

務實主財職能，發揚服務精神

謝其賢
主計局局長

前言

一元復始，辭舊迎新，回顧110年國防預算籌編及執行管考、多元稽核要項建立、雲端服務網資料庫效能調校、軍售購案在途物資帳審管理上線等任務均能順利推展，乃歸功於各級長官及業管同仁克盡職責、戮力以赴。

國軍主計制度在前輩先賢的努力耕耘下，已建立良好基礎，然盱衡當前敵情威脅、疫情嚴峻與國際情勢瞬息萬變等考驗，主財同仁除須審慎應處外，更應培養前瞻性思維，導入新觀念與創新作法，展現主財核心價值。

一、預算穩健成長，妥適籌編管考

國軍年度施政計畫與預算，為建軍備戰任務遂行之藍圖，而國防預算規模則攸關戰力之展現。為肆應敵情威脅與國防施政推動，遵「國防預算將隨GDP等比例成長，每年增加額度不低於上年度預算2%為原則，另視武器裝備採購需求外加1%為彈性調增額度；若有重大武器裝備採購案，編列特別預算方式支應」之政策指導，持續穩定成長，111年度國防公務預算計核列3,740億元（含調整待遇準備64億元），加計新式戰機採購及海空戰力提升特別預算881億元，連同基金預算590億元，整體規模達5,211億元，較去年相同基礎增加728億元，成長約

16%，所獲預算除優先滿足人員維持法律義務支出外，並置重點於維持部隊運作、武器裝備妥善、強化聯戰整備、落實國防自主及提升後備戰力等項，以快速提升戰力，建構堅實國防武力。

預算執行成效為國防施政績效之具體呈現，如何充分運用與發揮效益，達成各項施政目標，益顯重要。110年度國防預算經部長與各級長官指導、督管及各單位戮力管辦下，預算執行率依行政院規範核算達99.5%，成效良好，將持恆策進預算檢討管制與統籌資源運用規劃，並藉由預算輔訪驗證，實地查考執行進度，發掘掌握風險與積極協處窒礙，使有限國防資源發揮最大效益。

二、分析統計數據，支援國防政策

本局除負責國防公務統計、統計資料發布及專題統計分析等業務推展外，定期配合行政院辦理「人口及住宅普查」及「工業及服務業普查」等基本國勢調查，執行成效良好，其中109年執行國軍人口及住宅第3次普查，相關資訊呈現國軍基本人口特性，如性別、最高教育程度及育兒情况等，極具研究價值，爰撰寫專題統計分析「99及109年現役軍人人口及住宅普查綜合統計分析」報告，就「出生地狀況」等9面向進行資料探勘與統計分析，並據以竣編專題報告，研究成果供相關政策單位參用，有效發揮統計支援國防決策功能。

本（111）年度行政院將舉辦110年工業及服務業普查，該調查為每5年辦理之基本國勢調查，國防部負責辦理「各事業單位附設之工商單位」等專案調查任務，刻按期程執行各項普查工作，勁力完成國家任務。本專案調查所獲數據可就產業營運效能、經營型態及產業結構等整體面向深入研析，充分發揮「普查支援決策」的功能，作為未來施政規劃與國軍基金事業管理之重要參據。

三、推展多元稽核，提升內審成效

近年因應數位化與資訊科技的蓬勃發展，配合國內、外審計環境及實務變革，公私部門皆已運用大量電腦資訊系統分析處理巨量資料輔助查核工作，取代傳統人工比對查閱費時，以更為經濟且有效方式監督財務收支。本局亦順應發展電腦稽核與監控，透過「國軍主財資訊雲端服務網」系統，設立重點稽核要項，對全軍經費結報憑證與現金會計收支作業，實施線上遠距查核，並推廣於全軍建立審核網絡，防患財務風險於未然。

國防部因應兩岸軍事威脅日益升高，持續推動「國機國造、國艦國造」及「海空戰力提升」計畫，各項計畫執行已然成為外界關注焦點。為完善國防預算使用效益，將持續辦理國軍軍事投資建案之研發、產（委）製及採購等計畫成本與各單位實際耗用成本資料庫建置，結合大數據統計分析，應用於建案計畫投資經費效益分析審查，並輔以實地查核驗證財務（物）收支控管，充分發揮審查、防弊、管理、改進控制等作為，周延綿密管控機制，使各界全力支持國軍建軍備戰任務目標。

四、強化基金體質，妥慎財力部署

國防部主管特種基金對國防事務工作的支

援日益緊密，如生服基金陸續發展「新型輪型戰甲車研產」強化新式國防武力，推動「翔醫專案」提升國軍醫院醫療品質，執行「軍人儲蓄事業營運發展專案管理計畫」拓展服務績效等；營改基金藉由土地活化，推辦「興安專案」103處營舍整新，改善官兵生活設施；眷改基金除致力於眷村文化保存，並持續辦理零星餘戶價售，嘉惠官兵。

為使基金發揮最適業務成效，本局除策辦營運績效考成輔導，藉執行「基金財務平衡及目標管理」暨「營運資金管理及運用」等項專案查核，達到複式監督機制，強化基金財務體質；同時妥慎擘劃財力部署，就營運資金作最有利投資配置，依行政院政策指導，按賸餘轉投資與統籌調度基金淨值，導引各基金（事業）前瞻未來趨勢，規劃辦理短、中、長期投資建設，以提升產品與服務之量能及品質，有效支援建軍備戰政策，強化國防施政動能。

五、優化資訊應用，強化主財工作

因應逐年增加系統服務，辦理「主財資訊雲端服務網」（以下簡稱「雲端服務網」）資料庫效能調校，經分析資料庫負載情形，並強化常用查詢語法，確保系統運行效能，協助各級使用者遂行主財作業。另為掌握即時資訊，規劃透過鏈結雲端服務網資料庫，導入自動分析及資料視覺化工具，呈現業務推展現況之指標數據，以有效支援決策管理。

本年度雲端服務網啟用「軍售購案在途物資帳審管理」等子系統，以提供即時、透明的購案管制平台及資料分析應用介面，回饋管理決策參據，提升整體評估效能。接續規劃辦理「國軍有價證券、保證文件收退電子化作業」及「後備軍人教育召集訓練期間津貼直撥入戶」等研改功能上線，期透過共同作業平臺與

線上核校，以減少人工管制錯漏情形及現金存管風險。另為便利官兵線上查詢個人薪資收入、隨薪代扣款項及軍儲存款等狀況，規劃在軍網建置查詢服務平台，並提供薪餉帳號變更、官兵留薪、軍儲定期存款等線上申辦服務及各類薪資證明檔案下載功能，有效提供個人理財規劃決策。

結語

面對繁複龐雜的任務及社會經濟大環境的變動，主財同仁應抱持嚴謹積極之態度，充分發揮財務資源管理之專業角色，配合國防施政發展重點，持續運用創新思維，與時俱進、精益求精，以提供全方位優質的主計服務，成為建軍備戰的堅實後盾。

此外，期盼各級主財主管除敦促同仁工作執行成效之外，應善體下情、適時予以關懷，凝聚單位向心力，期許同仁能齊心協力、積極任事，戮力達成政策目標，再創主財新猷。