

不可能完成的任務-(六-八)

中華戰史文獻學會理事長 唐 飛

空軍上校 葛惠敏

空軍退役上校 李珍治

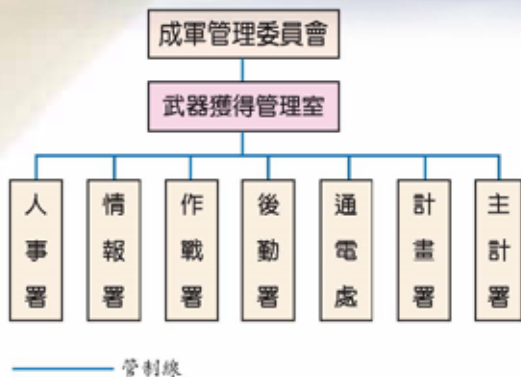
1993(民82)年1月15日武獲室簽奉總司令核定，令頒「空軍二代機成軍管理委員會編組規定」，成立「二代機成軍管理委員會」負責重要事項決議(如表3)；業務運作管理由武獲室依成軍業務性質交業管署(處)辦理。(如表4)

1994(民83)年4月2日「二代兵力成軍整備計畫」奉核，武獲室依令修訂令頒「凌雲計畫成軍管理委員會編組規定」，「二代機

表3 成軍管理委員會編組(負責重要事項決議)



表4 成軍整備計畫業務運作管理示意



成軍管理委員會」名稱修訂為「凌雲計畫成軍管理委員會」，業務運作管理於作戰署訓練組編成「成軍整備計畫管制組」，擔負各署(處)與武獲室介面協調任務，協助成軍業務推展。(如表5)

經運作檢討，武獲室於6月10日再次修訂成軍管理計畫為「凌雲計畫成軍管理委員會編組作業規定」，建議明確權責劃分，武獲室負責「履約管理」，將「成軍整備計畫管制小組」擴編獨立，負責「成軍整備計畫與基地部署管理」。奉總司令核示：「成軍整備計畫管制小組」以任務編組方式擴編成立「凌雲辦公室」，納編總司令辦公室，為特業參謀室。(如表6)

凌雲辦公室

凌雲計畫作業原僅於作戰署訓練組納編四員成立「成軍整備計畫管制小組」，擔負武獲室與各署(處)協調介面，同時負責增修訂整備計畫及管制各署(處)所業管之各項

表5 成軍整備計畫業務運作管理變革之1示意

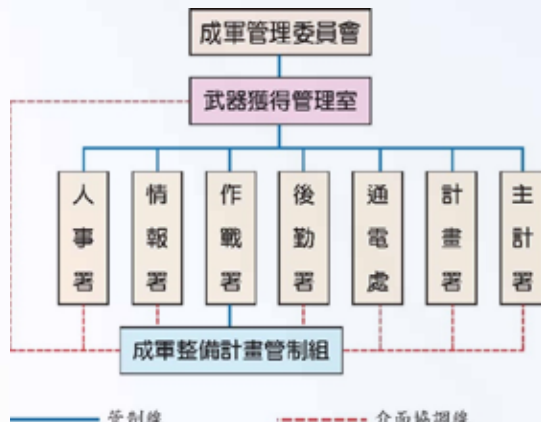
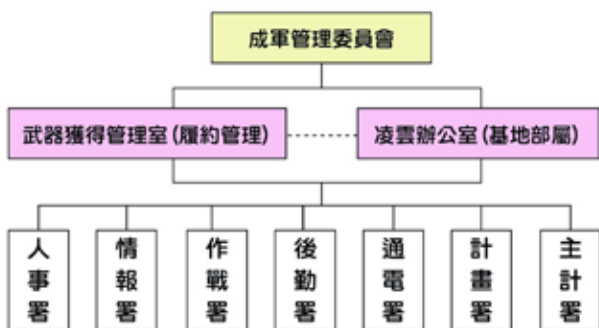


表6 成軍整備計畫業務運作管理變革之2示意



整備作業執行進度。惟多項整備作業推展窒礙難行，進度嚴重落後，無法於既定時程完成，影響履約進度，肇致美、法計管單位將其列為高風險(影響生產、部署時程及成本預算增加)。經研析，參據美空軍法規(新型機由發展至成軍期間，於空軍部成立一直屬空軍部長之特業參謀編組，負責成軍計畫作業整合及研擬相關因應措施與決策方案供空軍部長參考)，於1993(民82)年8月1日以任務編組方式結合武獲室後支組成立「凌雲辦公室」，負責成軍整備計畫作業推展與管制執行。

任務

- 一、成軍整備計畫增修訂與作業推展。
- 二、協調管制各署(處)整備作業執行進度。
- 三、建立相關資訊檔案提供業管署(處)運用。
- 四、研擬因應措施協助各整備作業單位解決問題確保於計畫時程內完成作業。
- 五、研擬相關決策方案供總司令參考。
- 六、辦理總司令交辦專案事項。

任務編組

- 一、成軍整備計畫管制小組

小組長：李珍治上校

鳳凰專案官：黃清洪中校

飛龍專案官：趙基良中校

鷹眼專案官：張文碩中校

鷹揚專案官：龍筱仙中校

二、凌雲辦公室編組

主任：李珍治上校

副主任：王木榮上校(國防部作次室納編)

鳳凰計畫官：黃清洪、張文碩中校

飛龍計畫官：趙基良、李維安中校

鷹眼計畫官：龍筱仙、黃健勝中校

鷹揚計畫官：岳牧中校、陳啟清少校

後勤計畫官：林華聲少校

電戰計畫官：胡延年中校、許思堯少校

模擬機計畫官：栗國鼎中校

資訊計畫官：李東陵少校

設施計畫官：王先榮中校

資訊作業官：胡樹娟、董寧寧、曾雅妮、張智惠少尉

武獲室後支組：組長翟仲俊上校、副組長郝西冬上校、王萃健中校等。

1995(民84)年11月鷹眼E-2T已接機成軍，鳳凰、飛龍案國外換訓人員已整備就緒，將於1996(民85)年陸續赴美、法換訓，鷹揚案接機換訓按計畫進行，餘各項整備作業亦按計畫進度管制執行中。成軍整備主要事項均已底定，階段性任務達成，故「凌雲辦公室」於1995(民84)年12月解編，併入武獲室以正式編制成立「成軍整備組」。(如圖

25)



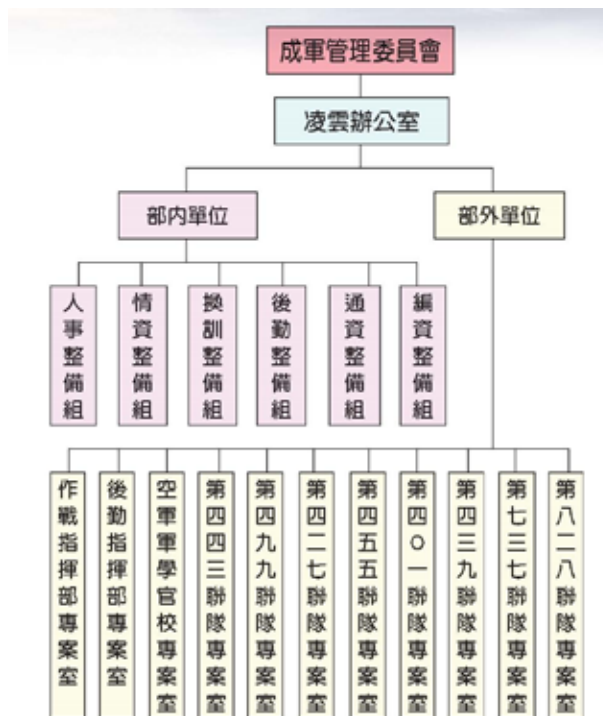
圖25 1995年總司令唐飛上將榮陞前與凌雲辦公室成員合影

1993(民82)年4月初凌雲計畫頒布後，原應由各署(處)依業管策頒整備實施綱要計畫，部外各相關單位依綱要擬定整備細部實施計畫，然遲遲未能按時程完成應有的計畫作為。如鳳凰專案將於1993(民82)年5月22日在美召開訓練定案會議，依計畫各業管應於會前二週完成作業，遲至會前一週技勤訓練部分仍無進度，雖由專案管制小組協助解決，然已突顯整備作業推展之窒礙。8月1日[凌雲辦公室]成立即著手擬訂「整備計畫管理」規定，以改善作業機制。

建立計畫編組

部內各署(處)成立整備組;部外各單位成立專案室，納編相關專案官。計畫編組與業務運作管理(如表7)

表7 成軍整備計畫作業編組與運作管理示意圖



合署計畫作業

由凌雲辦公室按專案邀集各整備組、各單位專案室，採合署作業方式，於1993(民82)年9月協助各整備組完成綱要計畫頒布及建立整備組工作檢查卡。輔導各單位專案室擬定整備細部實施計畫及建立工作檢查卡。凌雲辦公室彙整建立「凌雲計畫整備工作檢查卡」，整合連貫俾利計畫推展與管制。

1993(民82)年11月初在臺召開鳳凰專案第二次「計畫管理審查會」，會議次日美空軍專案組反映我空軍與會專案人員未掌握案情，導致會議無法進行，凌雲辦公室受令即刻接管完成後續會議。事後經查係因業管單位缺乏專案專管概念，參與合署作業之專案官已調離或另派他職。



經修頒作業規定，請各單位慎選專案官，專案官更替需呈報審核。12月初再次邀集各單位專案官合署講習，並檢測專案官對業管計畫瞭解程度。

計畫管制措施

為有效掌握管制工作進度與整合解決窒礙問題，釐訂計畫管制措施：

凌雲週會

凌雲辦公室依整備工作進度或問題，適時邀集相關整備組與單位專案室，共同協商方案管制解決問題。

凌雲雙週會

凌雲辦公室彙整整備工作推展待解決問題與建議方案，由參謀長或副參謀長主持會議，重點置於裁示解決跨署(處)問題。

凌雲月會

非固定召開，如雙週會仍無法解決之問題，由副總司令主持會議，裁示解決問題。

凌雲成軍整備委員會

每季由武獲室負責辦理，恭請總司令主持會議，會中提報四專案履約、整備進度；重要議題、風險事項辦理情形，按總司令裁示管制執行。

重要工作提報

對相關跨署(處)重要議題及具時效性待決議事項，建立「重要工作提報」處理模式，除可簡化公文會辦呈核流程爭取時效外，並讓成軍委員會各級委員即時瞭解掌握情況。列舉一則如下(鳳凰專案具時效性待決議事項)：

1994(民83)年12月15日(星期四)武獲室轉

駐美代表電傳，美空軍提供四項由我空軍人機介面審查小組所提出飛操軟體修改資料，為簡化作業節省費用，洛廠擬納入 TAPE-I軟體，惟我空軍需於 12月 20日回覆修改決議，超過時限回覆如欲修改則僅能納入TAPE-III軟體，就修改方式、時程、構型及成本言，對我空軍不利。

實際作業時程僅16、19兩日，凌雲辦公室於15日當日完成資料研析，以提報單分送各級委員。16日召集人機介面小組與相關業管專案官說明評估過程及工程修改內涵，研討需求性與效益性，以便專案官向主管報告蒐整意見。19日召集會議研討表決修改決議，以重要工作提報呈總司令核示。結論送交武獲室電覆駐美代表，於時限內回覆美方。

新機換裝前置訓練班

1992(民81)年12月作戰署按計畫嚴格篩檢飛行能力未達標準飛行員，安排至官校接受飛行學術科加強訓練及語文培訓，定名「新前班」。該班學員通過官校加強飛訓後，接續F-5E戰備前置訓練、T-38初級班(基礎飛訓)及T-38高級班(二代戰機換訓前置戰術飛訓)，確保二代戰機換裝所需員額與素質。

1993(民82)年1月6日新前班開訓，總司令唐飛上將親臨主持，說明新前班計畫緣由，關係參訓個人與空軍未來的重要性。新前班一、二期進訓55員、官校階段完訓47員；戰備前置訓練、T-38初/高級班階段完訓43員。

部隊精進訓練

表8 AT-38型機國外戰術訓練完訓評鑑報告

TRAINING SUMMARY		
NAME (Last, First, Middle Initial)	GRADE	CLASS
Chen, Chang-Chang	Major	95-TAA1
Training Unit and Base	Training Location and Date	
435th Fighter Squadron, Holloman AFB NM	AT388/OPAA / June 93	
TRANSITION: Slightly Above Average. Major Chen's progression through the Transition Phase was good as he gained a sound understanding for local area procedures. Aircraft control was solid as he flew the AT-388 throughout the envelope gaining better awareness of its flight characteristics. Safe / controlled RCP landings were completed in Phase 3. FORMATION: Above Average. Major Chen's formation skills were very good. No problems were encountered in this phase in terms of flying abilities. Basic formation was smooth and controlled. Tactical formation was excellent demonstrating positive inputs to correct and maintain position at all times. Flight control was solid during this phase. BASIC FIGHTER MANEUVERS (BFM): Well Above Average. Major Chen's progress in BFM was dramatic. Early Phase I sorties were hampered with BFM mechanics and administrative problems. As experience in the AT-388 grew, his BFM process developed to a superb level of proficiency. High situational awareness, excellent energy management and knowledge of partial curves characterized his performance on a daily basis. Major Chen was given commendable praise by the 435th Avn. Operations Officer for a complete and professional BFM flight briefing he gave prior to one Phase I sortie. AIR COMBAT MANEUVERS (ACM): Slightly Above Average. Major Chen's BFM skills continued to be his strong point while flying ACM, particularly his ability to maintain situational awareness as the support fighter. Radio skills also improved at a marked rate with clear, concise radio communication. Engaged and support roles were always established and well flown resulting in safe, quality training in a highly dynamic environment. DISBURSED AIR COMBAT TACTICS (DACT): Well Above Average. Major Chen excelled in the DACT Phase. Sorties were characterized by outstanding flight discipline, situational awareness, and adherence to the briefed gameplan. Major Chen was deemed to fly safe DACT missions by the 435th Commander due to his strong performance. SURFACE ATTACK: Above Average. Major Chen quickly adapted to weapons delivery in the AT-388. The sorties flown early in Phase I were characterized by the typical student errors made in the Surface Attack Phase. Again, as experience grew, Major Chen demonstrated a very high aptitude to master all aspects of weapons delivery on conventional and tactical targets in the AT-388. Range patterns and procedures were excellent, low altitude awareness was rock solid and bombs came down every time. LOW ALTITUDE AWARENESS TRAINING (LAT): Slightly Above Average. Major Chen's performance was solid throughout the LAT Phase. Low Altitude Tactical Formation (LATF) and Low Altitude Tactical Navigation (LATN) were strong as Major Chen maintained low altitude and situational awareness to stay well ahead of the jet. FLYING TRAINING SUMMARY: Major Chen met or exceeded all requirements of the Taiwan Fighter Training program syllabus. His overall performance was above average while maintaining an excellent attitude. Initially, Major Chen experienced problems due to language barrier difficulties. During each new phase, his performance was average, but a strong learning curve was prevalent, primarily due to hard work and strong instinctive airman's skills. Flight discipline, situational awareness, and judgment were superb by program's end and demonstrated that of a mature and seasoned fighter pilot. Major Chen will excel as an instructor pilot and a leader -- a real professional.		
DATE	TRAINER NAME, GRADE, AND UNIT TITLE OF OFFICER	REMARKS ON REVIEW
12 Apr 93	CHARLES E. O'BRIEN, Capt, USAF Flight Commander, 435 FS (OSN 861-1900)	
12 Apr 93	DOUGLAS A. NELSON, Lt Col, USAF Commander, 435 FS	

1993(民82)年3月F-104戰機全面停飛檢整，F-104空勤人員分派各F-5E/F部隊保持同乘飛訓。各部隊確按部隊精訓指導計畫，依人員各科目戰力等級擬定精訓計畫，以三個月為週期，依評鑑結果調整飛訓計畫，本循序漸進原則，持續戰力提升。

子鷹計劃

AT-38國外戰術訓練

訓練地點：美空軍HOLLOMAN 基地第435中隊。

訓練期程：自 1993(民82)年5月至1996(民85)年5月按計畫派訓七梯次。

訓練員額：每梯次16員，共計完訓116員(先期我空軍另派督導領隊，美空軍一併納入訓練)。

訓練課目：能量操作、基本攻防 (BFM/

DBFM)、空中纏鬥 (ACM/DACM)、空中戰術 (ACT/DACF)由1V1、1V2、2V1、2V2、4V2等循序進訓。

訓練評鑑：每梯次訓員均由 435中隊按美空軍戰機飛行員評鑑標準完成戰力等級評鑑送交我空軍，美空軍肯定我空軍訓員能力(如表8)。

人員運用：完訓人員均列管適時調整任務，運用於部隊、部訓、戰精班、T-38擔任教官及參與鳳凰、飛龍、鷹揚戰機國內外換訓。

訓練效益：使訓員於完訓後，得以順利銜接新機換裝(如圖 26、27)。

租借T-38機國內飛訓

租借 T-38機40架海運至花蓮港，由當時東指部第八大隊於 1995(民84)年4月28日完成接機檢整試飛放行作業，5月1日按計畫開展為期三年之國內飛訓。(如圖28-33)

初級班

訓練地點：花蓮基地第14中隊。訓練對象：新前班及官校畢業學員。



圖26 AT-38型機國外戰術訓練完訓之1



圖27 AT-38型機國外戰術訓練完訓之2

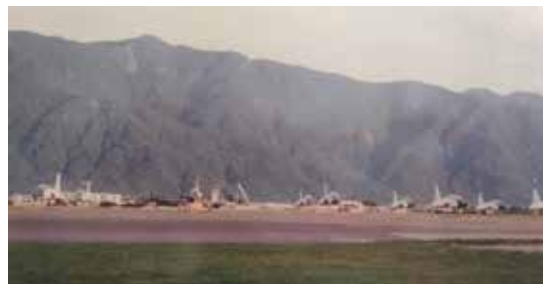


圖30 T-38型機拖抵至花蓮基地之3



圖31 T-38型機首次試飛(章宜誠、蔡益龍中校)



圖28 T-38型機運抵花蓮港吊掛卸貨作業之1



圖32 1995/05/24總長劉和謙上將主持T-38型機開訓典禮



圖29 T-38型機於花蓮港檢整準備拖返花蓮基地之2



圖33 開訓典禮T-38型機隊展列

表10 高級班術科配當表

T-38 總長劉和謙上將視導高級班術科配當表														
班級	科目	第1-38 總長劉和謙上將視導高級班				第39-50 總長劉和謙上將視導高級班				第51-60 總長劉和謙上將視導高級班				合計
		前導	後導	前導	後導	前導	後導	前導	後導	前導	後導	前導	後導	
第一階段	班級	1	1			1	1			1	1			2
	班級	1	1			1	1	1	1	1	1			2
	戰鬥指揮					1		1		1				4
	戰術教育訓練					2		2						4
第二階段	戰術									1				1
	空戰理論					1	1	1	2					5
	空戰應用戰術					1	1	1	2					5
	基本武器戰術					1	1	1	1					4
第三階段	戰術應用戰術					1	1	1	1					4
	戰術													0
	戰術					1	1	1	1					4
	戰術					1	1	1	1					4
合計		2	2	0	0	4	4	8	8	1	1	4	4	18
總計		4	4	0	0	4	4	8	8	1	1	4	4	36

1.每段以1小時計。
2.戰術訓練課：視導教育→視導時間1000小時；前導教育→戰術訓練課上。
3.在AT-38戰術訓練，視導教育訓練課次，應具資格者參加。
4.學員訓練：各戰術課20%、戰術課50%、戰術課20%、戰術課5%、戰術課4%。
5.學員訓練課課次不足時，應以4%（2課次）和戰術課課次補足，如仍不足應請總長會處理。



圖41 總司令唐飛上將視導高級班與學員座談



圖42 總司令唐飛上將親自飛試T-38型機



圖39 總長劉和謙上將視導高級班



圖40 總司令唐飛上將視導高級班

作者簡介

唐飛先生，出生於上海市，戰後隨政府移居臺灣，為中華民國空軍一級上將，曾任空軍總司令、參謀總長、國防部部長與行政院院長；現任社團法人中華戰史文獻學會理事長。

葛惠敏上校，國防大學空軍指揮參謀學院上校主任教官。空軍通校女官班83年班、空軍學院正規班96年班、台灣大學政治學系碩士、南華大學管理科學碩士、師範大學科技應用與人力資源發展學系博士。曾任修護官、品管官、分隊長、教官(講座)。

李珍治先生，空軍官校55期，歷任中隊長、副大隊長、督察室主任、作戰／訓練組副組長、凌雲辦公室主任，雷虎小組領隊。曾負責制定戰力平衡、飛行戰術訓練、天弓飛彈部署、整體防空作戰、二代兵力成軍整備等計畫。