



支前安後、主動服務——

發揚承勤部隊 麒麟精神

作者／韋厚存上尉

前言

本部負責後龍溪(含)迄和平溪(不含)間三軍部隊補給油料、保修、運輸、衛勤及彈藥等通用後勤支援任務，以滿足部隊後勤需求；戰時劃分蘭陽、臺北、桃中、新竹等4個支援區，分於金六結、北投、林口、雙連坡及犁頭山等5處開設前支點，確保三軍部隊持續戰力。

組織遞嬗¹

本部於民國59年「嘉禾案」納編軍團補給、保修、運輸、軍醫等各特業與化兵、工兵、通信群及醫院等技勤部隊，編成軍團後勤指揮部。

民國82年因「精實後勤體制案」，釋出化學、工兵、通信群及醫院等技勤部隊，改編為「第三地區後勤指揮部」，隸屬陸軍後勤司令部，編配第六軍團。

民國89年6月1日因應「國軍精實案」，擴編「新豐丙廠」為「湖口甲型聯合保修廠」，並納編「151師支援營」改編為「宜蘭乙型聯合保修廠」、「151師補勤連」改編「甲型地區補給庫第4分庫」，編成陸軍「第三地區後勤指揮部」。

民國93年4月1日納編陸、海、空三軍補給、油料、彈藥、運輸、衛生等部隊，編成「第三地區支援指揮部」，並改隸聯合後勤司令部。

民國95年元月1日臺北、龍潭、湖口甲型聯合保修廠及宜蘭乙型聯合保修廠由陸軍第六軍團移隸本部。

1 陸軍第三地區支援指揮部，《陸軍第三地區支援指揮部108年沿革史》(桃園)，2020年，頁3、4。



圖1 時任國防部部長高華柱先生(左)視導聯勤第三地區支援指揮部，聆聽組織編成整備狀況(101.4.19)



圖2 時任陸軍第六軍團指揮官陳泉官中將於龍岡文藝中心主持陸軍第三地區支援指揮部編成典禮，由陸軍第三地區支援指揮部指揮官張智強少將領受軍旗(102.1.10)

資料來源：《陸軍第三地區支援指揮部編成紀實》

民國100年4月1日補給庫及油料庫整編為補給油料庫；運輸大隊更銜為運輸兵群；衛生群部、衛2營營部暨衛生連裁撤編為衛生營；另於地支部編成軍醫組。

民國101年4月1日運輸兵群原轄2個營、4個連，調整為2個營、6個連。

民國102年「精粹案」組織調整，於元月1日移編陸軍，隸屬陸軍後勤指揮部，編配第六軍團，更銜為陸軍第三地區支援指揮部。

講究運補時效的現代化後勤

現代局部戰爭的重要特點之一就是突然、快速，要求在最短時間內，以最小的代價迅速達成預定的戰備目的。因此，要求後勤必須具有快速機動和快速反應的能力，在最短的時間內把物資或技術人力運送到最需要的地方，並提供及時有效的補給品運補及保修支援。本部戰時開設糧秣、油料、彈藥補給點、廢品、保修收集站、後送管制站及汽車集用分場等後勤設施，運用前推預置之運補作為，直接交換、就地搶修之保修手段及地區醫療、戰傷搶救之衛勤規劃，對第一線守備、砲兵、反擊部隊及海、空軍單位就近支援，以縮短支援時效，概述如後：

(一)運用民間設施預置分屯

隊徽意涵



本部隊徽採用盾牌外型、四白圓環、麒麟、藍天白雲、符號3、結合青天白日滿地紅三色、再加上紅色承勤二字，其代表意義如下：

(一) 盾牌外型：具有團結鞏固、精實戰力之意。

(二) 四白圓環：代表補給、保修、運輸、衛勤等四大勤務環環相扣，確保後勤戰力永不間斷之意。

(三) 麒麟：古稱「仁獸」，乃主動、效率、耐勞、人本之表徵，象徵後勤為先，主動且有效率服務之先勤精神。

(四) 藍天白雲：背景代表執行各項後勤任務，遨遊於天地之間毫無遲滯，不受地形限制，以支援各部隊為職志，有效發揮後勤支援效能，為全軍戰力持續之保證。

(五) 符號3：代表陸軍第三地區支援指揮部。

(六) 青天白日滿地紅三色：代表矢志效忠國家，奉行三民主義，並寓意具有犧牲、團結、負責之國軍精神。

糧秣、油料及彈藥補給採「廣納民間能量」原則，戰時開設糧秣及油料補給點，並運用各地民間設施，滿足作戰區三軍部隊第一、²三、³五⁴類補給品整補需求，作戰初期優先支援動員守備及砲兵部隊，全面作戰階段，置重點於打擊部隊戰力再整補。

(二) 爭取時效恢復裝備妥善

保修採「主動前支」原則，開設保修收集站，下轄前支組⁵及機保隊，⁶並納編各單位二級廠及保修連等二、三級維保人力共同執行保修支援，對各部隊(含過境及增援部隊)遂行直接及地區支援，⁷採直接交換、就地搶修之手段，儘速恢復主戰裝備⁸妥

2 第一類補給品，係指糧秣給養。

3 第三類補給品，係指燃料及石油產品。

4 第五類補給品，係指彈藥，如各種型態的彈藥、保險裝置、啟爆器、煙火、火箭、飛彈及推進劑。

5 前支組，前進支援組之簡稱。

6 機保隊，機動保修隊之簡稱。

7、8 於下頁。



圖3 時任補給處處長劉雅魁少將(左三)視導蘇澳油料分庫進儲(108.5.20)



圖4 時任陸勤部指揮官吳慶昌中將(右三)視導本部前支點功能開設演練(108.6.4)



圖5 運輸部隊結合民間貨櫃車執行第五類補給品裝載疏遷作業

資料來源：《陸軍第三地區支援指揮部編成紀實》

資料來源：本部自行拍攝

善，維持部隊戰鬥持續力。

(三)分區配置統籌調度運能

運輸部隊採「統一調度」原則，戰時開設汽車集用分場，⁹另動員後備汽車營及徵用「運輸契約委商公司」各式低斜平板車等，以公路運輸、鐵運及水運等方式，執行各部隊補給品及人員運勤任務，協助外(離)島緊急運補及國外物資接轉作業，並結合智慧型運輸系統即時掌握車隊運行，支援部隊迅速進入戰術位置。

(四)患者檢傷分類緊急救護

衛勤部隊採「戰傷搶救」原則，開設傷患後送管制站，透過國軍用兵後勤管理系統，¹⁰接獲作戰區後勤中心核派電令，派遣鄰近後送管制站，支援作戰部隊傷患緊急救護，後送至地區責任醫院等衛勤前支任務，並完成常備部隊急救裝備及衛材耗用補充，滿足傷患處置需求，有效維護部隊戰力。

7 地區支援，後勤支援單位對責任區內及進入該地區單位，提供補給、保修、運輸、衛勤、彈藥及其他勤務；另後勤機構及設施設置，以有效執行各項後勤支援。

8 主戰裝備，主要戰鬥裝備之簡稱，作戰中主要殺傷、破壞作用的武器及武器系統，如大口徑火炮、坦克、飛彈及飛機系統、艦艇等。

9 汽車集用分場，以利調整車隊運行方向及優先順序，執行公路調節及交通管制作業，並於地境線附近及第一線重要交通進出口選定開設，以迅速有效實施運補作業。

10 於下頁。



圖6 衛勤部隊執行傷患後送作業演練

資料來源：本部自行拍攝



圖7 時任國防部參謀總長高廣圻上將(中)至雙連坡營區視導前支點開設演習情形，由指揮官吳慶昌少將(左)陪同(103.9.15)

資料來源：本部隊史館



圖8 時任國防部參謀總長李喜明上將(左三)視導宜蘭補給分庫(106.12.27)

心得啟示與感想

先總統蔣公曾昭示我們：「真正的戰爭是打在開火之前，最後的勝利取決於準備之日」，更有「準備3月，打仗1天」之說，實即強調「後勤即先勤」之觀念與後勤整備之重要性。

本部負責第三作戰區內補給、保修、運輸、衛勤、彈藥等支援任務，為能有效支援各部隊作戰，除依程序、按步驟、照要領執行各項後勤工作外；另於平時落實戰場經營，選定適用民間設施，運用戰備訓練及戰演訓時機，逐一驗證，進而發現問題、瞭解問題、解決問題，順利完成各項後勤工作，達成支援軍事任務之目標。

作者簡介

韋厚存上尉，國防大學中正理工學院機械及航太工程學系105年班；曾任三支部臺北乙型聯合保修廠所長、馬祖支援營保修連莒光前支隊副隊長，現任陸軍第三地區支援指揮部本部暨支援隊綜合科訓練官。

- 10 國軍用兵後勤管理系統，為及時掌握三軍戰鬥部隊後勤現況需求，具體發揮後勤指管能力及支援效能，國防部運用資訊技術及後勤管理方法發展「國軍用兵後勤管理系統」，藉由系統建置之後勤共通作業平台，可即時掌握平、戰時陸軍營級部隊、海軍軍艦、空軍各聯隊糧秣、油料、彈藥、裝備、運輸、衛勤等後勤現況及需求，並由各後勤部隊主動遂行前支作業，確保部隊持續戰力。