

對父親印象最深的三件事

· 許志傑 ·

對於先父許銘昌最深的記憶有三件事，都與空軍有關。

第一件事是他離開士林官邸後至二聯隊四十一中隊任職，當時我就就讀小學，去基地看他。那天中隊剛好有架T-104落地時發生爆胎事件，他問飛行員事故原因，那位飛行員找了一堆理由塘塞，說得含糊不清，擔任中隊長父親不囉嗦馬上飛了另一架T-104上去，按照那位飛行員所稱的原因試降了幾次，都安然無事。那位飛行員最後才承認，是自己操作失當導致意外發生。父親告訴我，做任何事情如果錯了，就要勇於認錯，犯錯並不可恥，要誠實面對錯誤，並從錯誤中學習，去改正了，才不會將來發生更大的錯誤。

第二件事是他任職臺東志航基地聯隊長時，有架四十六中隊T-1訓練時撞山失事，飛行員生死不明。據說他每天下午都罰自己，站在當時飛行員宿舍旁的蔣公銅像前一小時，後來有一次機會，我問他為什麼這樣做？他告訴我，一架戰鬥機要花費國家多少錢購買，培養一位飛行員要花費國

家多少經費及精神？他覺得對不起國家，所以要求自己每日反省。

第三件事也發生在臺東志航基地，當時他任職聯隊長，發現晚上常有地勤官兵外出吃東西。有一天中午，他穿著便服，要駕駛將座車停在距離地勤餐廳一點距離的地方，要駕駛陪著他去地勤餐廳用餐。當時的地勤餐廳是採人員端餐盤，自助取餐的用餐方式，他就跟著一般士官兵一同取餐，然後混在一般士官兵裡面一同用餐。餐間，原本坐在前方的主管管發現他在下面用餐，一群軍官就趕緊端著菜餚到他身邊請示坐下用餐。據說當時他看了那些主管管的菜餚，問了一句：「你們的菜為什麼和我們（一般士官兵）不一樣？」隔日起，他每天中午除非有重要事情，一定會去地勤餐廳用餐，也因為他都去地勤餐廳用餐，導致地勤餐廳的伙食改善了不少。我問他為什麼要這麼做？他說雖然他自己是飛行員，飛行員的伙食本來就比較好；但他希望基地內人數最多的地勤人員，也能吃得好，只要大家吃得好，晚上就不會溜出去吃吃喝喝

，軍紀也不容易有問題。

以上這三件事對我的人生影響很大，進入社會後，我從事旅館管理工作，是主管職，我從第一件事學到了專業是擔任主管最基本的本職學能，唯有強的專業技術，部屬才無法矇騙你；相對的，有了專業的技術，主管或部屬才會尊重你。第二件事教育我要時時反省，對於每天的工作都要做檢討修正，勇於面對缺失才是做事的正確方法。第三件事教育我要與基層人員同甘共苦，我在飯店任職時，飯店都有提供員工餐，我一直都是最後一個去用餐的。因為熱菜熱飯是要給辛苦的基層員工享用的，我們高階主管薪資待遇都比他們高，憑什麼連用餐的福利都比他們好呢？家父用身教教育我「以身作則」，這麼簡單的四個字，但是真正能做到的有幾人呢？



民國一〇八年作者（右一）與妻（左一）子（右二），陪同父親許銘昌中將（中）至花蓮基地參訪。