

人物專訪— 訪問國防部主計局 前副局長張濟夏先生

編輯室

前言

時光荏苒，人生天地間如白駒過隙，忽然而已，抱著人生朝露時間寶貴的精神，國防部主計局前副局長張濟夏少將投身軍旅三十八年，經歷戰事無數，為國家社會盡心盡力，退休後亦秉持「惜時、好學、愛國、護家」等理念，曾當選全國第二十七屆模範父親。聞悉本局籌備文物資料陳展室開幕事宜，便義不容辭提供許多珍藏多年的史料，並不吝將其工作生涯中重要事蹟與奇聞軼事與我們分享。

張副局長原籍廣東省花都市人，民國十五年於廣西省梧州市出生，民國三十二年因有感國家興亡匹夫有責，於是從軍報國奉獻己力，民國三十九年隨軍自海南島來臺，最後在民國七十年服役期滿清廉榮退，以下就張副局長訪談所提及之軍旅生涯事蹟分述如後：

一、抗日戰爭時期

在中日戰爭爆發，烽火連天、民不聊生之際，志學之年的張副局長孜孜不倦於會計憑

證、會計簿記及會計決算等科目，一舉考入上海立信會計專科學校桂林分校，修習政府會計、銀行會計及成本會計等學分，取得會計長才後順利畢業，隨後成為廣西航務管理局會計辦事員，工作之餘仍挑燈夜讀，持續進修會計知識，當時日以繼夜的苦讀成為日後投身軍中仕途順遂之基石。

民國三十二年，張副局長有感國家使命所託，毅然決然投筆從戎，加入陸軍第六十四軍服務，任職三等軍需佐軍需，於軍需處負責糧秣簿記、審核及部隊補給業務，曾參加桂柳會戰、克復南寧諸戰役，因戰時補給無法確定時間地點，均屬機動性作業，每天在部隊出發前必須先行啓程，接洽當地鄉鎮公所，告知部隊的需求項目數量等等資訊以利調撥糧秣，等待撥補及結帳作業完成後又必須即刻趕往宿營地，一日行軍七十餘公里，可謂艱苦卓絕。

二、國共內戰部隊來臺

抗日戰爭勝利後，卻發生國共內戰，張副局長曾參與魯南臨沂作戰、魯北范家集戰役、徐州大會戰、碾莊戰役及海南島保衛戰，

經歷一番腥風血雨，民國三十九年五月隨同部隊來臺，當時的糧秣科朱科長鑑於部隊整編頻繁、升遷不易，便建議處理會計作業最為確實的張副局長投考軍需訓練班，張副局長不但順利考取，並以相當優異的成績結訓，隨後分發至高雄鳳山聯勤第三財務組服務，擔任少校財務參謀官承辦軍費支付審核業務，是時各財勤單位組織變遷，

隨同江慶山組長調往岡山收支組服務，並承蒙組長提拔調升聯勤第二〇九財務勤務隊中校隊長，駐防於小金門，在擔任隊長的三年多來，張副局長表現優異，深得當時財務署署長吳嵩慶中將讚許，獲頒多項獎狀，移防回臺後，入聯勤財務學校高級班受訓，以優等成績畢業，接著調升聯勤第一收支處第一科科长。



民國四十五年四月十三日財務署署長吳嵩慶中將赴金門視察各財勤單位

爾後張副局長報考陸軍指揮參謀大學正規班深造，畢業後派任聯勤第一收支處管制室主任，因服務勤奮、卓有勳勞，考績核定為特優，並在民國五十年調任台中市聯勤第一地區收支組副組長，旋調升財務署帳務組上校股長及政治作戰部副主任，任內財務署歷年政戰績效為全聯勤各單位第一名，嗣後調升聯勤第二

地區收支組組長，該組負責審核支付高達國防經費百分之五十之業務費款，同時協助財政部建立集中支付制度，爭取莫大榮譽；後續調任財務署帳務組長，任內績效優良，旋升任聯勤台北區收支處處長，民國六十年聯勤總部實施年終業務檢查，該處奉核為全聯勤地區單位第一名，主官記大功一次。



民國五十六年六月一日財務署榮獲多項比賽冠軍及亞軍



台北收支處參加聯勤總部六十年年度年終業務檢查榮獲全聯勤地區單位第一名

三、同袍儲蓄會時期

經過幾番職務歷練，屢屢獲得佳譽、獎章獎座不可勝數，張副局長於民國六十一年調升國軍同袍儲蓄會副主任，又於六十三年榮升少將主任，任內開辦一般利率存款、提高有獎儲蓄券發行限額、精簡存款作業手續及運用基金

孳息改善國軍文康設施，主管軍儲儲金近達新臺幣百億元之多，軍儲資料亦正式納入國防管理資訊系統管制，達到工欲善其事必先利其器之效。此外，當時參謀總長賴名湯上將、聯勤總司令羅友倫上將及副總司令袁國徵中將都曾蒞臨財務大樓視察，對於營區內之環境乾淨與軍容整齊皆有所讚揚，張副局長於業務革新上

不遺餘力，服務精神讓人深感敬佩，除獲頒獎章及榮譽徽外，更接獲當時行政院院長蔣經國

先生親函勉勵！



民國六十三年十二月七日行政院院長蔣經國先生親函獎勵



民國六十四年十二月參謀總長賴名湯上將無預警蒞臨聯勤財務大樓視察



聯勤副總司令袁國徵中將率領聯勤各單位主官觀摩聯勤財務大樓營區

四、財務署榮膺新職

民國六十六年二月一日，張副局長接任聯勤總部財務署首席副署長，襄助署長推行財務制度，督導處理全國軍費收支事宜，確保公款安全、核實支付國防經費，有效達成支援三軍使命，任內績效優良，並且處理財務學校眷村官司勝訴，奉國防部記大功一次並獲頒高額獎金。

五、國防部主計局清廉榮退

民國六十八年，張副局長正式到任主計局少將副局長職務，任內襄助局長督導國軍主計業務，對於龐大之國防預算執行成效卓著，另執行開誠演習、督導內部審核與人事組訓皆績效特優，並在民國七十年局長赴美視察期間

代理局長職務，當時正值立法院舉行院會，某蕭姓委員在會前要求借閱絕對機密概算書，張副局長囑咐業管處室立即調閱國家機密保護辦法，機密文件不允許各民意代表在院內拍照或複印，且禁止攜帶外出，翌日院會由當時國防部副部長鄭為光上將向蕭委員說明，解決這項棘手問題；同年四月一日主計節，張副局長因連續服務主計單位三十年以上且成績優良，行政院主計處頒發獎狀以茲表揚，同年七月獲派美國視察，專訪駐美軍事採購組及各相關銀行單位，並拜會北美事務協調委員會駐美大使，了解臺美兩國作法異同。張副局長最後在同年十月一日退伍，軍旅生涯克盡職守、戮力為公、兩袖清風，乃吾等後輩之典範。



民國六十九年十二月三十一日國防部主計局晉升典禮與晉任官合影



國防部主計局張濟夏副局長於主計單位連續服務三十年，於民國七十年四月一日
受行政院主計處表揚，獲頒優秀主計人員獎狀

六、對主財後輩之勉勵

諸葛孔明知：「一曰，問之以是非而觀其志；二曰，窮之以辭辯而觀其變；三曰，咨之以計謀而觀其識；四曰，告之以禍難而觀其勇；五曰，醉之以酒而觀其性；六曰，臨之以

利而觀其廉；七曰，期之以事而觀其信。」張副局長常以此自勉，在此分享給大家，期勉我們有正確的是非觀及端正的德性，敏而好學不恥下問，培養廣博的才學，多多運動鍛鍊強健的體魄，面對困境及考驗要無所畏懼，成為對國家社會有所貢獻之人。

結語

此次專訪，承蒙張副局長撥冗接見，懇切抒懷、侃侃而談，提供我們諸多寶貴的經驗與想法，看見他對工作的投入與用心，一路走來

憑藉的就是不斷地奮鬥求新，希望所有主財同仁能像張副局長一樣，博文約禮且保有熱忱，在崗位上發揮所學所長，百尺竿頭更進一步，才能開創光明前程，促進國軍主財制度與業務歷久彌新！



民國一〇九年十二月二日財務中心財務長謝其賢少將與主計局計畫統計處處長周世忠上校率領主財同仁拜訪主計局前副局長張濟夏先生



張濟夏少將戎裝照

➤重要軍職：

國防部主計局少將副局長
聯勤總部財務署少將副署長
國軍同袍儲蓄會少將主任
聯勤台北區收支處上校處長
聯勤總部財務署帳務組上校組長
聯勤第二地區收支組上校組長