的目標是緩慢且穩定的成長             |
| 164.                                  | 專案類型需要用到一些新技術,由於採用了一些新技術,而會有部份的風險,<br>在專案進行初期,設計規格會部分修訂而後即定案,稱之為?(1)A型專案(2)<br>B型專案(3)C型專案(4)D型專案           |
| 165.                                  | 第三代研發管理是在一九八〇年之後,下列何者不屬於其特性?(1)基於報酬<br>與風險平衡的考慮(2)業務與技術有一致性的目標(3)業務單位與研發單位<br>呈合夥關係(4)在資源分配上,基礎的研發由中央研發管理決定 |
| 166.                                  | 智慧財產權保護對市場經濟的影響,下列何者不屬於其特性?(1)交易趨於複雜性、多樣性(2)形成某特定期間的獨佔行為(3)促進產業間的合縱連橫(4)使中小企業更好經營生存                         |
| 167.                                  | 下列何者不屬於 AMR 互動模式?(1)可及性 (2)流通性 (3)接納力 (4)組織性  |
| 168.                                  | 下列何者為廠商參與研發聯盟的動機?(1)策略因應行為(2)組織學習動機(3)降低交易成本(4)以上皆是   |
| 169.                                  | 大學或研究機構承接先進科技研究成果歸屬何者正確(1)依科技基本法歸國<br>防部所有(2)創作人與國防部共有(3)研究技術移轉以專屬授權為之(4)以上<br>皆非。                          |

| 170. | 下列何者為是(1)氮化鎵高功率模組為系統件(2)電源供應器外殼為總成(3)成像電路板為模組(4)外骨骼機器人屬於國防研發成果。   |
|------|---|
| 171. | 下列何者為是?(1)鑽石模型用於評估科技發展(2)技術預測通常用於10年內短、中期技術發展預測(3)技術路徑圖通常用於短、中、長期技術發展預測(4)田口實驗法通常短期技術發展預測。  |
| 172. | 創新包含下列那些元素(1) New, Valuable(2) Unique(3) Useable(4)以上皆是。  |
| 173. | 什麼是關鍵技術(Critical Technology) ? (1)先進技術(2)具有通用化與競爭優勢潛力(3)使能在特定領域成功應用(Enabling)的要素(4)以上皆是。  |
| 174. | 下列何者為是?(1)技術預測通常為 10-15 年(2)技術預測有測不準特性,因此技術預測必與搭配產業分析(3)技術預測有測不準特性,因此技術預測必與搭配德爾菲法(4)技術預測必須定量清楚預測未來技術發生的時間和機率。   |
| 175. | 下列何者為非(1)S 曲線是技術進步的路徑(2) S 曲線是繪製技術路徑圖的方法(3)企業永續經營必須在成熟期儘早找到下一條 S 曲線(4) S 曲線包含萌牙、成長、成熟及衰退期。  |
| 176. | 下列何者為非(1)能提供額外戰力,使作戰部隊可以防衛來自(潛在)敵人挑戰的新科技(2)國防科技就是工程科學的國防應用(3)工藝是利用技術對各種原材料、半成品進行增值加工或處理,使之成為製成品的方法與過程。技術能力決定了產品的生產製造水平。(4)技術是將科學方法所獲得的知識,以實用為目的所發展出來的方法、系統或裝置,特別是在工程特定領域。 |
| 177. | 國防科技的特性何者為非(1)尖端科技、高可靠度、高品質(2)高環境適應性、<br>系統化、高值化、高風險(3)可行性、可負擔、可量產性(4)非再發性需求期<br>長。   |
| 178. | 對於國防自主之敘述何者為非(1)資源可留在國內(2)創造就業機會(3)可引<br>進關鍵技術(4)可銷售國外市場。   |
| 179. | 技術預測方法何者為非(1)專家意見法(2)關鍵技術法(3)客觀判斷外插法(4) 科技前瞻法。  |
| 180. | 完成科技前瞻後,必須盤點現有技術能量,將技術分為(1)關鍵技術(2)核心技術(3)已擁有的技術(4)市場可獲得的技術,何者是要研發的技術?   |