

國軍清淤大作戰，工兵健兒勇承擔

逢山開路

遇水架橋





面對百年大旱、國軍協助清淤

陸軍司令部工兵處／少將處長陳威霖



總統蔡英文女士致贈疏濬部隊加菜金
／五三工兵群自行拍攝

民國109年氣候異常，為57年來首次無颱風侵臺挹注降雨，新竹至嘉義地區水庫集水區降雨量為歷史新低，為增加水庫蓄水量，行政院協請國軍支援石門(桃園)、明德(苗栗)、鯉魚潭(苗栗)、曾文(臺南)及阿公店(高雄)等5座水庫清淤作業，陸軍司令部妥適調度兵力、機具投入，依支援能量，執行至汛期前止。

陸軍工兵部隊自民國95年起迄101年配合政府政策，支援河川疏濬及水庫清淤，並納入年度戰訓流程，執行石門水庫等26處疏濬工程，均能如期如質完成

。藉由移地實作，提升工兵整體戰力，亦發揮「寓訓練於民生」，達到維護地方水文、改善民生用水之成效，創造國防與民生雙贏目標。鑑於近期水情抗旱所需，水庫內大量污泥致蓄水量驟減，連帶影響防洪效果與民生供水問題。

陸軍司令部統籌規劃，第三、四、五作戰區管制執行，依「專案編組、裝備集中、統一運用」原則，以「營帶連」編組，移駐水庫實施清淤作業。各工兵部隊於民國110年3月25日移駐5座水庫展開先期整備作業，3月30日舉行清淤開工典禮後，即展開水庫清淤作業。

為達「清淤無上限」目標，增加水庫蓄水量，採「人員輪休、工區不停工」方式實施清淤作業，並採「限期完成、逐次擴大」手段，初期管制於7月15日前，達成68萬立方公尺階段清淤目標，後依水情及任務狀況，持續擴大清淤量。

陸軍工兵部隊在酷熱環境下，秉持堅苦卓絕精神，迄6月29日止，計93日，總計投入兵力2萬2,070人次、機具6,605部，累積清淤量達70萬1,242立方公尺，於汛期前圓滿達成目標。

陸軍秉「保國衛民、守護家園」職責，與政府及國人共同面對嚴峻的水情威脅，達成水庫清淤任務，未來將持續依國防部指導，勤訓精練、精益求精，做好萬全準備，戮力達成各項任務。



前司令陳寶餘上將視導鯉魚潭水庫疏濬部隊
／五三工兵群自行拍攝

美麗家園 由我守護

十軍團五二工兵群戰鬥工兵營／中校營長張中任



十軍團李兆明中將視導鯉魚潭水庫疏濬部隊／五二工兵群自行拍攝



五二工兵群戰鬥工兵營於鯉魚潭水庫清淤作業／五二工兵群自行拍攝

回想當時接獲指揮官的來電，我正帶著工一連的弟兄接受司令部第一季的體能鑑測，本想著體測結束可以鬆一口氣，不料早情險峻如此，然本守護人民是軍人的天職，毅然決然投入為期將近3個月的鯉魚潭及日月潭水庫清淤工作，以解人民用水之苦。

從接獲命令到現勘，到部隊正式機動進駐投入清淤工作，準備時間不到一週，期間須完成官兵弟兄食宿協調、機具檢整、工地選址、人員編組、機動規劃、工區配置與動線選定，實是我軍旅生涯中經歷的挑戰之最。幸好在各級幹部的協助下，使部隊有條不紊的進駐水庫執行清淤工作，並提前達到水利署所要求第一、二期共12萬土方量之清淤目標。

「美麗家園，由我守護」是在我們清淤過程中所秉持堅定信念，因為清淤工程是一項與天公賽跑的工作，我們不知道何時會下雨，何時雨季會來臨。只能在安全的前提下，將土方清淤量進度超前再超前，因為我們堅信，今天我多清理1立方的土，水庫就會多幾十噸的水，當雨季來臨時，人民將有更多的水可使用，這是我工兵守護人民的方式。

從開始執行任務到現在，最辛勞的還是本次執行清淤工作的官兵，往常早上5點多，原本應是官兵外宿還在休息的時候，參與的官兵願意犧牲奉獻，著上膠盔、背起背包，坐上接駁至工區的

專車，忍受工區日曬風吹，塵土飛揚的艱辛環境，仍甘之如飴，身為帶領他們的營長，在本次清淤任務，更能體會到何謂眾志成城，因為信念，所以堅持；因為堅持，努力終有成果，我以能帶領這群清淤的官兵為榮。

清淤工作自3月30日開工，至6月30日部隊返防，為期將近3個月的清淤任務，期間有賴各級長官的指導、地方士紳的支持與幫助，使清淤任務能在有規劃，有準備的狀況下，順利完成目標並平安返回駐地，都是守護我們美麗家園的無名英雄。美麗家園，由我守護；民之所需，行動所至。今日我以工兵為榮，他日希望工兵以我為榮。

信心創造奇蹟 全力以赴使命必達



十軍團五二工兵群戰鬥工兵營／士官長李致祥

全臺三月無雨旱風起，烈日高懸樹不搖，河水枯竭土乾裂，臺灣這塊美麗的寶島正在經歷近50年來最火熱的乾旱。

民國110年3月18日正在帶領營上接受司令部體能鑑測的營長與我，突然接獲指揮官的命令於明日至鯉魚潭水庫馳援各地方政府實施清淤任務，我本沉浸於鑑測順利成果豐碩喜悅之中，沒想到一瞬之間竟接獲如此重大且艱鉅的任務。但身為國軍的一份子，理當苦民所苦，毅然決然接受挑戰。

隔日一早，營長便率領重要幹部馬不停蹄趕至鯉魚潭水庫與鯉管中心實施工區現勘，後續更在指揮官與營長的指導下完成各項整備工作，歷年清淤任務皆是在有預期，可有條不紊狀況下實施整備啟程及執行任務，但本次清淤任務緊急及嚴峻卻是前所未見。

民國110年3月25日全臺3個作戰區之工兵部隊，均異地同時從各駐地向各水庫出發並完成進駐，在各級長官指導下，於3月30日完成開工典禮及各項整備工作，準備開始執行本次清淤任務。

在任務執行期間，有許多困難及甘苦，但也慶幸總能在群指揮官及營長的帶領及鼓舞下，使全體官兵不畏艱難共同完成任務，提前並超前達到清淤目標，使得本次任務深受各級長官肯定。

因為本次參與官兵弟兄熱血付出，我們才能夠化不可能為可能；有聯兵旅工兵連的支援，讓我們能夠有最大機具能量來執行任務；有五支部的後勤支援補給，使機具能量、工作效率及弟兄的生活照顧都能充實無虞。我們有信念，也有信心，秉持「全力以赴，使命必達」的理念，全心全意投入清淤工作，使工兵部隊的價值發揮得淋漓盡致，使任務圓滿達成。鯉魚潭及日月潭水庫的這段日子，也將成為我生命中永遠不會忘卻的記憶。

有信心就能創造奇蹟，有信念全力以赴，相信使命一定會達成，這就是本次清淤任務的最佳寫照，我很慶幸我雖不是英雄，卻能與一群默默努力的無名英雄在一起，「我工兵，我驕傲」！



五二工兵群戰鬥工兵營於鯉魚潭水庫清淤作業
／五二工兵群自行拍攝

抗震救災 有我工兵

抗旱清淤 戰工同心



十軍團五二工兵群戰鬥工兵營工一連／上兵蔡俊德



五二工兵群戰鬥工兵營於鯉魚潭水庫
清淤作業／五二工兵群自行拍攝

在今年百花盛開的春季才剛開始的同時，臺灣全島尤其是西半部正發生旱災，從去年起，因梅雨季節降雨量不佳，且在颱風季節時少有颱風接近與登陸，導致全臺各地水資源拉警報，尤其西半部水庫在最重要的兩個集水時節接連降雨稀少，造成水庫蓄水量下跌，若僅靠夏季時期的陣雨，作為補充水庫的水量，實難紓解旱象情形。在今年3月19日，當時我正在值勤待命班安全士官勤務，接到值星班長通知：「俊德，你是清淤人員，待會要回到連上集合聽取任務簡報。」當下雖有些許錯愕，但理解後續任務工作

後內心便充滿期待與興奮。畢竟過去執行救災等任務時，都是在支援其他勤務，不然就是非編組人員。回想當初報考工兵從軍之路，就是希望自己能在這塊土地受到災害時，利用所學的職能來盡一份心力，且當下正好面臨是要退伍，還是轉換跑道升任士官繼續在軍中服役做選擇。

回憶起這段在苗栗鯉魚潭水庫的日子，每日皆與同袍弟兄們摸黑早起，不為別的只是單純盡我們的專業能力，在有限時間裡做出最大貢獻，達成任務目標。雖然任務期間繁忙、疲憊、危險等等不在話下，但所有付出的汗水都在5月28日這天的早晨，正當我們集合完畢準備搭車前往鯉魚潭水庫時，營長突然對所有人說：「鯉魚潭水庫清淤任務正式結束，感謝各位弟兄這一段時間的辛勞付出……」宣告我們的任務完成了！水庫清淤量用最短時間達到目標，還超過原有目標許多，讓許久沒有整頓的水庫能增加更多蓄水量，這可是只有大旱時期才有的機會，非常可貴。

這次難得的清淤任務經驗，讓我更想往士官的路上前進，從中體認到士兵與士官的差距及在本次任務中所看到士官幹部所具備的技能與專業，讓我更嚮往未來升任士官後，用這些專業技能來幫助連隊及社會，過程中我也領會到事前整備工作的重要性、幹部領導官兵全力以赴達成任務的決心。第一天到了現場看著充滿泥濘的作業地區，本以為我們只是剛到水庫外頭，經過幹部詳細的任務說明才知道腳下已經是水庫內，所踩的地方就是平時水庫集水區，然而現在卻看不到任何一滴水，以往看新聞報導說缺水，沒有什麼特別的想法，但實際到水庫後才真正瞭解其嚴重程度。最後十分感謝參與清淤任務的所有弟兄，大家共同努力向同一目標前進，才能順利達成任務，此次清淤讓我收穫良多，從軍路上不是只有我，還有一群和我一起努力奮鬥、使命必達的弟兄姊妹們。

當國家需要時， 我們一定全力以赴！



六軍團五三工兵群橋樑營裝備連／上尉連長黃彥儒

「清淤」這一詞從我在初官的時候，常常聽學長或資深幹部說起：「想當年，我在帶清淤的時候，可是花了整整3個月的整備期……」、「以前清淤派我去開挖土機的時候，一直被唸技術不好……」，但是對於懵懵懂懂的我，只是靜靜地聽著，因為沒親身體會過，無法想像當年的時空背景，心裡只想著「清淤」一定是非常辛苦的任務！如果有那麼一天，讓我也去執行清淤任務，想必能在軍旅生涯增添點色彩，也為國家、人民付出一份心力。

時光推逝，就在今年的3月19日接到要去石門水庫清淤的任務，當下心情只是一片空白，心裡就出現了各種小劇場，這不是前學長們口耳相傳的詞彙嗎？於是乎，找了當年去過清淤的幾位資深幹部來研討，當天開完清淤整備會議的我，心理也漸漸有了底，我知道自己現在該做的就是「完成整備、全力以赴」。

接連著幾天的石門水庫現勘，第三作戰區會同經濟部北區水資源局，協調著各項整備事宜，包括施作點位置、生活住宿區、設施修復、指揮所選定、醫療救護及裝備集用場選定等，清淤目標訂在20萬立方公尺的淤泥，為期3個月時間。在3月30日這天，編組人員及裝備準備機動了，在前一夜裡挖土機實施上板作業，履帶的摩擦聲及哨音，時時刻刻提醒著我，就要出發了，就是明天了！

黎明即起，凌晨5點整，委商板運的工兵機械從各地同一時間發動引擎，目的地是石門水庫的清淤點，由於山路狹隘，進去工區的路線曲折，我們只能選定紅橋餐廳停車場為下板區，看著一台一台的裝備下板後，陸續開進工區裡，心情就像是洗三溫暖，我們佔據臺7線的重要交通要道，深怕著阻礙一般民眾上下班的路，但是看著各項裝備完成下板進入工區，內心則是慷慨激動，挖土機直接進入矮樹叢林區開闢裝備集用場，花了4小時的時間，讓後續裝備得以在一天內停至定位，為我們此次清淤任務奠定基石。

為了不干擾民間廠商的砂石車進出，所有人裝必須趕在每日早上7點前進入工區，並依照前一日課前準備會議所排定施作進度、工區路線及順序，雖然施作開始的兩個禮拜，操作手都還在摸索，進度可能也沒預想中的順遂，但為了在雨季來臨時讓水庫多儲些水，每位操作手秉持著工兵全力以赴的信念，堅持多挖一斗、多載一車，即使是訂定20萬立方公尺的清淤目標，但是國軍工兵的目標是清淤無上限，也因為我們的清淤沒有假期，時間是最好的發酵劑，放眼望去，隨時都有挖土機在河岸邊挖掘，透過彼此磨合，漸漸進入佳境，每日的訓後回顧，研討更好的施工方式，各個操作手經過長時間的磨練，已成為獨當一面的戰士！

在烈日照射、颱風過境及塵土飛揚的惡劣天候環境，我們終於在6月30日完成20萬立方公尺的清淤目標，剛好雨季也即將來臨，水位的上漲迫使我們必須撤離，在本次石門水庫的清淤任務中，所有人都是英勇的戰士，更是國軍的驕傲，能為國民盡一份心力，是我們的職責所在，工兵不以災害凸顯我們的重要性，但是當國家需要的時候，我們一定全力以赴！



挖土機正將土石進行裝車作業
／五三工兵群自行拍攝

國軍永遠站在前線， 為百姓福祉努力



六軍團五三工兵群橋樑營裝備連／上兵陳永立

我是清淤任務中的挖土機操作手，這項任務對我來說意義非凡，在選擇投身軍旅前，曾聽招募員提到工兵除了架橋開路的職責外，也肩負著救災的使命。今年臺灣除了疫情大爆發，打亂了人民的生活步調使民眾人心惶惶，乾旱也是前陣子臺灣民眾十分關注的焦點，各地水庫蓄水量相當少，無法正常供應民生生活使用，造成生活上的諸多不便。此時工兵發揮了「苦民所苦」的精神，短時間內迅速召集部隊，整裝出發前往石門水庫支援清淤工作。

當下被賦予這個任務的我，其實心裡的感受是相當複雜的，一方面是擔憂臺灣的水情，一方面是沒想到真的讓我遇上清淤這項重大任務。抵達石門水庫時，迎面而來第一個考驗是沒有地方停放我們的裝備，必須自己開闢機具停放的集用場，每天挖土機清出來的淤泥交由傾卸車運送，最後由推土機整地，慢慢地從無到有，一步步堆出我們的集用場，好讓往後的任務能執行得更順遂。每天一大早操作手總在大部隊之前整裝出發，將機具開進執行清淤的區域，開始我們一天的工作，每天都有訂定要達到的清淤量，一開始因為技術不熟悉，還處於摸索階段，常常到了天黑時操作手都還在努力奮鬥，然而石門水庫的地形相當惡劣，充斥著砂石和軟爛泥巴，這是平常訓練中從未碰過的狀態，所以清淤過程中總是充滿著危險和挑戰，常常不小心挖土機就陷車，此時團隊合作和經驗技術就顯得格外重要，互相合作把挖土機從泥潭中救出，也和工兵訓練中心教官與外面廠商交流獲得許多技術與專業。除了技術和經驗的考驗，天氣也是一大重點，有時大太陽，風沙大，工作一天下來，不知道吸進多少塵土，常常全身布滿沙塵；有時下大雨，溪水暴漲相當危險，人員必須提早撤退，當天的工作被迫中止。



五三工兵群橋樑營於石門水庫清淤作業
／五三工兵群自行拍攝

儘管那麼多挑戰阻擋在我們面前，路過民眾的熱情打招呼、一句加油都是我們堅持做下去的動力。工兵秉持著「逢山開路，遇水架橋」的堅毅精神，以高效率達成預定的20萬立方清淤量，同時為了延長水庫壽命，增加蓄水量，我們也朝著清淤無上限的目標不斷邁進，只希望在梅雨季來臨前爭取更多儲水空間。

最後，此次任務影響我最深的應該是想的部分，在進入軍中前，總在電視和報章雜誌上看到國軍的身影穿梭在各項救災中，卻從未想過自己有一天也能擔任救災的角色為人民服務，參與這次的清淤任務豐富了我的迷彩人生，堅定了當職業軍人的信念，體認到「國軍永遠站在前線，為百姓福祉努力」的精神，當國家需要我們

的時候，我們一定都在！雖然辛苦，但你們的微笑與加油打氣是我們堅持下去的動力！

筆路藍縷，以啟山林

八軍團五四工兵戰鬥工兵營工二連／上尉方麒凱



前總長黃曙光上將視導疏濬部隊
／五四工兵群自行拍攝

民國110年3月底，我在吹著喜樹海風，看著連隊架設阻絕的下午，一通電話讓原本的計畫瞬間改變，「準備一下，我們今天到曾文水庫現勘。」

到部以來，聽過很多長官、資深士官提到以往清淤的種種經驗，無不讓我憧憬，一直以來我認為軍人的戰場除了在戰時，平時仍須結合部隊特性，必要時提供我們專業的技術。當時曾文水庫在長達近一年未有效降雨，且山區長期高溫的情況下，蓄水量已不到百分之十，但正是這種時空背景，就是最適合清淤的時刻。接獲任務後，在營長的指導下只用了兩天的整備時間，禮拜五一行人風塵僕僕趕往

曾文水庫，開啟了長達3個月的清淤任務。

「筆路藍縷，以啟山林」，這句話貼切地形容清淤初期的狀況，沒有既有的道路，均須靠著工兵機械等裝備，自立自強完成機動道路開設；而在生活設施尚未完成開設狀況下，中午僅能在裝備(車)上休息。當時所有的經費都還在審核中，冷氣、組合屋都沒有，有的只是我們清淤的決心。過程中長官頻繁的視導關心，也提供了許多物資，為的就是讓工區弟兄能維持體力以應付長時間、高強度的清淤作業。

每天早上7點前要抵達工區，忍受攝氏40度的高溫，在漫天沙塵下作業，晚上做到6點開始整修路面、機具保養，回到住宿區往往都已晚間7點甚至更晚，只有披星戴月能形容，但是沒有人多說一句話，因為我們知道當下的辛苦能提供水庫後續更充足的儲水量，這是對社會有巨大貢獻的任務，此時大家的努力都是值得的。

當邊坡的沙土越來越少，堆置區的高度越來越高，終於有一種「啊！原來我們做了這麼多」的成就感，清淤過程中當然不可能一帆風順，長時間操作的機具，時常須保養維修；近水的土質鬆軟，車輛也容易陷車，其中酸甜苦辣箇中滋味，只有體會過才懂，看著每位被毒辣陽光曬得黝黑的官兵，我由衷的感動與感謝他們，我雖不是英雄，但卻有幸與一群英雄一起共事。

清淤，工兵挺身而出！



八軍團五四工兵群戰鬥工兵營工二連／上士副排長涂信任

我身為萬能的工兵部隊，接獲清淤任務的當下，我正在喜樹海灘執行移地訓練，我知道我必須即刻調適自我並開始轉換心態，在經過整個團隊有效規劃下，便於當日即完成挖土機上板作業，傍晚返營後整理行李於凌晨帶著充滿熱血的心情，機動前往水庫支援。

還記得是在一個夜深人靜的早晨，我到了清淤現地，看著荒郊野外的樹林便和同事討論著下一步該如何開始，從動工的那一刻起，便開啟了長達3個月的清淤任務。水庫現地初期的狀況真的難以言喻，我心裡想也許只有萬能的工兵部隊，才能夠把惡劣的工區環境，改造成屬於我們工兵的一片天地。很榮幸在這次任務中擔任挖土機操作手一職，這是我首次投入清淤任務，讓我深刻體會領悟到一項重大的任務，不是僅靠個人獨特的技術就能完成的，而是要仰賴於團隊中的每個人，才能克服眼前的困難地形，正猶如一個人開車奔馳並不威風，能夠帶領團隊開車奔馳那才叫威風。

剛到水庫現地時，那裏的生活環境真的無法與駐地相比較，尤其在初期，盥洗時常沒有熱水，甚至沒水可用，加上野外蚊蟲多，真的令人難以入睡，也很感謝各級長官對我們的關心與支持，陸續補充許多的物資，改善我們在工區的生活環境，給了我們更大的動力，讓我們工兵弟兄可以更專心、更有信心的達成任務。

執行清淤任務過程的後半段，正逢梅雨季節旺季，遂行任務時需要面臨連日大雨造成工區內道路崩塌的危險，但卻又心繫任務需要依照工作節點儘速達成，這樣的天氣環境對於操作手來說，又是另一項挑戰，因為連續下雨造成土質鬆軟，各項機具易陷入泥土中、延宕作業進度。

為確保機具作業順利與安全，經副營長評估現場環境後，研討多項作法，其中，開闢截水道、引流、級配鋪設等強化機動路面承载力方式，讓我突破以往單純的作業模式，在實務經驗中，瞭解工兵機械作業具備更大能量與多樣化運用模式，腦海中既有的準則頓時開悟與感動，我想這是我們幹部存在的價值。

後續因克服工區道路土質含水量過大問題，工程進度推進均能達標，每日工作研討會中，看著進度表超越預定目標，內心的感慨與激動，均能促使我們前進，並心想如果沒有各種機具操作手兄弟們在前線打先鋒，此次任務恐將無法順利的展開，果然皇天不負苦心人，在這樣刻苦工作與生活環境下，還是不忘初衷，發揮團結合作的精神，正因為工兵一家強大的向心力，使我們工兵部隊能如期完成本次任務，我工兵我驕傲，五四工兵群戰力強！



五四工兵群戰鬥工兵營於曾文水庫清淤作業／五四工兵群自行拍攝

工兵兄弟！全力以赴

八軍團五四工兵群戰鬥工兵營工二連／上兵洪存助



在這次的清淤任務中，我負責的任務是擔任挖土機操作手，從一開始進入工區開路到清淤這段期間，從整地、調土、裝車、修路等作業階段中，要面臨險惡及多變的作業環境，必須仰賴各組弟兄合作無間的默契，不是只單靠自己獨立作業即可完成，在這次的任務中，讓我領悟到更多不同的經驗及專業判斷能力，

雖然在過程中遇到許多難以克服的作業，但我總會告訴自己「既然要做，那就把它做到最好」，讓我有堅定不移的信念，據以克服重重難關把任務順利完成。

從3月底剛到水庫的時候，這裡原本都還是樹林及遍地雜草，生活環境艱困，無論是盥洗還是睡覺的地方，都和駐地天差地遠，很感謝長官們一直以來對我們的關心，不斷的提供資源，讓我們弟兄可以更專心的執行任務。

在清淤的這段時間裡，每天都提早上工，加班作業到晚上6、7點，但是大家一句怨言都沒有，就是為了能如期完成本次清淤任務。還記得有一次在開挖的過程中挖到一顆巨石，若不移除將會嚴重影響作業任務，於是我和另一位操作手運用所學的技術同心協力將巨石移除，讓整個作業能順利繼續執行。

直到6月初的時候，天氣開始變得無常，還記得有一次挖淤泥挖到一半時先是細雨綿綿再來是狂風暴雨，後來副營長一聲令下叫我們開始撤收，把機具停回集用場，然後等著巴士司機來載我們回去宿舍休息。隔天一早，當我們抵達工地時，因為昨天雨勢下得非常，地上都是淤積的泥沙，導致傾卸車原定的路線無法順利通行，我和其他的同仁受命開挖土機下去對道路進行道路整地的作業，也讓

傾卸車一起配合裝載，才使得車輛不致陷入泥土裡面，讓任務能夠執行。我想這就是團隊合作的重要性，如果沒有每個人的相互配合，沒有每個人合作發揮自己的功能，就無法使這次的任務順利完成。

此次清淤任務的過程雖然辛苦，但能於抗旱期間執行清淤任務，覺得自己身負重要的使命及責任，並感到很榮幸，也真的將平時所學習到的技能活用，最重要的是，工兵弟兄共同完成一件事情，不僅留下美好的回憶，也讓軍旅留下榮耀的印記，我想對工兵弟兄說：「一日工兵，終身工兵」，五四工兵群戰力強！



運用推土機、挖土機與傾卸車聯合作業實施整地／五四工兵群自行拍攝