

速寫空防——

風險管理

，安全至上

· 陳賢輝口述 ·
周昇煒整理記錄 ·

我是馬公基地車修分隊士官長，指職士官九十二年班，老婆是高雄前鎮人，目前育有兩位女兒，都在讀幼兒園，我家世代居住澎湖，長兄刻苦學習成為醫生，服務於衛福部澎湖醫院，專精心導管手術，曾多次成功搶救澎湖地區「急性心肌梗塞」患者；二哥在澎湖地區不斷努力工作，已開創自己的事業版圖，產業橫跨加油站、建築營造及運輸等行業，但我能從軍為國家服務，是我一生的榮幸。

我的父親是船隻輪機修理員，在某次引擎修護中，因為工安意外而發生海難，當時我只有五歲，僅由母親含辛茹苦地拉拔我家三兄弟長大，為了早點減輕家中負擔，我高職畢業就取得汽修乙級證照，無論考大學或職場就業都有加分效果，但為早點賺錢養家，考慮到民國九十二年義務役男性皆要服兩年兵役（義務役），我索性投考役期三年半的指職士官，服役年限雖然多出一年半，但薪資和志願

役士官一致，足夠養家糊口。算起來自己運氣不錯，剛好有機會在澎湖馬基隊服役，能就近照顧家人，也讓母親卸下這些年的扶養重擔，能夠減少長年的辛勞與壓力。

在職場上，我從最基層的下士開始當起，近二十年的軍旅生涯，歷練車輛修護士、駕駛士、調度班長、車修班長與行政總班等職務，負責修護馬公基地油車、飛機拖車、輕（中）型戰術輪車、憲兵V150甲車、消防車及基地戰備發電機等

，期間數次親眼目睹職災案例，因此我對「風險管理」與「工作安全」十分重視。

印象最深的一次，是民國九十八年四月下旬，當時我是一名調度室班長，有一位空用地裝的八十九年班學長，協助車修

班執行平板車輪胎拆卸更換作業，由於該型車輛胎壓高達八十五（一般自用轎車胎壓數值僅三十二），舊時使用老式車胎，外胎內部還有一層內胎，左右用兩片鋼圈和螺絲對鎖固定，而非現在熟為人知的一體成形高速胎；老學長當日沒有先把車胎洩壓，直接使用氣動板手將螺絲逐顆拆卸下來，想不到所有壓力竟集中在最後一顆螺絲，力量過大承受不住而導致突然爆胎，鋼圈高速彈出擊中學長頭部，當下工作人員立刻通知醫官與救護車到場處理，經現場CPR搶救與緊急送

陳賢輝士官長十分重視家庭與工作。



專業 用心 安全



陳士官長（左一）在擔任行政總班前，曾親自領導車修班執行馬基隊的輪型車輛維保、週期檢查、一（二）級保養及場面捕捉鋼纜戰備發電機搶修作業。

醫，但仍傷勢過重而回天乏術，最後不幸殉職。可見每天的日常工作，看似簡單的例行維護，其實仍隱藏相當風險。

近年來，車修分隊針對高技術的特種軍規輪型車輛修護工作，開始鏈結民間資源委商維修（如堆高機、曳引機或輪型吊車），但一、二級維保或更換機油、週期檢查、機件總成替換等工作，仍由車修部門循國軍大賣場系統採購，負責申補料件，等料件到貨立即由車修部門自行維修；但即使進入分工專業，修護工作仍然存在許多風險，不容一絲輕忽。

自升任行政總班後，我肩負分隊風險管理推展之責，並配合空軍在職訓練機制，逐漸瞭解這門重要學問。過去看著主官（管）及老學長們，經常耳提面命要求我們注意工作安全，直到坐上這個位置，才發現每次的叮嚀與提醒，都有很深的寓意。近年來，我也多次參加風險管理課程，深入瞭解基本

概念——風險識別、風險分析與評估、風險處理、風險管控等，前兩項是預防階段，其關鍵性無可比擬，只要能消弭危害潛因，就沒有後續一切麻煩；後兩項則是被動的危機處理，必須誠實面對、澈底檢討，除了避免問題擴大渲染外，更杜絕未來發生機率。

因此，我當總班只有一個要求，就是「修護重紀律，工作要安全」，我懇請每位同仁幫忙，若在工作場合，大家都要一起相互注意安全，畢竟人命關天，即使只發生受傷意外，也有可能造成人員一輩子無法恢復的傷害。另外，每天我都逐一幫忙審查任務派遣表、工作核派單、合格簽證，並鼓勵大家一起精進作業流程、作業規定與技術命令，讓袍澤一起集思廣益，表達個人想法，共同從基本安全做起，防範憾事發生。

另外，舉凡高風險修護作業（如換輪胎、試車），皆排定在每週一、三、五執

成為行政總班後，陳士官長（後排左四）唯一理念是「修護重紀律，工作要安全」。

22



行，避免和會議時間衝突，並由中校以上主官、士官督導長和分隊總班等幹部依權責在場督導。每日車輛修護前，我會蒐集各種案例加強宣導，提醒部屬嚴禁獨立作業，專人在旁督導，注意安全措施，凡有疑慮立即制止，避免一時不慎而導致受傷。例如：車輛頂高修理要增加固定式頂車架，避免因液壓失效而壓傷；發動拖車人要待在車上，且周圍不可站人，防範引擎檔位尚未復歸，導致車輛暴衝傷人；車輛運行期間嚴禁伸手觸碰檢修，個人服裝與頭髮要照規定，以防身體部位遭機器捲入輾壓，衍生重大工安意外。

除此之外，風險管理也是家庭安全的要素。我經常主動檢視家中環境安全狀況。像是桌（椅）角防撞保護、冷氣機尖銳處包覆海綿緩衝、浴室裝設防滑墊、刀具放在兩個寶貝女兒拿不到的地方、關閉車門必須確定家人遠離車體以避免夾手；老婆甚至把風險管理用在理財投資上，對家庭經濟很有幫助。

前國防部長陳肇敏先生自民國八十九年首創提出「風險管理」觀念，主動消弭潛在危安，執行成效斐然，我以自身經驗和大家分享，希望我們空軍家庭各項工作能更平安順利。

陳士官長（右一）將風險管理觀念運用在日常生活中，讓最愛的家人常保平安，享受天倫之樂。

