

編者的話

面對快速變遷的營運環境，能否及時對應市場需求調整資金配置於重點項目，攸關組織長遠發展至深，本期爰以「前瞻規劃財力部署，活化基金營運量能」為主軸，由主計局處長高博瑜執筆基金專欄，就厚植資本務實建設、建立備援機制及提升財務收益等面向實施撰擬，俾妥適運用基金，強化國防資源使用效益。

本期「專家邀稿」專欄，由銘傳大學會計學系兼任助理教授級專門技術人員黃永傳賜文「回顧研訂作業基金會計項目之緣由與定義三則——業務收入與公積轉列數及其他依法分配數」，論述行政院主計處研訂業務收入、公積轉列數及其他依法分配數等會計項目之構思與歷程，在兼顧法律規定與交易實況之下推陳出新，以使會計事務處理更臻適法及符合時代潮流。

本部現管特種基金中，以生服基金組織較為複雜，持有資金也較龐大，應妥適規劃並運用個別特種基金的財務資源，使其發揮最大效益，俾利協助政府政務推動。主計局參謀林冶軒撰擬「國軍生產及服務作業基金中長程固定資產投資計畫之探討」一文，藉由生服基金各事業固定資產投資現況及中長程固定資產投資案例，介紹中長程固定資產投資計畫擬訂及審議、預算編製執行等作業程序，提供各單位作業參據。

國軍人口及住宅普查係配合行政院十年一度基本國勢調查，作業期程橫跨107年至110年四個年度，原主計局統計官王鐘尉執筆「國軍109年人口及住宅普查專案調查紀實」，詳細紀錄全軍執行過程、結果提要及作業成效，闡述此次調查透過優化網路填

報系統及簡化行政作業，大幅提升普查效率及資料品質，執行成效良好。

因應110年起部分基層單位「行政事務」及「部隊特別補助」等兩科目調整為「單位領據結報」經費作法，空軍科長陳立德、統計員陳瑞章以「軍費預算執行以單位領據結報的回顧與展望」一文，詳盡介紹軍費預算以單位領據結報及送審之業務歷程，並勉勵主財同仁除遵循法令外，須結合部隊任務特性與外部審核環境變化，並顧及簡化行政程序，以有效提升作業品質，戮力業務之順行。

作戰啟動所需之軍事整備均由軍費轉換而來，軍費變動可謂戰爭領先指標之一，陸軍副組長楊育誠、主計局參謀潘政撰擬「從軍費指標觀察我與主要鄰國近況」，觀察2006至2020年我國與8個主要鄰國軍費規模狀況，期許國人能多瞭解我國與主要鄰國軍費近況，以強化全民國防意識，進而增加戰時勝率。

數位科技持續驅動各國政經發展，為提升政府治理模式並強化國家競爭力，我國近年致力發展智慧政府，國防大學教官李沛欣撰擬「資訊科技對國軍主財組織環境影響之初探——以區塊鏈技術為例」一文，從產業、官方及學術角度檢視目前區塊鏈技術於主計領域之應用現況，分析未來國軍主財作業若導入區塊鏈技術，對人力資源管理之影響及相對應之發展策略。

國防自主為我國重要施政目標，厚實國內武器自製能量可謂相當重要，國防大學教官李昕恩撰擬「以決策實驗室法探討國軍推行智慧工廠」，探討軍備局下轄生產工廠運用資訊科技，推行智慧工廠之評估要素，期使未來若建置智慧工廠時能有所依循，將有限資源優先投入關鍵成功要素，以有效落實國防自主能力。