

中華民國 110 年度

法定預算

中央政府總預算

國防部主管

國軍生產及服務作業基金附屬單位預算

(非營業部分)

國防部編

國防部
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算
中華民國110年度
目次

一、總說明	
(一)、業務計畫及預算說明	1 ~ 19
二、預算主要表	
(一)、收支餘絀預計表及說明	21 ~ 23
(二)、餘絀撥補預計表	24
(三)、現金流量預計表	25
三、預算明細表	
(一)、勞務收入明細表	27
(二)、銷貨收入明細表	28
(三)、租金及權利金收入明細表	29
(四)、醫療收入明細表	30
(五)、其他業務收入明細表	31
(六)、業務外收入明細表	32
(七)、勞務成本明細表及說明	33 ~ 35
(八)、銷貨成本明細表及說明	36 ~ 40
(九)、出租資產成本明細表及說明	41 ~ 43
(十)、醫療成本明細表及說明	44 ~ 49
(十一)、行銷及業務費用明細表及說明	50 ~ 52
(十二)、管理及總務費用明細表及說明	53 ~ 54
(十三)、研究發展及訓練費用明細表及說明	55 ~ 58
(十四)、其他業務費用明細表及說明	59 ~ 60
(十五)、業務外費用明細表及說明	61 ~ 69
(十六)、固定資產建設改良擴充明細表	70
(十七)、固定資產建設改良擴充資金來源明細表	71
(十八)、固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	72
(十九)、資產折舊明細表	73
(二十)、資產報廢明細表	74
(二一)、基金數額增減明細表	75
四、預算附表	
(一)、成本彙總表	77
(二)、直接材料人工及製造費用明細表及說明	78 ~ 82
五、預算參考表	
(一)、預計平衡表及說明	83 ~ 84
(二)、5年來主要營運項目分析表	85 ~ 89
(三)、員工人數彙計表	90
(四)、用人費用彙計表	91
(五)、各項費用彙計表	92
(六)、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	93
(七)、補辦預算明細表	94
六、附錄	
(一)、人員費用彙計表	95
(二)、一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	96
(三)、立法院審議中央政府總預算附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	97 ~ 98

國防部
國軍生產及服務作業基金附屬單位預算
中華民國110年度
目次

七、各事業收支餘絀預計表、餘絀撥補預計表、現金流量預計表、預計平衡表

(一)、生產事業

1、生產事業收支餘絀預計表	99 ~ 100
2、生產事業餘絀撥補預計表	101
3、生產事業現金流量預計表	102
4、生產事業預計平衡表	103

(二)、醫療事業

1、醫療事業收支餘絀預計表	104 ~ 105
2、醫療事業餘絀撥補預計表	106
3、醫療事業現金流量預計表	107
4、醫療事業預計平衡表	108

(三)、服務事業

1、服務事業收支餘絀預計表	109 ~ 110
2、服務事業餘絀撥補預計表	111
3、服務事業現金流量預計表	112
4、服務事業預計平衡表	113

(四)、福利及文教事業

1、福利及文教事業收支餘絀預計表	114 ~ 115
2、福利及文教事業餘絀撥補預計表	116
3、福利及文教事業現金流量預計表	117
4、福利及文教事業預計平衡表	118

(五)、軍人儲蓄事業

1、軍人儲蓄事業收支餘絀預計表	119 ~ 120
2、軍人儲蓄事業餘絀撥補預計表	121
3、軍人儲蓄事業現金流量預計表	122
4、軍人儲蓄事業預計平衡表	123

(六)、副供事業

1、副供事業收支餘絀預計表	124 ~ 125
2、副供事業餘絀撥補預計表	126
3、副供事業現金流量預計表	127
4、副供事業預計平衡表	128

總 說 明

國 防 部
國 軍 生 產 及 服 務 作 業 基 金
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本部為促進軍民通用科技發展，辦理軍品生產，提升醫學教育及研究，提供國軍與民眾醫療及官兵服務，提升國軍醫院醫療水準，藉勞動方式養成受刑人勤勞習性，陶冶身心及穩定情緒，推展國軍福利及文教，提倡軍人儲蓄，照顧基層官兵，落實國軍副食供應政策等業務，特設立「國軍生產及服務作業基金」，自民國 86 年起陸續奉行政院台（86）孝授四字第 09914 號、台（86）孝授三字第 09915 號及台（87）孝授四字第 03191 號函核定，將原國軍醫院附設民眾診療作業基金、國防部所屬軍事監所作業基金、軍民通用科技發展作業基金、國軍生產作業基金、服務作業與福利及文教作業，合併為「國軍生產及服務作業基金」。復於 89 年依（89）孝一字第 2663 號函核定，將軍人儲蓄作業基金自 90 年度起一併納入實施。

基於「精進案」、「精實案」實施國軍組織編裝變革，本部於 95 年 1 月 10 日以略畫字第 0950000031 號令，將原福利及文教事業所屬副食供應購辦業務，依專業化後勤管理支援指導原則，成立副供事業。

因應國家中山科學研究院設置條例自 103 年 4 月 16 日施行，原屬本部軍備局中山科學研究院改制為行政法人，軍民通用科技發展事業配合決算程序於 103 年度裁撤；另因應軍事審判法自 102 年 8 月 13 日公布施行，軍法案件及軍事監所於 103 年 1 月 13 日全面移交司法機關，軍事監所事業配合預算程序於 104 年度裁撤。

二、組織概況：

本基金以國防部為主管機關，依業務特性採集中管理、分層負責方式，責成本部軍備局、軍醫局、主計局、政治作戰局及後勤參謀次長室等相關機構設立事業管理機構，辦理生產、醫療、服務、軍人儲蓄、福利及文教、副供等 6 個事業；另所屬事業隨精粹案推行，相關

組織嬗遞併同調整。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡經付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形：（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（108）年度決算結果：

- （一）業務收入：決算數 325 億 9,403 萬 5 千元，較預算數 307 億 9,141 萬 3 千元，增加 18 億 262 萬 2 千元，增加幅度 5.85%，主要係醫療事業門診及住院醫療收入增加所致。
- （二）業務成本與費用：決算數 322 億 2,288 萬 4 千元，較預算數 301 億 5,482 萬 3 千元，增加 20 億 6,806 萬 1 千元，增加幅度 6.86%，主要係配合醫療業務實績提升，增加相關成本與費用所致。
- （三）業務外收入：決算數 20 億 340 萬 3 千元，較預算數 6 億 1,858 萬 9 千元，增加 13 億 8,481 萬 4 千元，增加幅度 223.87%，主要係生產事業第 202 廠釋地案獲得資產，援引企業會計準則公報第 21 號「政府補助與政府輔助」，依折舊費用同額認列收入所致。
- （四）業務外費用：決算數 10 億 565 萬 7 千元，較預算數 1 億 4,041 萬元，增加 8 億 6,524 萬 7 千元，增加幅度 616.23%，主要係生產事業第 205 廠光中營區土壤、地下水污染整治工程款及地下靶場法律訴訟增加專業服務費及補提以前年度費用等所致。
- （五）收支賸餘：決算賸餘 13 億 6,889 萬 7 千元，較預算數 11 億 1,476 萬 9 千元，增加 2 億 5,412 萬 8 千元，增加幅度 22.80%。
- （六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 15 億 6,405 萬元，較可用預算數 16 億 7,649 萬 1 千元（預算數 15 億 5,610 萬元，以前年度保留數 1 億 2,039 萬 1 千元）減少 1 億 1,244 萬 1 千元，執行率 93.29%，發生契約責任數依規定保留 9,063 萬 6 千元，主要係因購案履約驗結進度不如預期與交期未屆等因素，無法於年度內結案所致。

二、上（109）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- （一）業務收入：實際數 175 億 3,637 萬 5 千元，較預算數 138 億 197 萬 1 千元，增加 37 億 3,440 萬 4 千元，增加幅度 27.06%，主要係生產事業銷貨收入增加所致。

- (二) 業務成本與費用：實際數 173 億 1,885 萬 7 千元，較預算數 135 億 4,682 萬 9 千元，增加 37 億 7,202 萬 8 千元，增加幅度 27.84%，主要係配合生產事業銷貨收入增加，相關成本與費用隨同增加所致。
- (三) 業務外收入：實際數 5 億 3,999 萬 8 千元，較預算數 3 億 627 萬 3 千元，增加 2 億 3,372 萬 5 千元，增加幅度 76.31%，主要係生產事業第 202 廠釋地案獲得資產，援引企業會計準則公報第 21 號「政府補助與政府補助」，依折舊費用同額認列收入所致。
- (四) 業務外費用：實際數 1 億 4,083 萬 7 千元，較預算數 6,952 萬 8 千元，增加 7,130 萬 9 千元，增加幅度 102.56%，主要係上年度業務收支帳務整理轉列費用及生產事業支付法律訴訟費等所致。
- (五) 收支賸餘：實際數 6 億 1,667 萬 9 千元，較預算數 4 億 9,188 萬 7 千元，增加 1 億 2,479 萬 2 千元，增加幅度 25.37%。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：實際數 3 億 2,494 萬 9 千元（專案計畫 9,789 萬 1 千元，一般建築及設備計畫 2 億 2,705 萬 8 千元），較預算分配數 3 億 3,383 萬 2 千元（專案計畫 1 億 9,744 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 1 億 3,638 萬 7 千元），減少 888 萬 3 千元，執行率約 97.34%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

本基金主要任務係建立軍事武器裝備生產體系，國軍官兵醫療照顧，有效運用國軍服務設施提供官兵及眷屬正當休閒活動，專案報導軍事新聞，國內、外要聞及重要演訓活動與政策宣導，代辦軍中儲蓄存款，統籌福利品及副食品採購等相關工作，主要營運項目目標與上年度預算比較情形如下：

- (一) 兵工類產品：年度計畫生產 1,002 項，較上年度 1,319 項，減少 24.03%，金額 100 億 5,885 萬 6 千元，較上年度 80 億 5,048 萬 4 千元，增加 24.93%，係迅馳專案解繳數量增加所致。
- (二) 測量類及製圖類產品：年度計畫生產 4,320 項，較上年度 5,326 項，減少 18.89%，金額 19 億 8,087 萬 6 千元，較上年度 13 億 7,472 萬 1 千元，增加 44.09%，係因陸軍「TS96 式雙眼單筒夜視鏡」等項委製需求增加所致。

- (三) 經理類產品：年度計畫生產 45 項，較上年度 30 項，增加 50.00%，金額 4 億 3,134 萬元，較上年度金額 7 億 1,520 萬 2 千元，減少 39.69%，係因軍種戰鬥個裝換裝需求降低所致。
- (四) 門診醫療服務：預計服務 612 萬 4,741 人次，較上年度 590 萬 1,038 人次，增加 3.79%，收入金額 110 億 764 萬 6 千元，較上年度 105 億 863 萬 2 千元，增加 4.75%，主要係門診病患人次較上年度增加，其相關門診醫療收入亦隨之增加所致。
- (五) 住院醫療服務：預計服務 188 萬 4,807 人日，較上年度 184 萬 8,456 人日，增加 1.97%，收入金額 130 億 8,833 萬 3 千元，較上年度 121 億 6,097 萬 8 千元，增加 7.63%，主要係住院病患人日較上年度增加，其相關住院醫療收入亦隨之增加所致。
- (六) 病患膳食服務：預計服務 125 萬 6,672 人日，較上年度 125 萬 2,637 人日，增加 0.32%，收入金額 2 億 8,644 萬 5 千元，較上年度 2 億 7,617 萬 6 千元，增加 3.72%，主要係住院病患搭伙人日增加，病患膳食收入亦隨之增加所致。
- (七) 國軍休閒設施服務：年度預計提供國軍官兵休閒設施服務 54 萬 5,200 人次，較上年度預算數 58 萬 5,380 人次，減少 6.86%，收入金額 2 億 236 萬 1 千元，較上年度預算 2 億 546 萬元，減少 1.51%，主要係預期餐飲服務人次及球場擊球人數減少所致。
- (八) 福利業務：執行對國軍官兵、眷屬及榮眷所需之福利品配銷業務等服務項目，本年度預計收入金額 4 億 6,884 萬 5 千元，較上年度預算數 5 億 1,239 萬 3 千元，減少 8.49%，主要原因係受景氣低落及各地大型量販賣場競爭等因素影響，預期營業收入減少所致。
- (九) 文教業務：預計執行吾愛吾家、奮鬥等二刊之發行及國軍專案文宣印製，收入 1 億 5,574 萬 2 千元，較上年度預算數 1 億 5,117 萬 7 千元，增加 3.02%，主要原因係承接文宣印製業務增加所致。
- (十) 代辦軍人儲蓄業務：代辦軍人儲蓄業務 265 億 612 萬 3 千元，較上年度 282 億 9,000 萬元，減少 6.31%，係官兵投資理財管道多元化等因素，致業務量萎縮。
- (十一) 副食品供應：預計辦理國軍官兵副食品統籌購辦 1 億 1,150 萬 3 千人次，較上年度 1 億 772 萬 7 千人次，增加 3.51%，收入金額 2 億 5,560 萬 6 千元，較上年度預算數 2 億 5,554 萬 5 千元，增加

0.02%，主要係預估副食品採購人次增加致業務收入增加。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及投資計畫之成本與效益分析：

(一) 專案計畫：本年度預算編列房屋及建築項目 8 億 5,020 萬 4 千元及機械及設備項目 3 億 3,440 萬元，其中繼續計畫計「三軍總醫院松山分院『新建航空醫學大樓固定資產投資計畫』」、「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」、「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」及「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」等 4 案，合計編列 6 億 5,682 萬 9 千元；新興計畫計「醫學中心質子治療系統整備」乙案，編列 5 億 2,777 萬 5 千元，各計畫編列情形如次：

1、「三軍總醫院松山分院『新建航空醫學大樓固定資產投資計畫』」

- (1) 計畫目的：三軍總醫院松山分院鄰近空軍松山基地指揮部等各級部隊，提供各部隊預防保健諮詢與臨床醫療服務，新建航空醫學大樓可配合募兵制及建軍備戰之政策指導，藉由整合區域醫衛能量，精進醫學研究發展水準，持續提供軍民優質醫療服務，有效支援戰備醫療作業。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建航空醫學大樓（地上 10 層，地下 1 層；含附屬設施總樓地板面積 39,057 平方公尺），開設 350 床，提供門診、住院服務及空勤體檢暨鑑定作業。
- (3) 計畫期間：自 107 年 1 月起至 111 年 12 月止，共計 5 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 17 億 9,885 萬 7 千元，本年度預算編列 6 億 1,821 萬 8 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
107	8,124	營運資金	8,124	-	-
108	70,277	營運資金	70,277	-	-
109	305,556	營運資金	305,556	-	-
110	618,218	營運資金	618,218	-	-
111	796,682	營運資金	796,682	-	-
合計	1,798,857		1,798,857	-	-

- (5) 效益分析：提供鄰近部隊良好就醫環境，有效整合醫療救災能量，鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員處理急重症病況能力，並可整合國軍航空醫務體系，提供空勤人員更佳醫療照護環境，精進空勤人員醫療保健效能；全案預計回收年限 12 年，預估現值報酬率為 5.41%。

2、「國軍桃園總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍桃園總醫院醫療大樓設備老舊、空間不符現行醫療設置標準，新建醫療大樓將可提供跨科部全人醫療照護，發揮整體醫療能量，提供更佳之醫療照護環境，並有效整合及鞏固災防醫療功能，提升國軍醫護人員處理急重症病況能力。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 7 層，地下 1 層；含附屬設施總樓地板面積 30,600 平方公尺），開設 236 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 6 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 14 億 5,362 萬 7 千元，本年度預算編列 822 萬 9 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
108	21,760	營運資金	21,760	-	-
109	830	營運資金	830	-	-
110	8,229	營運資金	8,229	-	-
111	277,166	營運資金	277,166	-	-
112	558,704	營運資金	558,704	-	-
113	586,938	營運資金	586,938	-	-
合計	1,453,627		1,453,627	-	-

- (5) 效益分析：將急、重、癌症醫療服務整合，提升重症處理能力，提供中壢次區域（南桃園）居民更有保障且即時完善醫療照護，達成「重度級能力急救醫院」目標，並朝準醫學中心目標邁進；全案預計回收年限 13 年，預估現值報酬率為 6.1%。

3、「國軍臺中總醫院新建醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：國軍台中總醫院現有醫療大樓內部空間格局受限，舊設置之急診室及加護病房位置產生整合上困難，難以整修方式改善並滿足目前醫療設施標準，新建滿足現行機能規範之醫療大樓，藉以提升醫療品質及使用效益，降低維護成本。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 1 層，樓地板面積 34,884 平方公尺），開設 378 床，提供住院、門急診及急重症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 108 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 6 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 17 億 5,700 萬元，本年度預算編列 2,552 萬 4 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
108	3,695	營運資金	3,695	-	-
109	14,851	營運資金	14,851	-	-
110	25,524	營運資金	25,524	-	-
111	662,767	營運資金	662,767	-	-
112	837,170	營運資金	837,170	-	-
113	212,993	營運資金	212,993	-	-
合計	1,757,000		1,757,000	-	-

- (5) 效益分析：建置癌症治療照護中心、安寧病房及急重症病房，提升急、重症處置能力及醫療服務品質，緩解臺中市各醫學中心待床狀況，滿足民眾醫療需求，提供良好、舒適且安全就醫環境；全案預計回收年限 18 年，預估現值報酬率為 3.82%。

4、「三軍總醫院新建重症醫療大樓計畫」

- (1) 計畫目的：三軍總醫院現有空間無法有效發揮整合醫療特色，提供後續復健照護與彈性醫療空間。為因應未來日趨複雜、變形與嚴重的疾病態樣，提供急重難症醫療服務，結合醫療科技研發與創新發展，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，提昇醫療作業能量，以符醫療照護品質、醫療研究發展與建軍整備使用需求，藉由智慧醫療服務，朝「準重度急救責任醫院」發展。
- (2) 計畫內容（含目標能量）：新建醫療大樓（地上 9 層，地下 4 層；含附屬設施總樓地板面積 47,425 平方公尺），開設 230 床，提供住院、門急診及急重難症治療服務。
- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 117 年 12 月止，共計 9 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 27 億 390 萬 2 千

元，本年度預算編列 485 萬 8 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
109	1,720	營運資金	1,720	-	-
110	4,858	營運資金	4,858	-	-
111	20,389	營運資金	20,389	-	-
112	105,221	營運資金	105,221	-	-
113	485,136	營運資金	485,136	-	-
114	365,828	營運資金	365,828	-	-
115	362,223	營運資金	362,223	-	-
116	546,027	營運資金	546,027	-	-
117	812,500	營運資金	812,500	-	-
合計	2,703,902		2,703,902	-	-

(5) 效益分析：新建重症醫療大樓，以衛福部現有核定急性病床之醫療規模設計，以功能集中、優化服務為核心，朝整合型醫療服務規劃，發揮智慧醫療作業能量；透過以人為本精神強化研究發展及創新研發，因應未來軍陣醫學發展所需；全案預計回收年限 15 年，預估現值報酬率 4.02%。

5、「醫學中心質子治療系統整備」

(1) 計畫目的：國軍官兵在第一線執行各種軍事任務時，須面對不同戰爭模式、危險工作形態及複合式災變環境等威脅，長期暴露於高危險、高壓力工作環境，導致生活作息較不規律，易增加值勤人員罹癌風險，有鑑於癌症為現今國內十大死亡原因首位，故三軍總醫院規劃購置「質子放射治療系統」1 套及「質子放射治療中心」1 棟，利用高效能、高準確的質子放射治

療方式精準打擊癌細胞，降低正常組織輻射劑量及副作用，以提供罹癌軍人、軍眷最優質醫療服務，使儘早恢復健康，重返工作崗位及家庭生活，確保國軍部隊作戰能量與士氣。

- (2) 計畫內容(含目標能量)：質子治療中心(地上 2 層、地下 3 層，含附屬設施總樓地板面積 6,916 平方公尺)，主要房間包括 2 間質子加速室、2 間直線加速器室及 1 間定位室，並規劃先行建置質子放射治療系統 1 套，以提供尖端癌症放射治療服務。
- (3) 計畫期間：自 109 年 1 月起至 113 年 12 月止，共計 5 年。
- (4) 計畫投資總額及資金來源：全案投資金額計 25 億元，本年度預算編列 5 億 2,777 萬 5 千元，分年投資金額及資金來源如下：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
110	527,775	營運資金	527,775	-	-
111	314,009	營運資金	314,009	-	-
112	536,735	營運資金	536,735	-	-
113	1,114,723	營運資金	1,114,723	-	-
小計	2,493,242	營運資金	2,493,242	-	-
109 (規劃設計)	6,758	營運資金	6,758	-	-
合計	2,500,000	營運資金	2,500,000	-	-

- (5) 效益分析：基於照顧國軍官兵的生命財產安全，兼顧保存國家部隊戰力，三軍總醫院購置「質子放射治療系統」可發展軍醫優質醫療服務與專業實力，全面提供世界水準之上的先進醫療技術，以高品質、高效能的癌症治療模式強化軍人的體能健康，給予國軍現役人員更多安全保障和競爭優勢，落實國防部積極照顧軍人袍澤之決心、及增進軍人、軍眷身心健康之福祉

，對各項國防革新政策具有指標性意義，其中包括完備募兵制度、優化人力素質及提升照顧官兵福利等施政要項，期以尖端新穎治療設備，提供國軍官兵暨其眷屬優質醫療照顧，提升國防施政品質與效能，以達軍人安家、軍眷安心之國防政策。

註： 本計畫投資總額為 **25 億元**，包括 **109 年度一般建築及設備計畫**項下其他編列規劃設計費 **675 萬 8 千元**。

(二) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 **17 億 2,674 萬 3 千元**，分年性項目編列 **2 億 1,758 萬 6 千元**，一次性項目編列 **15 億 915 萬 7 千元**，並由自有資金支應，編列項目如次：

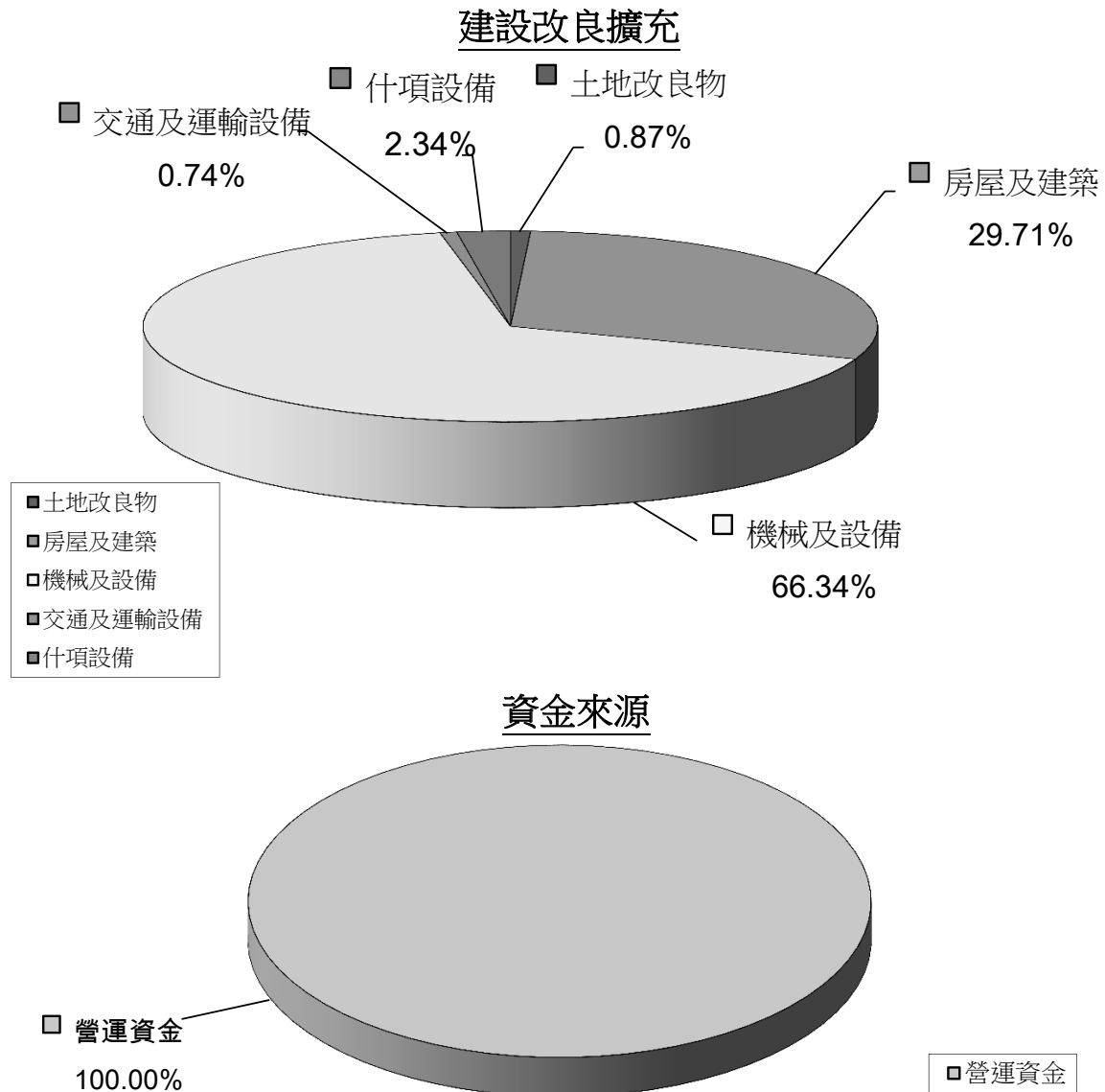
1、分年性項目：

- (1) 土地改良物 **2,543 萬 6 千元**，係辦理生產事業所屬第 **401 廠**「新實營區污水下水道工程」所需。
- (2) 機械及設備 **1 億 9,215 萬元**，主要係生產事業購置「砲管自緊設備」等 **12 案**，可滿足各式新式火砲系統研製案開發及製造所需，並支援三軍補保零件之砲管需求，以確保軍品如期、如量、如質製繳，圓滿達成生產任務。

2、一次性項目：

- (1) 房屋及建築 **1,470 萬元**，主要係服務事業所屬四海一家及三軍軍官俱樂部整修工程及醫療事業所屬國軍高雄總醫院岡山分院員工福利站新建工程等所需。
- (2) 機械及設備 **14 億 480 萬 5 千元**，主要係各事業購置營運用機械儀器設備等。
- (3) 交通及運輸設備 **2,156 萬 5 千元**，主要係汰購各事業營運所需各項運輸、通信及監視設備，以維運勤與營運安全。
- (4) 什項設備 **6,808 萬 7 千元**，主要係汰換各事業營運用之各項辦公設備。
- (5) 本年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳第 **012 頁**。

國防部
國軍生產及服務作業基金
110年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

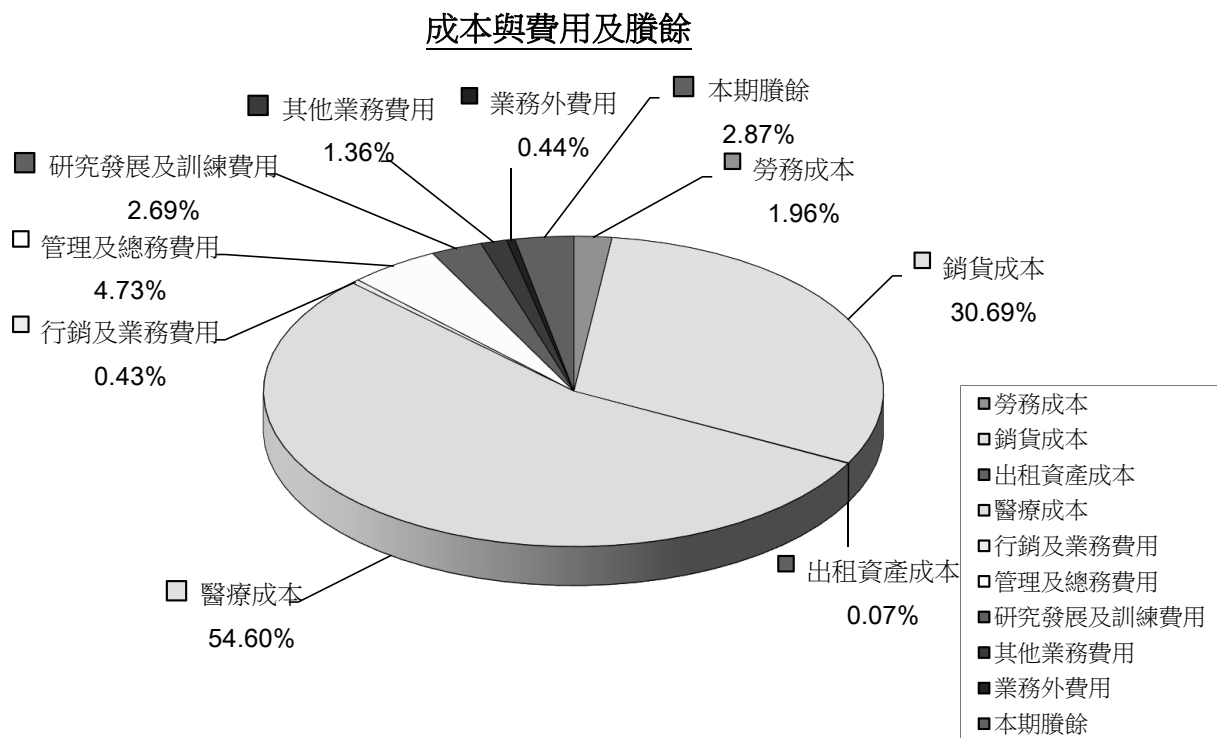
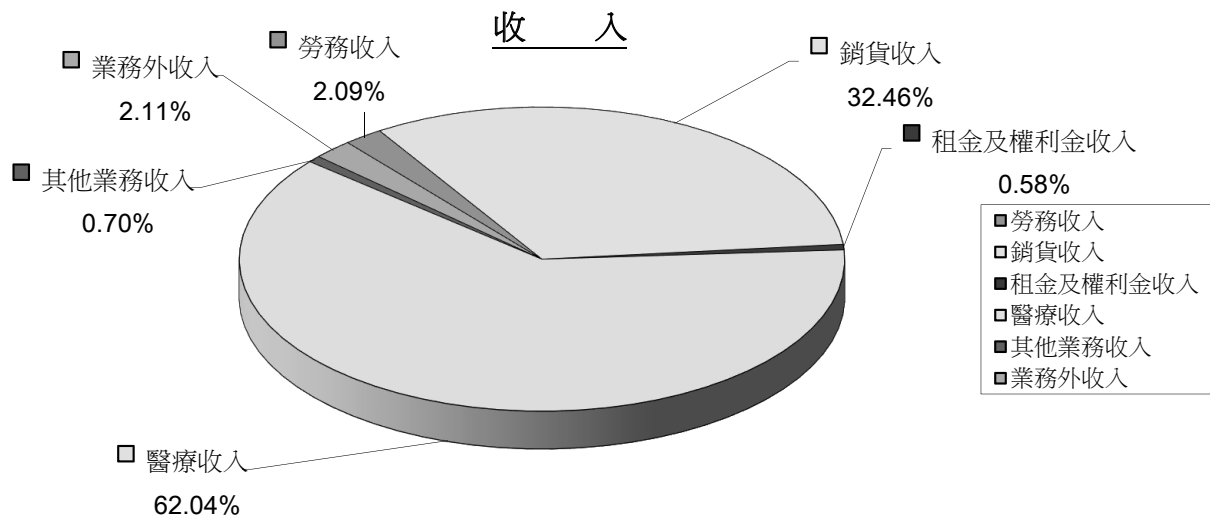
建 設 改 良 擴 充	110 年 度 預 算	資 金 來 源	110 年 度 預 算
(一)不動產、廠房及設備	2,911,347	營運資金	2,911,347
土地改良物	25,436		
房屋及建築	864,904		
機械及設備	1,931,355		
交通及運輸設備	21,565		
什項設備	68,087		
(二)投資性不動產			
合 計	2,911,347	合 計	2,911,347

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)本年度業務收入 384 億 6,855 萬 1 千元，較上年度預算數 347 億 3,986 萬 6 千元，增加 37 億 2,868 萬 5 千元，增幅 10.73%，主要係預估銷貨收入及醫療收入增加所致。
- (二)本年度業務成本與費用 379 億 2,789 萬 6 千元，較上年度預算數 340 億 5,728 萬 3 千元，增加 38 億 7,061 萬 3 千元，增幅 11.37%，主要係收入增加，成本隨同增加所致。
- (三)本年度業務外收入 8 億 3,118 萬 6 千元，較上年度預算數 6 億 8,708 萬 6 千元，增加 1 億 4,410 萬元，增幅 20.97%，主要係預估雜項收入較上年度增加所致。
- (四)本年度業務外費用 1 億 7,042 萬 5 千元，較上年度預算數 1 億 8,147 萬 5 千元，減少 1,105 萬元，減幅 6.09%，主要係預估雜項費用減少所致。
- (五)本期賸餘 12 億 141 萬 6 千元，較上年度預算數 11 億 8,819 萬 4 千元，增加 1,322 萬 2 千元，增幅 1.11%。
- (六)本年度及最近 5 個年度收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見第 014、015 頁。

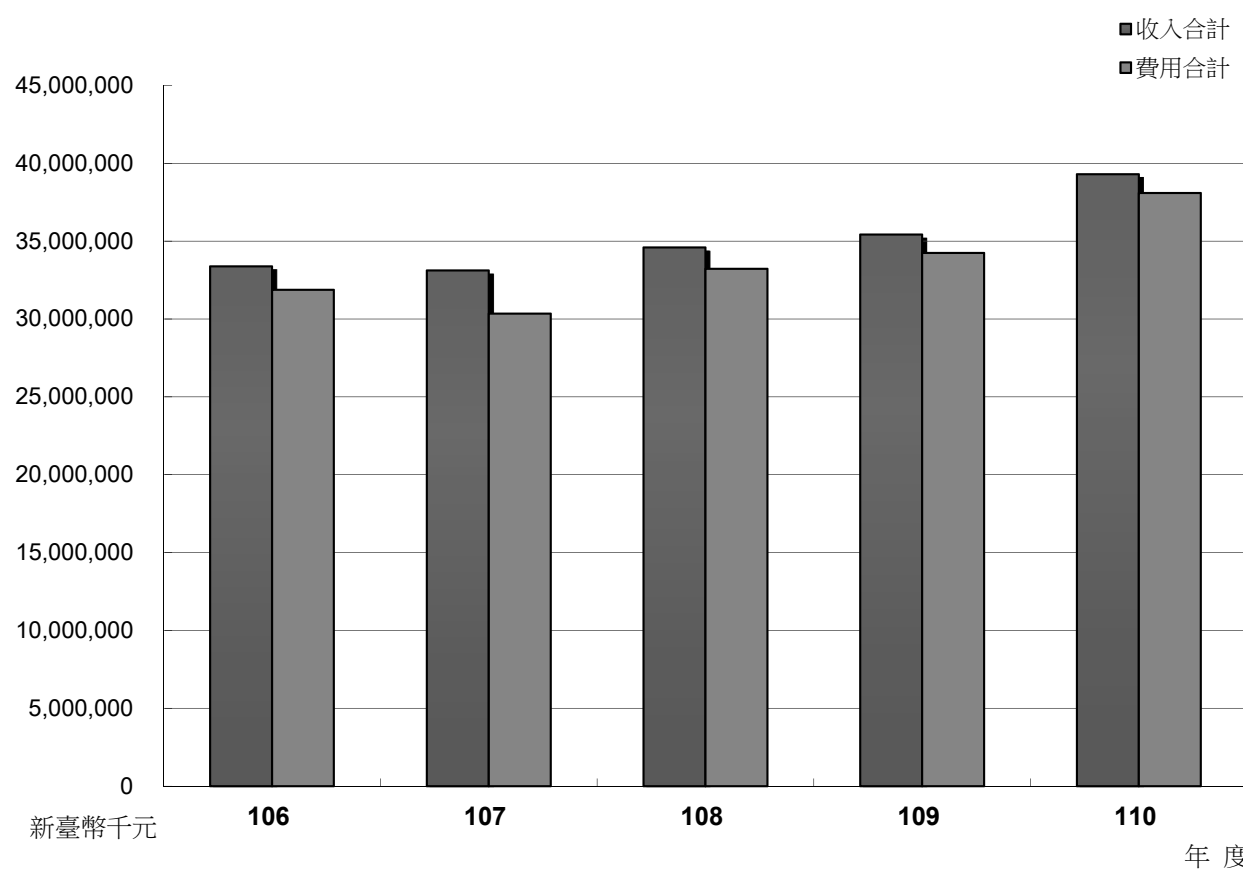
國防部
國軍生產及服務作業基金
110年度收入、成本與費用賸餘



單位:新臺幣千元

收 入	110 年 度 預 算	成 本 與 費 用 及 賸 餘	110 年 度 預 算
業務收入	38,468,551	業務成本及費用	37,927,896
勞務收入	822,201	勞務成本	772,176
銷貨收入	12,757,805	銷貨成本	12,063,007
租金及權利金收入	229,512	出租資產成本	25,834
醫療收入	24,382,424	醫療成本	21,456,527
其他業務收入	276,609	行銷及業務費用	164,017
業務外收入	831,186	管理及總務費用	1,860,187
		研究發展及訓練費用	1,053,525
		其他業務費用	532,623
		業務外費用	170,425
		本期賸餘	1,201,416
收 入 總 額	39,299,737	成 本 、 費 用 及 賸 餘 總 額	39,299,737

國防部
國軍生產及服務作業基金
最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

年度 項目	106	107	108	109	110
收入					
業務收入	30,455,278	30,776,655	32,594,035	34,739,866	38,468,551
業務外收入	2,927,877	2,343,800	2,003,403	687,086	831,186
收入合計	33,383,155	33,120,455	34,597,438	35,426,952	39,299,737
費用					
業務成本與費用	29,488,770	30,127,645	32,222,884	34,057,283	37,927,896
業務外費用	2,382,368	221,294	1,005,657	181,475	170,425
費用合計	31,871,138	30,348,939	33,228,541	34,238,758	38,098,321
本期賸餘	1,512,017	2,771,516	1,368,897	1,188,194	1,201,416

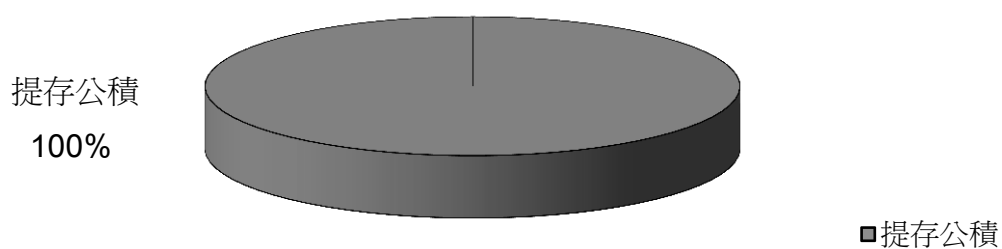
註：106至108年度決算數為審定決算數；109年度預算為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

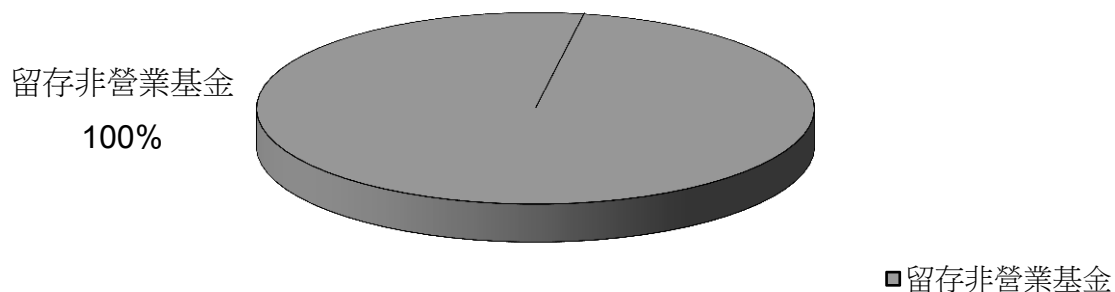
- (一) 本期賸餘 12 億 141 萬 6 千元，前期未分配賸餘 4 億 3,454 萬 7 千元，賸餘合計 16 億 3,596 萬 3 千元。
- (二) 提存公積 15 億 6,049 萬 2 千元。
- (三) 未分配賸餘 7,547 萬 1 千元。
- (四) 本年度及最近 5 個年度賸餘分配圖表詳見第 017、018 頁。

國防部
國軍生產及服務作業基金
110年度賸餘分配

按分配程序區



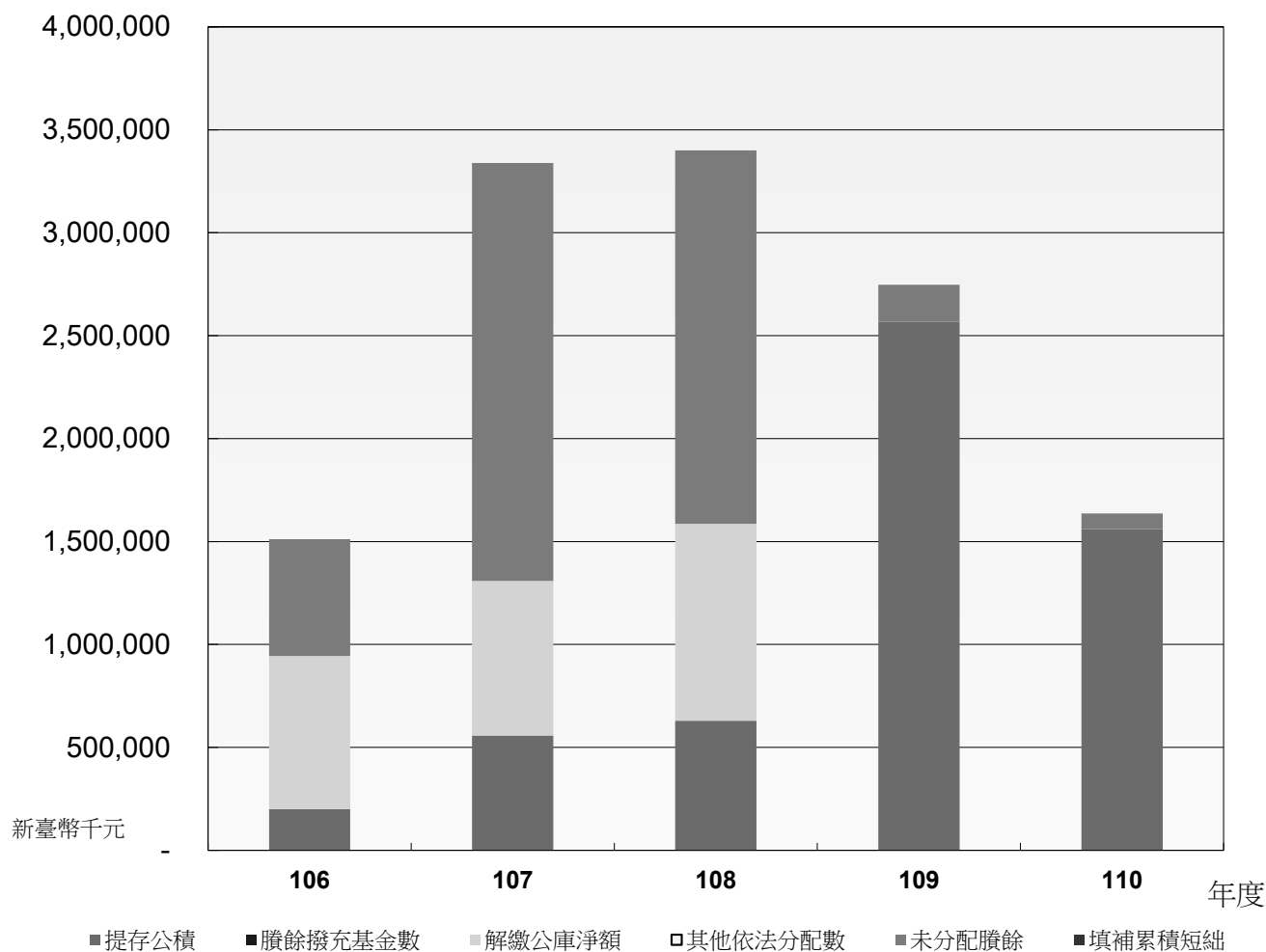
按所得對象區分



單位：新臺幣千元

按 分 配 程 序 區 分	110 年 度 預 算	按所得對象區分	110 年 度 預 算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積	1,560,492	留存非營業基金	1,560,492
賸餘撥充基金			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘			
合 計	1,560,492	合 計	1,560,492

國防部
國軍生產及服務作業基金
最近五年賸餘分配



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	106	107	108	109	110
賸餘分配					
填補累積短絀					
提存公積	200,000	558,255	629,209	2,567,115	1,560,492
賸餘撥充基金數					
解繳公庫淨額	744,480	750,033	956,986		
其他依法分配數					
未分配賸餘	567,537	2,030,765	1,813,468	180,418	75,471
合計	1,512,017	3,339,053	3,399,663	2,747,533	1,635,963

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之淨現金流入15億5,053萬1千元，包括：

1、本期賸餘 12 億 141 萬 6 千元。

2、利息股利之調整 3 億 2,100 萬 3 千元。

3、調整項目 6 億 6,431 萬 8 千元，包括：

加折舊費用17億1,834萬8千元、加攤銷費用1億7,752萬2千元、加醫療折讓31億3,415萬4千元、加呆帳提列954萬7千元、加估計產品售後服務準備1億2,608萬5千元、加預付退休金減少2,386萬8千元、減流動資產淨增42億1,136萬3千元、減流動負債淨減9,115萬7千元、加提列醫療糾紛準備248萬9千元、減遞延收入減少2億2,517萬5千元。

4、收取利息 580 萬元。

(二) 預計投資活動之淨現金流出27億9,033萬5千元，包括：

減少流動金融資產9,600萬元、加收取利息3億2,157萬3千元、減購置不動產、廠房及設備29億1,134萬7千元、減購置電腦軟體9,656萬1千元、減遞延費用增加2億元。

(三) 預計籌資活動之淨現金流出5萬9千元，包括：

應付保管款增加4萬9千元、存入保證金減少10萬8千元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨減 12 億 3,986 萬 3 千元。

(五) 期初現金及約當現金 81 億 3,806 萬 1 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 68 億 9,819 萬 8 千元。

本 頁 空 白

預算主要表

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
32,594,035	100.00	業務收入	38,468,551	100.00	34,739,866	100.00	3,728,685	10.73
774,170	2.38	勞務收入	822,201	2.14	878,736	2.53	-56,535	-6.43
770,404	2.36	服務收入	818,337	2.13	874,932	2.52	-56,595	-6.47
3,766	0.01	年費收入	3,864	0.01	3,804	0.01	60	1.58
7,165,650	21.98	銷貨收入	12,757,805	33.16	10,405,098	29.95	2,352,707	22.61
279,517	0.86	印刷出版品銷貨收入	311,607	0.81	331,174	0.95	-19,567	-5.91
6,756,294	20.73	製成品銷貨收入	12,315,207	32.01	9,960,410	28.67	2,354,797	23.64
129,839	0.40	其他銷貨收入	130,991	0.34	113,514	0.33	17,477	15.40
225,399	0.69	租金及權利金收入	229,512	0.60	213,465	0.61	16,047	7.52
		其他建築物租金收入						
28,022	0.09	權利金收入	24,743	0.06	24,341	0.07	402	1.65
197,377	0.61	其他租金收入	204,769	0.53	189,124	0.54	15,645	8.27
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
24,127,139	74.02	醫療收入	24,382,424	63.38	22,945,786	66.05	1,436,638	6.26
12,660,285	38.84	門診醫療收入	12,729,747	33.09	11,960,216	34.43	769,531	6.43
14,620,892	44.86	住院醫療收入	14,804,607	38.48	13,621,629	39.21	1,182,978	8.68
277,249	0.85	其他醫療收入	286,445	0.74	276,176	0.79	10,269	3.72
-3,099,728	-9.51	醫療折讓	-3,134,154	-8.15	-2,616,302	-7.53	-517,852	19.79
-331,559	-1.02	醫療優待免費	-304,221	-0.79	-295,933	-0.85	-8,288	2.80
301,677	0.93	其他業務收入	276,609	0.72	296,781	0.85	-20,172	-6.80
		學校教學研究補助收入						
39,602	0.12	臨床教學研究補助收入	39,125	0.10	49,165	0.14	-10,040	-20.42
9,661	0.03	其他補助收入	6,235	0.02	9,661	0.03	-3,426	-35.46
252,414	0.77	雜項業務收入	231,249	0.60	237,955	0.68	-6,706	-2.82
32,222,884	98.86	業務成本與費用	37,927,896	98.59	34,057,283	98.04	3,870,613	11.37
772,890	2.37	勞務成本	772,176	2.01	817,362	2.35	-45,186	-5.53
772,890	2.37	服務成本	772,176	2.01	817,362	2.35	-45,186	-5.53
6,453,557	19.80	銷貨成本	12,063,007	31.36	9,619,604	27.69	2,443,403	25.40
228,252	0.70	印刷出版品銷貨成本	262,893	0.68	286,283	0.82	-23,390	-8.17
6,102,663	18.72	製成品銷貨成本	11,681,541	30.37	9,226,429	26.56	2,455,112	26.61
122,642	0.38	其他銷貨成本	118,573	0.31	106,892	0.31	11,681	10.93
23,530	0.07	出租資產成本	25,834	0.07	24,305	0.07	1,529	6.29
3,775	0.01	出租廠房成本	3,774	0.01	3,643	0.01	131	3.60
		出租其他建築物成本						
19,755	0.06	其他出租成本	22,060	0.06	20,662	0.06	1,398	6.77
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
21,320,890	65.41	醫療成本	21,456,527	55.78	20,155,444	58.02	1,301,083	6.46
9,300,657	28.53	門診醫療成本	9,274,578	24.11	8,765,973	25.23	508,605	5.80
11,791,051	36.18	住院醫療成本	11,947,704	31.06	11,161,766	32.13	785,938	7.04
229,182	0.70	其他醫療成本	234,245	0.61	227,705	0.66	6,540	2.87

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
125,192	0.38	行銷及業務費用	164,017	0.43	128,680	0.37	35,337	27.46
105,629	0.32	行銷費用	145,265	0.38	111,785	0.32	33,480	29.95
19,563	0.06	業務費用	18,752	0.05	16,895	0.05	1,857	10.99
1,939,662	5.95	管理及總務費用	1,860,187	4.84	1,839,162	5.29	21,025	1.14
1,939,662	5.95	管理費用及總務費用	1,860,187	4.84	1,839,162	5.29	21,025	1.14
1,044,548	3.20	研究發展及訓練費用	1,053,525	2.74	974,083	2.80	79,442	8.16
691,048	2.12	研究發展費用	701,634	1.82	641,689	1.85	59,945	9.34
353,500	1.08	訓練費用	351,891	0.91	332,394	0.96	19,497	5.87
542,615	1.66	其他業務費用	532,623	1.38	498,643	1.44	33,980	6.81
542,615	1.66	雜項業務費用	532,623	1.38	498,643	1.44	33,980	6.81
371,151	1.14	業務賸餘(短絀)	540,655	1.41	682,583	1.96	-141,928	-20.79
2,003,403	6.15	業務外收入	831,186	2.16	687,086	1.98	144,100	20.97
387,708	1.19	財務收入	321,003	0.83	363,773	1.05	-42,770	-11.76
387,708	1.19	利息收入	321,003	0.83	363,773	1.05	-42,770	-11.76
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
1,615,695	4.96	其他業務外收入	510,183	1.33	323,313	0.93	186,870	57.80
		財產交易賸餘						
5,493	0.02	投資性不動產收入	8,506	1.03	4,253	0.01	4,253	100.00
159,930	0.49	資產使用及權利金收入	155,160	0.40	153,183	0.44	1,977	1.29
		資產高估整理						
166,826	0.51	違規罰款收入	47,139	0.12	66,060	0.19	-18,921	-28.64
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
1,283,446	3.94	雜項收入	299,378	0.78	99,817	0.29	199,561	199.93
1,005,657	3.09	業務外費用	170,425	0.44	181,475	0.52	-11,050	-6.09
4,691	0.01	財務費用						
		利息費用						
4,691	0.01	兌換短絀						
1,000,966	3.07	其他業務外費用	170,425	0.44	181,475	0.52	-11,050	-6.09
		財產交易短絀						
1,030		投資性不動產費用	838	0.10	646	0.07	192	29.72
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
999,936	3.07	雜項費用	169,587	0.44	180,829	0.52	-11,242	-6.22
997,746	3.06	業務外賸餘(短絀)	660,761	1.72	505,611	1.46	155,150	30.69
1,368,897	4.20	本期賸餘(短絀)	1,201,416	3.12	1,188,194	3.42	13,222	1.11

註：1.前年度決算數為審定決算數、上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國防部
國軍生產及服務作業基金
收支餘絀預計說明
中華民國 110 年度

勞務收入—詳 027 頁勞務收入明細表。

銷貨收入—詳 028 頁銷貨收入明細表。

租金及權利金收入—詳 029 頁租金及權利金收入明細表。

醫療收入—詳 030 頁醫療收入明細表。

其他業務收入—詳 031 頁其他業務收入明細表。

業務外收入—詳 032 頁業務外收入明細表。

勞務成本—詳 033～035 頁勞務成本明細表及說明。

銷貨成本—詳 036～040 頁銷貨成本明細表及說明。

出租資產成本—詳 041～043 頁出租資產成本明細表及說明。

醫療成本—詳 044～049 頁醫療成本明細表及說明。

行銷及業務費用—詳 050～052 頁行銷及業務費用明細表及說明。

管理及總務費用—詳 053～054 頁管理及總務費用明細表及說明。

研究發展及訓練費用—詳 055～058 頁研究發展及訓練費用明細表及說明。

其他業務費用—詳 059～060 頁其他業務費用明細表及說明。

業務外費用—詳 061～069 頁業務外費用明細表及說明。

國防部
國軍生產及服務作業基金
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
2,747,533	100.00	賸餘之部	1,635,963	100.00	前期未分配賸餘=108年度 決算累積賸餘1,813,468 千元+109年度本期賸餘 1,188,194千元-109年度 提存公積2,567,115千 元。
1,188,194	43.25	本期賸餘	1,201,416	73.44	
1,559,339	56.75	前期未分配賸餘	434,547	26.56	
-	-	追溯適用及追溯重編 之影響數	-	-	
-	-	公積轉列數	-	-	
-	-	其他轉入數	-	-	
2,567,115	93.43	分配之部	1,560,492	95.39	
-	-	填補累積短絀	-	-	
2,567,115	93.43	提存公積	1,560,492	95.39	
-	-	賸餘撥充基金數	-	-	
-	-	解繳公庫淨額	-	-	
-	-	其他依法分配數	-	-	
180,418	6.57	未分配賸餘	75,471	4.61	
-	-	短絀之部	-	-	
-	-	本期短絀	-	-	
-	-	前期待填補之短絀	-	-	
-	-	追溯適用及追溯重編 之影響數	-	-	
-	-	其他轉入數	-	-	
-	-	填補之部	-	-	
-	-	撥用賸餘	-	-	
-	-	撥用公積	-	-	
-	-	折減基金	-	-	
-	-	公庫撥款	-	-	
-	-	待填補之短絀	-	-	

國防部
國軍生產及服務作業基金
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀)	1,201,416	
利息股利之調整	-321,003	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	880,413	
調整項目	664,318	1.加折舊費用1,718,348千元。 2.加攤銷費用177,522千元。 3.加醫療折讓3,134,154千元。 4.加呆帳提列9,547千元。 5.加估計產品售後服務準備126,085千元。 6.加預付退休金減少23,868千元。 7.減流動資產淨增4,211,363千元。 8.減流動負債淨減91,157千元。 9.加提列醫療糾紛準備2,489千元。 10.減遞延收入減少225,175千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	1,544,731	
收取利息	5,800	
支付利息		
業務活動之淨現金流入(流出)	1,550,531	
投資活動之現金流量		
減少流動金融資產及短期貸墊款	96,000	定期存款減少。
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
減少投資性不動產		
減少無形資產及其他資產		
收取利息	321,573	定存及金融債券利息收入。
其他投資活動之現金流入		
增加流動金融資產及短期貸墊款		
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-2,911,347	購置不動產、廠房及設備2,911,347千元。
增加投資性不動產		
增加無形資產及其他資產	-296,561	1.購置電腦軟體96,561千元。 2.增加遞延費用200,000千元。
其他投資活動之現金流出		
投資活動之淨現金流入(流出)	-2,790,335	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	49	應付保管款增加49千元。
增加長期負債		
增加基金、公積及填補短絀		
其他籌資活動之現金流入		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-108	存入保證金減少108千元。
減少長期負債		
減少基金及公積		
賸餘分配款		
其他籌資活動之現金流出		
籌資活動之淨現金流入(流出)	-59	
匯率影響數		
現金及約當現金之淨增(淨減)	-1,239,863	
期初現金及約當現金	8,138,061	
期末現金及約當現金	6,898,198	

本 頁 空 白

預算明細表

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
勞務收入				822,201	
服務收入				818,337	
餐飲服務	人次	421,200	203.43	85,686	
客房服務	人次	34,000	544.12	18,500	
球場服務	人次	90,000	1,090.83	98,175	
福利品	月	12	29,031,167	348,374	
副食品	人次	111,503,000	2.29	255,606	
廣告收入	月	12	999,666.67	11,996	
年費收入	月	12	322,000	3,864	
合 計				822,201	

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
銷貨收入				12,757,805	
印刷出版品銷貨收入				311,607	包含生產事業 印刷出版品、 福利及文教事 業報刊發行及 承印等。
印刷出版	項	4,036	38,618.68	155,865	
報刊印製	月	12	12,978,500.00	155,742	
製成品銷貨收入				12,315,207	
兵工類產品	項	1,002	10,038,778.44	10,058,856	
測量及製圖類產品	項	284	6,426,095.07	1,825,011	
經理類產品	項	45	9,585,333.33	431,340	
其他銷貨收入				130,991	
福利品	月	12	10,039,250.00	120,471	
其他類	月	12	876,666.67	10,520	
合 計				12,757,805	

國防部
國軍生產及服務作業基金
租金及權利金收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	229,512	
權利金收入	24,743	「第302廠委託民間經營執行計畫」及各副供站早餐部場地使用權利金收入。
其他租金收入	204,769	國軍文藝活動中心及福利事業各軍中營站所屬服務部門場地租金收入。
合 計	229,512	

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價 (元)	金額	
醫療收入				24,382,424	
門診醫療收入	人次	6,124,741	2,078.41	12,729,747	
住院醫療收入	人日	1,884,807	7,854.71	14,804,607	
其他醫療收入	人日	1,256,672	227.94	286,445	
醫療折讓	人次 ／ 人日			-3,134,154	
醫療優待免費	人次 ／ 人日			-304,221	
合 計				24,382,424	

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	276,609	
臨床教學研究補助收入	39,125	各國軍教學級醫院參加「衛生福利部教學醫院教學費用補助計畫」所申請之教學經費。
其他補助收入	6,235	衛生福利部「補助加強離島地區醫院營運計畫」補助三軍總醫院澎湖院區醫療營運維持費收入。
雜項業務收入	231,249	主要係護理科系等學生實習訓練、研習會報名費、病歷查詢診斷證明、器官捐贈、藥衛材檢驗、臨床試驗計畫、自動販賣機價差收入及國軍文藝活動中心代客服務作業費等收入。
合 計	276,609	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	831,186	
財務收入	321,003	
利息收入	321,003	銀行存款及金融債券孳息。
投資賸餘		
兌換賸餘		
其他業務外收入	510,183	
財產交易賸餘		
投資性不動產收入	8,506	辦公場所出租收入。
資產使用及權利金收入	155,160	主要係軍醫院停車場等附屬營運項目促參案件權利金收入等。
資產高估整理		
違規罰款收入	47,139	廠商未能如期履約罰款。
受贈收入		
賠(補)償收入		
收回呆帳		
雜項收入	299,378	主要係釋地案財產遞延收入、標單工本費收入、以前年度健保補付收入等。
合 計	831,186	

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
勞務成本		12	64,348,000	772,176	12	68,113,500	817,362	12	64,407,500	772,890
加工成本		12			12			12		
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12			12			12		
水電費		12			12			12		
郵電費		12			12			12		
旅運費		12			12			12		
印刷裝訂與廣告費		12			12			12		
修理保養及保固費		12			12			12		
保險費		12			12			12		
一般服務費		12			12			12		
專業服務費		12			12			12		
公共關係費		12			12			12		
材料及用品費		12			12			12		
使用材料費		12			12			12		
用品消耗		12			12			12		
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12			12			12		
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12			12			12		
交通及運輸設備租金		12			12			12		
什項設備租金		12			12			12		
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12			12			12		
不動產、廠房及設備折舊		12			12			12		
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12			12			12		
折耗		12			12			12		
攤銷		12			12			12		
稅捐與規費(強制費)		12			12			12		
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12			12			12		
特別稅課		12			12			12		
規費		12			12			12		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12			12			12		
會費		12			12			12		
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
服務成本		12	64,348,000	772,176	12	68,113,500	817,362	12	64,407,500	772,890
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	47,731,917	572,783	12	50,590,917	607,091	12	47,815,833	573,790
水電費		12	3,872,833	46,474	12	4,129,083	49,549	12	3,837,417	46,049
郵電費		12	419,167	5,030	12	420,500	5,046	12	382,750	4,593
旅運費		12	6,856,500	82,278	12	7,563,500	90,762	12	6,902,833	82,834
印刷裝訂與廣告費		12	168,167	2,018	12	144,083	1,729	12	155,167	1,862
修理保養及保固費		12	2,898,250	34,779	12	2,734,083	32,809	12	3,628,500	43,542
保險費		12	326,833	3,922	12	320,833	3,850	12	308,417	3,701
一般服務費		12	32,251,500	387,018	12	34,343,833	412,126	12	31,646,250	379,755
專業服務費		12	929,250	11,151	12	925,583	11,107	12	945,083	11,341
公共關係費		12	9,417	113	12	9,417	113	12	9,417	113
材料及用品費		12	5,315,583	63,787	12	5,762,917	69,155	12	5,107,083	61,285
使用材料費		12	3,637,750	43,653	12	4,033,333	48,400	12	3,488,833	41,866
用品消耗		12	1,677,833	20,134	12	1,729,583	20,755	12	1,618,250	19,419
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	799,250	9,591	12	888,833	10,666	12	816,833	9,802
地租及水租		12	56,917	683	12	56,917	683	12	57,000	684
房租		12	433,750	5,205	12	558,083	6,697	12	501,833	6,022
機器租金		12	87,583	1,051	12	39,750	477	12	42,667	512
交通及運輸設備租金		12	54,167	650	12	45,417	545	12	47,583	571
什項設備租金		12	166,833	2,002	12	188,667	2,264	12	167,750	2,013
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	6,142,833	73,714	12	6,905,667	82,868	12	6,119,250	73,431
不動產、廠房及設備折舊		12	5,530,167	66,362	12	6,285,083	75,421	12	5,457,667	65,492
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	582,417	6,989	12	591,167	7,094	12	624,750	7,497
折耗		12			12			12		
攤銷		12	30,250	363	12	29,417	353	12	36,833	442
稅捐與規費(強制費)		12	913,667	10,964	12	969,583	11,635	12	859,167	10,310
土地稅		12	396,583	4,759	12	399,500	4,794	12	389,083	4,669
契稅		12			12			12		
房屋稅		12	22,500	270	12	37,417	449	12	22,667	272
消費與行為稅		12	487,417	5,849	12	522,667	6,272	12	423,917	5,087
特別稅課		12			12			12		
規費		12	7,167	86	12	10,000	120	12	23,500	282
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	3,436,417	41,237	12	2,987,250	35,847	12	3,679,083	44,149
會費		12	10,500	126	12	10,500	126	12	10,500	126
捐助、補助與獎助		12	3,207,917	38,495	12	2,774,250	33,291	12	3,481,667	41,780
分擔		12	95,000	1,140	12	102,083	1,225	12	88,917	1,067
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12	113,833	1,366	12	91,250	1,095	12	85,167	1,022
競賽及交流活動費		12	9,167	110	12	9,167	110	12	12,833	154
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12	8,333	100	12	8,333	100	12	10,250	123
其他費用		12	8,333	100	12	8,333	100	12	10,250	123

國防部
國軍生產及服務作業基金
勞務成本明細表說明
中華民國 110 年度

勞務成本合計 772,176 千元

服務成本 772,176 千元：

一、「服務費用」計 572,783 千元：

包含水電費 46,474 千元、郵電費 5,030 千元、旅運費 82,278 千元、印刷裝訂與廣告費 2,018 千元、修理保養及保固費 34,779 千元、保險費 3,922 千元、一般服務費 387,018 千元、專業服務費 11,151 千元、公共關係費 113 千元。

二、「材料及用品費」計 63,787 千元：

包含使用材料費 43,653 千元、用品消耗 20,134 千元。

三、「租金與利息」計 9,591 千元：

包含地租及水租 683 千元、房租 5,205 千元、機器租金 1,051 千元、交通及運輸設備租金 650 千元、什項設備租金 2,002 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 73,714 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 66,362 千元、其他折舊性資產折舊 6,989 千元、攤銷 363 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 10,964 千元：

包含土地稅 4,759 千元、房屋稅 270 千元、消費與行為稅 5,849 千元、規費 86 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 41,237 千元：

包含會費 126 千元、捐助、補助與獎助 38,495 千元、分擔 1,140 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）1,366 千元、競賽及交流活動費 110 千元。

七、「其他」計 100 千元：

為其他費用 100 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
銷貨成本		12	1,005,250,583	12,063,007	12	801,633,667	9,619,604	12	537,796,417	6,453,557
印刷出版品銷貨成本		12	21,907,750	262,893	12	23,856,917	286,283	12	19,021,000	228,252
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	15,172,000	182,064	12	16,693,083	200,317	12	11,240,167	134,882
水電費		12	258,250	3,099	12	449,417	5,393	12	267,083	3,205
郵電費		12	59,750	717	12	71,167	854	12	62,750	753
旅運費		12	231,417	2,777	12	255,083	3,061	12	263,333	3,160
印刷裝訂與廣告費		12			12	11,833	142	12	3,167	38
修理保養及保固費		12	406,333	4,876	12	825,833	9,910	12	367,750	4,413
保險費		12	250	3	12	9,750	117	12	7,750	93
一般服務費		12	13,632,917	163,595	12	14,444,000	173,328	12	9,814,583	117,775
專業服務費		12	583,083	6,997	12	626,000	7,512	12	453,750	5,445
公共關係費		12			12			12		
材料及用品費		12	4,680,667	56,168	12	4,797,667	57,572	12	5,960,500	71,526
使用材料費		12	4,512,250	54,147	12	4,618,917	55,427	12	5,640,667	67,688
用品消耗		12	168,417	2,021	12	178,750	2,145	12	319,833	3,838
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	301,917	3,623	12	210,750	2,529	12	428,417	5,141
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12	179,417	2,153	12	67,500	810	12	269,583	3,235
交通及運輸設備租金		12	100,833	1,210	12	109,667	1,316	12	130,667	1,568
什項設備租金		12	21,667	260	12	33,583	403	12	28,167	338
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	1,748,083	20,977	12	2,149,500	25,794	12	1,384,833	16,618
不動產、廠房及設備折舊		12	1,367,417	16,409	12	1,707,667	20,492	12	1,059,417	12,713
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	24,500	294	12	45,917	551	12	12,833	154
折耗		12			12			12		
攤銷		12	356,167	4,274	12	395,917	4,751	12	312,583	3,751
稅捐與規費(強制費)		12	917	11	12	1,750	21	12	583	7
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12	167	2	12	250	3	12		
特別稅課		12			12			12		
規費		12	750	9	12	1,500	18	12	583	7
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	4,167	50	12	4,167	50	12	4,167	50
會費		12	4,167	50	12	4,167	50	12	4,167	50
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12			12			12	2,333	28
其他費用		12			12			12	2,333	28
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				262,893			286,283			228,252

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
製成品銷貨成本		12	973,461,750	11,681,541	12	768,869,083	9,226,429	12	508,555,250	6,102,663
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	114,120,667	1,369,448	12	110,407,917	1,324,895	12	139,363,167	1,672,358
水電費		12	9,260,750	111,129	12	10,983,167	131,798	12	8,488,750	101,865
郵電費		12	46,750	561	12	42,000	504	12	45,500	546
旅運費		12	2,031,083	24,373	12	1,829,083	21,949	12	2,366,667	28,400
印刷裝訂與廣告費		12	11,417	137	12	34,917	419	12	90,333	1,084
修理保養及保固費		12	10,015,917	120,191	12	8,963,917	107,567	12	10,509,500	126,114
保險費		12	91,083	1,093	12	74,250	891	12	82,750	993
一般服務費		12	90,813,750	1,089,765	12	86,579,667	1,038,956	12	116,120,083	1,393,441
專業服務費		12	1,849,917	22,199	12	1,900,917	22,811	12	1,659,583	19,915
公共關係費		12			12			12		
材料及用品費		12	812,671,083	9,752,053	12	628,556,250	7,542,675	12	323,317,083	3,879,805
使用材料費		12	812,055,917	9,744,671	12	627,845,000	7,534,140	12	321,878,000	3,862,536
用品消耗		12	615,167	7,382	12	711,250	8,535	12	1,439,083	17,269
商品及醫療用品		12			12			12		
租金與利息		12	1,290,333	15,484	12	1,200,917	14,411	12	1,465,667	17,588
地租及水租		12			12			12	333	4
房租		12			12			12		
機器租金		12	322,250	3,867	12	274,583	3,295	12	424,833	5,098
交通及運輸設備租金		12	960,500	11,526	12	901,917	10,823	12	1,013,917	12,167
什項設備租金		12	7,583	91	12	24,417	293	12	26,583	319
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	45,007,417	540,089	12	28,286,667	339,440	12	44,138,417	529,661
不動產、廠房及設備折舊		12	42,993,417	515,921	12	26,132,000	313,584	12	42,537,000	510,444
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12	399,000	4,788	12	476,667	5,720	12	362,417	4,349
折耗		12			12			12		
攤銷		12	1,615,000	19,380	12	1,678,000	20,136	12	1,239,000	14,868
稅捐與規費(強制費)		12	366,750	4,401	12	412,917	4,955	12	228,250	2,739
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12	287,500	3,450	12	310,833	3,730	12	186,000	2,232
特別稅課		12			12			12		
規費		12	79,250	951	12	102,083	1,225	12	42,250	507
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	5,500	66	12	4,417	53	12	3,667	44
會費		12	5,500	66	12	4,417	53	12	3,667	44
捐助、補助與獎助		12			12			12		
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12			12			12		
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12	39,000	468
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12	39,000	468
其他		12			12			12		
其他費用		12			12			12		
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				11,681,541			9,226,429			6,102,663

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
其他銷貨成本		12	9,881,083	118,573	12	8,907,667	106,892	12	10,220,167	122,642
用人費用		12			12			12		
聘僱及兼職人員薪資		12			12			12		
超時工作報酬		12			12			12		
津貼		12			12			12		
獎金		12			12			12		
退休及卹償金		12			12			12		
資遣費		12			12			12		
福利費		12			12			12		
提繳費		12			12			12		
服務費用		12	234,250	2,811	12	244,083	2,929	12	232,333	2,788
水電費		12	28,917	347	12	32,250	387	12	21,917	263
郵電費		12	7,583	91	12	9,167	110	12	5,833	70
旅運費		12	2,000	24	12	2,000	24	12	750	9
印刷裝訂與廣告費		12	1,083	13	12	1,083	13	12	1,000	12
修理保養及保固費		12	7,000	84	12	6,333	76	12	5,833	70
保險費		12	3,250	39	12	4,167	50	12	2,667	32
一般服務費		12	181,917	2,183	12	183,833	2,206	12	189,083	2,269
專業服務費		12	2,500	30	12	5,250	63	12	5,250	63
公共關係費		12			12			12		
材料及用品費		12	9,312,083	111,745	12	8,593,500	103,122	12	9,465,167	113,582
使用材料費		12	167	2	12			12		
用品消耗		12	10,833	130	12	12,000	144	12	12,500	150
商品及醫療用品		12	9,301,083	111,613	12	8,581,500	102,978	12	9,452,667	113,432
租金與利息		12			12			12		
地租及水租		12			12			12		
房租		12			12			12		
機器租金		12			12			12		
交通及運輸設備租金		12			12			12		
什項設備租金		12			12			12		
利息		12			12			12		
折舊、折耗及攤銷		12	43,000	516	12	45,417	545	12	42,583	511
不動產、廠房及設備折舊		12	43,000	516	12	45,417	545	12	41,417	497
投資性不動產折舊		12			12			12		
其他折舊性資產折舊		12			12			12		
折耗		12			12			12		
攤銷		12			12			12	1,167	14
稅捐與規費(強制費)		12			12			12		
土地稅		12			12			12		
契稅		12			12			12		
房屋稅		12			12			12		
消費與行為稅		12			12			12		
特別稅課		12			12			12		
規費		12			12			12		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		12	26,500	318	12	24,667	296	12	20,667	248
會費		12			12			12		
捐助、補助與獎助		12	23,000	276	12	24,667	296	12	19,583	235
分擔		12			12			12		
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		12	3,500	42	12			12	1,083	13
競賽及交流活動費		12			12			12		
短絀、賠償與保險給付		12			12			12		
各項短絀		12			12			12		
賠償給付		12			12			12		
其他		12	265,250	3,183	12			12	459,417	5,513
其他費用		12	265,250	3,183	12			12	459,417	5,513
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關損益										
小計				118,573			106,892			122,642
總計				12,063,007			9,619,604			6,453,557

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表說明
中華民國 110 年度

銷貨成本合計 12,063,007 千元

印刷出版品銷貨成本 262,893 千元

一、「服務費用」計 182,064 千元：

包含水電費 3,099 千元、郵電費 717 千元、旅運費 2,777 千元、修理保養及保固費 4,876 千元、保險費 3 千元、一般服務費 163,595 千元、專業服務費 6,997 千元。

二、「材料及用品費」計 56,168 千元：

包含使用材料費 54,147 千元、用品消耗 2,021 千元。

三、「租金與利息」計 3,623 千元：

包含機器租金 2,153 千元、交通及運輸設備租金 1,210 千元、什項設備租金 260 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 20,977 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 16,409 千元、其他折舊性資產折舊 294 千元、攤銷 4,274 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 11 千元：

包含消費與行為稅 2 千元、規費 9 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 50 千元：

為會費 50 千元。

製成品銷貨成本 11,681,541 千元

一、「服務費用」計 1,369,448 千元：

包含水電費 111,129 千元、郵電費 561 千元、旅運費 24,373 千元、印刷裝訂與廣告費 137 千元、修理保養及保固費 120,191 千元、保險費 1,093 千元、一般服務費 1,089,765 千元、專業服務費 22,199 千元。

二、「材料及用品費」計 9,752,053 千元：

包含使用材料費 9,744,671 千元、用品消耗 7,382 千元。

三、「租金與利息」計 15,484 千元：

國防部
國軍生產及服務作業基金
銷貨成本明細表說明
中華民國 110 年度

包含機器租金 3,867 千元、交通及運輸設備租金 11,526 千元、什項設備租金 91 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 540,089 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 515,921 千元、其他折舊性資產折舊 4,788 千元、攤銷 19,380 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 4,401 千元：

包含消費與行為稅 3,450 千元、規費 951 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 66 千元：

為會費 66 千元。

其他銷貨成本 118,573 千元

一、「服務費用」計 2,811 千元：

包含水電費 347 千元、郵電費 91 千元、旅運費 24 千元、印刷裝訂與廣告費 13 千元、修理保養及保固費 84 千元、保險費 39 千元、一般服務費 2,183 千元、專業服務費 30 千元。

二、「材料及用品費」計 111,745 千元：

包含使用材料費 2 千元、用品消耗 130 千元、商品及醫療用品 111,613 千元。

三、「折舊、折耗及攤銷」計 516 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 516 千元。

四、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 318 千元：

包含捐助、補助與獎助 276 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）42 千元。

五、「其他」計 3,183 千元：

為其他費用 3,183 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
23,530	24,305	出租資產成本	25,834
3,775	3,643	出租廠房成本	3,774
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
339	200	服務費用	350
		水電費	
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂與廣告費	
		修理保養及保固費	
		保險費	
		一般服務費	
339	200	專業服務費	350
		公共關係費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金及利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
3,436	3,443	折舊、折耗及攤銷	3,424
3,428	3,443	不動產、廠房及設備折舊	3,424
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵與慰問	
		競賽及交流活動費	
		短絀與賠償給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
19,755	20,662	其他出租成本	22,060
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
13,096	15,283	服務費用	16,276
957	538	水電費	1,034
36	36	郵電費	38
276	460	旅運費	411
		印刷裝訂與廣告費	
2,045	3,138	修理保養及保固費	3,836
55	55	保險費	126
9,608	9,879	一般服務費	9,396
97	1,155	專業服務費	1,413
22	22	公共關係費	22
251	330	材料及用品費	311
45	5	使用材料費	5
206	325	用品消耗	306
		商品及醫療用品	
71	53	租金及利息	52
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
47	28	交通及運輸設備租金	28
24	25	什項設備租金	24
		利息	
5,220	3,972	折舊、折耗及攤銷	4,343
3,800	3,903	不動產、廠房及設備折舊	4,290
		投資性不動產折舊	
1,401	49	其他折舊性資產折舊	48
		折耗	
19	20	攤銷	5
1,075	994	稅捐與規費(強制費)	998
603	615	土地稅	604
		契稅	
73	69	房屋稅	74
387	240	消費與行為稅	250
		特別稅課	
12	70	規費	70
42	30	會費、捐助、補助、分攤與交流活動費	80
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
42	30	補貼(償)、獎勵與慰問	80
		競賽及交流活動費	
		短絀與賠償給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
出租資產成本明細表說明
中華民國 110 年度

出租資產成本合計 **25,834** 千元：

出租廠房成本 **3,774** 千元：

一、「服務費用」計 **350** 千元：

為專業服務費 **350** 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 **3,424** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **3,424** 千元。

其他出租成本 **22,060** 千元：

一、「服務費用」計 **16,276** 千元：

包含水電費 **1,034** 千元、郵電費 **38** 千元、旅運費 **411** 千元、修理保養及保固費 **3,836** 千元、保險費 **126** 千元、一般服務費 **9,396** 千元、專業服務費 **1,413** 千元、公共關係費 **22** 千元。

二、「材料及用品費」計 **311** 千元：

包含使用材料費 **5** 千元、用品消耗 **306** 千元。

三、「租金與利息」計 **52** 千元：

包含交通及運輸設備租金 **28** 千元、什項設備租金 **24** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **4,343** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **4,290** 千元、其他折舊性資產折舊 **48** 千元、攤銷 **5** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **998** 千元：

包含土地稅 **604** 千元、房屋稅 **74** 千元、消費與行為稅 **250** 千元、規費 **70** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **80** 千元：

為補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**80** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
醫療成本				21,456,527			20,155,444			21,320,890
門診醫療成本	人次	6,124,741	1,514.28	9,274,578	5,901,038	1,485.50	8,765,973	6,111,216	1,521.90	9,300,657
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
超時工作報酬										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				4,636,777			4,455,627			4,686,310
水電費				110,417			107,889			109,778
郵電費				15,470			13,517			14,066
旅運費				3,801			3,786			5,721
印刷裝訂與廣告費				13,633			13,410			14,518
修理保養及保固費				198,602			192,455			196,622
保險費				3,102			2,609			2,228
一般服務費				495,102			470,939			494,372
專業服務費				3,796,650			3,651,022			3,849,005
公共關係費										
材料及用品費				4,175,450			3,876,299			4,188,781
使用材料費				4,637			4,500			4,472
用品消耗				55,400			48,966			68,906
商品及醫療用品				4,115,413			3,822,833			4,115,403
租金與利息				77,118			75,134			77,453
地租及水租							13			
房租				3,311			3,301			3,306
機器租金				53,646			50,754			53,229
交通及運輸設備租金				16,591			18,578			17,214
什項設備租金				3,570			2,488			3,704
利息										
折舊、折耗及攤銷				362,896			338,051			324,472
不動產、廠房及設備折舊				330,010			305,277			291,785
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊				20,044			20,205			20,029
折耗										
攤銷				12,842			12,569			12,658
稅捐與規費(強制費)				12,532			11,035			12,363
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅				8,787			7,857			8,703
特別稅課										
規費				3,745			3,178			3,660
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費				4,737			4,518			4,335
會費				3,717			3,697			3,642
捐助、補助與獎助										
分擔				276			276			276
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)				744			545			417
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付				836			1,420			2,208
各項短絀				836			1,420			2,047
賠償給付										161
其他				4,232			3,889			4,735
其他費用				4,232			3,889			4,735
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				9,274,578			8,765,973			9,300,657

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
住院醫療成本	人日	1,884,807	6,338.95	11,947,704	1,848,456	6,038.43	11,161,766	1,864,816	6,322.90	11,791,051
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
超時工作報酬										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				6,496,457			6,329,709			6,450,001
水電費				155,020			151,874			155,091
郵電費				16,559			14,586			13,862
旅運費				2,129			2,187			2,093
印刷裝訂與廣告費				11,264			12,294			10,790
修理保養及保固費				324,065			321,394			322,486
保險費				3,527			2,989			2,451
一般服務費				721,477			673,321			707,520
專業服務費				5,262,416			5,151,064			5,235,708
公共關係費										
材料及用品費				4,769,095			4,198,603			4,746,313
使用材料費				3,285			4,338			2,588
用品消耗				66,694			58,121			83,866
商品及醫療用品				4,699,116			4,136,144			4,659,859
租金與利息				65,083			55,936			57,438
地租及水租										
房租										
機器租金				43,932			35,039			35,288
交通及運輸設備租金				16,416			17,310			17,307
什項設備租金				4,735			3,587			4,843
利息										
折舊、折耗及攤銷				587,491			548,553			505,345
不動產、廠房及設備折舊				506,553			467,716			427,971
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊				62,168			62,401			59,331
折耗										
攤銷				18,770			18,436			18,043
稅捐與規費(強制費)				18,099			15,843			18,425
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅				13,811			12,464			14,069
特別稅課										
規費				4,288			3,379			4,356
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費				5,986			6,736			5,790
會費				4,591			4,492			4,544
捐助、補助與獎助										
分擔										
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)				1,395			2,244			1,246
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付				1,811			2,578			3,158
各項短絀				1,811			2,578			3,090
賠償給付										68
其他				3,682			3,808			4,581
其他費用				3,682			3,808			4,581
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				11,947,704			11,161,766			11,791,051

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目	單位	本年度預算數			上年度預算數			前年度決算數		
		數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額	數量	平均 單位成本 (元)	金額
其他醫療成本	人日	1,256,672	186.40	234,245	1,252,637	181.78	227,705	1,242,906	184.39	229,182
用人費用										
聘僱及兼職人員薪資										
超時工作報酬										
津貼										
獎金										
退休及卹償金										
資遣費										
福利費										
提繳費										
服務費用				133,160			125,405			129,543
水電費				1,169			1,147			1,113
郵電費										
旅運費										
印刷裝訂與廣告費							6			
修理保養及保固費				1,509			1,524			1,456
保險費										
一般服務費				107,751			99,927			105,537
專業服務費				22,731			22,801			21,437
公共關係費										
材料及用品費				100,900			102,115			97,935
使用材料費										
用品消耗				100,900			102,115			97,935
商品及醫療用品										
租金與利息				41			41			41
地租及水租										
房租										
機器租金										
交通及運輸設備租金										
什項設備租金				41			41			41
利息										
折舊、折耗及攤銷				144			144			375
不動產、廠房及設備折舊				144			144			375
投資性不動產折舊										
其他折舊性資產折舊										
折耗										
攤銷										
稅捐與規費(強制費)										
土地稅										
契稅										
房屋稅										
消費與行為稅										
特別稅課										
規費										
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費										
會費										
捐助、補助與獎助										
分擔										
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)										
競賽及交流活動費										
短絀、賠償與保險給付										1,288
各項短絀										1,288
賠償給付										
其他										
其他費用										
加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等 與存貨相關之損益										
小計				234,245			227,705			229,182
總 計				21,456,527			20,155,444			21,320,890

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 110 年度

醫療成本合計 **21,456,527** 千元：

門診醫療成本 **9,274,578** 千元：

一、「服務費用」計 **4,636,777** 千元：

包含水電費 110,417 千元、郵電費 15,470 千元、旅運費 3,801 千元、印刷裝訂與廣告費 13,633 千元、修理保養及保固費 198,602 千元、保險費 3,102 千元、一般服務費 495,102 千元、專業服務費 3,796,650 千元。

二、「材料及用品費」計 **4,175,450** 千元：

包含使用材料費 4,637 千元、用品消耗 55,400 千元、商品及醫療用品 4,115,413 千元。

三、「租金與利息」計 **77,118** 千元：

包含房租 3,311 千元、機器租金 53,646 千元、交通及運輸設備租金 16,591 千元、什項設備租金 3,570 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **362,896** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 330,010 千元、其他折舊性資產折舊 20,044 千元、攤銷 12,842 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **12,532** 千元：

包含消費與行為稅 8,787 千元、規費 3,745 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **4,737** 千元：

包含會費 3,717 千元、分擔 276 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）744 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 **836** 千元：

為各項短絀 836 千元。

八、「其他」計 **4,232** 千元：

為其他費用 4,232 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 110 年度

住院醫療成本 11,947,704 千元：

一、「服務費用」計 6,496,457 千元：

包含水電費 155,020 千元、郵電費 16,559 千元、旅運費 2,129 千元、印刷裝訂與廣告費 11,264 千元、修理保養及保固費 324,065 千元、保險費 3,527 千元、一般服務費 721,477 千元、專業服務費 5,262,416 千元。

二、「材料及用品費」計 4,769,095 千元：

包含使用材料費 3,285 千元、用品消耗 66,694 千元、商品及醫療用品 4,699,116 千元。

三、「租金與利息」計 65,083 千元：

包含機器租金 43,932 千元、交通及運輸設備租金 16,416 千元、什項設備租金 4,735 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 587,491 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 506,553 千元、其他折舊性資產折舊 62,168 千元、攤銷 18,770 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 18,099 千元：

包含消費與行為稅 13,811 千元、規費 4,288 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 5,986 千元：

包含會費 4,591 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）1,395 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 1,811 千元：

為各項短絀 1,811 千元。

八、「其他」計 3,682 千元：

為其他費用 3,682 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
醫療成本明細表說明
中華民國 110 年度

其他醫療成本 234,245 千元：

一、「服務費用」計 133,160 千元：

包含水電費 1,169 千元、修理保養及保固費 1,509 千元、一般服務費 107,751 千元、專業服務費 22,731 千元。

二、「材料及用品費」計 100,900 千元：

為用品消耗 100,900 千元。

三、「租金與利息」計 41 千元：

為什項設備租金 41 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 144 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 144 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
行銷及業務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
125,192	128,680	行銷及業務費用	164,017
105,629	111,785	行銷費用	145,265
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
105,611	111,767	服務費用	145,259
		水電費	
3,830	3,776	郵電費	2,409
198		旅運費	
13,149	16,242	印刷裝訂與廣告費	15,415
87,038	90,407	修理保養及保固費	126,085
		保險費	
996	891	一般服務費	900
400	451	專業服務費	450
		公共關係費	
18	18	材料及用品費	6
18		使用材料費	
	18	用品消耗	6
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
		折舊、折耗及攤銷	
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
行銷及業務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
19,563	16,895	業務費用	18,752
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
19,563	16,895	服務費用	18,752
		水電費	
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂與廣告費	
		修理保養及保固費	
		保險費	
19,563	16,895	一般服務費	18,752
		專業服務費	
		公共關係費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
		折舊、折耗及攤銷	
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
行銷及業務費用明細表說明
中華民國 110 年度

行銷及業務費用合計 **164,017** 千元

行銷費用 **145,265** 千元

一、「服務費用」計 **145,259** 千元：

包含郵電費 **2,409** 千元、印刷裝訂與廣告費 **15,415** 千元、修理保養及保固費 **126,085** 千元、一般服務費 **900** 千元、專業服務費 **450** 千元。

二、「材料及用品費」計 **6** 千元：

為用品消耗 **6** 千元。

業務費用 **18,752** 千元：

「服務費用」計 **18,752** 千元：

為一般服務費 **18,752** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
管理及總務費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,939,662	1,839,162	管理及總務費用	1,860,187
1,939,662	1,839,162	管理費用及總務費用	1,860,187
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
1,699,778	1,589,528	服務費用	1,602,977
39,505	38,938	水電費	37,345
12,643	12,625	郵電費	12,882
13,872	13,079	旅運費	12,549
2,497	2,740	印刷裝訂與廣告費	2,557
62,270	63,998	修理保養及保固費	81,692
1,091	1,321	保險費	1,410
1,429,186	1,309,708	一般服務費	1,307,443
123,531	131,913	專業服務費	131,893
15,183	15,206	公共關係費	15,206
51,636	37,958	材料及用品費	37,975
5,081	3,941	使用材料費	2,962
46,555	34,017	用品消耗	35,013
		商品及醫療用品	
11,546	10,942	租金與利息	10,141
		地租及水租	
		房租	
1,380	1,972	機器租金	1,493
6,213	5,389	交通及運輸設備租金	5,069
3,953	3,581	什項設備租金	3,579
		利息	
165,963	190,238	折舊、折耗及攤銷	198,818
119,415	136,507	不動產、廠房及設備折舊	149,061
		投資性不動產折舊	
18,039	17,579	其他折舊性資產折舊	18,714
		折耗	
28,509	36,152	攤銷	31,043
2,900	2,489	稅捐與規費(強制費)	2,114
48	50	土地稅	6
		契稅	
539	531	房屋稅	
986	610	消費與行為稅	739
		特別稅課	
1,327	1,298	規費	1,369
5,408	5,459	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	5,623
93	104	會費	100
2,000	2,000	捐助、補助與獎助	2,000
65		分擔	6
3,250	3,355	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,517
		競賽及交流活動費	
226	328	短絀、賠償與保險給付	328
	100	各項短絀	100
226	228	賠償給付	228
2,205	2,220	其他	2,211
2,205	2,220	其他費用	2,211

國防部
國軍生產及服務作業基金
管理及總務費用明細表說明
中華民國 110 年度

管理及總務費用合計 **1,860,187** 千元

管理費用及總務費用 **1,860,187** 千元：

一、「服務費用」計 **1,602,977** 千元：

包含水電費 **37,345** 千元、郵電費 **12,882** 千元、旅運費 **12,549** 千元、印刷裝訂與廣告費 **2,557** 千元、修理保養及保固費 **81,692** 千元、保險費 **1,410** 千元、一般服務費 **1,307,443** 千元、專業服務費 **131,893** 千元、公共關係費 **15,206** 千元。

二、「材料及用品費」計 **37,975** 千元：

包含使用材料費 **2,962** 千元、用品消耗 **35,013** 千元。

三、「租金與利息」計 **10,141** 千元：

包含機器租金 **1,493** 千元、交通及運輸設備租金 **5,069** 千元、什項設備租金 **3,579** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **198,818** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **149,061** 千元、其他折舊性資產折舊 **18,714** 千元、攤銷 **31,043** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **2,114** 千元：

包含土地稅 **6** 千元、消費與行為稅 **739** 千元、規費 **1,369** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **5,623** 千元：

包含會費 **100** 千元、捐助、補助與獎助 **2,000** 千元、分擔 **6** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**3,517** 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 **328** 千元：

包含各項短絀 **100** 千元、賠償給付 **228** 千元。

八、「其他」計 **2,211** 千元：

為其他費用 **2,211** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,044,548	974,083	研究發展及訓練費用	1,053,525
691,048	641,689	研究發展費用	701,634
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
385,472	358,867	服務費用	397,915
1,949	2,298	水電費	2,247
421	958	郵電費	2,508
12,762	6,774	旅運費	7,063
3,513	2,306	印刷裝訂與廣告費	3,796
1,494	4,804	修理保養及保固費	5,118
	39	保險費	
204,236	165,523	一般服務費	177,621
161,097	176,165	專業服務費	199,562
		公共關係費	
250,051	224,239	材料及用品費	245,217
57,159	52,148	使用材料費	56,903
192,892	172,091	用品消耗	188,314
		商品及醫療用品	
2,075	3,729	租金與利息	3,554
1	144	地租及水租	4
		房租	
1,777	2,524	機器租金	2,627
33	24	交通及運輸設備租金	20
264	1,037	什項設備租金	903
		利息	
12,159	12,239	折舊、折耗及攤銷	13,511
10,687	9,186	不動產、廠房及設備折舊	11,008
		投資性不動產折舊	
215	85	其他折舊性資產折舊	187
		折耗	
1,257	2,968	攤銷	2,316
1,763	1,141	稅捐與規費(強制費)	1,463
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
13		消費與行為稅	
		特別稅課	
1,750	1,141	規費	1,463
36,875	39,533	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	37,231
6,722	6,372	會費	6,760
21,901	24,035	捐助、補助與獎助	22,340
		分擔	
8,252	9,126	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	8,131
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
2,653	1,941	其他	2,743
2,653	1,941	其他費用	2,743

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
353,500	332,394	訓練費用	351,891
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
300,972	280,970	服務費用	296,178
298	360	水電費	360
1,677	2,624	郵電費	2,627
8,888	10,787	旅運費	13,117
1,029	1,197	印刷裝訂與廣告費	1,048
4,727	452	修理保養及保固費	423
141	257	保險費	289
21,428	20,630	一般服務費	20,937
262,784	244,663	專業服務費	257,377
		公共關係費	
24,614	24,522	材料及用品費	25,154
4		使用材料費	
24,610	24,522	用品消耗	25,154
		商品及醫療用品	
726	926	租金與利息	954
560	640	地租及水租	720
		房租	
49	223	機器租金	120
83	43	交通及運輸設備租金	94
34	20	什項設備租金	20
		利息	
600	600	折舊、折耗及攤銷	600
600	600	不動產、廠房及設備折舊	600
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
24	23	稅捐與規費(強制費)	25
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
24	23	規費	25
26,399	25,288	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	28,795
17,829	17,831	會費	18,373
1,517	736	捐助、補助與獎助	3,012
		分攤	
6,848	6,349	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,038
205	372	競賽及交流活動費	372
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
165	65	其他	185
165	65	其他費用	185

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表說明
中華民國 110 年度

研究發展及訓練費用合計 **1,053,525** 千元

研究發展費用 **701,634** 千元

一、「服務費用」計 **397,915** 千元：

包含水電費 **2,247** 千元、郵電費 **2,508** 千元、旅運費 **7,063** 千元、印刷裝訂與廣告費 **3,796** 千元、修理保養及保固費 **5,118** 千元、一般服務費 **177,621** 千元、專業服務費 **199,562** 千元。

二、「材料及用品費」計 **245,217** 千元：

包含使用材料費 **56,903** 千元、用品消耗 **188,314** 千元。

三、「租金與利息」計 **3,554** 千元：

包含地租及水租 **4** 千元，機器租金 **2,627** 千元、交通及運輸設備租金 **20** 千元、什項設備租金 **903** 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 **13,511** 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 **11,008** 千元、其他折舊性資產折舊 **187** 千元、攤銷 **2,316** 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 **1,463** 千元：

為規費 **1,463** 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **37,231** 千元：

包含會費 **6,760** 千元、捐助、補助與獎助 **22,340** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）**8,131** 千元。

七、「其他」計 **2,743** 千元：

為其他費用 **2,743** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
研究發展及訓練費用明細表說明
中華民國 110 年度

訓練費用 351,891 千元：

一、「服務費用」計 296,178 千元：

包含水電費 360 千元、郵電費 2,627 千元、旅運費 13,117 千元、印刷裝訂與廣告費 1,048 千元、修理保養及保固費 423 千元、保險費 289 千元、一般服務費 20,937 千元、專業服務費 257,377 千元。

二、「材料及用品費」計 25,154 千元：

為用品消耗 25,154 千元。

三、「租金與利息」計 954 千元：

包含地租及水租 720 千元、機器租金 120 千元、交通及運輸設備租金 94 千元、什項設備租金 20 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 600 千元：

為不動產、廠房及設備折舊 600 千元。

五、稅捐與規費（強制費）計 25 千元：

為規費 25 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 28,795 千元：

包含會費 18,373 千元、捐助、補助與獎助 3,012 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）7,038 千元、競賽及交流活動費 372 千元。

七、「其他」計 185 千元：

為其他費用 185 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
542,615	498,643	其他業務費用	532,623
542,615	498,643	雜項業務費用	532,623
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
331,774	264,090	服務費用	197,523
71,155	65,000	水電費	65,000
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂與廣告費	
215,303	171,575	修理保養及保固費	104,227
931		保險費	170
		一般服務費	
44,385	27,515	專業服務費	28,126
		公共關係費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
520	10,000	折舊、折耗及攤銷	88,529
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
520	10,000	攤銷	88,529
248	5	稅捐與規費(強制費)	58
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
248	5	規費	58
209,159	223,530	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	245,607
		會費	
203,896	218,686	捐助、補助與獎助	240,763
		分擔	
5,263	4,844	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	4,844
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
914	1,018	其他	906
914	1,018	其他費用	906

國防部
國軍生產及服務作業基金
其他業務費用明細表說明
中華民國 110 年度

其他業務費用合計 **532,623** 千元

雜項業務費用 **532,623** 千元：

一、「服務費用」計 **197,523** 千元

包含水電費 **65,000** 千元、修理保養及保固費 **104,227** 千元、保險費 **170** 千元、專業服務費 **28,126** 千元。

二、「折舊、折耗及攤銷」計 **88,529** 千元：

為攤銷 **88,529** 千元。

三、「稅捐與規費（強制費）」計 **58** 千元：

為規費 **58** 千元。

四、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 **245,607** 千元

包含捐助、補助與獎助 **240,763** 千元、補貼（償）、獎勵、慰問與救助(濟) **4,844** 千元。

五、「其他」計 **906** 千元

為其他費用 **906** 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,005,657	181,475	業務外費用 利息費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂與廣告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公共關係費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	170,425

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
4,691		兌換短絀 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂與廣告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公共關係費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	
4,691			
4,691			

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		財產交易短絀 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂與廣告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公共關係費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
1,030	646	投資性不動產費用	838
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
338		服務費用	
		水電費	
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂與廣告費	
		修理保養及保固費	
		保險費	
338		一般服務費	
		專業服務費	
		公共關係費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
286	215	折舊、折耗及攤銷	429
		不動產、廠房及設備折舊	
286	215	投資性不動產折舊	429
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
406	431	稅捐與規費(強制費)	409
208	213	土地稅	209
		契稅	
198	203	房屋稅	200
		消費與行為稅	
		特別稅課	
	15	規費	
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		資產低估整理	
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
		服務費用	
		水電費	
		郵電費	
		旅運費	
		印刷裝訂與廣告費	
		修理保養及保固費	
		保險費	
		一般服務費	
		專業服務費	
		公共關係費	
		材料及用品費	
		使用材料費	
		用品消耗	
		商品及醫療用品	
		租金與利息	
		地租及水租	
		房租	
		機器租金	
		交通及運輸設備租金	
		什項設備租金	
		利息	
		折舊、折耗及攤銷	
		不動產、廠房及設備折舊	
		投資性不動產折舊	
		其他折舊性資產折舊	
		折耗	
		攤銷	
		稅捐與規費(強制費)	
		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
		消費與行為稅	
		特別稅課	
		規費	
		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
		競賽及交流活動費	
		短絀、賠償與保險給付	
		各項短絀	
		賠償給付	
		其他	
		其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		違約及處理費用 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂與廣告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公共關係費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
		監所其他業務 用人費用 聘僱及兼職人員薪資 超時工作報酬 津貼 獎金 退休及卹償金 資遣費 福利費 提繳費 服務費用 水電費 郵電費 旅運費 印刷裝訂與廣告費 修理保養及保固費 保險費 一般服務費 專業服務費 公共關係費 材料及用品費 使用材料費 用品消耗 商品及醫療用品 租金與利息 地租及水租 房租 機器租金 交通及運輸設備租金 什項設備租金 利息 折舊、折耗及攤銷 不動產、廠房及設備折舊 投資性不動產折舊 其他折舊性資產折舊 折耗 攤銷 稅捐與規費(強制費) 土地稅 契稅 房屋稅 消費與行為稅 特別稅課 規費 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 會費 捐助、補助與獎助 分擔 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟) 競賽及交流活動費 短絀、賠償與保險給付 各項短絀 賠償給付 其他 其他費用	

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
999,936	180,829	雜項費用	169,587
		用人費用	
		聘僱及兼職人員薪資	
		超時工作報酬	
		津貼	
		獎金	
		退休及卹償金	
		資遣費	
		福利費	
		提繳費	
154,189	125,344	服務費用	123,182
3,333	859	水電費	668
7		郵電費	
344	127	旅運費	66
103	130	印刷裝訂與廣告費	59
7,402	7,043	修理保養及保固費	5,814
83	64	保險費	78
75,832	77,027	一般服務費	75,850
67,085	40,094	專業服務費	40,647
		公共關係費	
40,468	3,682	材料及用品費	3,460
35,567		使用材料費	
4,864	3,682	用品消耗	3,460
37		商品及醫療用品	
2,317	1,107	租金與利息	979
		地租及水租	
		房租	
1,081		機器租金	
67	7	交通及運輸設備租金	7
1,169	1,100	什項設備租金	972
		利息	
730,397	498	折舊、折耗及攤銷	389
730,337	368	不動產、廠房及設備折舊	259
		投資性不動產折舊	
60	130	其他折舊性資產折舊	130
		折耗	
		攤銷	
7,317	6,599	稅捐與規費(強制費)	6,846
2		土地稅	
		契稅	
		房屋稅	
6,935	6,599	消費與行為稅	6,846
		特別稅課	
380		規費	
27,164	29,179	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	20,765
13		會費	
		捐助、補助與獎助	
		分擔	
27,151	29,179	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	20,765
		競賽及交流活動費	
18,968	8,430	短絀、賠償與保險給付	9,289
16,116	6,390	各項短絀	6,800
2,852	2,040	賠償給付	2,489
19,116	5,990	其他	4,677
19,116	5,990	其他費用	4,677

國防部
國軍生產及服務作業基金
業務外費用明細表說明
中華民國 110 年度

業務外費用合計 170,425 千元

投資性不動產費用 838 千元：

一、「折舊、折耗及攤銷」計 429 千元：

為投資性不動產折舊 429 千元。

二、「稅捐與規費（強制費）」計 409 千元：

包含土地稅 209 千元、房屋稅 200 千元。

雜項費用 169,587 千元：

一、「服務費用」計 123,182 千元：

包含水電費 668 千元、旅運費 66 千元、印刷裝訂與廣告費 59 千元、修理保養及保固費 5,814 千元、保險費 78 千元、一般服務費 75,850 千元、專業服務費 40,647 千元。

二、「材料及用品費」計 3,460 千元：

為用品消耗 3,460 千元。

三、「租金與利息」計 979 千元：

包含交通及運輸設備租金 7 千元、什項設備租金 972 千元。

四、「折舊、折耗及攤銷」計 389 千元：

包含不動產、廠房及設備折舊 259 千元、其他折舊性資產折舊 130 千元。

五、「稅捐與規費（強制費）」計 6,846 千元：

為消費與行為稅 6,846 千元。

六、「會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費」計 20,765 千元：

為補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）20,765 千元。

七、「短絀、賠償與保險給付」計 9,289 千元：

包含各項短絀 6,800 千元、賠償給付 2,489 千元。

八、「其他」計 4,677 千元：

為其他費用 4,677 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備										投資性 不動產	合 計	說 明
	土地	土地 改良物	房屋 及建築	機械 及設備	交通及 運輸設備	什項 設備	租賃 資產	租賃權 益改良	其他	小計			
一、專案計畫			850,204	334,400						1,184,604		1,184,604	
繼續計畫			656,829							656,829		656,829	
三軍總醫院松 山分院「新建 航空醫學大樓 固定資產投資 計畫」			618,218							618,218		618,218	
國軍桃園總醫 院新建醫療大 樓計畫			8,229							8,229		8,229	
國軍臺中總醫 院新建醫療大 樓計畫			25,524							25,524		25,524	
三軍總醫院新 建重症醫療大 樓計畫			4,858							4,858		4,858	
新興計畫			193,375	334,400						527,775		527,775	
醫學中心質子 治療系統整備			193,375	334,400						527,775		527,775	
二、一般建築及 設備計畫		25,436	14,700	1,596,955	21,565	68,087				1,726,743		1,726,743	
分年性項目		25,436		192,150						217,586		217,586	
生產事業		25,436		192,150						217,586		217,586	
一次性項目			14,700	1,404,805	21,565	68,087				1,509,157		1,509,157	
生產事業				342,888	14,150	7,752				364,790		364,790	
醫療事業			4,000	1,042,492	7,030	37,687				1,091,209		1,091,209	
服務事業			10,700	1,365	35	3,764				15,864		15,864	
福利及文教事業				8,002	81	14,960				23,043		23,043	
軍儲事業				2,680		209				2,889		2,889	
副供事業				7,378	269	3,715				11,362		11,362	
合計		25,436	864,904	1,931,355	21,565	68,087				2,911,347		2,911,347	

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	自 有 資 金					外 借 資 金				合 計			
	營 資	運 金	出售 不適用資產	公庫 撥款	其他	小計		國內 借款	國外 借款	小計		金額	%
						金額	%			金額	%		
一、專案計畫	1,184,604					1,184,604	100.00					1,184,604	100.00
繼續計畫	656,829					656,829	100.00					656,829	100.00
三軍總醫院松山分院 「新建航空醫學大樓 固定資產投資計畫」	618,218					618,218	100.00					618,218	100.00
國軍桃園總醫院新建 醫療大樓計畫	8,229					8,229	100.00					8,229	100.00
國軍臺中總醫院新建 醫療大樓計畫	25,524					25,524	100.00					25,524	100.00
三軍總醫院新建重症 醫療大樓計畫	4,858					4,858	100.00					4,858	100.00
新興計畫	527,775					527,775	100.00					527,775	100.00
醫學中心質子治療系 統整備	527,775					527,775	100.00					527,775	100.00
二、一般建築及設備 計畫	1,726,743					1,726,743	100.00					1,726,743	100.00
分年性項目	217,586					217,586	100.00					217,586	100.00
土地													
土地改良物	25,436					25,436	100.00					25,436	100.00
房屋及建築													
機械及設備	192,150					192,150	100.00					192,150	100.00
交通及運輸設備													
什項設備													
一次性項目	1,509,157					1,509,157	100.00					1,509,157	100.00
土地													
土地改良物													
房屋及建築	14,700					14,700	100.00					14,700	100.00
機械及設備	1,404,805					1,404,805	100.00					1,404,805	100.00
交通及運輸設備	21,565					21,565	100.00					21,565	100.00
什項設備	68,087					68,087	100.00					68,087	100.00
其他													
合 計	2,911,347					2,911,347	100.00					2,911,347	100.00

國防部
國軍生產及服務作業基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項目	全部計畫										預算數				
	資金來源						目標 能量	進度起 訖年月	資金 成本	現值 報酬 率 (%)	收 回 年 限	本年度		截至本年度累計數	
	投資 總額	自有資金				金額						占全 部計 畫%	金額	占全 部計 畫%	
		營運 資金	出 售 適用資產	公庫 撥款	其他										
外借 資															
一、專案計畫	10,213,386	10,213,386										1,184,604	11.60	1,618,175	15.84
繼續計畫	7,713,386	7,713,386										656,829	8.52	1,083,642	14.05
三軍總醫院松山 分院「新建航空 醫學大樓固定資 產投資計畫」	1,798,857	1,798,857					航空醫學大樓 (地上 10層，地下1層；含 附屬設施總樓地板 面積39,057平方公 尺)，開設350床， 提供門診、住院服 務及空勤體檢暨鑑 定作業。	107.01-111.12	5.00	5.41	12	618,218	34.37	1,002,175	55.71
國軍桃園總醫院 新建醫療大樓計 畫	1,453,627	1,453,627					醫療大樓 (地上7層 ，地下1層；含附屬 設施總樓地板面積 30,600平方公尺)， 開設236床，提供住 院、門急診及急重 症治療服務。	108.01-113.12	5.00	6.10	13	8,229	0.57	30,819	2.12
國軍臺中總醫院 新建醫療大樓計 畫	1,757,000	1,757,000					醫療大樓 (地上9層 ，地下1層，樓地板 面積34,884平方公 尺)，開設378床， 提供住院、門急診 及急重症治療服 務。	108.01-113.12	5.00	3.82	18	25,524	1.45	44,070	2.51
三軍總醫院新建 重症醫療大樓計 畫	2,703,902	2,703,902					醫療大樓 (地上9 層、地下4層，含附 屬設施總樓地板面 積47,425平方公尺) ，開設230床，提供 住院、門急診及急 重症症治療服務。	109.01-117.12	2.00	4.02	15	4,858	0.18	6,578	0.24
新興計畫	2,500,000	2,500,000										527,775	21.11	534,533	21.38
醫學中心質子治 療系統整備	2,500,000	2,500,000					三軍總醫院建置質 子治療中心（地上2 層、地下3層，含附 屬設施總樓地板面 積6,916平方公尺） ，主要房間包括2間 質子加速室、2間直 線加速器室及1間定 位室，並規劃先行 建置質子放射治療 系統1套，以提供尖 端癌症放射治療服 務。	109.01-113.12				527,775	21.11	534,533	21.38
二、一般建築及設 備計畫	1,935,057	1,935,057										1,726,743	89.23	1,768,007	91.37
分年性項目	425,900	425,900										217,586	51.09	258,850	60.78
土地改良物	27,000	27,000						109.01-110.12				25,436	94.21	27,000	100.00
機械及設備	398,900	398,900						109.01-111.12				192,150	48.17	231,850	58.12
一次性項目	1,509,157	1,509,157										1,509,157	100.00	1,509,157	100.00
土地															
土地改良物															
房屋及建築	14,700	14,700						110.01-110.12				14,700	100.00	14,700	100.00
機械及設備	1,404,805	1,404,805						110.01-110.12				1,404,805	100.00	1,404,805	100.00
交通及運輸設備	21,565	21,565						110.01-110.12				21,565	100.00	21,565	100.00
什項設備	68,087	68,087						110.01-110.12				68,087	100.00	68,087	100.00
合 計	12,148,443	12,148,443										2,911,347	23.96	3,386,182	27.87

國防部
國軍生產及服務作業基金
資產折舊明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項目	不動產、廠房及設備							投資性不動產	其他	合計
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良			
前年度決算資產原值	840,597	7,992,065	24,916,628	622,849	1,425,054			25,713	5,149,781	40,972,687
上年度預計增減資產原值	23,771	120,302	1,436,232	44,167	46,124			-	28,317	1,642,279
本年度預計增減資產原值	27,000	14,700	1,475,614	19,691	66,126					1,603,131
資產重估增值額										
本年度(12月底)止資產總額	891,368	8,127,067	27,828,474	686,707	1,537,304			25,713	5,121,464	44,218,097
本年度應提折舊額	32,890	158,542	1,284,306	39,745	89,074			429	113,362	1,718,348
勞務成本	4,465	34,439	11,501	4,247	11,710				6,989	73,351
銷貨成本	26,777	100,729	368,058	14,834	22,448				5,082	537,928
出租資產成本	1,555	5,683	341	35	100				48	7,762
醫療成本		2,672	797,375	9,913	26,747				82,212	918,919
管理及總務費用	93	14,112	97,421	9,875	27,560				18,714	167,775
研究發展及訓練費用		889	9,610	600	509				187	11,795
其他業務費用										
其他業務外費用		18		241				429	130	818

國防部
國軍生產及服務作業基金
資產報廢明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	6,026	6,026				
土地改良物						
房屋及建築						
機械及設備	2,191	2,191				
交通及運輸設備	1,874	1,874				
什項設備	1,961	1,961				
投資性不動產						
合 計	6,026	6,026				

國防部
國軍生產及服務作業基金
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項目	金額	說明
期初基金數額	33,894,619	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數		
其他		
減：	261	
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	261	福利及文教事業所屬陸軍910營站撥用金門縣政府，辦理減帳作業。
期末基金數額	33,894,358	

本 頁 空 白

預算附表

國防部
國軍生產及服務作業基金
成本彙總表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

摘要	金額	說明
生產事業		
直接材料	9,777,808	
直接人工	730,567	
間接製造費用	1,308,683	
製造成本	11,817,058	
加：期初在製品存貨	1,594,004	
減：期末在製品存貨	1,594,004	
製成品成本	11,817,058	
加：期初製成品存貨	286,511	
減：期末製成品存貨	286,511	
銷貨成本	11,817,058	
兵工類產品	9,636,985	
測量及製圖類產品	1,850,625	
經理類產品	339,448	
加或減加或減：存貨評價、盤 盈虧、出售下腳收入等與存貨 相關損益		
銷貨成本淨額	11,817,058	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
3,044,249	7,566,611	直接材料(1)	9,777,808		9,777,808
3,044,249	7,566,611	材料及用品費	9,777,808		9,777,808
3,033,788	7,561,704	1.使用材料費	9,774,253		9,774,253
10,461	4,907	2.用品消耗	3,555		3,555
		3.商品及醫療用品			
1,291,862	814,295	直接人工(2)	730,567	475,850	254,717
1,291,862	814,295	用人費用	730,567	475,850	254,717
		1.正式員額薪資			
596,507	338,287	2.聘僱及兼職人員薪資	326,892	326,892	
6,754	1,694	3.超時工作報酬	796		796
		4.津貼			
554,944	335,187	5.獎金	292,802	38,881	253,921
63,647	62,408	6.退休及卹償金	46,564	46,564	
4		7.資遣費			
69,900	76,618	8.福利費	63,424	63,424	
106	101	9.提繳費	89	89	
1,867,757	1,003,843	製造費用(3)	1,308,683	724,005	584,678
247,996	118,198	1.用人費用	242,314	152,697	89,617
		(1)正式員額薪資			
63,874	64,227	(2)聘僱及兼職人員薪資	91,440	91,440	
1,118	481	(3)超時工作報酬	1,347		1,347
		(4)津貼			
154,591	15,444	(5)獎金	101,680	13,410	88,270
13,593	22,051	(6)退休及卹償金	26,603	26,603	
		(7)資遣費			
14,812	15,971	(8)福利費	21,220	21,220	
8	24	(9)提繳費	24	24	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
1,037,438	476,878	2.服務費用	466,881	3,272	463,609
102,846	134,665	(1)水電費	112,704		112,704
578,217	685	(2)郵電費	650		650
29,154	23,553	(3)旅運費	25,224		25,224
1,100	561	(4)印刷裝訂與廣告費	137		137
129,190	113,173	(5)修理保養及保固費	123,664		123,664
1,087	1,008	(6)保險費	1,096	1,096	
175,507	179,291	(7)一般服務費	180,657	2,176	178,481
20,337	23,942	(8)專業服務費	22,749		22,749
		(9)公共關係費			
34,125	31,302	3.材料及用品費	28,000		28,000
26,568	27,182	(1)使用材料費	23,884		23,884
7,557	4,120	(2)用品消耗	4,116		4,116
		(3)商品及醫療用品			
9,896	16,039	4.租金與利息	16,352	16,352	
4		(1)地租及水租			
		(2)房租			
106	4,105	(3)機器租金	4,300	4,300	
9,534	11,587	(4)交通及運輸設備租金	11,934	11,934	
252	347	(5)什項設備租金	118	118	
		(6)利息			
535,044	356,397	5.折舊、折耗及攤銷	550,658	550,658	
514,916	326,667	(1)不動產、廠房及設備折舊	524,268	524,268	
		(2)投資性不動產折舊			
4,503	6,271	(3)其他折舊性資產折舊	5,082	5,082	
		(4)折耗			
15,625	23,459	(5)攤銷	21,308	21,308	

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 及 產 品 (或 勞 務) 名 稱	本 年 度 預 算 數		
			合 計	固 定	變 動
2,746	4,976	6.稅捐與規費(強制費)	4,412	960	3,452
		(1)土地稅			
		(2)契稅			
		(3)房屋稅			
2,232	3,733	(4)消費與行為稅	3,452		3,452
		(5)特別稅課			
514	1,243	(6)規費	960	960	
44	53	7.會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	66	66	
44	53	(1)會費	66	66	
		(2)捐助、補助與獎助			
		(3)分擔			
		(4)補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			
		(5)競賽及交流活動費			
468		8.短絀、賠償與保險給付			
		(1)各項短絀			
468		(2)賠償給付			
		9.其他			
		(1)其他費用			
6,203,868	9,384,749	製造成本	11,817,058	1,199,855	10,617,203

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表說明
中華民國 110 年度

一、年度預估提供國軍及公營機構產品銷貨服務品項計有：大口徑火砲類 495 項，砲彈類 11 項，火炸藥類 5 項，油漆類 78 項，戰（甲）車類 1 項，防護器材類 207 項，電池類 4 項，槍類 31 項，槍彈類 5 項，小口徑火砲類 8 項，其他雜項設備類 157 項，編印各式地圖 46 項，射控類 6 項，觀測類 232 項，特服類 45 項，印刷出版類 4,036 項。

二、直接材料、人工及製造費用合計 **11,817,058** 千元：

（一）「直接材料」計 **9,777,808** 千元：

材料及用品費：使用材料費 9,774,253 千元，用品消耗 3,555 千元。

（二）「直接人工」計 **730,567** 千元：

用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 827 人，編列一般服務費 730,567 千元。包括：聘僱人員薪資 326,892 千元，超時工作報酬 796 千元，獎金 292,802 千元，退休及卹償金 46,564 千元，福利費 63,424 千元，提繳費 89 千元。

（三）「製造費用（間接）」計 **1,308,683** 千元：

1、用人費用：依「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」進用聘雇人力 261 人，編列一般服務費 242,314 千元。包括：聘僱人員薪資 91,440 千元，超時工作報酬 1,347 千元，獎金 101,680 千元，退休及卹償金 26,603 千元，福利費 21,220 千元，提繳費 24 千元。

2、服務費用：編列 466,881 千元，包括：水電費 112,704 千元，郵電費 650 千元，旅運費 25,224 千元，印刷裝訂與廣告費 137 千元，修理保養及保固費 123,664 千元，保險費 1,096 千元，一般服務費 180,657 千元，專業服務費 22,749 千元。

3、材料及用品費：編列 28,000 千元，包括：使用材料費 23,884 千元，用品消耗 4,116 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
直接材料人工及製造費用明細表說明
中華民國 110 年度

- 4、租金與利息：編列 16,352 千元，包括：機器租金 4,300 千元，交通及運輸設備租金 11,934 千元，什項設備租金 118 千元。
- 5、折舊、折耗及攤銷：編列 550,658 千元，包括：不動產、廠房及設備折舊 524,268 千元、其他折舊性資產折舊 5,082 千元、攤銷 21,308 千元。
- 6、稅捐與規費（強制費）：編列 4,412 千元，包括：消費與行為稅 3,452 千元，規費 960 千元。
- 7、會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費：編列 66 千元，包括：會費 66 千元。

預算參考表

國防部
國軍生產及服務作業基金
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108 年 12 月 31 日 實 際 數	科 目	110 年 12 月 31 日 預 計 數	109 年 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減 (-)
66,847,063	資 產	67,297,622	66,284,284	1,013,338
35,610,617	流動資產	34,499,529	34,774,100	-274,571
8,938,538	現金	6,898,198	8,138,061	-1,239,863
7,717,167	流動金融資產	7,607,745	7,703,745	-96,000
5,727,095	應收款項	5,960,751	5,703,714	257,037
9,093,283	存貨	10,806,156	9,093,641	1,712,515
3,934,882	預付款項	3,027,027	3,935,287	-908,260
199,652	短期貸墊款	199,652	199,652	
17,608,510	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	17,478,510	17,478,510	
17,430,000	非流動金融資產	17,300,000	17,300,000	
178,510	準備金	178,510	178,510	
9,869,259	不動產、廠房及設備	11,759,163	10,452,373	1,306,790
452,083	土地	452,083	452,083	
210,241	土地改良物	218,585	224,475	-5,890
4,024,272	房屋及建築	3,878,612	4,022,454	-143,842
4,540,830	機械及設備	5,075,410	4,881,911	193,499
156,019	交通及運輸設備	150,279	168,459	-18,180
292,153	什項設備	245,307	266,294	-20,987
193,661	購建中固定資產	1,738,887	436,697	1,302,190
9,214	投資性不動產	8,570	8,999	-429
9,214	投資性不動產	8,570	8,999	-429
153,666	無形資產	187,670	162,283	25,387
153,666	無形資產	187,670	162,283	25,387
3,595,797	其他資產	3,364,180	3,408,019	-43,839
256,575	遞延資產	280,713	210,929	69,784
3,338,961	什項資產	3,083,467	3,196,829	-113,362
261	待處理資產		261	-261
66,847,063	合 計	67,297,622	66,284,284	1,013,338
20,062,876	負 債	17,896,995	18,198,174	-301,179
10,174,935	流動負債	8,259,159	8,350,316	-91,157
7,280,716	應付款項	6,998,520	7,297,963	-299,443
2,894,219	預收款項	1,260,639	1,052,353	208,286
178,510	長期負債	178,510	178,510	
178,510	長期債務	178,510	178,510	
9,709,431	其他負債	9,459,326	9,669,348	-210,022
2,773,536	遞延負債	2,548,361	2,773,536	-225,175
2,354,192	負債準備	2,581,684	2,455,599	126,085
4,581,703	什項負債	4,329,281	4,440,213	-110,932
46,784,187	淨 值	49,400,627	48,086,110	1,314,517
33,894,703	基金	33,894,358	33,894,619	-261
33,894,703	基金	33,894,358	33,894,619	-261
11,076,016	公積	15,430,798	13,756,944	1,673,854
2,633,842	資本公積	2,861,018	2,747,656	113,362
8,442,174	特別公積	12,569,780	11,009,288	1,560,492
1,813,468	累積餘絀	75,471	434,547	-359,076
1,813,468	累積賸餘	75,471	434,547	-359,076
66,847,063	合 計	67,297,622	66,284,284	1,013,338

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為26,913,332千元（保管品198,108千元、保證品209,101千元及應收代收款26,506,123千元）。

國防部
國軍生產及服務作業基金
預計平衡表說明
中華民國 110 年度

一、資產（淨增 1,013,338 千元）：

（一）流動資產淨減 274,571 千元：

包括現金減少 1,239,863 千元、流動金融資產減少 96,000 千元、應收款項增加 257,037 千元、存貨增加 1,712,515 千元及預付款項減少 908,260 千元。

（二）投資、長期應收款、貸墊款及準備金無增減。

（三）不動產、廠房及設備淨增 1,306,790 千元：

包括土地改良物減少 5,890 千元、房屋及建築減少 143,842 千元、機械及設備增加 193,499 千元、交通及運輸設備減少 18,180 千元、什項設備減少 20,987 千元、購建中固定資產增加 1,302,190 千元。

（四）投資性不動產淨減 429 千元：為投資性不動產減少 429 千元。

（五）無形資產淨增 25,387 千元：為無形資產增加 25,387 千元。

（六）其他資產淨減 43,839 千元：

包括遞延資產增加 69,784 千元、什項資產減少 113,362 千元、待處理資產減少 261 千元。

二、負債（淨減 301,179 千元）：

（一）流動負債淨減 91,157 千元：

包括應付款項減少 299,443 千元及預收款項增加 208,286 千元。

（二）長期負債無增減。

（三）其他負債淨減 210,022 千元：

包括遞延負債減少 225,175 千元、負債準備增加 126,085 千元、什項負債減少 110,932 千元。

三、淨值（淨增 1,314,517 千元）：

（一）基金淨減 261 千元：為基金減少 261 千元。

（二）公積淨增 1,673,854 千元：

包括資本公積增加 113,362 千元及特別公積增加 1,560,492 千元。

（三）累積餘絀淨減 359,076 千元：為累積賸餘減少 359,076 千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
本年度預算數				34,304,812	
醫療事業				21,456,527	
門診病患醫療	人次	6,124,741	1,514.28	9,274,578	
住院病患醫療	人日	1,884,807	6,338.95	11,947,704	
病患膳食	人日	1,256,672	186.40	234,245	
生產事業				11,817,058	
兵工類產品	項	1,002	9,607,769.46	9,626,985	
測量及製圖類產品	項	4,320	428,385.42	1,850,625	
經理類產品	項	45	7,543,288.89	339,448	
服務事業				168,022	
餐飲服務	人次	421,200	176.51	74,346	
客房服務	人次	34,000	485.47	16,506	
球場服務	人次	90,000	857.44	77,170	
福利及文教事業				554,174	
福利品	千元	426,798	1,000.00	426,798	
文教作業	份	8,340,000	15.27	127,376	
軍人儲蓄事業				99,258	
代辦軍人儲蓄業務	千元	26,506,123	3.05	80,873	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	4,506,123	4.08	18,385	
副供事業				209,773	
副食品	人次	111,503,000	1.88	209,773	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
上年度預算數				30,616,650	
醫療事業				20,155,444	
門診病患醫療	人次	5,901,038	1,485.50	8,765,973	
住院病患醫療	人日	1,848,456	6,038.43	11,161,766	
病患膳食	人日	1,252,637	181.78	227,705	
生產事業				9,384,749	
兵工類產品	項	1,319	5,695,404.85	7,512,239	
測量及製圖類產品	項	5,326	225,802.10	1,202,622	
經理類產品	項	30	22,329,600.00	669,888	
服務事業				175,783	
餐飲服務	人次	454,380	176.62	80,253	
客房服務	人次	34,000	503.44	17,117	
球場服務	人次	97,000	808.38	78,413	
福利及文教事業				572,084	
福利品	千元	444,121	1,000.00	444,121	
文教作業	份	8,929,488	14.33	127,963	
軍人儲蓄事業				107,046	
代辦軍人儲蓄業務	千元	28,290,000	2.83	80,056	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	5,000,000	5.40	26,990	
副供事業				221,544	
副食品	人次	107,727,000	2.06	221,544	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
前年度決算數				28,564,247	
醫療事業				21,320,890	
門診病患醫療	人次	6,111,216	1,521.90	9,300,657	
住院病患醫療	人日	1,864,816	6,322.90	11,791,051	
病患膳食	人日	1,242,906	184.39	229,182	
生產事業				6,203,868	
兵工類產品	項	2,340	1,578,723.50	3,694,213	
測量及製圖類產品	項	3,710	269,527.76	999,948	
經理類產品	項	238	6,343,306.72	1,509,707	
服務事業				154,513	
餐飲服務	人次	378,831	182.94	69,303	
客房服務	人次	22,905	583.54	13,366	
球場服務	人次	89,893	799.22	71,844	
福利及文教事業				567,879	
福利品	千元	456,477	965.73	440,833	
文教作業	份	8,591,770	14.79	127,046	
軍人儲蓄事業				97,834	
代辦軍人儲蓄業務	千元	27,615,712	2.66	73,395	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	4,846,465	5.04	24,439	
副供事業				219,263	
副食品	人次	106,848,742	2.05	219,263	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
107年度決算數				26,550,440	
醫療事業				20,186,910	
門診病患醫療	人次	5,844,062	1,522.82	8,899,437	
住院病患醫療	人日	1,829,537	6,045.22	11,059,958	
病患膳食	人日	1,226,704	185.47	227,515	
生產事業				5,341,037	
兵工類產品	項	2,249	1,219,115.61	2,741,791	
測量及製圖類產品	項	3,928	170,368.89	669,209	
經理類產品	項	198	9,747,661.62	1,930,037	
服務事業				156,718	
餐飲服務	人次	371,660	193.09	71,764	
客房服務	人次	28,112	486.77	13,684	
球場服務	人次	88,558	804.78	71,270	
福利及文教事業				578,290	
福利品	千元	469,803	961.64	451,780	
文教作業	份	8,814,830	14.35	126,510	
軍人儲蓄事業				94,723	
代辦軍人儲蓄業務	千元	29,006,892	2.39	69,350	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	5,029,035	5.05	25,373	
副供事業				192,762	
副食品	人次	103,061,913	1.87	192,762	

國防部
國軍生產及服務作業基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
106年度決算數				26,046,701	
醫療事業				18,876,761	
門診病患醫療	人次	5,757,253	1,442.55	8,305,129	
住院病患醫療	人日	1,782,639	5,806.41	10,350,740	
病患膳食	人日	1,195,887	184.71	220,892	
生產事業				6,114,713	
兵工類產品	項	1,406	2,958,412.52	4,159,528	
測量及製圖類產品	項	4,688	116,440.49	545,873	
經理類產品	項	196	7,190,367.35	1,409,312	
服務事業				189,844	
餐飲服務	人次	437,873	177.56	77,749	
客房服務	人次	65,633	587.04	38,529	
球場服務	人次	92,218	797.74	73,566	
福利及文教事業				563,712	
福利品	千元	444,028	1,000.00	444,028	
文教作業	份	8,911,880	13.43	119,684	
軍人儲蓄事業				111,006	
代辦軍人儲蓄業務	千元	31,659,311	2.62	82,843	
補助軍儲優惠存款利息差額	千元	5,266,562	5.35	28,163	
副供事業				190,665	
副食品	人次	119,961,978	1.59	190,665	

國防部
國軍生產及服務作業基金
員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

科 目	上 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	本 年 度 增 減 (-) 數	本 年 度 最 高 可 進 用 員 額 數	說 明
專任人員				
職員				
警員				
技工				
聘用				
約僱				
臨時人員				
臨時職員(聘員)				依人事行政局 92.4.30.局力字第 0920008045號函 釋；本基金所屬聘（ 雇）人員非屬國家總 員額法所定之人員， 故未表達人數。
臨時職員(雇員)				
臨時人員(部分工時)				
兼任人員	6,404	-87	6,317	
管理委員會委員				
顧問人員				
其他兼任人員	6,404	-87	6,317	本欄人員屬軍職人員 兼辦作業基金業務 者。
總計	6,404	-87	6,317	

註：依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,039人。

國防部
國軍生產及服務作業基金
用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科 目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金					退休及卹償金		資 遣 費	福 利					費 提 繳	合 計	兼任人員費用	人 用 總 計	
					年獎	終金	考獎	績金	績獎	效金	其 他		退休金	卹償金	分擔保險	保 費	傷病藥					醫 費
業務總支出部分																						
勞務成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
銷貨成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
出租資產成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
醫療成本																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
行銷及業務費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
管理及總務費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
研究發展及訓練費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
其他業務費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
其他業務外費用																						
正式人員																						
聘僱人員																						
顧問人員																						
兼任人員																						
合計																						

註：

一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘（雇）人員非屬國家總員額法所定之人員。

二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,039人，編列8,846,507千元；勞務承攬編列1,353,367千元。

三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎助獎金發給要點」及行政院100年11月16日行政院院授人給字第1000058478號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,178人（含兼任人員），編列5,459,600千元。

四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項」辦理，共10,932人，編列538,218千元。

國防部 國軍生產及服務作業基金 各項費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年 度 預 算 數									
			合 計	勞 務 成 本	銷 貨 成 本	出 租 資 產 成 本	醫 療 成 本	行 銷 及 業 務 費 用	管 理 及 總 務 費 用	研 究 發 展 及 訓 練 費 用	其 他 業 務 費 用	其 他 業 務 外 費 用
16,660,803	15,808,917	服務費用	16,191,912	572,783	1,554,323	16,626	11,266,394	164,011	1,602,977	694,093	197,523	123,182
534,561	556,030	水電費	534,309	46,474	114,575	1,034	266,606		37,345	2,607	65,000	668
52,504	54,636	郵電費	58,892	5,030	1,369	38	32,029	2,409	12,882	5,135		
158,556	152,996	旅運費	148,588	82,278	27,174	411	5,930		12,549	20,180		66
48,596	50,628	印刷裝訂與廣告費	49,940	2,018	150		24,897	15,415	2,557	4,844		59
1,074,981	1,007,152	修理保養及保固費	1,011,301	34,779	125,151	3,836	524,176	126,085	81,692	5,541	104,227	5,814
11,801	12,242	保險費	13,759	3,922	1,135	126	6,629		1,410	289	170	78
4,961,856	4,471,356	一般服務費	4,577,790	387,018	1,255,543	9,396	1,324,330	19,652	1,307,443	198,558		75,850
9,802,631	9,488,536	專業服務費	9,781,992	11,151	29,226	1,763	9,081,797	450	131,893	456,939	28,126	40,647
15,317	15,341	公共關係費	15,341	113		22			15,206			
13,526,267	16,240,290	材料及用品費	19,341,321	63,787	9,919,966	311	9,045,445	6	37,975	270,371		3,460
4,077,027	7,702,899	使用材料費	9,910,265	43,653	9,798,820	5	7,922		2,962	56,903		
560,509	475,436	用品消耗	504,914	20,134	9,533	306	222,994	6	35,013	213,468		3,460
8,888,731	8,061,955	商品及醫療用品	8,926,142		111,613		8,814,529					
184,198	175,474	租金與利息	186,620	9,591	19,107	52	142,242		10,141	4,508		979
1,250	1,480	地租及水租	1,407	683						724		
9,328	9,998	房租	8,516	5,205			3,311					
101,648	95,094	機器租金	108,889	1,051	6,020		97,578		1,493	2,747		
55,270	54,063	交通及運輸設備租金	51,611	650	12,736	28	33,007		5,069	114		7
16,702	14,839	什項設備租金	16,197	2,002	351	24	8,346		3,579	923		972
		利息										
2,368,993	1,556,600	折舊、折耗及攤銷	1,895,870	73,714	561,582	7,767	950,531		198,818	14,111	88,529	818
2,177,544	1,337,186	不動產、廠房及設備折舊	1,604,557	66,362	532,846	7,714	836,707		149,061	11,608		259
286	215	投資性不動產折舊	429									429
111,083	113,814	其他折舊性資產折舊	113,362	6,989	5,082	48	82,212		18,714	187		130
		折耗										
80,080	105,385	攤銷	177,522	363	23,654	5	31,612		31,043	2,316	88,529	
57,577	55,171	稅捐與規費(強制費)	57,920	10,964	4,412	998	30,631		2,114	1,488	58	7,255
5,530	5,672	土地稅	5,578	4,759		604			6			209
		契稅										
1,082	1,252	房屋稅	544	270		74						200
38,413	37,775	消費與行為稅	39,734	5,849	3,452	250	22,598		739			6,846
		特別稅課										
12,552	10,472	規費	12,064	86	960	70	8,033		1,369	1,488	58	
359,661	370,519	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)	390,495	41,237	434	80	10,723		5,623	66,026	245,607	20,765
33,063	32,725	會費	33,783	126	116		8,308		100	25,133		
271,328	279,044	捐助、補助與獎助	306,886	38,495	276				2,000	25,352	240,763	
1,407	1,501	分擔	1,422	1,140			276		6			
53,504	56,767	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	47,922	1,366	42	80	2,139		3,517	15,169	4,844	20,765
359	482	競賽及交流活動費	482	110						372		
31,008	12,756	短絀、賠償與保險給付	12,264				2,647		328			9,289
27,233	10,488	各項短絀	9,547				2,647		100			6,800
3,775	2,268	賠償給付	2,717						228			2,489
40,034	19,031	其他	21,919	100	3,183		7,914		2,211	2,928	906	4,677
40,034	19,031	其他費用	21,919	100	3,183		7,914		2,211	2,928	906	4,677
33,228,541	34,238,758	合 計	38,098,321	772,176	12,063,007	25,834	21,456,527	164,017	1,860,187	1,053,525	532,623	170,425
		加：期初在製品										
		減：期末在製品										
33,228,541	34,238,758	淨 計	38,098,321	772,176	12,063,007	25,834	21,456,527	164,017	1,860,187	1,053,525	532,623	170,425
		加：期初商品存貨										
		減：期末商品存貨										
		加：期初製成品										
		減：期末製成品										
		減：銷貨成本併銷數										
33,228,541	34,238,758	成本及費用總計	38,098,321	772,176	12,063,007	25,834	21,456,527	164,017	1,860,187	1,053,525	532,623	170,425

單位：新臺幣千元

註：(1)管理性車輛：110 年度無增購及汰換車輛。本基金共計客貨兩用車 15 輛、醫療巡迴專車 47 輛及小客車 3 輛。
(2)其他車輛：110 年度增購貨車 6 輛、救護車 1 輛及電動自行車 1 輛。本基金共計搬運車 3 輛、電動搬運車 2 輛、球道(果嶺)清掃車 2 輛、救護車 18 輛、消防車 4 輛、球具電動車 72 輛、復康巴士 6 輛、各式貨車 37 輛、機車 25 輛、工程車 11 輛、電動自行車 5 輛。

國防部
國軍生產及服務作業基金
補辦預算明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
一、固定資產之建設、改良、擴充	196,890		
(一)專案計畫			
1、三軍總醫院松山分院「新建航空醫學大樓固定資產投資計畫」			
房屋及建築	196,890	109	為配合計畫執行所需，奉行政院109年4月23日院授國主基金字第1090087077號函同意辦理。(本項屬不動產、廠房及設備)
二、資金之轉投資			
三、資產之變賣			
四、長期債務之舉借、償還			

附

錄

國防部
國軍生產及服務作業基金
人員費用彙計表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科 目	薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金					退 休 及 郵 償 金			資 遣 費	福 利 費					提 繳 費	合 計	兼 任 人 員 用 人 費 用	總 計		
				年 獎	終 金	考 績 獎 金	績 獎	效 金	其 他	退 休 金	郵 償 金		分 擔	保 險 費	傷 病 醫 藥 費	提 福 利 金	其 他						
業務總支出部分																							
勞務成本	259,831	1,537	365	31,285				4,972		37,806			34,126	460		9,185	36	379,603				379,603	
不定期人員	258,053	1,537	365	31,285				4,972		37,806			34,126	460		9,185	36	377,825				377,825	
定期、臨時人員	1,778																	1,778				1,778	
兼任人員																							
銷貨成本	454,456	2,520		56,736				342,191		74,888	200	70,375	1,298		17,392	113	1,019,971	198			1,020,169		
不定期人員	454,456	2,322		56,736				342,191		74,888	200	70,375	1,298		17,392	113	1,019,971				1,019,971		
定期、臨時人員																							
兼任人員		198																198			198		
出租資產成本	6,193	20		734						683			892	1		184		8,707			8,707		
不定期人員	6,193	20		734						683			892	1		184		8,707			8,707		
定期、臨時人員																							
兼任人員																							
醫療成本	3,156,469	382,737	9,616	353,331				4,586,161		212,066			484,824			95,045		6,065,814	3,214,435		9,280,249		
不定期人員	2,936,414	292,651	9,616	347,611				1,517,848		206,633			409,266			95,045		5,815,084			5,815,084		
定期、臨時人員	214,250	4,427		5,720				5,228		5,433			15,672				250,730				250,730		
兼任人員	5,805	85,659						3,063,085					59,886					3,214,435			3,214,435		
行銷及業務費用																							
不定期人員																							
定期、臨時人員																							
兼任人員																							
管理及總務費用	699,807	12,884	3,503	83,415				311,493		65,603			106,191	491		21,406	47	1,153,881	150,959		1,304,840		
不定期人員	674,349	9,401	3,503	79,795				163,521		63,565			95,411	491		21,406	47	1,111,489			1,111,489		
定期、臨時人員	25,458	129		3,620				6,636		2,038			4,511					42,392			42,392		
兼任人員		3,354						141,336					6,269					150,959			150,959		
研究發展及訓練費用	169,936	6,858	118	12,408				214,783		11,081			21,066	92		2,030	8	214,002	224,378		438,380		
不定期人員	66,951	2,235	118	7,694				15,053		6,360			11,106	92		2,030	8	111,647			111,647		
定期、臨時人員	83,397	717		4,714						4,721			8,806					102,355			102,355		
兼任人員	19,588	3,906						199,730					1,154					224,378			224,378		
其他業務費用																							
不定期人員																							
定期、臨時人員																							
兼任人員																							
其他業務外費用	3,481			309						214			445			80		4,529			4,529		
不定期人員	3,481			309						214			445			80		4,529			4,529		
定期、臨時人員																							
兼任人員																							
合計	4,750,173	406,556	13,602	538,218				5,459,600		402,341	200	717,919	2,342		145,322	204	8,846,507	3,589,970			12,436,477		

註：
一、依人事行政局92年4月30日局力字第0920008045號函釋：本基金所屬聘（雇）人員非屬國家總員額法所定之人員。
二、相關人事費以「服務費用」科目編列。依國軍聘用及雇用人員管理作業要點進用聘雇人力11,039人，編列8,846,507千元；勞務承攬編列1,353,367千元。
三、營運績效獎金依行政院98年7月29日院授人給字第0980019106號函核定「國軍生產及服務作業基金-生產作業營運績效獎金支給要點」、行政院106年6月9日院授人給字第1060045167號函核定「國防部軍醫局醫勤獎勵金發給要點」及行政院100年11月16日行政院授人給字第1000058478號函核定「國軍生產及服務作業基金服務事業營運獎金支給要點」辦理，共16,178人（含兼任人員），編列5,459,600千元。
四、年終獎金依行政院「軍公教人員年終工作獎金（慰問金）發給注意事項」辦理，共10,932人，編列538,218千元。

國防部
國軍生產及服務作業基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表
中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期間	投資總額	分年預算數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地及土地改良物	新實營區污水下水道工程	109-110	27,000	1,564	25,436		
機械及設備	砲管自緊設備	109-111	110,000	10,000	60,000	40,000	
機械及設備	數位訊號處理機	110-111	65,000		42,250	22,750	
機械及設備	整平機	109-110	26,000	18,200	7,800		
機械及設備	形成機	110-111	50,000		20,000	30,000	
機械及設備	凹口衝壓床	110-111	30,000		12,000	18,000	
機械及設備	酸洗設備	110-111	20,000		8,000	12,000	
機械及設備	曲臂式衝床	110-111	28,600		2,100	26,500	
機械及設備	電子儲槽量重器	109-110	9,000	4,500	4,500		
機械及設備	儲槽	110-111	9,000		4,500	4,500	
機械及設備	消防泵	110-111	8,500			8,500	
機械及設備	可程式控制器性能提升	109-110	38,000	7,000	31,000		
機械及設備	水井	110-111	4,800			4,800	
小計			425,900	41,264	217,586	167,050	

國軍生產及服務作業基金
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
1	國軍文藝活動中心現有戲劇廳、藝術一廳及藝術二廳等3個活動場地，主要提供國軍、榮民（眷）、後備軍人、學校與社會各藝文團體集會表演與展覽場所。惟近年，該中心獲租借次數不斷減少，場地閒置日愈嚴重。為避免資源浪費、改善閒置狀況，爰促請國防部擬定方案，目標提升國軍文藝中心使用率，並建立績效指標以利追蹤成效。	為改善國軍文藝活動中心場地使用率，本部秉持「積極開源、撙節支出」等原則，區分淡、旺季浮動調整價格，並積極策進營運作為，以提升績效，相關策略重點摘述如后： 1、提供優惠價格，擴大吸引客群。 2、運用多元管道，提高廣告效益。 3、精進硬體設備，積極空間活化。 後續亦將透過多元宣傳及長期租用促銷等作法，期能有效增裕收入，未來朝「國防文教專區民間參與營運案」方向邁進，俾達積極活化資產目標。
2	國防部主管國軍生產及服務作業基金，109年度醫療事業編列國外旅費1,169萬4千元，較108年度預算數729萬8千元增列439萬6千元。據立法院預算中心評估報告，醫療事業於105至107年度派員出國計畫實際執行情形，該3年度原編列派員出國計畫有18項、20項及20項，但按照原訂出國計畫執行者僅有7項、13項及4項，未依計畫執行計畫項數為11項、7項及16項，未執行計畫數占比達61.11%、35%及80%，未執行計畫數占比偏高。顯示醫療事業所編列之國外旅費是否確依撙節原則編列，恐有待商榷，國防部應針對此情形提出改善方案，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 109 年 6 月 24 日以國醫衛勤字第 1090136424 號函送立法院。
3	國軍生產及服務作業基金—福利及文教事業之「收入」項下「業務收入」之「租金及權利金收入」中「其他租金收入」預算編列 1 億 6,939 萬 3 千元，其中國軍文藝活動中心之「租金及權利金收入」預算編列 1,130 萬元。據 109 年度立法院預算中心預算評估報告指出，國軍文藝活動中心現有戲劇廳、藝術一廳、及藝術二廳等 3 個活動場地，近年閒置狀況日趨嚴重，福利及文教事業應就該中心如何增加各廳場地使用率妥擬對策，增加基金收入。國防部應針對此情形提出改善方案，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 109 年 7 月 3 日以國政主計字第 1090141351 號函送立法院。
4	109年度國軍生產及服務作業基金—生產事業—「業務成本與費用」—「行銷及業務費用」項下「行銷費用」中「服務費用」之「修理保養及保固費」109年度預算編列1億0,140萬7千元，較108年度預算增加高達2,612萬餘元，除了未明確說明該項目用途外，且金額重大，國防部應配合國家財政需要，費用應予精簡，同時預算項目於編列時，應明確註明為何大幅增列預算，國防部應	「行銷及業務費用」之「修理保養及保固費」主要係產品售後保固服務所需費用，其中是項預算 109 年度較 108 年度增加主因為銷貨收入提高，所需「修理保養及保固費」相對增加，本部後續將依決議事項要求，除檢視實際交貨狀況，降低

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	針對此等情形進行修正，並於下一年度預算編列時，予以改正。	是項費用支出，提升營運績效外，並於爾後年度預算書表內註明編列用途及計算原則。
5	職業安全衛生法自104年施行以來，國防部軍備局生製中心及所屬各生產工廠自105年起依「職業安全衛生管理辦法」設置符合規範之職業安全衛生組織，推動安全衛生管理事項及職業安全衛生管理系統建置已初具成效，請軍備局持續管制推動。另外，對於單位從事特殊作業之員工，除落實人員健康檢查及管理外，並請持恆推動人員於事前接受從事工作與預防災變所必要之安全衛生教育及訓練，積極防範職業災害案件肇生。	本部恪遵主管機關政策規範，持續落實職業安全衛生各項要求；另針對所屬事業單位從事特殊作業之同仁，除依法持續實施人員特殊健康檢查、分級管理，並強化職業醫學專科醫護臨場服務作為，持恆辦理防災演練及必要之安全衛生教育及訓練，杜絕職災可能罅隙，確維職場安全。
6	為保護國軍戰鬥部隊人員健康，並維持該等人員之身體機能於最佳狀態，國防部軍醫局本應針對國軍戰鬥部隊各項戰鬥、訓練所造成之傷害及疾病進行記錄蒐集並建立資料庫，以利擬定相關防護措施。惟查目前軍醫局對於前述之業務執行仍有諸多不足之處，應儘速檢討改善，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 109 年 6 月 29 日以國醫計畫字第 1090136843 號函送立法院。
7	國軍生產及服務作業基金—副供事業—「業務成本與費用」—「管理及總務費用」項下「管理費用及總務費用」中「服務費用」預算編列1,859萬1千元。因副供事業105至109年度就食品安全查驗相關機制執行率偏低，國防部應調整訪廠稽查作業之執行率，以讓預算能有效運用，國防部應針對此情形提出改善方案，並向立法院外交及國防委員會提出書面報告。	書面報告業於 109 年 6 月 19 日以國勤綜合字第 1090131484 號函送立法院。
8	軍備局109年度經理品生產項目計有「M1美式鋼盔檢整」、「高性能模組化防護頭盔」及「CV105戰鬥背心」等30項，金額7億1,520萬2千元，110年度經理品生產項目計有「多功能戰鬥腰帶」、「步槍彈匣袋」及「偽裝頭套」等45項，金額4億3,134萬元，爰請國防部參考物價水準、市場行情等因素，並針對委製生產項目及成本結構，精進裝備品質及提升妥善率。	本部辦理各式產品報價作業依「國軍軍品單價訂定與調整及報價作業規定」辦理，每年依軍種五年需求計畫，參酌躉售物價指數及市場行情檢討調整，並對生產製程、學習曲線及用料成本等持續精進，俾有效提升裝備品質及妥善率。
9	衛生福利部推展第八期醫療網計畫，期待建構醫療機構資訊整合及擴展醫療智能服務產業。但同屬公立醫院之國防部軍醫局所屬醫院長年來主要使用的資訊系統卻老舊不堪，甚至未全面提供資訊服務系統整合。目前第五階段電子化政府計畫將於109年截止，然而國軍醫院恐仍未達第四階段電子化政府目標，又第五階段電子化政府已經將醫療資訊從機構擴及到社區及個人，但身為公立醫院之醫療機構系統卻是又老又弱，嚴重不利提升我國電子病歷及醫療資訊整合之普遍及應用。國防部應針對軍醫局、三軍總醫院及分院所有資訊系統，於二個月內向立法院外交及國防委員會提出檢討報告。	書面報告業於 109 年 6 月 24 日以國醫計畫字第 1090136275 號函送立法院。

業 事 各

收支餘絀預計表

餘絀撥補預計表

現金流量預計表

預計平衡表

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業

收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
6,916,533	100.00	業務收入	12,495,413	100.00	10,164,748	100.00	2,330,665	22.93
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
6,892,192	99.65	銷貨收入	12,471,072	99.81	10,140,407	99.76	2,330,665	22.98
135,898	1.96	印刷出版品銷貨收入	155,865	1.25	179,997	1.77	-24,132	-13.41
6,756,294	97.68	製成品銷貨收入	12,315,207	98.56	9,960,410	97.99	2,354,797	23.64
		其他銷貨收入						
24,341	0.35	租金及權利金收入	24,341	0.19	24,341	0.24		
		其他建築物租金收入						
24,341	0.35	權利金收入	24,341	0.19	24,341	0.24		
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
6,874,616	99.39	業務成本與費用	12,382,902	99.10	9,905,443	97.45	2,477,459	25.01
		勞務成本						
		服務成本						
6,203,868	89.70	銷貨成本	11,817,058	94.57	9,384,749	92.33	2,432,309	25.92
101,205	1.46	印刷出版品銷貨成本	135,517	1.08	158,320	1.56	-22,803	-14.40
6,102,663	88.23	製成品銷貨成本	11,681,541	93.49	9,226,429	90.77	2,455,112	26.61
		其他銷貨成本						
4,329	0.06	出租資產成本	4,478	0.04	4,322	0.04	156	3.61
3,775	0.05	出租廠房成本	3,774	0.03	3,643	0.04	131	3.60
		出租其他建築物成本						
554	0.01	其他出租成本	704	0.01	679	0.01	25	3.68
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
93,390	1.35	行銷及業務費用	134,489	1.08	99,079	0.97	35,410	35.74
93,390	1.35	行銷費用	134,489	1.08	99,079	0.97	35,410	35.74
		業務費用						
375,104	5.42	管理及總務費用	282,154	2.26	288,939	2.84	-6,785	-2.35
375,104	5.42	管理費用及總務費用	282,154	2.26	288,939	2.84	-6,785	-2.35
197,925	2.86	研究發展及訓練費用	144,723	1.16	128,354	1.26	16,369	12.75
192,667	2.79	研究發展費用	139,221	1.11	121,483	1.20	17,738	14.60
5,258	0.08	訓練費用	5,502	0.04	6,871	0.07	-1,369	-19.92
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
41,917	0.61	業務賸餘(短絀)	112,511	0.90	259,305	2.55	-146,794	-56.61
1,399,892	20.24	業務外收入	347,832	2.78	182,713	1.80	165,119	90.37
103,484	1.50	財務收入	79,470	0.64	112,349	1.11	-32,879	-29.27
103,484	1.50	利息收入	79,470	0.64	112,349	1.11	-32,879	-29.27
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
1,296,408	18.74	其他業務外收入	268,362	2.15	70,364	0.69	197,998	281.39
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
148,150	2.14	違規罰款收入	34,305	0.27	55,611	0.55	-21,306	-38.31
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
1,148,258	16.60	雜項收入	234,057	1.87	14,753	0.15	219,304	1,486.50
828,526	11.98	業務外費用	42,609	0.34	41,710	0.41	899	2.16
4,691	0.07	財務費用						
		利息費用						
4,691	0.07	兌換短絀						
823,835	11.91	其他業務外費用	42,609	0.34	41,710	0.41	899	2.16
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
823,835	11.91	雜項費用	42,609	0.34	41,710	0.41	899	2.16
571,366	8.26	業務外賸餘(短絀)	305,223	2.44	141,003	1.39	164,220	116.47
613,283	8.87	本期賸餘(短絀)	417,734	3.34	400,308	3.94	17,426	4.35

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
534,844	100.00	賸餘之部	806,757	100.00	前期未分配賸餘=108年度決算未分配賸餘361,363千元+109年度本期賸餘400,308千元-109年度提存公積數372,648千元。
400,308	74.85	本期賸餘	417,734	51.78	
134,536	25.15	前期未分配賸餘	389,023	48.22	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
372,648	69.67	分配之部	752,243	93.24	
		填補累積短絀			
372,648	69.67	提存公積	752,243	93.24	
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
162,196	30.33	未分配賸餘	54,514	6.76	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
現金流量預計表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	417,734	
	利息股利之調整	-79,470	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	338,264	
	調整項目	-616,413	1.加折舊費用584,784千元。 2.加攤銷33,185千元。 3.加預付退休金減少23,868千元。 4.加提列估計產品售後服務負債126,085千元。 5.減流動資產淨增加1,055,392千元。 6.減流動負債淨減少106,922千元。 7.減遞延收入減少222,021千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	-278,149	
	收取利息	2,179	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	-275,970	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	77,291	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-582,376	購置固定資產582,376千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-23,868	購置電腦軟體23,868千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-528,953	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	-804,923	
	期初現金及約當現金	2,747,504	
	期末現金及約當現金	1,942,581	

國防部
國軍生產及服務作業基金－生產事業
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108年12月31日 實 際 數	科 目	110年12月31日 預 計 數	109年12月31日 預 計 數	比 較 增 減
29,595,933	資 產	28,472,368	28,257,492	214,876
20,322,156	流動資產	19,300,882	19,050,413	250,469
4,019,247	現金	1,942,581	2,747,504	-804,923
394,980	流動金融資產	394,980	394,980	
3,410,575	應收款項	3,662,370	3,410,575	251,795
8,625,066	存貨	10,337,023	8,625,066	1,711,957
3,872,288	預付款項	2,963,928	3,872,288	-908,360
	短期貸墊款			
3,856,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	3,856,500	3,856,500	
3,856,500	非流動金融資產	3,856,500	3,856,500	
	準備金			
5,081,376	不動產、廠房及設備	5,074,024	5,067,049	6,975
	土地			
177,557	土地改良物	191,971	193,140	-1,169
3,046,873	房屋及建築	2,859,693	2,972,462	-112,769
1,628,443	機械及設備	1,769,508	1,740,400	29,108
62,612	交通及運輸設備	66,622	71,270	-4,648
91,689	什項設備	65,518	86,651	-21,133
74,202	購建中固定資產	120,712	3,126	117,586
	投資性不動產			
	投資性不動產			
43,451	無形資產	48,272	43,808	4,464
43,451	無形資產	48,272	43,808	4,464
292,450	其他資產	192,690	239,722	-47,032
173,753	遞延資產	92,753	130,402	-37,649
118,697	什項資產	99,937	109,320	-9,383
29,595,933	合 計	28,472,368	28,257,492	214,876
10,290,172	負 債	8,329,805	8,542,046	-212,241
4,749,382	流動負債	2,802,304	2,909,226	-106,922
1,915,977	應付款項	1,599,099	1,915,977	-316,878
2,833,405	預收款項	1,203,205	993,249	209,956
	長期負債			
	長期債務			
5,540,790	其他負債	5,527,501	5,632,820	-105,319
2,752,377	遞延負債	2,530,356	2,752,377	-222,021
2,354,192	負債準備	2,581,684	2,455,599	126,085
434,221	什項負債	415,461	424,844	-9,383
19,305,761	淨 值	20,142,563	19,715,446	427,117
18,337,321	基金	18,337,321	18,337,321	
18,337,321	基金	18,337,321	18,337,321	
607,077	公積	1,750,728	989,102	761,626
373,099	資本公積	391,859	382,476	9,383
233,978	特別公積	1,358,869	606,626	752,243
361,363	累積餘絀	54,514	389,023	-334,509
361,363	累積賸餘	54,514	389,023	-334,509
29,595,933	合 計	28,472,368	28,257,492	214,876

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為248,273千元(保管品152,856千元及保證品95,417千元)。

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
24,397,401	100.00	業務收入	24,640,628	100.00	23,219,657	100.00	1,420,971	6.12
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
		租金及權利金收入						
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
24,127,139	98.89	醫療收入	24,382,424	98.95	22,945,786	98.82	1,436,638	6.26
12,660,285	51.89	門診醫療收入	12,729,747	51.66	11,960,216	51.51	769,531	6.43
14,620,892	59.93	住院醫療收入	14,804,607	60.08	13,621,629	58.66	1,182,978	8.68
277,249	1.14	其他醫療收入	286,445	1.16	276,176	1.19	10,269	3.72
-3,099,728	-12.71	醫療折讓	-3,134,154	-12.72	-2,616,302	-11.27	-517,852	19.79
-331,559	-1.36	醫療優待免費	-304,221	-1.23	-295,933	-1.27	-8,288	2.80
270,262	1.11	其他業務收入	258,204	1.05	273,871	1.18	-15,667	-5.72
		學校教學研究補助收入						#DIV/0!
39,602	0.16	臨床教學研究補助收入	39,125	0.16	49,165	0.21	-10,040	-20.42
9,661	0.04	其他補助收入	6,235	0.03	9,661	0.04	-3,426	-35.46
220,999	0.91	雜項業務收入	212,844	0.86	215,045	0.93	-2,201	-1.02
23,951,299	98.17	業務成本與費用	24,150,742	98.01	22,721,921	97.86	1,428,821	6.29
		勞務成本						
		服務成本						
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
21,320,890	87.39	醫療成本	21,456,527	87.08	20,155,444	86.80	1,301,083	6.46
9,300,657	38.12	門診醫療成本	9,274,578	37.64	8,765,973	37.75	508,605	5.80
11,791,051	48.33	住院醫療成本	11,947,704	48.49	11,161,766	48.07	785,938	7.04
229,182	0.94	其他醫療成本	234,245	0.95	227,705	0.98	6,540	2.87

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		行銷及業務費用						
		行銷費用						
		業務費用						
1,243,425	5.10	管理及總務費用	1,255,336	5.09	1,225,522	5.28	29,814	2.43
1,243,425	5.10	管理費用及總務費用	1,255,336	5.09	1,225,522	5.28	29,814	2.43
845,265	3.46	研究發展及訓練費用	907,162	3.68	843,330	3.63	63,832	7.57
498,381	2.04	研究發展費用	562,413	2.28	520,206	2.24	42,207	8.11
346,884	1.42	訓練費用	344,749	1.40	323,124	1.39	21,625	6.69
541,719	2.22	其他業務費用	531,717	2.16	497,625	2.14	34,092	6.85
541,719	2.22	雜項業務費用	531,717	2.16	497,625	2.14	34,092	6.85
446,102	1.83	業務賸餘(短絀)	489,886	1.99	497,736	2.14	-7,850	-1.58
317,809	1.30	業務外收入	252,402	1.02	265,533	1.14	-13,131	-4.95
70,837	0.29	財務收入	56,588	0.23	62,951	0.27	-6,363	-10.11
70,837	0.29	利息收入	56,588	0.23	62,951	0.27	-6,363	-10.11
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
246,972	1.01	其他業務外收入	195,814	0.79	202,582	0.87	-6,768	-3.34
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
159,925	0.66	資產使用及權利金收入	155,150	0.63	153,173	0.66	1,977	1.29
		資產高估整理						
13,299	0.05	違規罰款收入	9,585	0.04	6,698	0.03	2,887	43.10
		受贈收入						#DIV/0!
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
73,748	0.30	雜項收入	31,079	0.13	42,711	0.18	-11,632	-27.23
141,631	0.58	業務外費用	107,173	0.43	110,700	0.48	-3,527	-3.19
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
141,631	0.58	其他業務外費用	107,173	0.43	110,700	0.48	-3,527	-3.19
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
141,631	0.58	雜項費用	107,173	0.43	110,700	0.48	-3,527	-3.19
176,178	0.72	業務外賸餘(短絀)	145,229	0.59	154,833	0.67	-9,604	-6.20
622,280	2.55	本期賸餘(短絀)	635,115	2.58	652,569	2.81	-17,454	-2.67

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
2,090,526	100.00	賸餘之部	664,378	100.00	前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘1,439,212千元+109年度本期賸餘652,569千元-109年度提存公積2,062,518千元。
652,569	31.22	本期賸餘	635,115	95.60	
1,437,957	68.78	前期未分配賸餘	29,263	4.40	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
2,062,518	98.66	分配之部	657,308	98.94	
		填補累積短絀			
2,062,518	98.66	提存公積	657,308	98.94	
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
28,008	1.34	未分配賸餘	7,070		
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	635,115	
	利息股利之調整	-56,588	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀-)	578,527	
	調整項目	1,174,004	1.加呆帳提列9,447千元。 2.加醫療折讓3,134,154千元。 3.加折舊費用1,030,712千元。 4.加攤銷費用134,510千元。 5.加醫療糾紛準備2,489千元。 6.減遞延收入減少3,154千元。 7.減流動資產淨增3,134,154千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	1,752,531	
	收取利息	2,389	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	1,754,920	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	54,199	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-2,275,813	購置不動產、廠房及設備2,275,813千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-267,373	1.購置電腦軟體67,373千元。 2.遞延費用增加200,000千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-2,488,987	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	-734,067	
	期初現金及約當現金	3,228,923	
	期末現金及約當現金	2,494,856	

國防部
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108 年 12 月 31 日 實 際 數	科 目	110 年 12 月 31 日 預 計 數	109 年 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減
17,735,231	資 產	19,024,290	18,389,840	634,450
9,032,854	流動資產	8,415,017	9,158,531	-743,514
3,093,229	現金	2,494,856	3,228,923	-734,067
3,418,121	流動金融資產	3,418,121	3,418,121	
1,866,718	應收款項	1,847,254	1,856,701	-9,447
440,028	存貨	440,028	440,028	
42,426	預付款項	42,426	42,426	
172,332	短期貸墊款	172,332	172,332	
2,031,510	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,031,510	2,031,510	
1,853,000	非流動金融資產	1,853,000	1,853,000	
178,510	準備金	178,510	178,510	
3,651,905	不動產、廠房及設備	5,623,279	4,283,638	1,339,641
452,083	土地	452,083	452,083	
	土地改良物			
40,750	房屋及建築	132,024	131,841	183
2,832,541	機械及設備	3,227,513	3,057,147	170,366
70,263	交通及運輸設備	61,222	70,399	-9,177
150,508	什項設備	132,262	138,597	-6,335
105,760	購建中固定資產	1,618,175	433,571	1,184,604
	投資性不動產			
	投資性不動產			
97,503	無形資產	112,328	89,571	22,757
97,503	無形資產	112,328	89,571	22,757
2,921,459	其他資產	2,842,156	2,826,590	15,566
29,431	遞延資產	139,537	29,431	110,106
2,892,028	什項資產	2,702,619	2,797,159	-94,540
17,735,231	合 計	19,024,290	18,389,840	634,450
8,410,617	負 債	8,222,583	8,317,788	-95,205
4,572,698	流動負債	4,572,698	4,572,698	
4,558,029	應付款項	4,558,029	4,558,029	
14,669	預收款項	14,669	14,669	
178,510	長期負債	178,510	178,510	
178,510	長期債務	178,510	178,510	
3,659,409	其他負債	3,471,375	3,566,580	-95,205
21,159	遞延負債	18,005	21,159	-3,154
	負債準備			
3,638,250	什項負債	3,453,370	3,545,421	-92,051
9,324,614	淨 值	10,801,707	10,072,052	729,655
3,544,781	基金	3,544,781	3,544,781	
3,544,781	基金	3,544,781	3,544,781	
4,340,621	公積	7,249,856	6,498,008	751,848
1,845,317	資本公積	2,034,726	1,940,186	94,540
2,495,304	特別公積	5,215,130	4,557,822	657,308
1,439,212	累積餘絀	7,070	29,263	-22,193
1,439,212	累積賸餘	7,070	29,263	-22,193
17,735,231	合 計	19,024,290	18,389,840	634,450

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
205,980	100.00	業務收入	224,659	100.00	228,634	100.00	-3,975	-1.74
178,082	86.46	勞務收入	206,225	91.79	209,264	91.53	-3,039	-1.45
174,316	84.63	服務收入	202,361	90.07	205,460	89.86	-3,099	-1.51
3,766	1.83	年費收入	3,864	1.72	3,804	1.66	60	1.58
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
27,898	13.54	租金及權利金收入	18,434	8.21	19,370	8.47	-936	-4.83
		其他建築物租金收入						
3,516	1.71	權利金收入						
24,382	11.84	其他租金收入	18,434	8.21	19,370	8.47	-936	-4.83
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
195,755	95.04	業務成本與費用	209,341	93.18	215,670	94.33	-6,329	-2.93
154,513	75.01	勞務成本	168,022	74.79	175,783	76.88	-7,761	-4.42
154,513	75.01	服務成本	168,022	74.79	175,783	76.88	-7,761	-4.42
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
9,418	4.57	出租資產成本	10,972	4.88	9,197	4.02	1,775	19.30
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
9,418	4.57	其他出租成本	10,972	4.88	9,197	4.02	1,775	19.30
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
1,205	0.59	行銷及業務費用	1,134	0.50	1,107	0.48	27	2.44
1,205	0.59	行銷費用	1,134	0.50	1,107	0.48	27	2.44
		業務費用						
30,414	14.77	管理及總務費用	28,838	12.84	29,208	12.78	-370	-1.27
30,414	14.77	管理費用及總務費用	28,838	12.84	29,208	12.78	-370	-1.27
205	0.10	研究發展及訓練費用	375	0.17	375	0.16		
		研究發展費用						
205	0.10	訓練費用	375	0.17	375	0.16		
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
10,225	4.96	業務賸餘(短絀)	15,318	6.82	12,964	5.67	2,354	18.16
15,502	7.53	業務外收入	7,985	3.55	9,047	3.96	-1,062	-11.74
9,682	4.70	財務收入	7,848	3.49	8,910	3.90	-1,062	-11.92
9,682	4.70	利息收入	7,848	3.49	8,910	3.90	-1,062	-11.92
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
5,820	2.83	其他業務外收入	137	0.06	137	0.06		
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
5	0.00	資產使用及權利金收入	10	0.00	10	0.00		
		資產高估整理						
1	0.00	違規罰款收入	5	0.00	5	0.00		
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
5,814	2.82	雜項收入	122	0.05	122	0.05		
4,365	2.12	業務外費用	8	0.00	1	0.00	7	700.00
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
4,365	2.12	其他業務外費用	8	0.00	1	0.00	7	700.00
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
4,365	2.12	雜項費用	8	0.00	1	0.00	7	700.00
11,137	5.41	業務外賸餘(短絀)	7,977	3.55	9,046	3.96	-1,069	-11.82
21,362	10.37	本期賸餘(短絀)	23,295	10.37	22,010	9.63	1,285	5.84

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業

餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
22,010	100.00	賸餘之部	23,295	100.00	前期待填補之短絀=108年度 決算累積短絀56,646千元 +109年度本期賸餘填補短絀 22,010千元。
22,010	100.00	本期賸餘	23,295	100.00	
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重 編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
22,010	100.00	分配之部	23,295	100.00	
22,010	100.00	填補累積短絀	23,295	100.00	
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
52,397	100.00	短絀之部	34,636	100.00	
		本期短絀			
52,397	100.00	前期待填補之短絀	34,636	100.00	
		追溯適用及追溯重 編之影響數			
		其他轉入數			
22,010	42.01	填補之部	23,295	67.26	
22,010	42.01	撥用賸餘	23,295	67.26	
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
30,387	57.99	待填補之短絀	11,341	32.74	

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	23,295	
	利息股利之調整	-7,848	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	15,447	
	調整項目	26,967	1.加折舊費用27,329千元。 2.加攤銷費用108千元。 3.加流動資產淨減100千元。 4.減流動負債淨減570千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	42,414	
	收取利息	109	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	42,523	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	7,739	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-15,864	購置固定資產15,864千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產		
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-8,125	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-59	存入保證金減少59千元。
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)	-59	
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	34,339	
	期初現金及約當現金	118,736	
	期末現金及約當現金	153,075	

國防部
國軍生產及服務作業基金－服務事業
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108 年 12 月 31 日 實 際 數	科 目	110 年 12 月 31 日 預 計 數	109 年 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減
1,036,539	資 產	1,050,414	1,027,748	22,666
459,782	流動資產	502,760	468,521	34,239
109,497	現金	153,075	118,736	34,339
329,785	流動金融資產	329,785	329,785	
14,760	應收款項	14,160	14,460	-300
3,206	存貨	3,206	3,106	100
2,534	預付款項	2,534	2,434	100
	短期貸墊款			
297,000	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	297,000	297,000	
297,000	非流動金融資產	297,000	297,000	
	準備金			
250,611	不動產、廠房及設備	250,151	261,568	-11,417
	土地			
20,912	土地改良物	19,924	21,847	-1,923
173,821	房屋及建築	183,944	185,627	-1,683
22,754	機械及設備	15,557	19,763	-4,206
18,045	交通及運輸設備	19,873	22,931	-3,058
15,079	什項設備	10,853	11,400	-547
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
463	無形資產	247	355	-108
463	無形資產	247	355	-108
28,683	其他資產	256	304	-48
	遞延資產			
28,683	什項資產	256	304	-48
1,036,539	合 計 價	1,050,414	1,027,748	22,666
93,187	負 債	61,731	62,408	-677
27,016	流動負債	25,246	25,816	-570
22,457	應付款項	21,547	21,707	-160
4,559	預收款項	3,699	4,109	-410
	長期負債			
	長期債務			
66,171	其他負債	36,485	36,592	-107
	負債準備			
66,171	什項負債	36,485	36,592	-107
943,352	淨 值	988,683	965,340	23,343
889,527	基金	889,443	889,443	
889,527	基金	889,443	889,443	
110,471	公積	110,581	110,533	48
78,673	資本公積	78,783	78,735	48
31,798	特別公積	31,798	31,798	
-56,646	累積餘絀	-11,341	-34,636	23,295
-56,646	累積短絀	-11,341	-34,636	23,295
1,036,539	合 計	1,050,414	1,027,748	22,666

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
818,494	100.00	業務收入	851,843	100.00	870,921	100.00	-19,078	-2.19
340,810	41.64	勞務收入	360,370	42.30	413,927	47.53	-53,557	-12.94
340,810	41.64	服務收入	360,370	42.30	413,927	47.53	-53,557	-12.94
		年費收入						
		其他勞務收入						
273,457	33.41	銷貨收入	286,733	33.66	264,691	30.39	22,042	8.33
143,619	17.55	印刷出版品銷貨收入	155,742	18.28	151,177	17.36	4,565	3.02
		製成品銷貨收入						
129,838	15.86	其他銷貨收入	130,991	15.38	113,514	13.03	17,477	15.40
172,813	21.11	租金及權利金收入	186,335	21.87	169,393	19.45	16,942	10.00
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
172,813	21.11	其他租金收入	186,335	21.87	169,393	19.45	16,942	10.00
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
31,414	3.84	其他業務收入	18,405	2.16	22,910	2.63	-4,505	-19.66
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
31,414	3.84	雜項業務收入	18,405	2.16	22,910	2.63	-4,505	-19.66
870,492	106.35	業務成本與費用	836,991	98.26	865,547	99.38	-28,556	-3.30
325,719	39.79	勞務成本	313,508	36.80	339,979	39.04	-26,471	-7.79
325,719	39.79	服務成本	313,508	36.80	339,979	39.04	-26,471	-7.79
249,688	30.51	銷貨成本	245,949	28.87	234,855	26.97	11,094	4.72
127,046	15.52	印刷出版品銷貨成本	127,376	14.95	127,963	14.69	-587	-0.46
		製成品銷貨成本						
122,642	14.98	其他銷貨成本	118,573	13.92	106,892	12.27	11,681	10.93
9,783	1.20	出租資產成本	10,384	1.22	10,786	1.24	-402	-3.73
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
9,783	1.20	其他出租成本	10,384	1.22	10,786	1.24	-402	-3.73
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
30,597	3.74	行銷及業務費用	28,394	3.33	28,494	3.27	-100	-0.35
11,034	1.35	行銷費用	9,642	1.13	11,599	1.33	-1,957	-16.87
19,563	2.39	業務費用	18,752	2.20	16,895	1.94	1,857	10.99
253,979	31.03	管理及總務費用	237,970	27.94	250,650	28.78	-12,680	-5.06
253,979	31.03	管理費用及總務費用	237,970	27.94	250,650	28.78	-12,680	-5.06
710	0.09	研究發展及訓練費用	764	0.09	693	0.08	71	10.25
		研究發展費用						
710	0.09	訓練費用	764	0.09	693	0.08	71	10.25
16	0.00	其他業務費用	22	0.00	90	0.01	-68	-75.56
16	0.00	雜項業務費用	22	0.00	90	0.01	-68	-75.56
-51,998	-6.35	業務賸餘(短絀)	14,852	1.74	5,374	0.62	9,478	176.37
89,632	10.95	業務外收入	69,527	8.16	75,687	8.69	-6,160	-8.14
76,422	9.34	財務收入	65,803	7.72	71,666	8.23	-5,863	-8.18
76,422	9.34	利息收入	65,803	7.72	71,666	8.23	-5,863	-8.18
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
13,210	1.61	其他業務外收入	3,724	0.44	4,021	0.46	-297	-7.39
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
1,700	0.21	違規罰款收入	856	0.10	1,456	0.17	-600	-41.21
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
11,510	1.41	雜項收入	2,868	0.34	2,565	0.29	303	11.81
2,904	0.35	業務外費用	1,412	0.17	1,428	0.16	-16	-1.12
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
2,904	0.35	其他業務外費用	1,412	0.17	1,428	0.16	-16	-1.12
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
2,904	0.35	雜項費用	1,412	0.17	1,428	0.16	-16	-1.12
86,728	10.60	業務外賸餘(短絀)	68,115	8.00	74,259	8.53	-6,144	-8.27
34,730	4.24	本期賸餘(短絀)	82,967	9.74	79,633	9.14	3,334	4.19

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
90,995	100.00	賸餘之部	86,706	100.00	前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘0千元+109年度本期賸餘79,633千元-109提存公積75,894千元。
79,633	87.51	本期賸餘	82,967	95.69	
11,362	12.49	前期未分配賸餘	3,739	4.31	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
75,894	83.40	分配之部	77,951	89.90	
		填補累積短絀			
75,894	83.40	提存公積	77,951	89.90	
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
15,101	16.60	未分配賸餘	8,755	10.10	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	82,967	
	利息股利之調整	-65,803	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	17,164	
	調整項目	52,439	1.加折舊費用51,869千元。 2.加攤銷6,413千元。 3.減流動資產淨增3,097千元。 4.減流動負債淨減2,846千元。 5.加呆帳提列100千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	69,603	
	收取利息	354	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	69,957	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	65,755	定存及金融債券利息收入。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-23,043	固定資產增加23,043千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-3,000	無形資產增加3,000千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	39,712	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債	49	應付保管款增加49千元。
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-49	存入保證金減少49千元。
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	109,669	
	期初現金及約當現金	1,224,507	
	期末現金及約當現金	1,334,176	

國防部
國軍生產及服務作業基金－福利及文教事業
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108 年 12 月 31 日 實 際 數	科 目	110 年 12 月 31 日 預 計 數	109 年 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減
7,342,107	資 產	7,498,754	7,418,894	79,860
4,036,750	流動資產	4,259,593	4,147,233	112,360
1,116,215	現金	1,334,176	1,224,507	109,669
2,741,245	流動金融資產	2,741,245	2,741,245	
116,899	應收款項	120,355	118,377	1,978
24,983	存貨	25,899	25,441	458
10,088	預付款項	10,598	10,343	255
27,320	短期貸墊款	27,320	27,320	
2,387,500	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,387,500	2,387,500	
2,387,500	非流動金融資產	2,387,500	2,387,500	
	準備金			
626,212	不動產、廠房及設備	582,929	603,369	-20,440
	土地			
4,907	土地改良物	2,896	3,901	-1,005
542,272	房屋及建築	504,022	522,800	-18,778
51,860	機械及設備	42,620	48,546	-5,926
2,192	交通及運輸設備	1,339	1,804	-465
24,981	什項設備	32,052	26,318	5,734
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
10,555	無形資產	9,701	10,482	-781
10,555	無形資產	9,701	10,482	-781
281,090	其他資產	259,031	270,310	-11,279
30,740	遞延資產	25,813	28,445	-2,632
250,089	什項資產	233,218	241,604	-8,386
261	待處理資產		261	-261
7,342,107	合 計	7,498,754	7,418,894	79,860
691,457	負 債	668,894	680,126	-11,232
389,853	流動負債	384,161	387,007	-2,846
348,267	應付款項	345,095	346,681	-1,586
41,586	預收款項	39,066	40,326	-1,260
	長期負債			
	長期債務			
301,604	其他負債	284,733	293,119	-8,386
	負債準備			
301,604	什項負債	284,733	293,119	-8,386
6,650,650	淨 值	6,829,860	6,738,768	91,092
5,974,959	基金	5,974,698	5,974,959	-261
5,974,959	基金	5,974,698	5,974,959	-261
675,691	公積	846,407	760,070	86,337
272,364	資本公積	289,235	280,849	8,386
403,327	特別公積	557,172	479,221	77,951
	累積餘絀(-)	8,755	3,739	5,016
	累積賸餘	8,755	3,739	5,016
7,342,107	合 計	7,498,754	7,418,894	79,860

國防部
國軍生產及服務作業基金—軍儲事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		業務收入						
		勞務收入						
		服務收入						
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
		租金及權利金收入						
		其他建築物租金收入						
		權利金收入						
		其他租金收入						
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
89,393	-	業務成本與費用	104,841	-	104,929	-	-88	-0.08
73,395	-	勞務成本	80,873	-	80,056	-	817	1.02
73,395	-	服務成本	80,873	-	80,056	-	817	1.02
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		行銷及業務費用						
		行銷費用						
		業務費用						
15,925	-	管理及總務費用	23,853	-	24,664	-	-811	-3.29
15,925	-	管理費用及總務費用	23,853	-	24,664	-	-811	-3.29
73	-	研究發展及訓練費用	115	-	209	-	-94	-44.98
		研究發展費用						
73	-	訓練費用	115	-	209	-	-94	-44.98
		其他業務費用						
		雜項業務費用						
-89,393	-	業務賸餘(短絀)	-104,841	-	-104,929	-	88	-0.08
166,585	-	業務外收入	142,906	-	143,264	-	-358	-0.25
118,063	-	財務收入	103,614	-	99,555	-	4,059	4.08
118,063	-	利息收入	103,614	-	99,555	-	4,059	4.08
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
48,522	-	其他業務外收入	39,292	-	43,709	-	-4,417	-10.11
		財產交易賸餘						
5,493	-	投資性不動產收入	8,506	-	4,253	-	4,253	100.00
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
5	-	違規罰款收入						
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
43,024	-	雜項收入	30,786	-	39,456	-	-8,670	-21.97
25,759	-	業務外費用	19,223	-	27,636	-	-8,413	-30.44
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
25,759	-	其他業務外費用	19,223	-	27,636	-	-8,413	-30.44
		財產交易短絀						
1,030	-	投資性不動產費用	838	-	646	-	192	29.72
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
24,729	-	雜項費用	18,385	-	26,990	-	-8,605	-31.88
140,826	-	業務外賸餘(短絀)	123,683	-	115,628	-	8,055	6.97
51,433	-	本期賸餘(短絀)	18,842	-	10,699	-	8,143	76.11

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
34,580	100.00	賸餘之部	56,588	100.00	前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘61,627千元+109年度本期賸餘10,699千元-109年度提存公積34,580千元。
10,699	30.94	本期賸餘	18,842	33.30	
23,881	69.06	前期未分配賸餘 追溯適用及追溯重 編之影響數 公積轉列數 其他轉入數	37,746	66.70	
34,580	100.00	分配之部	56,588	100.00	
		填補累積短絀			
34,580	100.00	提存公積	56,588	100.00	
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重 編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	18,842	
	利息股利之調整	-103,614	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-84,772	
	調整項目	9,084	1.加不動產、廠房及設備折舊費用5,420千元及投資性資產折舊429千元。 2.加攤銷費用3,265千元。 3.加流動資產淨減621千元。 4.減流動負債淨減651千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	-75,688	
	收取利息	300	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	-75,388	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款	96,000	定期存款減少。
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	109,524	定期存款暨金融債券利息。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-2,889	購置機械及設備2,680千元、什項設備209千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產	-2,320	購置電腦軟體2,320千元。
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	200,315	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	124,927	
	期初現金及約當現金	250,918	
	期末現金及約當現金	375,845	

國防部
國軍生產及服務作業基金－軍儲事業
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108 年 12 月 31 日 實 際 數	科 目	110 年 12 月 31 日 預 計 數	109 年 12 月 31 日 預 計 數	比 較 增 減
9,436,034	資 產	9,465,552	9,447,361	18,191
616,003	流動資產	766,465	744,369	22,096
108,410	現金	375,845	250,918	124,927
448,436	流動金融資產	339,016	435,016	-96,000
58,820	應收款項	51,267	58,098	-6,831
	存貨			
337	預付款項	337	337	
	短期貸墊款			
8,780,000	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,650,000	8,650,000	
8,780,000	非流動金融資產	8,650,000	8,650,000	
	準備金			
29,124	不動產、廠房及設備	23,395	25,926	-2,531
	土地			
	土地改良物			
10,203	房屋及建築	9,039	9,514	-475
3,833	機械及設備	13,680	15,328	-1,648
152	交通及運輸設備	79	127	-48
1,237	什項設備	597	957	-360
13,699	購建中固定資產			
9,214	投資性不動產	8,570	8,999	-429
9,214	投資性不動產	8,570	8,999	-429
1,693	無形資產	17,122	18,067	-945
1,693	無形資產	17,122	18,067	-945
	其他資產			
	遞延資產			
	什項資產			
9,436,034	合 計	9,465,552	9,447,361	18,191
9,894	負 債	9,871	10,522	-651
8,125	流動負債	8,300	8,951	-651
8,125	應付款項	8,300	8,951	-651
	預收款項			
	長期負債			
	長期債務			
1,769	其他負債	1,571	1,571	
	負債準備			
1,769	什項負債	1,571	1,571	
9,426,140	淨 值	9,455,681	9,436,839	18,842
4,061,975	基金	4,061,975	4,061,975	
4,061,975	基金	4,061,975	4,061,975	
5,302,538	公積	5,393,706	5,337,118	56,588
54,188	資本公積	54,188	54,188	
5,248,350	特別公積	5,339,518	5,282,930	56,588
61,627	累積餘絀		37,746	-37,746
61,627	累積賸餘		37,746	-37,746
9,436,034	合 計	9,465,552	9,447,361	18,191

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為265億612萬3千元（應收代收款）。

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
255,625	100.00	業務收入	256,008	100.00	255,906	100.00	102	0.04
255,278	99.86	勞務收入	255,606	99.84	255,545	99.86	61	0.02
255,278	99.86	服務收入	255,606	99.84	255,545	99.86	61	0.02
		年費收入						
		其他勞務收入						
		銷貨收入						
		印刷出版品銷貨收入						
		製成品銷貨收入						
		其他銷貨收入						
347	0.14	租金及權利金收入	402	0.16	361	0.14	41	11.36
		其他建築物租金收入						
165	0.06	權利金收入	402	0.16			402	-
182	0.07	其他租金收入			361	0.14	-361	-100.00
		投融資業務收入						
		存款利息收入						
		醫療收入						
		門診醫療收入						
		住院醫療收入						
		其他醫療收入						
		醫療折讓						
		醫療優待免費						
		其他業務收入						
		學校教學研究補助收入						
		臨床教學研究補助收入						
		其他補助收入						
		雜項業務收入						
241,328	94.41	業務成本與費用	243,079	94.95	243,773	95.26	-694	-0.28
219,263	85.78	勞務成本	209,773	81.94	221,544	86.57	-11,771	-5.31
219,263	85.78	服務成本	209,773	81.94	221,544	86.57	-11,771	-5.31
		銷貨成本						
		印刷出版品銷貨成本						
		製成品銷貨成本						
		其他銷貨成本						
		出租資產成本						
		出租廠房成本						
		出租其他建築物成本						
		其他出租成本						
		投融資業務成本						
		融資業務成本						
		醫療成本						
		門診醫療成本						
		住院醫療成本						
		其他醫療成本						

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
收支餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%
		行銷及業務費用						
		行銷費用						
		業務費用						
20,815	8.14	管理及總務費用	32,036	12.51	20,179	7.89	11,857	58.76
20,815	8.14	管理費用及總務費用	32,036	12.51	20,179	7.89	11,857	58.76
370	0.14	研究發展及訓練費用	386	0.15	1,122	0.44	-736	-65.60
		研究發展費用						
370	0.14	訓練費用	386	0.15	1,122	0.44	-736	-65.60
880	0.34	其他業務費用	884	0.35	928	0.36	-44	-4.74
880	0.34	雜項業務費用	884	0.35	928	0.36	-44	-4.74
14,297	5.59	業務賸餘(短絀)	12,929	5.05	12,133	4.74	796	6.56
13,984	5.47	業務外收入	10,534	4.11	10,842	4.24	-308	-2.84
9,219	3.61	財務收入	7,680	3.00	8,342	3.26	-662	-7.94
9,219	3.61	利息收入	7,680	3.00	8,342	3.26	-662	-7.94
		投資賸餘						
		兌換賸餘						
4,765	1.86	其他業務外收入	2,854	1.11	2,500	0.98	354	14.16
		財產交易賸餘						
		投資性不動產收入						
		資產使用及權利金收入						
		資產高估整理						
3,671	1.44	違規罰款收入	2,388	0.93	2,290	0.89	98	4.28
		受贈收入						
		賠(補)償收入						
		收回呆帳						
1,094	0.43	雜項收入	466	0.18	210	0.08	256	121.90
2,472	0.97	業務外費用						
		財務費用						
		利息費用						
		兌換短絀						
2,472	0.97	其他業務外費用						
		財產交易短絀						
		投資性不動產費用						
		資產低估整理						
		違約及處理費用						
2,472	0.97	雜項費用						
11,512	4.50	業務外賸餘(短絀)	10,534	4.11	10,842	4.24	-308	-2.84
25,809	10.10	本期賸餘(短絀)	23,463	9.16	22,975	8.98	488	2.12

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
26,975	100.00	賸餘之部	32,875	100.00	前期未分配賸餘=108年度決算累積賸餘7,912千元+109年度本期賸餘22,975千元-109年度提存公積21,475千元
22,975	85.17	本期賸餘	23,463	71.37	
4,000	14.83	前期未分配賸餘	9,412	28.63	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
21,475	79.61	分配之部	16,402	49.89	
		填補累積短絀			
21,475	79.61	提存公積	16,402	49.89	
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
5,500	20.39	未分配賸餘	16,473	50.11	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科	目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量			
	本期賸餘(短絀)	23,463	
	利息股利之調整	-7,680	
	未計利息股利之本期賸餘(短絀)	15,783	
	調整項目	18,237	1.加折舊費用17,805千元。 2.加攤銷費用41千元。 3.減流動資產淨增19,441千元。 4.加流動負債淨增19,832千元。
	未計利息股利之現金流入(流出)	34,020	
	收取利息	469	
	支付利息		
	業務活動之淨現金流入(流出)	34,489	
投資活動之現金流量			
	減少流動金融資產及短期貸墊款		
	減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	減少不動產、廠房及設備及礦產資源		
	減少投資性不動產		
	減少無形資產及其他資產		
	收取利息	7,065	定期存款暨金融債券利息。
	其他投資活動之現金流入		
	增加流動金融資產及短期貸墊款		
	增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		
	增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-11,362	購置不動產、廠房及設備11,362千元。
	增加投資性不動產		
	增加無形資產及其他資產		
	其他投資活動之現金流出		
	投資活動之淨現金流入(流出)	-4,297	
籌資活動之現金流量			
	增加短期債務、流動金融負債及其他負債		
	增加長期負債		
	增加基金、公積及填補短絀		
	其他籌資活動之現金流入		
	減少短期債務、流動金融負債及其他負債		
	減少長期負債		
	減少基金及公積		
	賸餘分配款		
	其他籌資活動之現金流出		
	籌資活動之淨現金流入(流出)		
匯率影響數			
	現金及約當現金之淨增(淨減)	30,192	
	期初現金及約當現金	567,473	
	期末現金及約當現金	597,665	

國防部
國軍生產及服務作業基金—副供事業
預計平衡表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108年12月31日 實際數	科目	110年12月31日 預計數	109年12月31日 預計數	比較增減
1,701,217	資產	1,786,244	1,742,949	43,295
1,143,070	流動資產	1,254,812	1,205,033	49,779
491,941	現金	597,665	567,473	30,192
384,598	流動金融資產	384,598	384,598	
259,323	應收款項	265,345	245,503	19,842
	存貨			
7,208	預付款項	7,204	7,459	-255
	短期貸墊款			
256,000	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	256,000	256,000	
256,000	非流動金融資產	256,000	256,000	
	準備金			
230,033	不動產、廠房及設備	205,385	210,823	-5,438
	土地			
6,866	土地改良物	3,794	5,587	-1,793
210,352	房屋及建築	189,890	200,210	-10,320
1,400	機械及設備	6,532	727	5,805
2,755	交通及運輸設備	1,144	1,928	-784
8,660	什項設備	4,025	2,371	1,654
	購建中固定資產			
	投資性不動產			
	投資性不動產			
	無形資產			
	無形資產			
72,114	其他資產	70,047	71,093	-1,046
22,651	遞延資產	22,610	22,651	-41
49,463	什項資產	47,437	48,442	-1,005
1,701,217	合計	1,786,244	1,742,949	43,295
567,548	負債	604,111	585,284	18,827
427,861	流動負債	466,450	446,618	19,832
427,861	應付款項	466,450	446,618	19,832
	預收款項			
	長期負債			
	長期債務			
139,687	其他負債	137,661	138,666	-1,005
	負債準備			
139,687	什項負債	137,661	138,666	-1,005
1,133,669	淨值	1,182,133	1,157,665	24,468
1,086,140	基金	1,086,140	1,086,140	
1,086,140	基金	1,086,140	1,086,140	
39,617	公積	79,520	62,113	17,407
10,201	資本公積	12,227	11,222	1,005
29,416	特別公積	67,293	50,891	16,402
7,912	累積餘絀(-)	16,473	9,412	7,061
7,912	累積賸餘	16,473	9,412	7,061
1,701,217	合計	1,786,244	1,742,949	43,295

註：110年度信託代理與保證資產（負債）預計為158,936千元(保管品45,252千元及保證品113,684千元)。