

花防部實施戰備偵巡,提升部隊即時應援及接戰能力。



馬防部實施射擊操演,戍守前線北疆,捍衛國家安全。

## ARMY BIMONTHLY

本刊第581期選載教育訓練、戰史研究、兵書研究、一般論述、弘揚優良軍風與光輝歷史等5類,凡文8篇,內容豐富,均具參考價值。茲簡介如下:

### 教育訓練

# 5 國軍遷臺後陸軍指參教育的改制與整併 ——民國38~58年 文/王懷慶

軍事教育的良窳,是一個國家所屬軍隊強盛弱衰的關鍵所在,而中高階層軍官的深造教育更是重中之重。探討陸軍深造教育學制自清末創始,迄今已115年整,在整個發展的過程中,最關鍵的是遷臺初期的成功改制與整併。期間所累積之經驗智慧可謂豐富,也奠定現今陸軍指參教育的基礎。無論是銜接的「圓山軍官訓練團」或是後續依照美制興辦的陸軍指揮參謀學校,都孕育出許多對國家安全貢獻卓著的將校。本文旨在闡述國軍秉於獨立自主之建軍思想,預應戰略環境之變遷與外在情勢之衝擊,猶能堅持厚植國軍戰略戰術思想之弘揚,陶鑄固有的軍人武德,淬鍊奮發之革命志節,有助於國軍之建軍備戰,乃至於臺海安全之維護,殊值後世傳承並發揚光大之,本篇內容非常值得一讀。

# 25 「曼陀羅(九宮格)思考法」運用於陸軍學院指參教育之研究

文/蕭英煜

陸軍學院指參教育是國軍中階幹部進修重要的管道,運用「曼陀羅思考法」,結合課程內容,引導學員操作中逐步建立思維能力,待結訓後返回單位,即可將此思考法運用於戰備整備與日常部隊實務之中。「曼陀羅思考法」結構簡單、操作容易,藉淺顯易懂的九宮格,透過圖像化的呈現,建立聯想力、邏輯力與創作力,可滿足各式各樣不同的需求,更可適用於教育現場、部隊日常實務與作戰訓練,深值探究。

### 戰史研究

## 40 中日「松山之役」對我野戰用兵之啟示 文/蔡忠祺

民國33年6月發生在雲南的松山之役,是二戰時期國民革命軍之「中國遠征軍」第二次入緬作戰中對日軍主動發起的堅固陣地攻擊戰,也是遠征軍在抗日期間由戰略守勢調整為戰略攻勢的「轉折點」 之戰。

## 兵書研究

## 65 探討《孫子兵法》制勝之道:從形到勢 文/謝游麟

《孫子兵法》之「形」區分人為之形、自然之形、無形之形等三類:「人為之形」指軍事實力、攻守之形、勝敗之形等;「自然之形」乃人為之形的立足點與發展處,通常指「地形」;「無形之形」是將可見之形隱密起來成為無形,讓敵人看不清、摸不著、猜不透,以利我軍行動,以上三者構成「形勝」之基礎。〈勢〉篇有云:「善戰者,求之於勢,不責於人。故能擇人而任勢。」又言「故善難人之勢,如轉圓石於千仞之山者,勢也。」孫子在此強調所謂有利的戰略態勢,要像把巨大圓石擺在極高極陡的山上滾下來一樣地驚心動魄,勢不可擋。因此,「形」與「勢」兩者相互依存、相輔相成,形是勢的基礎,注重的是外在結構;勢是形的發揮,也是力量運用的藝術,強調的是作用和功能,非常值得一讀。



#### 一般論述

## 85 **國軍軍隊管理的挑戰與因應** 文/萬文卓

民國109年年底國軍推動募兵轉型,整體志願役人力已達募兵制90%計畫目標 ,代表國軍已經 從義務役部隊順利轉型為志願役部隊,但國軍仍將面對許多管理上的挑戰。近年來因社會、政治、制 度、安全環境等因素改變,當前國軍軍隊管理仍面對來自於國軍內部與社會外部的諸多挑戰,且不會 因募兵轉型而消失;這些挑戰因素概略包含如下:青年從軍心態改變、軍隊管理模式待轉型及媒體 監督影響等。然而國軍無法與社會隔離,國軍成昌來自社會,在社會中存在的行為與觀念都會帶入 軍中,因此社會對國軍管理挑戰不會消失,國軍應積極將挑戰轉化為動力,讓國軍人員都認同軍人價 值,日經由專業化管理培養出的蓍英,未來可在軍隊與社會中發光發亮,發揮軍人價值影響社會,亦 即本文所述培養專業軍人的目標,本篇內容非常值得一讀。

#### 弘楊優良軍風與光輝歷史

## 99 我武維揚 — 傳承崑崙部隊堅實精神,榮耀歷史見證 文/李明學

回想我崑崙部隊在民國39年奉命由陸軍總部與第八十軍遴優選編,70餘年來我們披荊斬棘,走過 風雨,每遭逢重大災變時,總是在第一時間到達現場,特別是民國48年的「八七水災」、民國88年 的「九二一大地震」到民國107年的「0823水災」等重大災害救援任務,無論是受困居民撤離及民生 物資運送補給等,本部官兵無役不與,不負社會大眾期望,充分展現大愛及犧牲奉獻的情操。其中, 「九二一大地震」,我們掌握黃金時間主動救援,不放棄任何搶救生命的機會,並且積極與地方政府 聯繫,建立了救災機制。直到今日,我十軍團執行救災任務的效率與成果,仍是國軍執行救災工作的 最佳典範。

## 107 **培育優質卓越工兵 —— 金陵部隊光榮隊史之回顧與體認** 文/#佳躍

民國肇建初期國民革命軍於歷次戰役中體認工事構築陣地、阻絕與破壞等影響作戰成敗至鉅,軍 事委員會爰令林柏森將軍於民國19年著手籌辦陸軍工兵學校以培育國軍工兵幹部,民國21年8月16日 於南京光華門外正式成立,民國38年10月隨國軍轉進來臺,暫駐鳳山,期間經歷11次遷校歷程,最後 定址於高雄燕巢,駐用營區及部隊名稱爰以「金陵」為名,沿用迄今,並於民國102年改隸陸軍教育訓 練暨準則發展指揮部,改銜為陸軍工兵訓練中心,專司陸軍工兵部隊教育、工兵專業專長訓練及基地 測考等項任務,今日回顧金陵部隊光榮隊史,目的在使我後輩體認學校在部隊教育訓練、基地測考及 災害防救之卓越成就,期使本中心成為培育優質卓越工兵之搖籃,進而形塑及創造我工兵在國軍中不 可替代之價值。

### 119 我武維揚 — 傳承誠實部隊軍魂精神,榮耀歷史見證 文/高明弘

「誠實部隊」——烈嶼守備大隊,前身為陸軍255旅,位於中國山東省保安縣,民國37年8月於青 島擴編為255師,並負責剿共,「冀北大捷」成功殲滅共軍三百餘人,隔年6月轉進海南島繼續剿共。 民國39年5月轉進臺灣新竹整編為87師,後隨年代與駐防地點的更動,陸續編整成58師、前瞻師、重 裝步兵師、53師及158師等番號,期間曾歷經八二三、六一十、六一九砲戰等重大戰役,戍守官兵均堅 苦卓絕、英勇捍衛我國疆域。後因國軍推動軍事事務革新,重新更衛為步兵158旅、烈嶼地區指揮部及 現在的烈嶼守備大隊。綜觀這段輝煌歷史不能忘,歷任駐防烈嶼的國軍部隊都是戰功彪炳的將士,肩 負捍衛國之西疆重要使命,深刻體認精實訓練的作戰部隊,「軍以戰為主,戰以勝為先」才是軍人存 在價值,必要時我們願意為國家奉獻生命。