



強化連以下部隊指揮程序(TLP)具體提升指管效能之淺見

作者/田錦賢

提要

- 一、部隊指揮程序(TLP)乃為小部隊指揮官用以分析任務、發展計畫以及完成準備作戰之程序，我軍目前部隊指揮程序之思維，多為透過美軍2010年美陸軍 FM5.0「軍事行動(作戰)程序」一書中之附錄 C-Troop Leading Procedures (部隊指揮程序)、APT3-20.15「戰車排作戰教範(2019年版)」等準則實施剖析與介紹。
- 二、部隊指揮程序是每位排、連級幹部重要的分科訓練課目，訓練未來的連、排長接受任務、受領預備或正式命令後，啟動部隊指揮程序，可使部隊於發展計畫或實施整備時，能獲得充分的時間，並全程輔以風險管理手段，避免意外事件發生。
- 三、依本軍戰車連作戰教範，參考美軍戰車排作戰教範及赴美參訓初、高級班結訓人員提供資訊，將各程序以簡明圖、表方式呈現，將指揮程序執行步驟及要領具體化，使本軍在訓學員及在職幹部了解並使用部隊指揮程序，強化連、排長本職學能提升部隊作戰效能。

關鍵詞：部隊指揮程序、TLP、任務分析、

壹、前言

部隊指揮程序(TROOP-LEADING PROCEDURES, TLP，以下簡稱 TLP)為遂行指揮之思維及行動過程，其目的在使連(排)級指揮官能下達至當命令，使下級部隊及早從事戰鬥準備，美軍準則亦提到，部隊指揮程序為軍事決心策定程序之動態同步作戰整備部分，撰擬本文旨在冀希透過淺談方式，使讀者了解如何執行部隊指揮程序，並透過赴美受訓同仁所提供之意見及素材，結合本軍部隊訓練方式，以指揮程序作業流程產製完成下達命令前，運用上級提供作戰所需圖、文、表，完成連作戰計畫，提升部隊指揮程序運用效能。

貳、部隊指揮程序(TLP)的目的與步驟

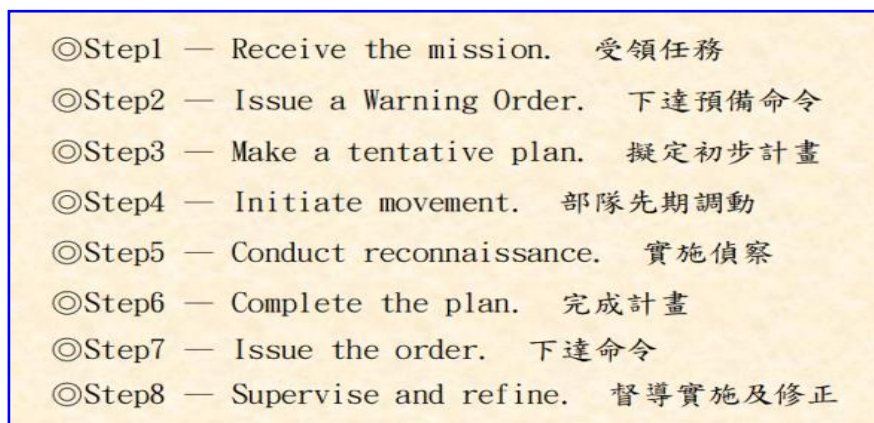
美軍於2019年版戰車排作戰教範(TANK PLATOON 2019)中提及，部隊指揮程序主在提供排長對於規劃和任務準備之步驟，¹在使連、排長發展出有效、適切及可行的計畫，依上級命令如期、如質完成任務。

作戰計畫不是臨機產製，需經過旅、營指參作業，按計畫作為-整備-執行程序，計畫作為與整備是同步執行，所以連長在執行任務前會依據上級的預備命令與參謀判斷產製各種圖、文及表，連級沒有參謀編制，毋須產製圖表，作戰所需資料擷取上級及友鄰提供，連長即啟動 TLP 指揮所屬完成作戰整備，執行任務。

¹彭瑞益、葛佑成，〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉，《裝甲兵季刊》234期，2014年，11月，頁5。

連、排長於受領任務後，即循部隊指揮程序「TLP」八項程序（如圖1），²並貫穿作戰整備全程，另依後續命令或任務敵情改變時，持續滾動修正，於美軍「TANK PLATOON 2019 ATP3-20.15」「FM5.0-The Operation Process」等書均提及，此八大程序並非不可改變，通常前三個程序（受領任務、下達預備命令、擬定初步計畫）通常依順序產生，後續四～八程序則是根據作戰環境變化而定。部分步驟在執行中，其他步驟亦可同步執行或提前執行，以本軍引用TLP，考量作戰實需，於下達預備命令即實施偵察，再依偵察結果擬定初步計畫，程序是有順序，但仍可依國情適時調修，以節約時間增加部隊作戰整備效能。

圖1：受領任務作業流程圖



資料來源：1.作者整理自繪2.Tank Platoon(Headquarters, Department of the Army,2019),2-4

參、部隊指揮程序作業執行流程要領

本段以 TLP 執行步驟順序，依次說明時機、執行要領及所需產製成果，並非代表實際的執程序，各級務必靈活運用，以達指管如一之效。

一、受領任務

（一）時機

部隊指揮程序(TLP)由，連、排長接獲「預備命令」、「正式命令」或執行「新任務」啟動部隊指揮程序。³

（二）執行要項

1. 連、排長受領任務後，即從上級計畫中汲取本身之任務，可從兩個關鍵了解本身及上級任務，那就是指揮官作戰企圖(作戰目的、重要行動、所望戰果)和作戰構想，⁴連、排長根據計畫及所獲資訊擬定初步時間管制表；時間分配原則，以三分之一時間實施計畫作為，三分之二時間供下級運用。⁵
2. 連、排長接續依所獲取資訊實施初步任務分析，其內容包含「任務、

²U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019),pp.2-4.

³彭瑞益、葛佑成，〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉，《裝甲兵季刊》234期，2014年，11月，頁5。

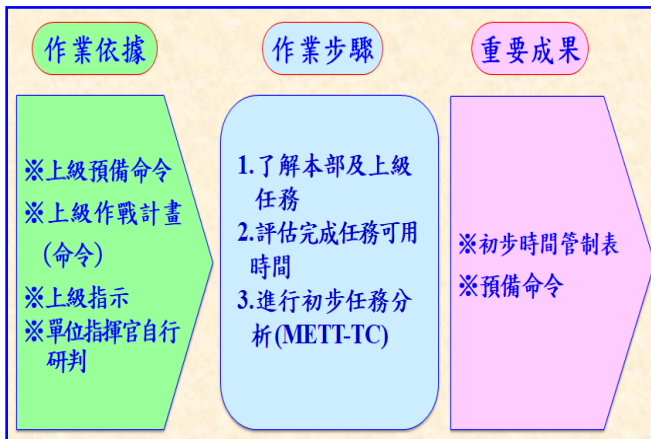
⁴國防部陸軍司令部，《美軍戰車排作戰教範》，（桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國106年6月7日），頁1-2。

⁵U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019)



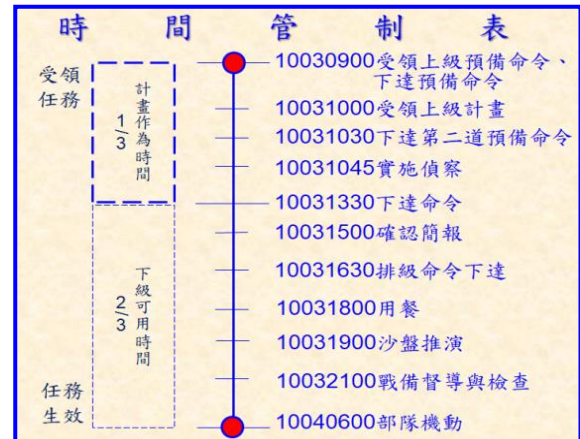
敵情、地形與天候、部隊現況及可用支援、可用時間、民事考量(METT-TC)」等6項，最後撰擬預備命令，受領任務作業流程如圖2，初步時間管制表如圖3。

圖2：受領任務作業流程圖



資料來源：作者整理自繪。

圖3：時間管制表



資料來源：作者整理自繪。

3. 連、排長預備命令產製主要依據上級作戰計畫及參謀判斷提供作戰所需資訊，仍需考量作戰方式(如行軍、攻擊、防禦等)納入預備命令之內容計有當前敵情、上及任務或作戰環境等18項，⁶愈趨於完整及詳細之預備命令，可讓下屬儘早完成作戰整備及了解任務，參照美軍戰車排作戰教範及赴美同仁所提供意見，預備命令內容可相對應之圖解及範例。

(三)產製成果

圖4：預備命令內容參考項目



資料來源：1. 作者整理自繪。

2. U.S Army, Army Techniques Publications ATP3-20.15(MCRP3-10B.1) (Washington:2019),pp.2-7.

⁶國防部陸軍司令部，《陸軍戰車連作戰教範》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國109年8月20日)，頁5-236。

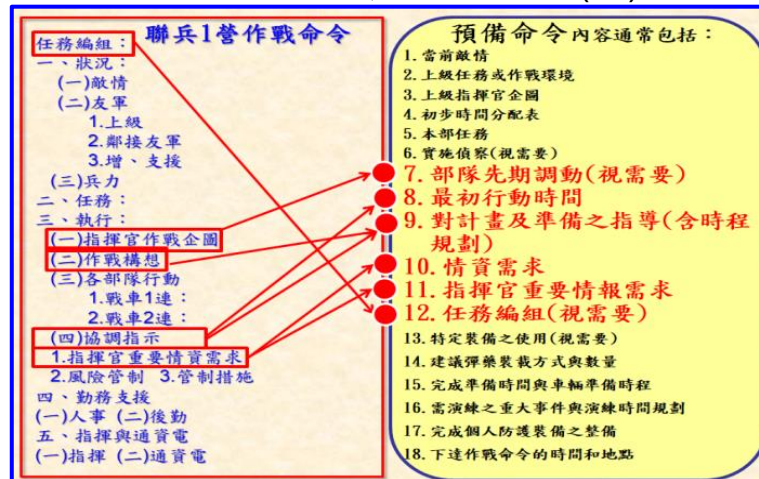
圖5:預備命令作業流程(一)



資料來源：1.作者整理自繪。

2.T U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019),pp.2-7.

圖6:預備命令作業流程(二)



資料來源：1.作者整理自繪。

2. T U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019),pp.2-7.

圖7:預備命令作業流程(三)



資料來源：1.作者整理自繪。



2. U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019)

二、下達預備命令

(一)時機

連、排長完成受領任務，下達預備命令，提醒所屬即將來臨的新任務，並將所得資訊向下屬說明，並隨時提供更新的資訊。⁷筆者依據預備命令可包含之項18個項目，調製成相對應且適切之表格。

(二)執行要項

預備命令隨受領上級任務(預備命令、正式命令)就須先下達，其方式如下。

1. 時間餘裕其方式，集合主要幹部，使用簡易沙盤、作戰要圖或軍用地圖等，期間採互動式研討及協調。
2. 亦可透過資通電下達，毋須召集幹部，以樽節時間。
3. 預備命令命令，循作戰命令五段格式，⁸依可用時間決定內容繁簡程度。

圖8:預備命令格式

命令格式		預備命令下達內容
狀況	一、敵情	一、敵情： <u>當前敵情</u>
	二、友軍	二、友軍：
執行	(一)上級	(一)上級： (一)上級任務或作戰環境 (二)上級指揮官企圖 (三)任務編組(視需要)
	(二)鄰接友軍	(二)鄰接友軍：
	(三)支援	(三)支援：
	(四)增援	(四)增援：
任務	人、時、事、地、如何	排之任務
執行	一、指揮官作戰企圖	一、指揮官作戰企圖： <u>部隊先行調動</u>
	二、作戰構想	二、作戰構想： <u>附計畫及準備之指導</u>
	三、各部隊任務	三、各部隊任務： <u>本部任務</u>
	四、協調指示事項	四、協調指示事項： (一)初步時間分配表 (二)實施偵察(視需要) (三)最初行動時間 (四)對計畫及準備之指導 (五)情資需求 (六)指揮官重要情報需求 (七)需演練之重大事件與演練時間規劃 (八)下達作戰命令的時間和地點
勤務支援	一、人事	一、人事：略
	二、後勤	二、後勤： (一)特定裝備之使用(視需要) (二)建議彈藥裝載方式與數量 (三)完成準備時間與車輛準備時程 (四)完成個人防護裝備之整備
指揮與通資電	一、指揮 二、通信 三、電子戰	

資料來源：作者整理自繪

三、擬定初步計畫

(一)時機

連、排長於完成預備命令下達後，即著手擬定初步計畫。

(二)執行要項

採用週密計畫作為(時間餘裕)，連、排長可運用幹部，透過再次之任務分析，依據上級提供或更新「任務、敵情、地形與天候、部隊現況及可用支援、可用時間、民事考量(METT-TC)」等資料，完成風險評估及擬定、分析、比較行動方案，⁹產製更為精緻、細膩分析成果，完成週密計畫，其步驟如圖9流程圖。

⁷彭瑞益、葛佑成，〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉，《裝甲兵季刊》234期，2014年，11月，頁7。

⁸U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019), pp.2-6.

⁹同註9。

圖 9：擬定初步計畫作業流程圖



資料來源：1.作者整理自繪。2.國防部陸軍司令部，《陸軍戰車連作戰教範》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國109年8月20日)，頁5-234。3. T U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019),pp.2-7.

1.任務分析執行步驟

A.瞭解任務-Mission:

從上級作戰計畫中之指揮官作戰企圖(作戰目的、重要行動、所望戰果)、作戰構想及各部隊任務，連、排長充分瞭解上兩級作戰計畫確認本部任務及在全般作戰中之地位，¹⁰本程序可依上級資訊調製友軍狀況表。

圖10：友軍狀況作業範例圖

友軍狀況 (範 例)	
受領任務 擬定初步計畫(上兩級) 任務： 於鳳山溪北岸編組陣地防禦，殲滅北進敵軍。	任務： 特遣隊及沿鳳山溪北岸110高地至下枋寮間地區，編組陣地實施防禦，阻殲進犯敵軍，以利爾後作戰。
指揮官作戰企圖： 殲滅進犯敵軍，以利爾後之作戰。	指揮官作戰企圖： 擊滅進犯敵軍，控制鳳山溪北岸要點。
重要行動： 1. 聯兵一營完成集結整補，於07131800時前完成防禦準備。 2. 監視排於頭前溪北岸任警戒部隊，掩護旅側翼。	重要行動： 1. 先期以監視排於犁頭山任警戒部隊，掩護特遣隊之防禦陣地編成。 2. 主力部隊迅速完成防禦陣地佔領與工事構築。
所望戰果： 1. 殲敵達50%以上 2. 我軍能保有戰力50%以上。 3. 控制鳳山溪北岸諸要點	所望戰果： 1. 殲敵達50%以上 2. 我軍能保有戰力50%以上。 3. 控制鳳山溪北岸110高地至下枋寮間諸要點

資料來源：1.作者整理自繪

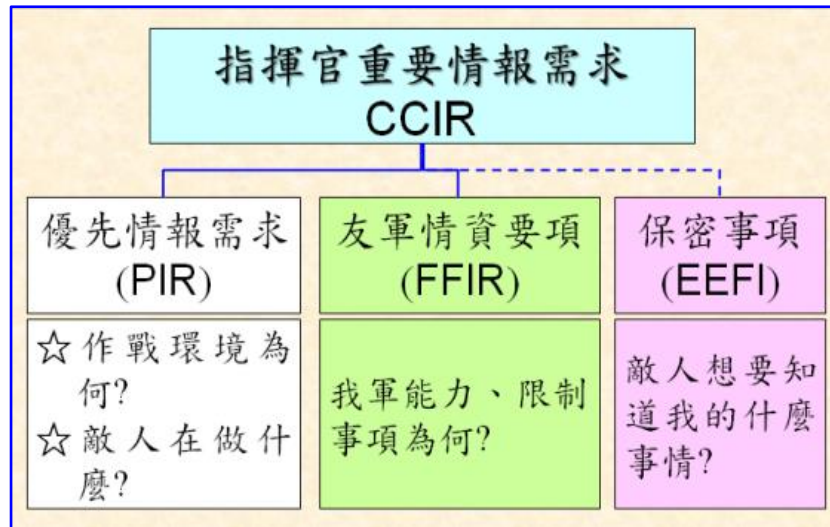
B.分析敵情-Enemy:

依上級分發之戰場情報整備成果(包括敵軍戰鬥編組判斷表、敵戰術運用分析表、敵裝備武器作戰效能分析表、敵可能行動圖解、情報判斷等)，結合上級資訊，擬出連所需重要情報需求(請上級、友鄰及偵搜部隊提供)、敵軍狀況

¹⁰U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019) ,pp.2-10.

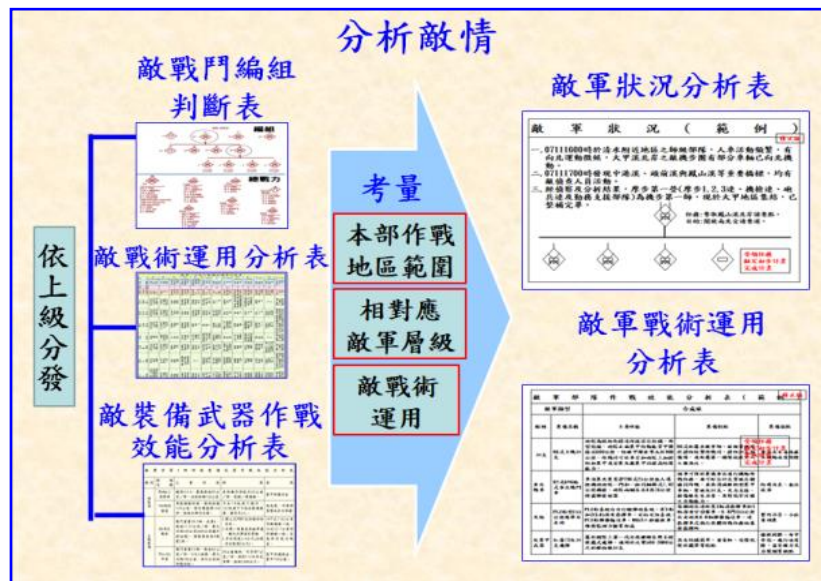
分析表、敵軍戰術運用分析表，¹¹納入命令下達時同步宣達。

圖11：指揮官重要情報需求作業圖



資料來源：1.作者整理自繪。

圖12：分析敵情作業圖



資料來源：1.作者整理自繪

C.分析地形及天氣-Terrain:

(A)分析地形:

連、排長分析地形依據上級之修正後混合障礙透明圖、作戰地區對敵我作戰行動影響分析表，考量單位作戰地區範圍、武器裝備性能，復依地形五大要素(障礙物、接近路線、地形要點、觀測與射擊、隱蔽與掩蔽)分析地形對敵我作戰行動之影響，¹²最後調製地形對敵我作戰行動之影響分析表，供命令下達時參用，如圖13。

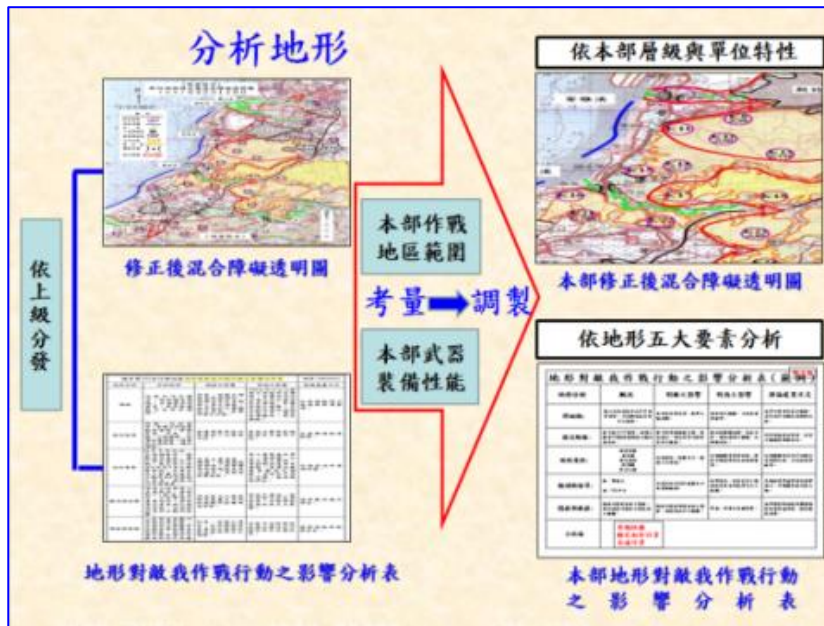
¹¹國防部陸軍司令部，《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國104年12月2日)，2-2-51頁。

¹²國防部陸軍司令部，《陸軍戰車連作戰教範》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國109年8月20日)，頁5-238。

(B)分析天候(氣)

天氣分析將短時間某些地點大氣變化的情形，與敵我雙方行動之影響程度，以文字簡要敘述，納入初步計畫即可。天候分析採長期展報，實施具體分析，連、排長可依據上級所下發之作戰氣象條件參考表、天候對敵我作戰行動影響分析表，考量單位作戰地區範圍，將相關數據及分析天氣對敵我作戰之影響，調製成本身單位層級之天候分析表(內容包括能見度、風向風速、降雨、雲量、氣溫及溼度)，¹³供下屬了解及作戰運用，如圖14。

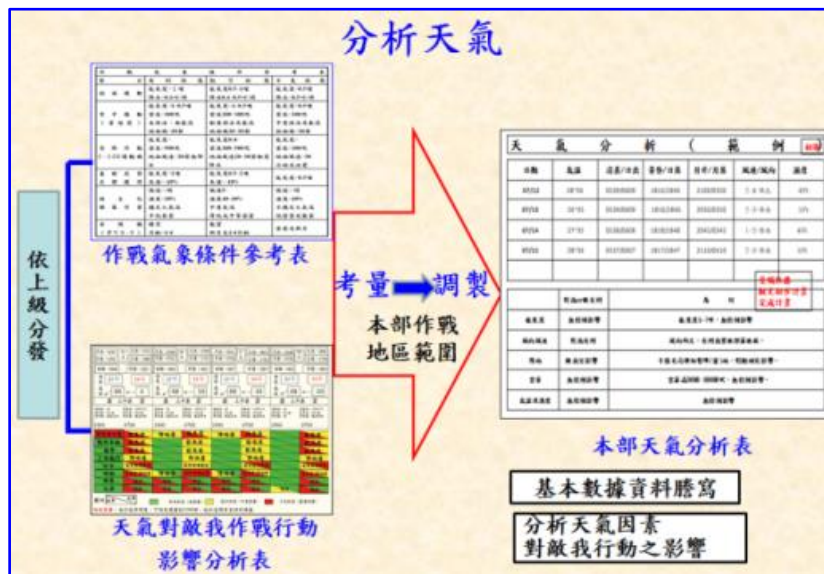
圖13：分析地形作業流程圖



資料來源：1.作者整理自繪。

2. Tank Platoon(Headquarters, Department of the Army,2019),2-21。

圖14：分析天氣作業流程圖



資料來源：作者整理自繪。

¹³彭瑞益、葛佑成，〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉，《裝甲兵季刊》234期，(台北)103年，11月，頁9。

D. 部隊現況及可用支援-Troops and support available:

連、排長瞭解可運用配屬及支援部隊現況(包括兵力、裝備、能力及限制)，此要項最重要的即是指揮官需了解本身部隊戰力，並對曲射火力支援形式及能力納入規劃，¹⁴調製我軍作戰構想、我軍作戰任務表格。

表1:作戰構想內容調製參考表

本部任務	部隊狀況
作戰目的	配屬及支援部隊狀況
重要行動	部隊戰備整備狀況
所望戰果	可獲火力支援類型
協力作戰構想	

資料來源：作者整理自繪。

圖15：我軍作戰構想範例圖

我軍作戰構想 (範例)				
作戰目的： 殲滅北進敵軍，以利營防禦任務達成。		受領任務 擬定初步計畫 完成計畫		
手段： 佔領防禦陣地與工事構築。		協力作戰： 機步排陣地。 任務： 殲滅進犯敵軍。 目的： 以利特遣隊之作戰。		
兵力運用： 主要作戰： 戰車一排陣地。 任務： 殲滅進犯敵軍。 目的： 以利特遣隊之作戰。		協力作戰： 戰車二排陣地。 任務： 任逆襲部隊，待命發起逆襲。 目的： 殲滅進犯敵軍，以利特遣隊之作戰。		
可用支援				
可用部隊	迫地排地 1 2 0 地	兵 1 5 5 地		
運用方式	目的： 大力制壓敵軍	目的： 先期造成敵戰損	目的：	目的：

資料來源：作者整理自繪。

16：作戰任務範例圖

作戰任務 (範例)	
戰鬥隊及沿鳳山溪北岸新瓦屋至下枋寮間地區，編組陣地實施防禦，阻攔進犯敵軍，以利爾後作戰。	
作戰目的： 殲滅進犯敵軍後，立即至燒炭寮殲滅敵殘餘部隊，阻止敵軍實施整備。	
重要行動： 1. 佔領新瓦屋至下枋寮間地區內防禦陣地與公視構築。 2. 防禦準備限於07131800前完成。	
所望戰果： 敵軍：殲滅敵軍戰力達50%以上。 我軍：戰力保存達70%以上。	
任務： 於新瓦屋至下枋寮間，編組陣地實施防禦。 目的： 阻攔進犯敵軍，以利爾後作戰。	

資料來源：作者整理自繪。

E. 可用時間-Time available:

連、排長必須瞭解本身可運用之時間，從受領任務開始計算至作戰實施，以1/3用於計畫作為、2/3給下級作戰整備。¹⁵

F. 民事考量-Civil Consideration:

上級分發民事資訊及注意事項，影響部隊任務遂行包括作戰地區、建築結構、可用民間能量、地方組織、近期事件及民情等因素。連、排長僅需針對作戰地境內，影響任務達成的社會民情實施分析，¹⁶內容可包含：

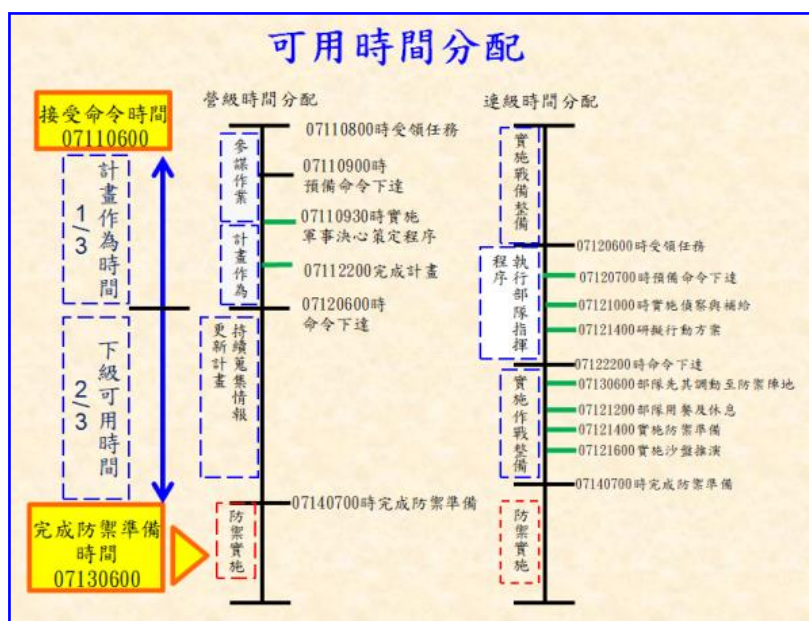
- (A)當地民情是否影響作戰任務之遂行。
- (B)部隊行動是否影響百姓生活。
- (C)部隊如何在作戰地區獲得民事支援。

¹⁴彭瑞益、葛佑成，〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉，《裝甲兵季刊》234期，2014年，11月，頁9。

¹⁵T U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019), pp.2-9.

¹⁶國防部陸軍司令部，《陸軍戰車連作戰教範》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國109年8月20日)，頁5-243。

圖17：可用時間分配圖



資料來源：作者整理自繪。

表2：民事考量因素表

民	事	考	量	因	素	表
地區：	明新科技大學 天主教慈仁醫院	分析之結果：	可利用明新科技大學實施災民收容 可利用天主教仁慈醫院，對我戰損提供醫療協助			
建築結構及材質：	RC 鋼筋建物	分析之結果：	針對 7.62 公厘含以下口徑之武器系統，可提供有效掩蔽。			
地方組織：如警察消防、 救護單位等 新工、湖鏡派出所 湖口消防局 五福社會服務協會 義民廟	分析之結果：	派出所可協助管制交通運行 消防局可協助水力支援 社服協會可提供傷患救護 義民廟可提供宗教協助				
近期/未來發生之重要事件：(如節日等) 流行性感冒	分析之結果：	官兵注意防疫作為確保健康安全				

資料來源：作者整理自繪

(三)風險評估執行作為

1. 時機：

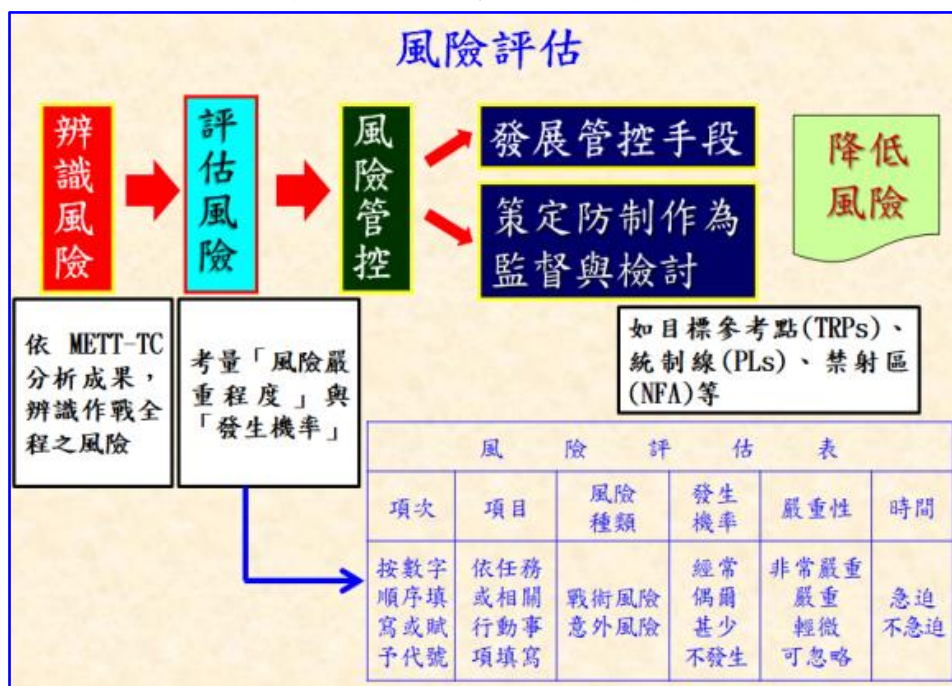
風險評估是針對風險種類實施評估，連、排長於擬定初步作戰計畫時，均須了解風險管理之原則作法，¹⁷實施風險評估及風險控制手段，使風險所導致的危害及損失能予以消弭或降低損害程度，確保部隊執行任務安全。

2. 執行要項

將敵軍威脅、作戰行動、戰場環境等，所造成之預期及不預期風險因素，實施評估，其種類區分為「戰術」與「意外」風險，可供連、排長於執行作戰任務之考量。然戰場風險主要區分為「評估」與「管控」兩個部分，風險評估作業流程如圖18，其作業考量步驟如下：¹⁸

- (1)識別危險因素。
- (2)評估風險。
- (3)風險管控方法。
- (4)風險控制決策。
- (5)執行風險控制。
- (6)監督與檢討。

圖18：風險評估流程圖



資料來源：1.作者整理自繪。

2. 國防部陸軍司令部，《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國104年12月2日)頁2-6-131。

¹⁷國防部陸軍司令部，《美軍戰車排作戰教範》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國106年6月7日)，1-14頁。

¹⁸國防部陸軍司令部，《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國104年12月2日)，2-6-129頁。

3.產製成果：風險評估表

表3：風險評估表

風 險 評 估 項 目						
任 務	戰鬥隊於 07310700 時，向麥嶼厝發起攻擊，殲滅所在敵軍，以利爾後作戰。					
項次	風險項目辨識	風險種類	發生機率	嚴重性	影響程度	時間
1	敵小部隊對我實施襲擾、破壞	戰術風險	偶爾	嚴重	M	行軍階段
2	對我行軍路線設置阻絕	戰術風險	偶爾	輕微	H	行軍階段
3	作戰過程通信中斷	意外風險	偶爾	嚴重	M	行軍階段
4	行軍過程裝備損壞、影響時效	意外風險	甚少	嚴重	M	行軍階段
5	行軍過程遭敵機空中攻擊	戰術風險	偶爾	嚴重	H	行軍階段
6	陸航遭敵防空武器攻擊	戰術風險	甚少	嚴重	H	作戰階段
7	作戰地區內道路遭破壞	戰術風險	偶爾	輕微	L	作戰階段
8	補給作業時遭敵突襲	戰術風險	偶爾	嚴重	H	作戰階段
9	砲兵陣地遭敵偵知	戰術風險	偶爾	嚴重	H	作戰階段
填表說明	1、戰術風險係敵軍行動對我造成之風險與損害，其餘則為意外風險。 2、風險的影響程度區分：極高(VH)、高度(H)、中等(M)、低度(L)等四項。					

資料來源：1.作者整理自繪。

2. 國防部陸軍司令部，《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國104年12月2日) 頁2-6-131。。

(四)研擬、分析、比較行動方案

當連執行獨立性任務，如任行軍前、側、後衛、有限目標夜間攻擊、擔任偵察或警戒任務時，才需執行本項。

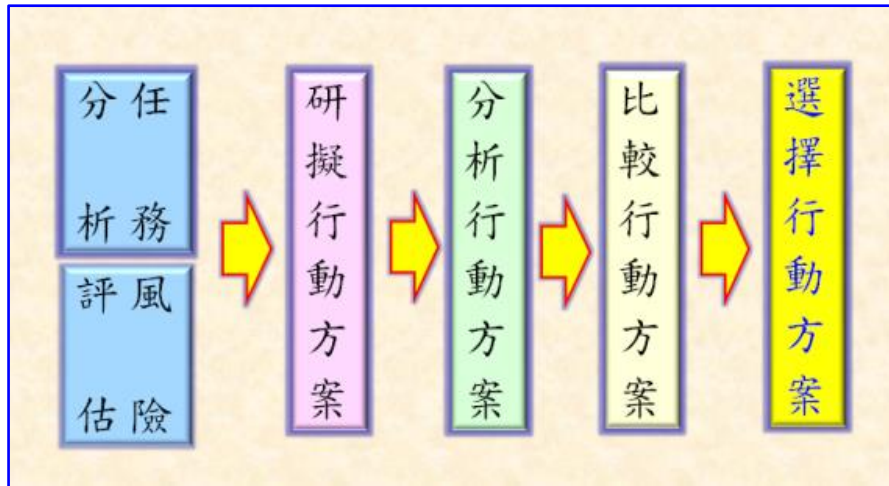
(1)研擬:連、排長不應預設立場，需基於上級所交付之任務，結合任務分析、風險評估後，策定能「達成指揮官作戰企圖」、「具成功公算」、「風險程度較低」的行動方案。¹⁹

(2)分析:藉分析檢視出至當之行動方案，目的找出發揮最大戰力及降低傷害，達成任務的「全軍破敵」方案。

¹⁹彭瑞益、葛佑成，〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉，《裝甲兵季刊》234期，2014年，11月，頁11。

(3)比較:主要需考量「任務可否達成」、「風險評估」、「所望戰果」、「爾後行動」等等，選擇我軍行動方案。通常在研擬、分析、比較行動方案可由資深或有經驗的排長(車長)共同參與，亦可由連、排長自行實施，在此同時連、排長可藉由調製「作戰行動概念分析表」，確認作戰各階段需執行概況，以利接續計畫撰擬時運用。

圖19：研擬行動方案流程圖



資料來源：作者整理自繪。

表 4：作戰行動概念分析

作戰行動概念			
本次任務共計 5 階段			
階段	起始	結束	所需完成之任務
戰備整備 (代號 A)	受領預備命令	命令下達	完成油彈、裝備整備
行動演練 (代號 B)	命令下達	攻擊準備	沙盤推演、作戰整備
行動開始 (代號 C)	攻擊準備	攻擊實施	接敵運動、 通過攻擊發起線
殲滅敵軍 (代號 D)	攻擊實施	衝鋒發起	對敵實施攻擊
鞏固整頓 (代號 E)	衝鋒發起	佔領陣地	殲滅敵軍、實施警戒

資料來源：作者整理自繪

四、部隊先期調動

(一)時機

連、排長於接收預備命令或任務後，即可實施此程序，部隊指揮程序通常前三項一般狀況下是依順序實施，後續第四項～第八項程序根據戰場景況而定。可視狀況同時執行兩項以上之步驟，如程序四部隊先期調動及程序五實施偵察，可依連長指示同步實施。

(二)執行要項

藉由賦予之任務及考量可用之時間，決定執行之方式及行動，使部隊先期完成次一階段作戰任務準備之必要行動，如先期完成油料、彈藥整補、部隊機動或機動前整備、設營隊或先遣部隊之派遣等行動²⁰，同時考量作戰準備優先順序及時間考量其部隊先期調動項目。

圖 20：部隊先期調動作業流程圖



資料來源：作者整理自繪。

五、實施偵察

(一)時機

偵察方式區分圖上偵察及現地偵察，連、排長依可用時間、敵情威脅較小，或依據上級指示，率領排（車）長對任務地區實施現地偵察，若敵情顧慮較大或時間受限下則改以圖上偵察方式實施，其時機同程序四所論述。

(二)現地偵察執行要項

1. 連、排長首先依上級的攻擊命令或併同上級共同實施偵察，對任務地區實施偵察，依可用時間時間，採統一或分組偵察之方式實施²¹。

²⁰國防部陸軍司令部，《陸軍戰車連作戰教範》，（桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國 109 年 8 月 20 日），頁 5-243。

²¹國防部陸軍司令部，《陸軍聯合兵種營作戰教範（草案）》，（桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國 109 年 3 月 2 日），頁 2-78。



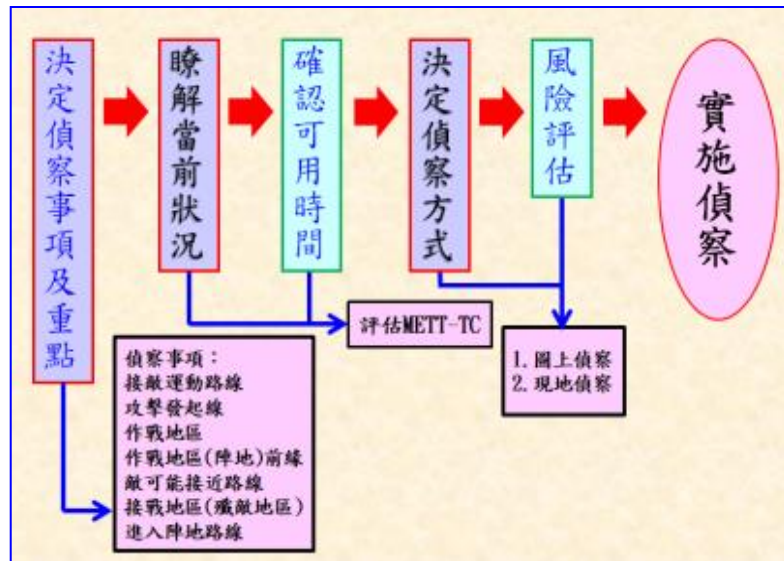
2. 現地偵察應以任務為基礎，就地圖及當前敵情資料，策定偵察計畫，內容應包括偵察路線、偵察點、偵察事項、使用時間等，偵察後將結果納入命令增修訂。
3. 連、排長依作戰行動(攻擊、防禦)來規劃偵察事項，例如執行攻擊任務則可能需偵察接敵路線(接敵路線上兵、火力使否可適切運用、若側翼遭敵攻擊是否有備用道路等)、攻擊發起線(依敵軍戰術圖解、上級敵情研判、指揮官考量等)、作戰地區等項目²²，考量完風險評估(戰術風險、意外風險)後即可實施偵察。

圖 21：實施偵察程序流程圖



資料來源：作者整理自繪。

圖 22：偵察作業流程圖



資料來源：作者整理自繪。

國防部陸軍司令部，《陸軍戰車連作戰教範》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國 109 年 8 月 20 日)，頁 5-244。

表 5：偵察作業流程圖

戰車第一連偵察計畫表						
編號	偵察點	距離	時間（分）		偵察事項	附記
			乘車	徒步		
1	經國大橋 987452	2 公里	5	25	1.接敵運動路線 2.經國大橋通行狀況	採統一乘車方式偵察
2	水壠 叉路口 993484	4 公里	10	50	1.攻擊發起線位置 2.前進軸線選定 3.地形要點 4.徒涉點位置 5.敵陣地位置 6.障礙物位置	
3	犁頭山 觀測站 07476	2 公里	5	25	1.攻擊發起線位置 2.前進軸線選定 3.地形要點 4.徒涉點位置 5.敵陣地位置	
4	犁頭山 016468	2 公里	5	25	1.敵陣地位置 2.敵火力瞰制地帶 3.敵陣地之弱點	
5	六家 996464	1.5 公里	4	5	支援武器初期陣地位置及射擊目標	

資料來源：作者整理自繪。

(三)產製成果:目標寫景圖及修正連作戰計畫。

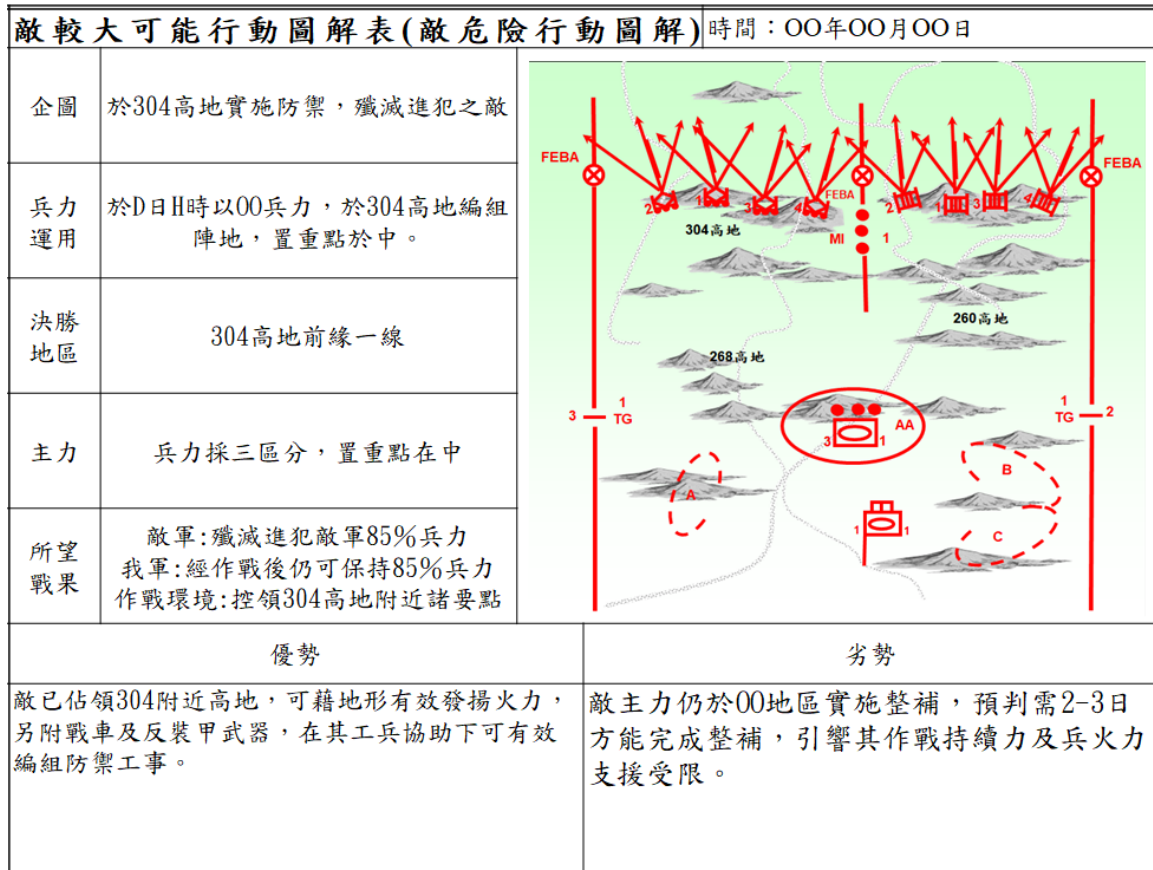


圖 23：敵可能行動圖解

資料來源：

1.作者整理自繪。

2.國防部陸軍司令部，《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國 104 年 12 月 2 日)，頁附 4-14。

六、完成計畫

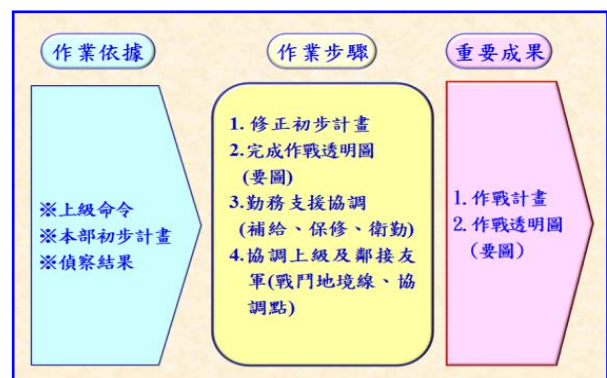
(一)時機

連、排長依據上級計畫、本部研擬之初步計畫結合偵察成果，即實施計畫撰擬，然在先前週密計畫作為階段，上級提供與自行產製之圖、表、文，列入計畫內容，此階段將敵情(視需要)及偵察後更新之資料納修計畫內容。

圖24：完成計畫程序流程圖

(二)執行要項

依據偵察結果及初步作戰計畫，撰擬本部計畫，同時完成作戰透明圖或要圖之繪製²³；連、排長於撰擬計畫時需確認上級勤務支援(補給、保修、衛勤等)具體措施，納入協調指示事項，另與連作戰有關之鄰接友軍需實施協調(包含戰鬥地



資料來源：作者整理自繪。

²³彭瑞益、葛佑成，〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉，《裝甲兵季刊》234 期，2014 年，11 月，頁 11。

境線、協調點、預備隊位置等)，確保計畫更臻完整適切。

(三)產製成果

作戰計畫及作戰透明圖

圖 25：作戰計畫格式

一、狀況：

(一)敵情

(二)友軍

1.上級

2.鄰接友軍

3.增、支援

(三)兵力

二、任務：

三、執行：

(一)指揮官作戰企圖

(二)作戰構想

(三)各部隊行動

(四)協調指示

1.指揮官重要情資需求

2.風險管制 3.管制措施

四、勤務支援

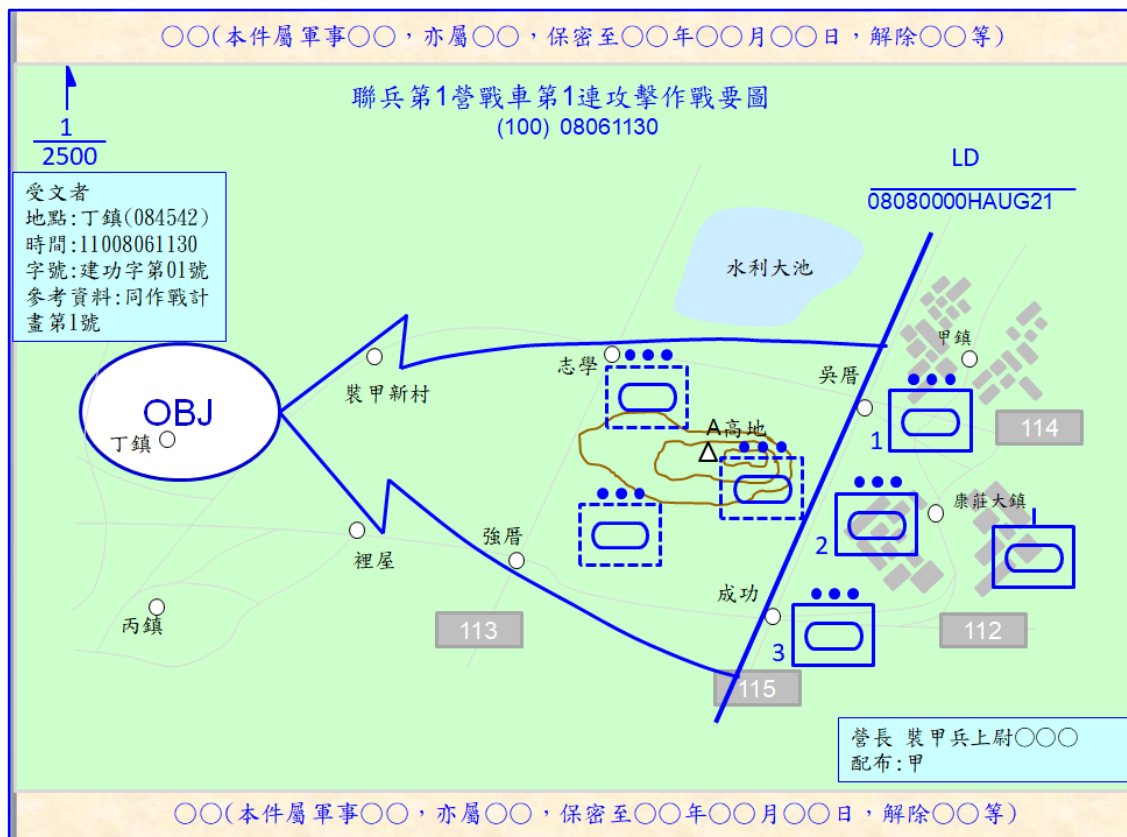
(一)人事 (二)後勤

五、指揮與通資電

(一)指揮 (二)通資電

資料來源：作者整理自繪。

圖 26：作戰要圖範例



七、下達命令

(一)執行時機

連、排長向營級實施反向簡報或呈核計畫，經上級核可後(確認本部任務)，即可下達命令。

(二)執行要項

作戰命令為精準表達指揮官作戰企圖與全程作戰構想，指揮官需親自向部屬實施命令下達，下達方式與原則如下：

- 1.連、排長可藉沙盤或圖上推演方式下達命令。²⁴
- 2.連、排長應親自實施命令下達，並確保所屬部隊長(含支援作戰管制單位)瞭解所負任務與部隊行動，並實施協調。
- 3.命令下達後，可要求下級及配屬部隊長實施反向簡報，重點於指揮官企圖與部隊任務，²⁵最後實施質疑、覆誦、協調與對錶。

圖 27：命令下達示意圖



資料來源：作者整理自繪。

八、督導實施及修正

(一)時機

連、排長於命令下達後，必須督導所屬貫徹執行之各項整備工作，²⁶並不斷蒐集敵情，調修作戰命令。

(二)執行要項

此程序就是要使連、排長完成作戰前整備工作，部隊長依可用時間，實施各項督導，並要求排、車長實施反向簡報，確認下屬完全了解任務，為使準備工作完善，可依時間管制表督導所屬部隊實施各類補給、裝備裝載檢查、戰備檢查等整備執行狀況。

為確保各部隊執行任務順遂，連、排長依據戰場景況變化，再次召集所屬實施沙盤推演，重點於接敵運動路線、攻擊發起線、管制點、攻擊目

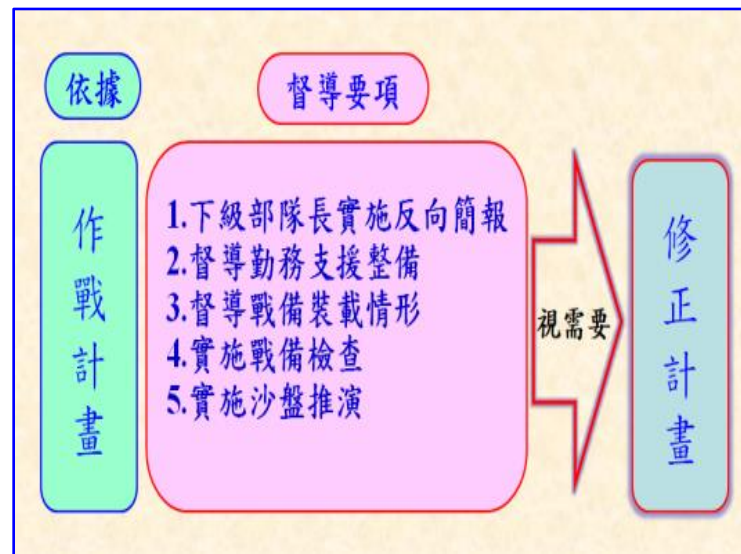
²⁴國防部陸軍司令部，《美軍戰車排作戰教範》，(桃園龍潭：陸軍司令部，中華民國 106 年 6 月 7 日)，頁 1-14。

²⁵U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019) ,pp.2-30.

²⁶U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)(Washington:2019) ,pp.2-31.

標等等，並依敵情適切下達輔助狀況實施處置，於沙盤推演後檢討視需要修正命令。

圖 28：督導實施及修正流程圖



資料來源：作者整理自繪。

肆、結論與建議

「部隊指揮程序」是依循「上級指參作業程序」步驟，承上啟下，將上級指揮官決心與參謀判斷成果。化為連長至當之作戰行動，並使下級及早從事戰鬥準備。惟目前本軍對於連以下部隊指揮程序之運用仍有精進地方，提出以下建言淺見供讀者參考：

一、發展適用作為

部隊指揮程序雖承襲美軍準則而來，筆者認為除八大程序以外，國軍屬守勢防衛作戰，各程序應依照本軍特性發展具體作法，因為統一戰術思想方能加快作戰整備速度與掌握戰場節奏，在複雜電磁環境下，仍能依計畫達成任務。

二、強化幹部學能

「練兵先練幹部」幹部如何當個稱職的領頭羊，帶領部隊執行指揮程序，基層連、排長是遂行部隊指揮程序與執行戰鬥的核心人物，強化幹部學能以勝任部隊指管，部隊指揮程序不只在作戰或演訓中運用，平時於部隊任務執行時靈活運用，可收平戰結合之效。

三、增加課程時數

兵科訓練指揮部(中心)是培育幹部的搖籃，分科訓練增加連以下「部隊指揮程序」課程時數，尤其要實作每個程序之執行時機及步驟與要領，透過赴美受訓同仁分享，此課程為美軍基礎、進修教育之核心訓項，美軍課程時數排定 8 週時間授課，置重點於實作，相較於本軍時數不足，建議增加課程時數，強化訓員「部隊指揮程序」學能與實作，使幹部熟稔靈活運用，回到部隊後學以致用。



參考資料

中文部分

專書

- 一、國防部陸軍司令部,《陸軍指揮參謀組織與作業教範(第三版)》,(桃園龍潭:陸軍司令部,中華民國104年12月2日),頁2-2-51、2-6-129。
- 二、國防部陸軍司令部,《陸軍戰車連作戰教範》,(桃園龍潭:陸軍司令部,中華民國109年8月20日),頁5-233-246。
- 三、國防部陸軍司令部,《陸軍聯合兵種營作戰教範(草案)》,(桃園龍潭:陸軍司令部,中華民國109年3月2日),頁2-78。
- 四、國防部陸軍司令部,《美軍戰車排作戰教範》,(桃園龍潭:陸軍司令部,中華民國106年6月7日),頁1-2、1-14。
- 五、國防部陸軍司令部,《陸軍戰場情報準備作業教範(第三版)》,(桃園龍潭:陸軍司令部,中華民國105年11月21日),頁附3-85。

期刊論文

彭瑞益、葛佑成,〈淺談美軍排級部隊指揮程序〉,《裝甲兵季刊》234期,(2014年,11月,頁5-11)。

英文部分

專書

U.S Army, Army Techniques Publications ATP 3-20.15(MCRP 3-10B.1)
(Washington:2019)。

筆者簡介



姓名：田錦賢

級職：中校主任教官

學歷：指職軍官89年班、裝甲兵正規班96年班116期、國防大學陸軍指揮參謀學院103年班。

經歷：排長、副連長、連長、後勤官、情報官、作戰參謀官、營長、副科長、現任裝訓部指參組主任教官。

電子信箱：軍網：army103008148@army.mil.tw

民網：0937170195@gmail.com