

二次世界大戰希特勒心理戰運用之評析

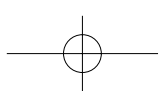
作者簡介



陳富城上校，陸軍專科7期、砲校正規班148期、陸院87年班、戰院95年班；曾任連長、營長、科長、軍團行政參謀官、陸總戰情中心主任等職，現就讀於國防大學軍事學院戰略學部。

◆ 提 要

- 一、心理戰為具有雙面性的思想刀劍：對敵而言為破壞性，主要在動搖、改變敵人的思想、觀念，摧毀其抵抗的意志；對己（友）則為建設性，意在導正、統一己（友）方的思想、觀念，堅定支持其意志。
- 二、希特勒以喪權辱國的凡爾賽條約，鼓動德國人民的愛國情操；並奢言為免世界局勢再行動盪，維持世界秩序，不斷秘密地進行軍備重整，進而發起人類史上最大浩劫——第二次世界大戰。
- 三、阿道夫·希特勒——歷史殘酷的將其塑造成殘忍恐怖且精於運用人性心理的獨裁領導人，在第二次世界大戰前後，其作為牽動著整個歐洲。本文分別就其軍政背景、歐洲戰場之緣起、其心理戰之運用等方面，作深入淺出之剖析。
- 四、戰史中驗證：以寡擊眾、以弱擊強的作戰，一定要運用適切的謀略



方法，方能馬到成功，揚名立萬；無論戰役大小，使用心理戰並不保證一定能成功，但不使用心理戰注定終將失敗。

關鍵詞：心理戰、心理威懾、希特勒

前言

檢視一場戰爭，不僅是憑藉武器裝備優劣來決定勝負，還較量著參與作戰人員的心理意志，心理戰有著其他武力戰不可替代的作用。中國的孫子、諸葛亮、西方的亞歷山大、克勞塞維茨無不重視心理戰的運用；所謂：「百戰百勝非善之善者也；不戰而屈人之兵，善之善者也^①。」所以，中國兵聖——孫子早已將「攻心鬥智」的心戰運用視為戰爭中的最高境界。但它也是具有雙面性的思想刀劍：對敵而言為破壞性，主要在動搖、改變敵人的思想、觀念，摧毀其抵抗的意志；對己（友）則為建設性，意在導正、統一己（友）方的思想、觀念，堅定支持其意志。二次大戰德軍領導人希特勒善於運用群眾心理策略，利用全國上下對凡爾賽條約的不滿及怨恨，衝破戰敗國民眾的陰沉，成功地喚起全國人民對祖國的支持，他善於掌握群眾心理，其肢體語言往往都是民眾關注的焦點。

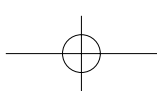
希特勒的軍政背景

希特勒眼見第一次世界大戰英、法軍對德國的摧殘，於是在27歲那一年

決心加入德意志軍，投入巴伐利亞軍作戰，當時被編入第16步兵聯隊擔任傳令兵的職務，雖然其身陷戰火中，但他總是在休息間與戰友們不忘關心談論國內的政治問題。作戰期間，曾經奮勇殺敵因而受傷兩次，在住院期間驚聞德軍慘敗、德意志的帝制崩潰與共和政府的建立，希特勒痛心極了，他對當時出賣其祖國的政客極為不滿，所以當下立志要做一個對得起德意志人的偉大政治家。

戰後希特勒回到巴伐利亞首都——閔行（Munchen）後隨即投入政治。然1919年4月的閔行地區正是共產黨橫行被控制的地方，他們認為希氏有反動的陰謀，故欲予以逮捕，這也是為何後來希特勒對共產黨深惡痛絕之主因。此時，希特勒對政治日趨狂熱，為實現其政治野心，第一步便投身於閔行第2聯隊所辦的市民講座，因他在演說當中能時時的掌握聽者的心理，抓住眾人的靈魂，憑藉本身辯才無礙的優勢，從聽講員一躍而為教官。同年5月再加入「德國國家社會工人黨」（National Sozialistische Deutsche Arbeiterpartei, NSDAP），並接受黨員的推選擔任黨首，再以「挽救德意志的國民理想，

註①：張應二、王惠英，《第四種戰爭——中外心理戰透視》（吉林：長春出版社，2001年），頁15。



鼓吹凡爾賽條約是德意志滅亡的毒藥，激發民眾愛國復興的情操」為演說主軸，成功吸引黨員從初始的7員增加到了3萬人之多。希特勒在1923年11月8日的政變中遭執政當局逮捕，在牢獄服刑時撰有著名的《我的奮鬥》（Mein Kampf）一書，這是一本「宣傳教育」的書^②，它是一種說服性的政治傳播，內容包含著某種政治意圖，透過傳播的行動，以影響被說服者，讓他們對政治做出特定的反應^③。在成效上，也奠定了希特勒成為千百萬德意志人之領導地位。1924年12月出獄後，希特勒深知要掌握政治實權，必須先努力在議會中取得多數黨地位；隨後在1932年7月國會選舉時，他再度成功號召民眾，為他的黨取得第一大政黨的地位，並出任德國總理；最後於1934年8月2日興登堡總統逝世後，依憲法和平的轉移政權，擔任德國元首（Führer）並兼國家總理，集黨、政、軍權力於一身。

第二次世界大戰歐洲戰場之緣起

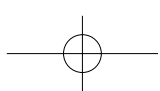
第一次世界大戰後，戰敗的德國簽訂了喪權辱國的凡爾賽條約，對德國多所限制。此時戰勝國之間，也發生許多歧見：美國不參加國際組織，堅持其孤立主義，且不放棄對英、法諸戰國的債權。德國因國內經濟問題，無法按期償

付戰敗賠款，以致英、法諸國無法清償對美國之債務，其中尤以法國對德國之催討態度較嚴厲，因此戰爭的敵意一直未能消除；加以同盟國（德、奧、意等國）因戰敗之故，以致一時社會秩序混亂，於是希特勒乘機興起。1925年因道斯計畫之實施，德國利用美國之借款以復興建設而支付賠款，由於賠償問題的解決，繼之則有邁諾諾公約的訂立，因而自1925年12月1日以後歐洲各國開始復興，尤以德國的成績最為可觀。續於1933年1月13日興登堡總統任命希特勒為總理，希特勒以過去政府之對外妥協政策為屈辱可恥，遂以提出嚴格的義務與紀律，要求恢復過去之光榮與傳統，主張建立「第三帝國」，禁止罷工與一切之政治活動。

希特勒有感於美、英、法等強國為免世界局勢再行動盪，預判仍持續採行保守及孤立的主義。希氏因而不斷在秘密進行軍備重整，至1935年春公開撕毀凡爾賽和約；3月9日德國公開宣布重建空軍，繼之於3月16日宣布恢復徵兵制，不久德軍即向萊茵區進兵，英、法對德國束手無策，德國國力頓形伸張，其態勢漸有咄咄迫及鄰國之象。1936年10月間德、意兩國成立共防協定，1937年日本加入，無形中三國與英、法形成對立，國際關係因而愈形尖銳化。德國有鑑於歐洲局勢有機

註②：Adolf Hittler, translated by Ralph Manheim, Mein Kampf (Boston:Houghton Mifflin Company, 1999)

註③：祝基澄，《政治傳播學》（臺北：三民書局，1995年），頁29～30。



可乘，即於1938年藉維持秩序之名向奧地利進兵順勢併吞奧國；復於1938年9月29日由英國首相張伯倫、法國總理達拉第、意國首相墨索里尼與德國領袖希特勒簽訂慕尼黑協定，而將捷克之蘇臺德區割讓與德國，德國順勢在1939年3月進而占領捷克。德國於1939年3月21日向波蘭提出但澤走廊歸還問題，但無所獲，故於1939年9月1日凌晨4時45分向波蘭發動攻擊，同年9月3日英、法兩國隨即向德國宣戰，自始肇生人類史上最大浩劫——第二次世界大戰。

希特勒心理戰之運用

希特勒的心戰作為主要是以「受辱民族建立復仇的敵愾心理基礎上」，再加上其善於把握聽眾心理，很快即能激發民眾對其思想主義的認同；而在運用上他認為：「在戰爭尚未打響以前，設法使敵人先在精神上崩潰，這是最感興趣的問題」、「有一種廣義的戰略，它使用的是心理上的武器……，如果我可以比軍事手段更好和更廉價的辦法來達到瓦解敵人的

目的，那麼我何必一定要用軍事手段呢？我們的戰略就是要從敵人內部去毀滅敵人，控制他們，通過他們自己去征服他們^④。」因此，德國為因應侵略戰爭，即於1933年成立了國家宣傳部，領導整個部隊的宣傳工作，並負責制定每個戰役的宣傳計畫；並設立了宣傳大學，對外廣播實施集中領導；另外還成立了德國廣播協會，下設外國部，主管短波電臺；再於1941年成立了歐洲廣播聯盟，該聯盟以股份公司的形式在歐洲各國相繼成立^⑤，其廣播心理戰的目的就是配合戰爭的進行，瓦解敵方，鞏固己方。德國宣傳部長戈培爾更將世界劃分成6個廣播戰區，再根據各國人民不同的政治生態和心理特點，用不同國家語言進行「全天候」的廣播戰，並獲致頗佳的成效。

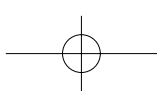
此外，希特勒鑑於第一次世界大戰主要敗於英國的「紙彈」^⑥，因此在第二次世界大戰中，聘用了許多精於心理戰的專業人員，從事多方面的探討研究，並策訂多項的心理戰計畫。期間除設立許多秘密電臺進行心戰宣傳

註④：黃知行、陳英略，《心理作戰的方法》（臺北：知行出版社，1952年12月），頁114～115。

註⑤：王文利、晏慧文，〈二戰中廣播心理戰的特點〉，<http://xiaoxiangwuji.blogchina.com/3858862.html>

註⑥：第一次世界大戰英國發明坦克而聞名於世的斯溫頓中校，利用飛機把印製好的〈公告〉散發在德軍陣地上。這種四開型的德文傳單，被稱為「宣傳炸彈」。這種技高一籌的宣傳，連希特勒後來也極為稱道，曾在《我的奮鬥》一書中認為，德國之所以在第一次世界大戰中戰敗，在相當大的程度上是由於英國的「宣傳炸彈」摧毀了其戰鬥精神，而不是由於德國軍事戰略失誤。

李文明，〈第一次世界大戰的新聞傳播〉2005年5月15日，http://bbs.mediachina.net/index_bbs_show.php?b_id=4&s_id=276795



希特勒肖像

資料來源：<http://zh.wikipedia.org/wiki/%E5%B8%8C%E7%89%B9%E5%8B%92>

外，更運用心理威懾、分化、謠言攻勢等手段實施於作戰中，以下謹就希特勒心理戰之慣用模式，以具體實例分析如下：

一、假造訊息，製造社會混亂

德國為向英國實施有效的心戰廣播，因此設立了「新BBC廣播電臺」之秘密電臺，當時英國方面誤以為是本身所設立的廣播站。德國在1944年8月中旬間運用此廣播電臺對英國遂行訊息廣播：「德國已向格拉斯哥、曼徹斯特、伯明罕等地區空投了大批穿著英國軍裝的空降兵。」英國方面聽到這則廣播消息後大為緊張，且未能加以辨識訊息的可靠性，致使英軍依計畫到達該空投地區欲執行反空降作戰時，受到了當地英國民眾的質疑，因而遲滯其行動，終達

製造英軍混亂的目的。

二、散發不實，瓦解軍民士氣

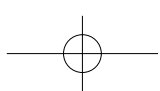
當德軍摧破馬其諾防線，集注戰力指向巴黎時，德國許多黑色電臺就展開了瓦解法國軍民士氣和鬥志的心理戰，德國黑色電臺「人道報電臺」號召改組法國政府，並將一些主張抵抗德國侵略的愛國人士誣陷為「叛徒」。當德軍攻抵巴黎城下時，德國秘密電臺又指責這些愛國人士對巴黎市民的生命財產不負責任，並號召巴黎人展開巷戰，推翻「為英國效力」的法國政府⁷。另外希特勒為能挑撥英國民眾對其政府的對立情緒，也技巧性的運用德國「哈哈爵士」秘密電臺在介紹英格蘭淳樸民情等正面的播報後，即以多方面挑動式的言語敘述著：「英國的男士們皆紛紛被政府徵調前往歐洲大陸打仗了，只留下老弱婦孺辛苦的在家園艱難度日。」來牽動英國民眾產生對國家的不安定感，及對戰爭的恐懼心理。由於引用的論述均具有極大的可聽度，致使許多英國民眾對政府產生不滿，讓英國政府大為苦惱，希特勒的心理戰再次奏效。

三、離間敵人，分化盟友關係

希特勒於1943年4月德蘇大戰處於劣勢期間，運用情報人員仔細研究波、蘇關係後，即令德國電臺以中立者的姿態反覆報導以下的這則新聞：「在蘇聯斯摩棱斯克的卡廷森林附近發現了一處萬人塚，埋葬有數千具被俄國人屠殺的波蘭軍官的屍體⁸。」德國

註⁷：同註⁵。

註⁸：於下頁。



電臺雖然只是進行報導，並不多加評論，但新聞播出後，引起波蘭人對蘇聯的強烈不滿，不到數日波蘭流亡政府即宣布與蘇聯斷交，此一事件使得受史達林利誘組建波軍以共同抵禦德軍的安德爾斯將軍（波蘭人）造成非常大的震撼，成功達到了分裂敵盟國及蘇軍的目的！

四、武力威赫，瓦解作戰意志

希特勒攻占挪威首都，並無掀起武裝戰鬥，而是運用德軍對波蘭的閃電攻擊的影片——「火的洗禮」，由駐挪威的大使以宴會的名義，廣邀該國全體軍政要員參觀，片中顯示德軍在兩星期內摧毀了波蘭200萬英勇軍隊的威力，尤其對華沙的轟炸，頃刻之間，一座座樓層高聳的繁華名城瞬間化為廢墟。那些驚心動魄的場面，使得在座的挪威要員個個心驚膽顫，甚至不敢正視。翌日，挪威之奧斯陸海港外，發現德艦隊接近要塞，挪威海軍忙著備戰，並請示交戰的命令，但是當局要員們腦海裡仍不斷地縈迴著先前觀看影片的恐怖記憶。此時，德艦已經開始廣播：「敬告挪威政府，德國艦隊正準備對奧斯陸做友誼性的訪問，而且我們已經來了！」運輸艦迅速停靠碼頭，德軍1500員海軍陸戰隊以整齊的步伐進入市區，德國不費一槍一彈即征服了挪威，希特勒對敵軍的心理威懾戰略成效斐然！

五、製造謠言，破敵國際誠信

英國空軍在1941年期間發揮其最大空戰戰力，曾多次對德國首都柏林市區及周邊的重要交通樞紐施以猛烈的轟炸，但終無法有效的重創德國的重要設施。而希特勒盡以謠言攻勢，以英軍名義散布未經證實的戰爭成果，內容中特別報導：「偉大的英國空軍已成功的炸燬德國的重要設施。」此謠言經過媒體傳遞至英國後，英國民眾紛紛歡欣鼓舞，更將此次空軍成效，透過英國的各知名媒體大篇幅的向國際予以播報宣傳；此時德國宣傳部便將計就計的邀請美國記者參觀各該重要設施，以證實英國宣傳戰果的騙局，有效的摧破了英國在國際上的誠信度。

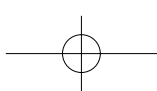
評述與借鏡

一、評述

觀諸古今中外戰史，可給予我們一項重要的啟示：以寡擊眾、以弱擊強的作戰，一定要適切的運用謀略。而此所談的謀略，即是謹慎周全的心理戰運用，須將宣傳、分化、心理威懾、謠言等各種方式交互使用，方能發揮最大成效。

希特勒領軍不到年餘時間，便幾近已掌控整個歐洲，個人聲望也達到最巔峰，國際均以「勢如破竹」來稱譽其軍隊的強悍。希特勒所憑藉的除了強大的軍事武力及雄才大略的戰術指導外，他所親自指揮的心理戰發揮之成效更不可

註⑧：藍英年，〈誰殺了一萬五千波蘭軍官？〉，<http://www.epochtimes.com.tw/bt/5/6/21/n961212.htm>



小覷。惟也因個人的獨斷專行，在關鍵的德、蘇戰爭中，未能善加透視蘇俄政局的心理弱點，反而栽在自己最拿手也最擅長的心理戰上，肇致最後失敗的命運。由此可知，無論戰役大小，筆者認為「使用心理戰不一定能成功，但是不使用心理戰注定終將失敗。」以下茲就希特勒在第二次世界大戰心理戰之運用綜合加以評述：

(一)以軍事武力為基礎，發揮心理戰效能

希特勒最大的優勢在於運用演說，讓聽眾對其思想觀念引起共鳴，進而產生認同。聰明的他利用不平等的凡爾賽條約為其演說主軸，成功的引發了德國民眾強烈的民族復仇主義情緒，並獲得群眾支持的力量。此外，希特勒也利用第一次世界大戰後，國際間反戰聲浪與經濟蕭條的心理，秘密從事建軍整備，為統治歐洲的野心鋪路；並在德國民眾上下一心的團結合作下，以短短不到20年時間，完成了整體軍備重整。再者希特勒運用「聯合次要敵人，打擊主要敵人，先後以不戰而屈人之兵」的最高心理謀略，很快的兼併奧國及捷克，繼之挑撥英國與蘇俄的矛盾心理及運用蘇俄本身利慾薰心的自私觀念，分化各國與波蘭的盟約關係，進而向波蘭發動攻勢，致使波蘭在孤立無助下，不到兩週的時間，即向德國臣服投降。德軍初次的武力展示，便讓國際嘆為觀止；希特勒更挾以強大的軍事武力，併用廣播、謠言、宣傳等心理戰手法，使英、法聯軍處處受制，在短短45天內，法國即向德國俯首稱臣。

希特勒技巧的運用了軍事威懾、

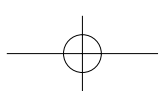
各項謠言與分化等心理謀略，尤其在德波戰爭中，成功的掌握蘇俄亟欲瓜分波蘭及併吞立陶宛、愛沙尼亞、拉脫維亞等三小國之意圖，輕易地分化了英、俄兩國的結盟，更化解了德國併吞波蘭的危機。

(二)對蘇俄政局判斷錯誤，摒棄心理戰，終至敗亡

德軍向蘇俄發動攻勢前，德國參謀本部已先期擬妥一份對俄的心理戰計畫，這項計畫最主要的目的為裂解分化史達林當局與蘇聯人民關係。

俄國聯邦是由兩百多個民族組成，最大的俄羅斯人約有1億人口之多，許多的民族在史達林暴政統治下，紛紛心懷獨立，因此許多俄國人將希特勒視為是解放者，絕大多數的俄國民眾對此次戰役甚至是滿懷期待的。在德蘇大戰時，短短的時間內竟有200萬軍民投降，德軍所到之處廣受俄國人民的歡迎，並在情報蒐集方面對德軍提供相當大的協助。然希特勒卻堅信能以純強大軍事武力來擊敗史達林政權，因此捨棄當年所策擬的心理戰計畫。如此錯誤的戰略指導，平白犧牲了無數俄國人的支援，尤其對俄軍俘虜未加善待，反而以極不仁道的方式予以殺害或迫害；希特勒這種不明智的作為，反倒給史達林一蹶不振的戰局，注入契機式的新作戰思維——俄國利用從德軍逃離的戰俘，廣為宣傳德軍的暴行，使德軍陷於孤立終讓戰爭每況愈下。

就希特勒而言，德蘇戰爭是一個非常典型的心理戰失敗案例，若希特勒能善加運用參謀所擬訂的對俄心理戰計畫，並好生對待俄國民眾及俄軍俘虜，



符合解放人民帶往更好的生活為基調，相信以德軍閃擊戰的攻勢，並在適切心理戰的輔助下，迅速終結史達林政權是輕而易舉的。

二、借鏡

古云：「以銅為鏡，可正衣冠；以史為鏡，可知興替。」美國前總統艾森豪曾說：「在宣傳上花1美元，等於在國防上花5美元。」；毛澤東說：「謊話說一千次就會變成真理。」；拿破崙更曾說：「報館一間，猶如聯軍一隊也^⑨。」這簡單的三句話，無不在說明心理戰的價值與重要性。中共自從2002年6月決定「經濟發展高於祖國統一」的政策後^⑩，對臺灣能做的便只有心理戰^⑪，因此其最近廣為宣傳的「三戰之一——心理戰」，實為其欲解決臺灣的前哨戰。而中共為使心理戰能廣為運用，故在其前總參謀長張萬年積極主導下，於1998年成立首支「心戰特戰部隊」^⑫，然第一批心理戰軍官也已

於2001年11月份在西安政治學院結業分發至部隊服務^⑬，擴大其成效。由此可見，中共謀我日亟之意不言可喻。雖然現階段兩岸間的對立並非處於戰爭的狀態，惟平時雙方在政治宣傳上的較勁仍未終止。未來無論戰爭型態及高科技武器如何發展，我們面對中共手法不斷翻新的「心理戰」攻勢，應有作為個人提出拙見如下：

(一)軍事謀略的智戰，強化我心理戰

心理戰是一種無需給予主觀價值判斷的實用工具，一種低成本，高效益的武器或工具^⑭，心理戰乃以思想戰為主體，以情報戰為基礎，以謀略戰為決策^⑮。先總統 蔣公也曾說：「一切行動基於謀略而發生，故必先有謀略而後才可以決定行動路線^⑯。」故軍事謀略所展現的是鬥智不鬥力，更是一種用智獲取勝利的智戰表現；就如同三國時代的諸葛孔明運用其雄才韜略的智慧，以大將之勢，舌戰東吳的諸良

註⑨：《中國青年報》，2004年7月17日，版1。

註⑩：林中斌於民國93.12.1 在國防管理學院發表「不戰而主東亞——北京新大戰略下的對臺政策」專題演講時所講述的內容。

註⑪：林中斌，〈點穴戰是衝突焦點〉，<http://www.chinabiz.org.tw/maz/InvCina/199909-067/199909-025.html>

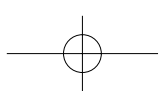
註⑫：謝鴻進，〈第二次美伊戰爭心戰作為之研究〉，<http://www.mnd.gov.tw/division/~defense/mil/mnd/mhtb/%AA%C5%ADx%BE%C7%B3N%A4%EB%A5Z/559/559-2.htm>

註⑬：根據西安政治學院心理戰教研室主任武軍倉指出：「首批心理戰軍官是從全軍政工幹部選拔出來，並在該院接受一年的培訓，主要學習『軍事心理學』、『社會心理學』、『高技術條件下心理戰』、『軍人心理學』及『心理戰理論課程與實踐』等課程」，詳請參閱大紀元網，〈心戰官結業，對臺喊話列重點任務〉，2001.10.25，<http://www.epochtimes.com/gb/1/10/25/n144278.htm>

註⑭：許如亨，《解構另類戰爭——心理戰的過去、現在與未來》（臺北：大眾出版社，民國88年4月一版），頁22。

註⑮：《國軍軍事思想》（臺北：國防部，民國71年5月），頁343。

註⑯：於下頁。



英謀士，最後促成聯合東吳大敗優勢曹操的「赤壁之戰」，這是最典型的以軍事謀略——「智」贏得勝利的例證。它是從整體及宏觀上追求效益，而並非自具體與微觀上追求效率，其強調創造的藝術，而非追求完美的科學¹⁷，故心理戰是敵我雙方智慧與謀略的較量¹⁸。因此，在遂行心理戰時應將我先聖先賢具謀略的兵學思想注入其中，並細究中共戰略文化特質的弱點¹⁹，深入瞭解中共相關決策人物的思維理則和心理傾向，使心理戰在軍事謀略——「智」的策應下，以全爭於天下之積極作為，進而掌握作戰的主動與先制，牽制敵的思想、情感、情緒，發揮心理戰最大的效益。

我國長期與中共在政治與軍事上進行對抗，在敵大我小的情勢下，鬥智儼然較鬥力更形重要。因此，運用「以小事大以智」——政治智慧，並充分體悟「三分物理，七分心理」²⁰之心理戰重要性的真諦，在軍事謀略的相互配合下，發揮「以智取勝」，以達「不戰而屈人之兵」之利。

(二)以真理宣傳戰略，動搖中共政權
中共自始對宣傳工作是善於操作的，自然對宣傳的利弊尤其重視。在中共仍以國家機器掌控傳播媒體時，其真實的信息一定無法呈現，對其不利的任何信息，無不設法進行防堵，更極盡的加以封鎖。就如前蘇聯時期被外界當成笑話的「真理報無真理，消息報無消息」的說法，在目前大陸的內部仍普遍存在。以下筆者舉一淺顯實例，中共在2003年4月間，內陸部分地區在「嚴重急性呼吸道症候群」（SARS）病毒的侵蝕下，嚴重影響其國內政局動盪、及經濟與旅遊等多方面的發展限制；故中共為免事態擴散蔓延與掩飾國際的關注，即傾力運用國家機器齊力封鎖；然而大陸民眾仍藉「手機簡訊」和「網路信息」，將此訊息相互傳送普及各地區，最後逼得中共當局以道歉方式承認疫情的嚴重性，並開除衛生部長及北京市長以平息民怨。這個被稱為「第五媒體」的手機簡訊和網路信息，成功突破了「口罩與病毒」的障礙，成了真理宣傳

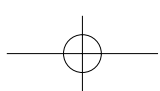
註¹⁶：蔣總統「重建情報威信爭取情報效果」訓詞，轉引自杜陵，《謀略理論與作為之研究》（臺北：作者自行發行，1991年10月），頁7。

註¹⁷：李炳彥、孫兢，《軍事謀略學上冊》（北京：解放軍出版社，1999年9月第二版），頁9。

註¹⁸：喻江、熊玉祥，〈孫子心理戰思想在現代戰爭中的應用〉，2004年11月2日，<http://china.sina.com.tw/jczs/2004-11-02/1312239358.html>

註¹⁹：劉順銘，〈從戰略文化觀點探討中共軍事戰略與用兵動因〉（臺北：國防大學國防管理學院國防決策科學研究所碩士論文，民國90年6月），頁34～42。

註²⁰：反共復國戰爭指導原則為：「三分軍事，七分政治」；「三分敵前，七分敵後」；「三分物理，七分心理」；「三分會戰行動，七分間接路線」，請參閱國防部頒，《國軍軍事思想》，頁320。



註記：此為納粹旗，其中黑色圖騰，原本是古代反猶太人的十字標記，當時希特勒用意是追念德國舊軍隊之意。

資料來源：方白，《心理作戰之研究》（臺北：大明王氏出版有限公司，民國61年7月），頁21。

的利器^①。這也間接否定中共對國家機器所掌控媒體的信任度。如此，真實信息在這一場抗SARS戰役中，變成讓中共國家機器讓步的一個最有效戰略工具。

「不戰而屈人之兵」是國家最高的作戰境界，意即在使用軍事手段之前，就將危機或衝突消弭於無形。目前，國軍於精進案後，對心戰的組織運用，仍停滯在軍事心理戰的運用層面，故如何把國軍的心戰工作提升到國家戰略的層次，把真實的信息傳遞到大陸內部，讓大陸民眾至少看（聽）得到，即能達成宣傳的效果。因此，必須就如何整合國軍的資源，

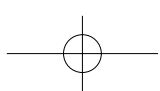
並結合國內外傳播媒體的力量，擴大運用到軍事以外的範疇，這將是國軍在進行心理戰時所應思考的方向。

（三）運用反宣傳戰略，摧破敵心理戰

中共近年來在軍事上不斷施以兩面手法，一面增加對臺灣所部署的飛彈數量（在美國國防部2003年對中共軍力的評估報告中，強調其每年以75枚的數量在增加部署中），另又願意「有條件撤飛彈，換軍售」的善意回應，目的無非是欲弱化臺灣心防，並藉強制性（coercive）的軍事手段，來強迫（compel）臺灣政治領袖接受有利於北京的政策^②。相對的，針對中共飛彈的心理威懾，我政府過去一

註①：石豔枝，〈一個拇指的巨大威力〉（臺北：亞洲週刊，2003年6月），頁26～27。

註②：於下頁。



直將其視為「戰爭恐怖主義」作為政治宣傳，以爭取國際間對我方處境的同情。總統陳水扁先生曾說：「中共長期構思對臺灣施行『超限戰』的策略，企圖在無預警的情況下，以快速的全面攻勢，利用第五縱隊、巡弋飛彈、電磁脈衝彈、生化武器、網路駭客等方式，對我基礎建設、指揮管制系統、政治、經濟、金融中心進行破壞，藉以瓦解我軍民意志。這樣的威脅，本質上與恐怖主義十分類似²³。」另於2002年國慶文告中：「我代表全體國人同胞，鄭重呼籲中華人民共和國的領導人，應將部署在海峽對岸的飛彈立即撤除，並公開宣示放棄武力犯臺，透過理性的對話，重開兩岸協商大門，以打破兩岸對峙的僵局²⁴。」

陳總統以中共對臺的飛彈部署，作為「戰爭恐怖主義」的論述基礎，並將其連結到超限戰上的思考，頗有與布希直指兩伊和北韓等所謂「流氓國家」(rogue states)的作法相呼應之意，也順勢作為國際宣傳的利器，壓縮中共撤除對臺飛彈部署的空間。我方此種反宣傳的戰略，亦是瓦解中共對我施加心理戰最佳的反心戰武器。

結 語

國防部曾對心理戰下了注解：「對外國群眾有計畫的傳達選擇性情資和指令，以影響其情緒、動機（慾望）與外在言論，最後對其政府、軍隊與個人行為造成影響的一種作戰行為²⁵。」從這定義中可意會到心理戰是直接對群眾，來間接影響敵國政府與軍隊，所進行的一種征服意志的行為。由此可知，心理戰的要領，必須基於國家政策及全面政略與戰略，更應針對敵我雙方情勢做全盤且長遠的考量，把握敵人的弱點與民心的趨向，在綿密計畫下，用宣傳、號召、策反等各種手段，改變敵人意志、情緒、態度及行為，以瓦解其精神力量，使敵方軍民厭戰、反戰、向心來歸，做到「未制其人，先收其心，未收其地，先有其民，不戰而屈人之兵」最高境界²⁶。隨著國際局勢的蛻變，各國領導人對國家利益及民眾的身家性命愈形重視下，更凸顯未來「兵不血刃」這種花費代價少、滲透能力強且震懾威力大的心理作戰，益發扮演重要的角色。

收件：95年7月5日

修正：95年8月17日

接受：95年9月19日

註²³：DoD, "Annual Report on The Military Power of The People's Republic of China," 〈<http://www.defenselink.mil/pubs/20030730chinaex.pdf>〉

註²⁴：<http://www.zaobao.com/special/china/taiwan/pages4/taiwan110902.html>

註²⁵：《自由時報》，2002年10月10日，版1。

註²⁶：中華民國國防部網站，<http://www.mnd.gov.tw>。

註²⁷：盧振江，〈心理作戰之研究〉（桃園：陸軍學術月刊，民國77年11月），頁14。